



Curriculum Vitae Europass



Informazioni personali

Nome / Cognome

Federica Fotino

E-mail

federica.fotino@uniroma1.it

Esperienza professionale

Date

2014 Aprile – in corso

Lavoro o posizione ricoperti

Funzionario Posizione di Coordinamento – Studi e Scenari di Sviluppo e Relazioni Internazionali

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Agenzia del Demanio - Direzione Centrale Strategie Immobiliari e Innovazione

Tipo di attività o settore

Government, Real Estate, Finanza immobiliare, Asset management

Principali attività e responsabilità

- Supporto all'asset management, definizione di strategie, generali e segmentate per cluster di portafogli, e ai processi decisionali aventi a oggetto la gestione di patrimoni immobiliari pubblici, società partecipate e processi di innovazione;
- Strutturazione e avvio di progetti innovativi in ambito immobiliare e istituzionale;
- Analisi di mercato, Analisi della domanda e identificazione delle opportunità per lo sviluppo di progetti innovativi e investimenti;
- Consultazione pubblica, market test e marketing territoriale, anche nell'ambito di fiere internazionali (quali il MIPIM, ovvero di progetti per l'attrazione di capitali esteri, quali investinitaly);
- Networking con EE.PP., a livello nazionale e locale, per la strutturazione e l'avvio di progetti;
- Partecipazione a tavoli di concertazione (e.g. Tavolo per il coordinamento dell'immobiliare pubblico)
- Rapporti con università e centri di ricerca per lo sviluppo di partnership e progetti di innovazione;
- Relazioni istituzionali con player nazionali e internazionali (e.g. Invimit SGR, CDP Group Real Estate, PdC, MEF, MIUR, MIT, MIBACT, ANCI, Agenzia per la Coesione Territoriale, Commissione Europea, banche ed altri investitori);
- Studi su temi economici, giuridici e urbanistici legati al settore real estate, dello sviluppo urbano e dell'efficientamento energetico;
- Analisi economico-finanziarie e modelli di valutazione (inclusi profitability e performance parameters)
- Valutazione, strutturazione e gestione di operazioni di valorizzazione immobiliare e di dismissione del patrimonio dello Stato e degli EE.PP., territoriali e non, in particolare mediante strumenti societari e finanziari (Fondi Immobiliari, SIIQ, SICAF), anche ex art. 33 e 33-bis del D.L. 98/201;
- Public procurement, gestione progetti e gestione fondi;
- Monitoraggio e supporto per la partecipazione a finanziamenti a valere su fondi SIE, di livello UE, nazionale e regionale per progetti di valorizzazione, anche attuati tramite strumenti finanziari;
- Partecipazione a progetti (e.g. Task Force for Greece della Commissione Europea) e a tavoli di studio e concertazione internazionali (e.g. UNECE).

