

Dipartimento di Scienze Politiche

Riesame programmazione strategica 2018-2020

Gennaio 2021

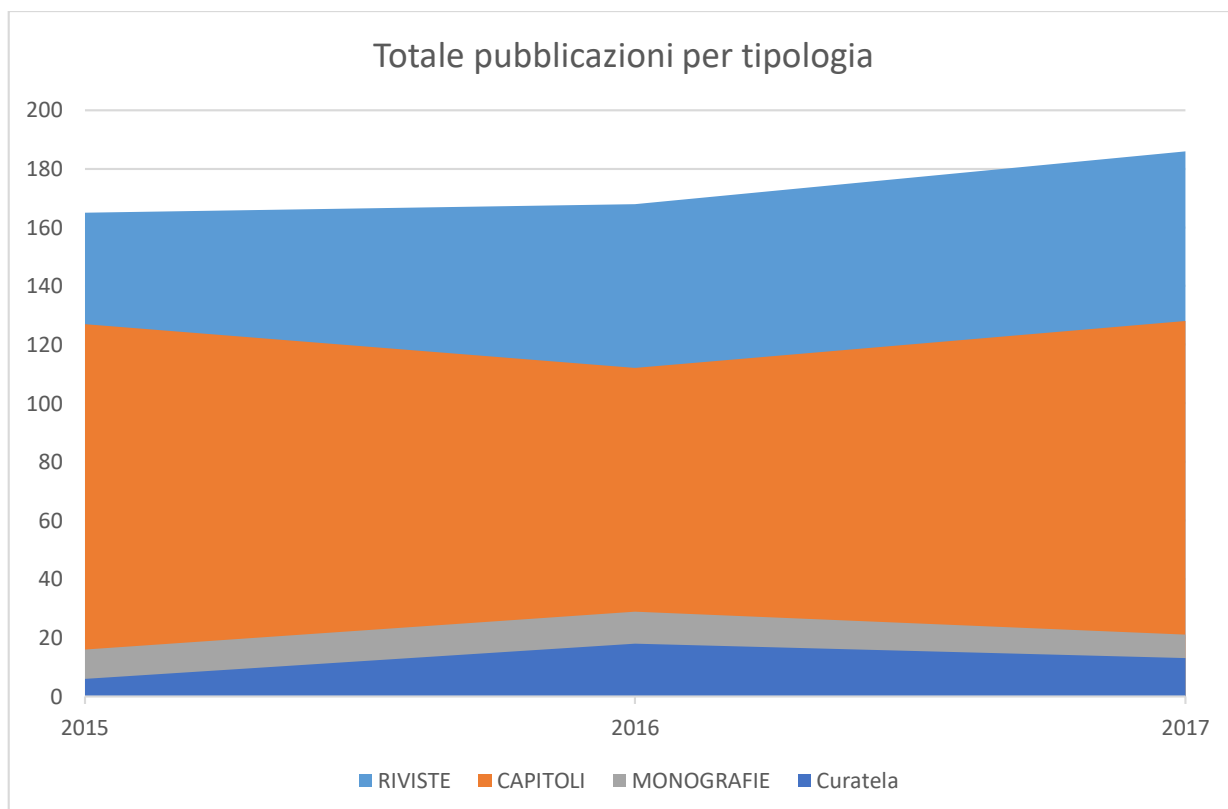
1. Aggiornamento dati sull'attività di Ricerca e Terza missione al 31 dicembre 2020

