



***Gruppo  
bancario  
Iccrea***

## La storia delle banche di credito cooperativo (BCC)

---

Le Banche di Credito Cooperativo nascono alla fine dell'800 sulla base di un modello erogazione del credito sviluppatosi in Germania da **Friedrich Wilhelm Raiffeisen**.

Il modello si basava sul localismo e su motivazioni etiche di ispirazione cristiana.

La prima Cassa Rurale italiana venne costituita nel **1883** a Loreggia (provincia di Padova), a opera di Leone Wollemborg, che prese a modello l'attività di Raiffeisen.

Negli anni seguenti il nuovo modello si diffuse rapidamente; già nel 1897 erano presenti 904 Casse Rurali.

# La «riforma» delle piccole banche italiane

---

Sfide imposte dalla globalizzazione e dall'innovazione tecnologica.

Continua evoluzione normativa.

Agevolare l'attività di vigilanza attraverso una riduzione del numero delle banche vigilate.

Necessità di rafforzare gli attuali livelli di redditività e di efficienza.

Necessità di ridurre i costi (anche mediante sinergie rivenienti da operazioni di fusione).

Progressiva crescita dei crediti deteriorati, anche a causa della persistente situazione di crisi.

Difficoltà nel reperimento di capitali esterni.

# Il «perimetro» della riforma delle piccole banche italiane

---

## Banche Popolari

Decreto legge del 24 gennaio 2015, [legge di conversione del 24 marzo 2015, nr. 33](#) - *Misure urgenti per il sistema bancario e gli investimenti.*

Trasformazione in spa per quelle con attivi superiori a 8 miliardi.

## Banche di Credito Cooperativo

Decreto Legge nr. 18/2016, convertito nella legge nr. 49/2016

Obbligo di adesione di ogni BCC a un Gruppo Bancario Cooperativo

Condizione per il rilascio (e il mantenimento)  
dell'autorizzazione all'esercizio dell'attività bancaria in forma  
di BCC

# La riforma delle Banche di Credito Cooperativo

---

## La costituzione di due «capogruppo»

- ICCREA BANCA (autorizzazione BCE del 4 marzo 2019)
  - CASSA CENTRALE BANCA

Ogni BCC ha dovuto decidere a quale gruppo aderire.

# I principali numeri del Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea

---

- Prima banca locale del paese (142 BCC aderenti).
- Terzo posto per presenza sul territorio (2.600 sportelli dislocati su 1.700 comuni).
  - 4 milioni di clienti e 750.000 soci.
  - Attivo complessivo: 150 miliardi.
    - Fondi Propri: 11 miliardi.
    - 21.000 collaboratori.

# Le peculiarità del Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea

---

- Una capogruppo, con natura giuridica di Spa, con compiti di coordinamento e di controllo sulle BCC aderenti.
  - Auto disciplina per regolare i rapporti nell'ambito del gruppo (il «patto di coesione»).

## Gli obiettivi e le sfide per il prossimo futuro (1 di 2)

---

- Crediti deteriorati (ulteriore riduzione degli stessi e aumento delle relative rettifiche).
  - Asset Quality Review (cd. AQR).
  - Ridefinizione del modello di business.
- Gestione delle BCC in situazioni di difficoltà (prosecuzione delle operazioni di fusione fra le BCC del gruppo).
  - Razionalizzazione della rete commerciale.
- Perfezionamento aumento di capitale (250 milioni deliberato a inizio anno).
  - Interventi sul personale.



## Gli obiettivi e le sfide per il prossimo futuro (2 di 2)

---

- Rafforzamento della reputazione e maggiore «peso» istituzionale (aumentare la percezione di solidità).
- Approvvigionamento delle risorse finanziarie a costi più bassi (es. covered bonds) anche mediante il ricorso al mercato finanziario.
- Maggiore efficienza attraverso delle economie di scala, la centralizzazione di alcuni acquisti, l'eliminazione di duplicazioni, la semplificazione di architetture societarie e la reingegnerizzazione dei processi.