Date	2011 Gennaio – 2014 Marzo
Lavoro o posizione ricoperti	Senior Consultant
Nome e indirizzo del datore di lavoro	PwC Advisory S.p.A.
Tipo di attività o settore	Advisory – Settori: Trasporti, Sviluppo Urbano, Real Estate, Energia
Principali attività e responsabilità	<p>Consulenza strategica, Marketing territoriale e Comunicazione. Studi di fattibilità e supporto alla pianificazione e gestione di progetti, piani e programmi di investimento nei settori trasporti, sviluppo urbano e real estate, logistica ed energia, anche cofinanziati con Fondi Strutturali Europei e nell'ambito di operazioni in partenariato pubblico-privato. Redazione di studi per soggetti istituzionali di respiro comunitario (BEI, Commissione Europea) e nazionale (MIT, Regioni, Comuni) per la valutazione di politiche pubbliche, piani e programmi di intervento. Business planning e gestione risorse. Più nel dettaglio:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assistenza tecnica per la strutturazione e montaggio di piani e programmi di sviluppo urbano, nonché operazioni di investimento attuabili attraverso schemi di partenariato pubblico-privato, anche mediante veicoli (e.g. project financing, leasing in costruendo, fondi immobiliari, fondi di sviluppo urbano, etc.); • Analisi di mercato e animazione territoriale (anche attraverso <i>stakeholders consultations</i>, piani di comunicazione, tavoli partenariali, etc.); • Redazione piani di comunicazione e strumenti di partecipazione; • Business Planning e analisi economico-finanziaria, in particolare in operazioni di PPP; • Pianificazione, studi di fattibilità di operazioni, programmi e progetti di intervento, in particolare nei settori trasporti, sviluppo urbano ed energia; • Advisory nella gestione di investimenti pubblici, anche cofinanziati nell'ambito della Politica di Coesione e dei Fondi Strutturali, ivi incluso l'utilizzo di strumenti di ingegneria finanziaria promossi dalla BEI (e.g. strumenti ex art. 44 del Reg. CE 1083/2006); • Policy <i>advising</i> e <i>expert studies</i> (inclusi studi di impatto economico e sociale e analisi costi-benefici, valutazioni ex-ante, in itinere ed ex post e stakeholder consultations) nei confronti di istituzioni nazionali e comunitarie (e.g. Commissione Europea, BEI, Parlamento Europeo, ecc.) e nazionali (e.g. Ministero dei Trasporti), con specifico riguardo ai settori trasporti, sviluppo urbano, real estate e energia; • Supporto a istituzioni comunitarie (DG della Commissione Europea, BEI) nell'analisi e valutazione dell'opportunità di attivare strumenti finanziari, sia a livello di Unione (JESSICA, JEREMIE, JASPERS, ELENA, etc.) sia a livello di Autorità di Gestione (Fondi di microcredito, Fondi di Garanzia, Fondi di venture capital e di mutui, etc.) nell'ambito di programmi cofinanziati UE, ivi incluso il supporto alle istituzioni finanziarie selezionate quali gestori dei Fondi; • Supporto alle Autorità Locali per lo sviluppo e la gestione di programmi e operazioni volti al supporto delle PMI, start up innovative e microimprese presenti sul territorio, in particolare nell'ambito delle iniziative BEI-CE JESSICA e JEREMIE; • Attività commerciale, gestione clienti e partecipazione a gare. <p>Tra le esperienze, si annovera la predisposizione di offerte per la partecipazione a gare d'appalto e per l'ottenimento di finanziamenti comunitari (es. nell'ambito del programma TEN-T, JESSICA, FESR) e la gestione dei clienti (capacità relazionali, commerciali e di negoziazione).</p> <p>Tra gli incarichi più significativi si citano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cliente: European Investment Bank (Marzo 2011 – Settembre 2013) - <i>Multi-Region JESSICA Evaluation Study</i> (2013) Studio di valutazione ex-ante per l'implementazione di Strumenti Finanziari cofinanziati UE nelle Regioni Marche, Lazio, Emilia Romagna e Veneto, nel periodo di programmazione 2014-2020. Lo studio ha posto particolare attenzione sugli strumenti JESSICA per lo sviluppo urbano e JEREMIE per PMI e start up innovative. L'incarico ha incluso l'attivazione di partnership istituzionali e networking. • Cliente: European Investment Bank (Marzo 2011 – Settembre 2013): <i>JESSICA - Italy Local Holding Fund Support and Technical Assistance</i> Assistenza tecnica alla BEI nella gestione dei Fondi di Partecipazione JESSICA attivati in Italia nel 2007-2013, a valere su risorse FESR delle Regioni Campania, Sicilia e Sardegna. L'incarico ha incluso la definizione del piano di comunicazione dell'iniziativa, l'organizzazione e la partecipazione attiva a eventi, workshop e incontri one-to-one con i potenziali destinatari finali dell'iniziativa. • Cliente: European Commission DG MOVE (2013): Ex-post evaluation dell'European Public-

Private Partnership (PPP) Expertise Centre (EPEC). L'incarico ha incluso una stakeholder consultation.

