

DIPARTIMENTO  
DI MANAGEMENT



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



Prof. Giuseppe Sancetta

# Ristrutturazione delle imprese

# Generalità



- **DOCENTE:** Prof . Giuseppe Sancetta
- **TITOLO DELL'INSEGNAMENTO:**  
Ristrutturazione delle imprese      **CFU: 9**
- **SSD: SECS-P/08**
- **ANNO ACCADEMICO: 2019-2020**
- **CORSO DI LAUREA:** Management delle imprese  
(MANIMP)      **SEMESTRE: II**

# Obiettivi formativi



A conclusione del corso e dell'esame, gli studenti avranno acquisito:

- - le conoscenze di base essenziali per la gestione di operazioni di ristrutturazione;
- - le competenze di base utili per la soluzione dei principali problemi strategici e gestionali ricorrenti nelle operazioni di ristrutturazione.

# Propedeuticità



- **Economia aziendale**

# Riflessioni preliminari sul programma



- Ristrutturazione delle imprese (fisiologica e patologica) ed attualità dell'argomento
- Utilità per il manager, il consulente e il banchiere
- Coinvolgimento di professionalità esterne ed apertura al dibattito
- Necessità di cenni alla parte normativa
- Differenze tra corso da 6CFU e 9CFU

# Programma – parte prima



- *I processi di ristrutturazione tra stati fisiologici e patologici*
- Le modificazioni della struttura d'impresa
- I processi di crescita
- Gli equilibri, i disequilibri e gli stati patologici
- L'analisi delle combinazioni prodotto-mercato
- Il risanamento strategico
- La pianificazione del risanamento

# Programma – parte seconda



- *Gli strumenti di composizione delle crisi: attori coinvolti ed interventi da realizzare*
- I nuovi strumenti di composizione delle crisi
- Il concordato preventivo ex art.160 L.F.
- Gli accordi di ristrutturazione dei debiti ex art. 182 bis L.F.
- I piani attestati ex art. 67, comma 3, lett. d) L.F.
- La fiscalità nei processi di risanamento
- Il ruolo dei soggetti coinvolti nella soluzione delle crisi
- *Metodi e strumenti per la valutazione delle imprese nelle operazioni di ristrutturazione (3 CFU).*

# Testi



- Passeri R., Gentili S., Mazzi R., *Finanza straordinaria per la crisi d'impresa. Il ruolo della gestione straordinaria negli stati patologici*, Franco Angeli, 2011, limitatamente ai capp. 1, 2 e 3.
- - Danovi A., Quagli A. (a cura di), *Crisi aziendali e processi di risanamento. Prevenzione e diagnosi, terapie, casi aziendali*, IPSOA, Milano, 2012, limitatamente ai capp. 4, 6, 7, 8, 9 e 10.
- - Nigro A., Vattermoli D., *Diritto della crisi delle imprese*, Il Mulino, 2017, limitatamente ai capp. 17 e 18.
- - Sancetta G., “La struttura della relazione di attestazione” in Ambrosini S., Tron A. (a cura di), *Piani di ristrutturazione dei debiti e ruolo dell'attestatore alla luce dei Principi di attestazione e della riforma del 2015*, Zanichelli, Torino, 2016, pp.341-366.
- - Il materiale sarà integrato con dispense fornite dai Docenti



# Metodo didattico



- E' previsto sia lo svolgimento di lezioni riguardanti gli argomenti del programma, sia la trattazione di “*case studies*” al fine di consentire una più compiuta contestualizzazione pratica dei temi affrontati a livello teorico.

# Modalità di frequenza



- Si consiglia un'assidua frequenza al fine di conseguire una buona preparazione.

# Metodi di valutazione



- L'esame consiste in una prova scritta.

# Orari e aule delle lezioni



- Lunedì ore 14-16 aula 3
- Martedì ore 18-20 aula 3 (3 CFU)
- Mercoledì ore 16-18 aula 4.

# Ricevimento studenti



- Mercoledì ore 18.00 durante il Corso. E', comunque, opportuno che lo studente spedisca una mail di conferma a [giuseppe.sancetta@uniroma1.it](mailto:giuseppe.sancetta@uniroma1.it).
- Su appuntamento tramite e-mail stesso indirizzo.
- 3 CFU: Martedì ore 16:00 durante il Corso. E', comunque, opportuno che lo studente spedisca una mail di conferma a [francesca.iandolo@uniroma1.it](mailto:francesca.iandolo@uniroma1.it).

# Date di esame



- Le informazioni sugli esami sono disponibili su Infostud.