

DIPARTIMENTO  
DI MANAGEMENT



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



Prof. Giuseppe Sancetta

Ristrutturazione delle imprese

# Generalità



- **DOCENTE:** Prof . Giuseppe Sancetta
- **TITOLO DELL'INSEGNAMENTO:**  
Ristrutturazione delle imprese      **CFU: 9**
- **SSD: SECS-P/08**
- **ANNO ACCADEMICO: 2023-2024**
- **CORSO DI LAUREA:** Management delle imprese  
(MANIMP)      **SEMESTRE: II**

# Obiettivi formativi



A conclusione del corso e dell'esame, gli studenti avranno acquisito:

- - le conoscenze di base essenziali per la gestione di operazioni di ristrutturazione;
- - le competenze di base utili per la soluzione dei principali problemi strategici e gestionali ricorrenti nelle operazioni di ristrutturazione.

# Propedeuticità



- **Economia aziendale**

# Riflessioni preliminari sul programma



- Ristrutturazione delle imprese (fisiologica e patologica) ed attualità dell'argomento
- Utilità per il manager, il consulente e il banchiere
- Coinvolgimento di professionalità esterne ed apertura al dibattito
- Necessità di cenni alla parte normativa
- Differenze tra corso da 6CFU e 9CFU

# Programma – parte prima



- *I processi di ristrutturazione tra stati fisiologici e patologici*
- Le modificazioni della struttura d'impresa
- I processi di crescita
- Gli equilibri, i disequilibri e gli stati patologici
- La crisi, la continuità aziendale e la discontinuità manageriale
- Il piano di risanamento
- L'attestazione del piano di risanamento

# Programma – parte seconda



- *Gli strumenti di composizione delle crisi: attori coinvolti ed interventi da realizzare*
- Gli strumenti di composizione delle crisi
- Il concordato preventivo
- Gli accordi di ristrutturazione dei debiti
- I piani attestati
- La composizione negoziata

# Testi



- Sancetta G., Gasbarro D. (2022), “La crisi d’impresa e il piano finanziario” in Sancetta G., Baratta A., Ravazzin C. (a cura di) *La composizione negoziata per la soluzione della crisi d’impresa*, Giuffrè.
- Passeri R., Gentili S., Mazzi R. (2011), *Finanza straordinaria per la crisi d’impresa. Il ruolo della gestione straordinaria negli stati patologici*, Franco Angeli, 2011, limitatamente ai capp. 1, 2 e 3.
- Tron A., Franceschi L.F. (2021), *La finanza nella crisi reversibile d’impresa*, EGEA, limitatamente ai capp. 3, 4, 5.1, 5.2, 5.3 e 5.7.
- Nigro A., Vattermoli D. (2023), *Diritto della crisi delle imprese*, Il Mulino, limitatamente ai capp. 18 e 19.
- Il materiale sarà integrato con dispense del Docente o di esperti del settore



# Metodo didattico



- E' previsto sia lo svolgimento di lezioni riguardanti gli argomenti del programma, sia la trattazione di “*case studies*” al fine di consentire una più compiuta contestualizzazione pratica dei temi affrontati a livello teorico.

# Modalità di frequenza



- Si consiglia un'assidua frequenza al fine di conseguire una buona preparazione.

# Metodi di valutazione



- L'esame consiste in una prova scritta.

# Orari e aule delle lezioni



- Lunedì ore 14-16, aula Acquario
- Martedì ore 16-18, aula Acquario
- Mercoledì ore 16-18, aula Acquario

# Ricevimento studenti



- Mercoledì ore 18.00 durante il Corso. E', comunque, opportuno che lo studente spedisca una mail di conferma a [giuseppe.sancetta@uniroma1.it](mailto:giuseppe.sancetta@uniroma1.it).
- Su appuntamento tramite e-mail stesso indirizzo.
- Su appuntamento anche a distanza con il Prof. D'Amore tramite mail all'indirizzo:  
[raffaele.damore@uniroma1.it](mailto:raffaele.damore@uniroma1.it)

# Date di esame



- Le informazioni sugli esami sono disponibili su Infostud.