- Cliente: **Fabrique de la Cité - VINCI** (Dicembre 2012 – Marzo 2013)
Analisi delle modalità di finanziamento, per la gestione e lo sviluppo di hub e network ferroviari urbani, nazionali ed internazionali, e per la valorizzazione immobiliare delle aree urbane circostanti.
 - Cliente: **Autorità Portuale di Capo d'Orlando** (Dicembre 2012 – Settembre 2013)
Supporto strategico, assistenza tecnica e *due diligence* economico-finanziaria e giuridico-amministrativa per il completamento del porto Turistico di Capo d'Orlando (Sicilia), ivi incluso il supporto alla candidatura del progetto nell'ambito dell'iniziativa JESSICA Sicilia (gestita dalla BEI).
 - Cliente: **Autorità Portuale di Ravenna** (Dicembre 2012 – Gennaio 2013)
Assistenza tecnica per la stesura della proposta di ampliamento e potenziamento del porto di Ravenna, ai fini dell'ottenimento di risorse nell'ambito del Programma Europeo TEN-T.
 - Cliente: **ANCI** (settembre 2012 – Agosto 2013) - Servizi inerenti la diagnosi ed efficientamento energetico delle strutture sanitarie del patrimonio comunale nelle regioni Calabria, Campania, Puglia e Sicilia e redazione di linee guida per l'efficientamento energetico dei patrimoni immobiliari degli enti locali a livello nazionale.
 - Cliente: **Ericsson** (2012)
Vertical sales project. Supporto per la definizione della strategie di business di Ericsson con riguardo al mercato della fornitura di servizi di telecomunicazione al settore pubblico (servizi di comunicazione sui treni).
 - Cliente: **Quadrilatero Marche-Umbria Spa** (2011- 2012)
Supporto nell'allocazione sul mercato di aree leader per lo sviluppo e la valorizzazione immobiliare, anche attraverso partenariati pubblico-privati, con obiettivi di cattura del valore generato da investimenti infrastrutturali sull'asse viario Marche-Umbria. L'incarico ha incluso un percorso di animazione territoriale e una consultazione pubblica per l'attrazione di capitali privati.
 - Cliente: **European Commission DG-COMP** (2011-2012)
Research study stakeholder consultation sulle possibilità di finanziamento dei porti nell'ambito dell'Unione Europea.
 - Cliente: **European Commission DG-MOVE** (2011-2013)
Expert Studies e stakeholder consultation per la Commissione Europea, con particolare riferimento al settore dei trasporti. Incarichi specifici hanno riguardato le seguenti tematiche: rail safety, port financing, port services, Pilotage Eemption Certificates, etc.
- Cliente: **Comune di Palermo** (Aprile 2011-Settembre 2013)
Studio di fattibilità e PEF per la definizione e successiva realizzazione di un piano integrato di interventi di sviluppo, valorizzazione immobiliare e trasporti nel sistema territoriale composto da Palermo, Trapani, Termini Imerese e Marsala (Progetto Territorio Snodo/2 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti). L'incarico ha incluso un percorso di animazione territoriale, anche volto all'individuazione di potenziali investitori, al fine di canalizzare risorse private per finanziare la realizzazione degli interventi.
- Cliente: **Comune di Civitavecchia** (Agosto 2010- Novembre 2011)
Studi di fattibilità, PEF e valutazione delle alternative di sviluppo immobiliare nell'ambito del Programma Innovativo Ambito Urbano (PIAU) di sviluppo di Civitavecchia (Programma Porti e Stazioni del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti). L'incarico ha incluso un percorso di animazione territoriale, anche volto all'individuazione di potenziali investitori, al fine di canalizzare risorse private per finanziare la realizzazione degli interventi.
 - Cliente: **Regione Autonoma Sardegna** (Aprile 2011- Dicembre 2012)
Studio di fattibilità e PEF per un piano di sviluppo della rete infrastrutturale (Progetto Territorio Snodo/2 del Ministero delle Infrastrutture), con particolare riguardo al settore della portualità nella Regione Sardegna.
 - Cliente: **Regione Autonoma Sardegna** (Aprile 2011- Dicembre 2012)
Supporto per la definizione delle iniziative e degli strumenti di supporto alle PMI, start-up e microimprese in particolare nell'ambito del POR FSE 2007-2013. L'incarico ha incluso un percorso di animazione territoriale, anche volto all'individuazione di potenziali investitori, al fine di canalizzare risorse private per finanziare la realizzazione degli interventi.
 - Cliente: **Comitato Roma 2020** (2011)

Supporto tecnico per la candidatura della città di Roma ai Giochi Olimpici e Paraolimpici 2020, con riferimento alla parte relativa alla mobilità urbana e all'ospitalità.

- Cliente: **European Commission DG-TAXUD** (2011)
Raccolta e analisi di dati e redazione di uno studio esaustivo riguardante i diversi *issues* relativi alla possibilità di tassare beni e servizi venduti a bordo di mezzi di trasporto nel territorio dell'Unione.

Date	Settembre 2008 - Dicembre 2008
Lavoro o posizione ricoperti	Ambasciata d'Italia a Londra, 14, Three Kings Yard, London W1K 4EH (UK)
Principali attività e responsabilità	Ambasciata d'Italia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Stagista - Economic Attachè (Progetto MAE-MIUR)
Tipo di attività o settore	Analisi di mercato ed elaborazione studi e rapporti; Attività di Reporting istituzionale (e.g. scrittura di messaggi ministeriali); Partecipazione e organizzazione di convegni e workshops; Relazioni istituzionali con altri organismi internazionali (e.g. partecipazioni a riunioni ICO, ICCO e di altre organizzazioni internazionali per prodotti di base).
Istruzione e formazione	
Date	Settembre 2014 – Gennaio 2018
Titolo della qualifica rilasciata	Dottorato di ricerca in Management Banking and Commodity Sciences (30° ciclo), Curriculum Management
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Management, Economia e Gestione, Performance Measurement, Finanza d'impresa, Metodi per la ricerca, Econometria, Organizzazione aziendale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma la Sapienza, Facoltà di Economia Via del Castro Laurenziano 9, 00161 Roma, Italia
Date	Fino al 2017/2018
Titolo della qualifica rilasciata	Cultrice della materia presso la cattedra di Management, Università degli Studi la Sapienza – Roma
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Attività di ricerca in Management, Economia e Gestione Attività di supporto nella docenza corsi di "Management", "Performance Measurement" e "Innovation", nonché nell'attività di convegnistica Fino al 2016/2017, cultrice della materia anche presso la cattedra di Performance Measurement
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma la Sapienza, Facoltà di Economia Via del Castro Laurenziano 9, 00161 Roma, Italia
Date	15 Aprile 2010 – 15 Agosto 2010
Titolo della qualifica rilasciata	Full Time Visiting Researcher
Principali tematiche/competenze professionali possedute	EU Public Procurement, Public-Private Partnerships, Utilities management, Diritto amministrativo europeo, Economia e istituzioni per l'Unione Europea, Politiche Europee
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Centre of European Law, King's College London Strand, London WC2R 2LS, England, United Kingdom
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Ricercatore
Date	2008 – 2010
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea magistrale
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Economia e istituzioni dell'integrazione europea e internazionale. Tesi in "Nuove forme di partenariato pubblico-privato nell'Unione Europea"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Roma la Sapienza, Facoltà di Economia Via del Castro Laurenziano 9, 00161 Roma, Italia
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Master degree – 110 e lode/110

Date	07 Agosto 2009
Titolo della qualifica rilasciata	TOEFL Examination Board
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Lingua Inglese
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	TOEFL Certificate
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Toefl score 104/120
Date	2004 - 2007
Titolo della qualifica rilasciata	Università degli Studi di Roma la Sapienza, Facoltà di Economia Via del Castro Laurenziano 9, 00161 Roma, Italia
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Economia politica - Tesi in "Teoria della regolamentazione dei mercati".
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Laurea triennale in Economia Politica
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Bachelor degree - score 106/110

Corsi di formazione esterna e aggiornamento professionale:

- Corso di Public Speaking, University of Bismarck, North Dakota, USA
- Corso presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione "La spending review e la valutazione delle spese pubbliche" (dal 6 febbraio al 20 marzo 2015 per complessive 35 ore)
- Corso FASI "Riforma Codice Appalti, Project Finance e Partenariati Pubblico-Privato-PPP" (dal 19 al 27 maggio 2016, per complessive 16 ore)
- Seminari del Quotidiano Immobiliare
- Corsi della Business International 2016

Pubblicazioni

- 1) "Co-creating value in urban public policy context: a different approach", Land Use Policy - The International Journal Covering All Aspects of Land Use, ISSN: 0264-8377 (articolo accettato in data 8 giugno 2018 in corso di pubblicazione)
- 2) "Gli strumenti finanziari per lo sviluppo del territorio come sistema", Esperienze d'impresa Vol 24, No 2 (2016), Franco Angeli, ISSN: 1971-5293, pp. 65-97
- 3) "La programmazione comunitaria per lo sviluppo territoriale in ottica sistemico-vitale", Sinergie Vol. 35, N. 103/2017, Fondazione Cueim, ISSN: 0393-5108, pp. 255-276
- 4) "The JESSICA Action in Italy 2007-13: bottlenecks, opportunities and directions for the future", European Structural and Investment Funds Journal, Publisher Lexxion, Berlin, ESTIF Volume 2 (2014), Issue 3, ISSN: 2196-8268, pp. 245-255
- 5) "Cittadinanza attiva: la nuova professione civica", Etica per le Professioni, Vol. 3/2010, Fondazione Lanza, ISSN: 1591-7649, data di pubblicazione 2011
- 6) "The Privatisation of Water Utilities in Italy and the associated debate", European Public Private Partnership Law Review, The Legal Publisher Lexxion, Berlin - Volume 5 (2010), Issue 2, ISSN: 2194-7376, pp. 112-117, DOI: <https://eppl.lexxion.eu/article/EPPPL/2010/2/100>.
- 7) "Il controllo strategico nella Pubblica Amministrazione: verso nuove forme di modellizzazione e organizzazione" in Il controllo manageriale e gli indicatori di performance dentro e fuori le organizzazioni. Alcuni contributi di studio, a cura di Christina Simone, Edizioni Nuova Cultura, Anno VI, n. 11-2018, ISBN: 9788868129903, pp. 153-182, DOI: <http://nuovacultura.it/catalogo/il-controllo-manageriale-e-gli-indicatori-di-performance-dentro-e-fuori-le-organizzazioni/>
- 8) "LE RETI INFRASTRUTTURALI", in RAPPORTO 2010. L'Italia che c'è: le reti territoriali per l'unità e per la crescita, Italiadecide, RAPPORTO 2010 (Gruppo Prof. Urbani), pp. 177-236, SOCIETÀ EDITRICE IL MULINO, ISBN: 978-88-15-14694-6
- 9) Online Journal Labsus.org – Laboratorio per la Sussidiarietà – Rome (RM), Italy – Vari

articoli tra il 2010 e il 2011

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **Inglese
Francese**

Autovalutazione
Livello europeo (*)

Inglese

Francese

Comprensione

Ascolto

Lettura

C2

C2

A2

Parlato

Interazione orale

Produzione orale

C2

C2

A2

A2

Scritto

C2

A2

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Competenze tecniche e informatiche

Office package (Excel, Map Point, PowerPoint, Project, Visio, Word, Outlook), Database (MS Access, SQL), Outlook, HTML, Photoshop, Adobe Acrobat, Adobe Illustrator, Adobe Reader, Poly-
Pattern, Team Viewer, Joomla, PDF Editor, WinRAR.

Ulteriori informazioni

- Nel periodo 2010-2013 ho collaborato con l'organizzazione no profit Labsus.org, nell'ambito della quale ho svolto attività di comunicazione e networking, partecipazione e organizzazione di convegni e seminari, rapporti con fondazioni private ed enti pubblici al fine di implementare sistemi di sussidiarietà orizzontale, ricerca e stesura di articoli.
- Faccio parte del gruppo ristretto dei forecaster di AREL – Agenzia di Ricerche e Legislazione, nell'ambito della quale, nonché nell'ambito del CER – Centro Europa Ricerche collaboro con il Prof. Paolo Guerrieri Paleotti a studi, dossier e proposte di politiche.
- Ho fatto parte di numerosi gruppi di lavoro Astrid.
- Ho collaborato con l'Università La Sapienza - Facoltà di Economia, cattedra di Management, con la LUISS Guido Carli - Facoltà di Scienze politiche, cattedra di Comunicazione Istituzionale e con l'Università della Svizzera italiana - Master in Advanced Studies in Humanitarian Logistics and Management

Patente Patente di guida B

La sottoscritta autorizza al trattamento dei propri dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Firma