1.1 Dati generali sull'attività di ricerca e terza missione 2015-2017

1.1.1 Pubblicazioni 2015-17

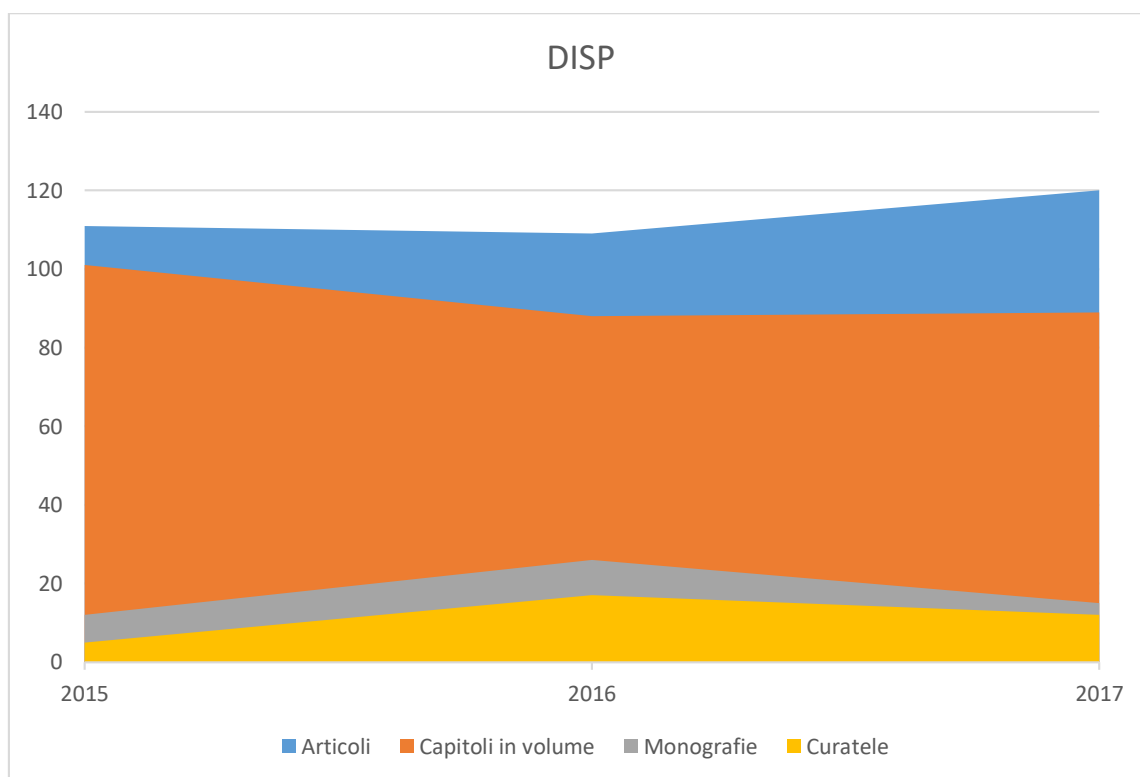
PUBBLICAZIONI CATALOGO IRIS*	2015	2016	2017	Totale
<i>Pubblicazioni su riviste</i>	165	168	186	
di cui su riviste di Fascia A	87	96	110	
In lingua straniera	25	24	28	77
<i>Capitoli di volumi</i>	127	112	128	
In lingua straniera	23	25	23	71
<i>Monografie</i>	16	29	21	
In lingua straniera	1	5	4	10
<i>Curatele</i>	6	18	13	
<i>Totale</i>	314	327	348	

*comprensivi dei prodotti inseriti da assegnisti e dottorandi



	2015	2016	2017
Autori	98	99	98
Produttività media	3,20	3,30	3,55

Tabella N. 4				
PUBBLICAZIONI CATALOGO IRIS*	2015	2016	2017	Totale
<i>Pubblicazioni su riviste</i>	111	109	120	
<i>di cui su riviste di Fascia A</i>	62	64	66	
In lingua straniera	17	16	18	51
<i>Capitoli di volumi</i>	101	88	89	
In lingua straniera	19	20	19	58
<i>Monografie</i>	12	26	15	
In lingua straniera	1	2	3	6
<i>Curatele</i>	5	17	12	
<i>Totale</i>	229	240	236	
*esclusi i prodotti inseriti da assegnisti e dottorandi				



	2015	2016	2017
Docenti	63	61	59
Produttività media	3,63	3,93	4

1.1.2 Principali tipologia di attività di Terza Missione svolte nel triennio 2015-17

- a) attività di divulgazione di temi attinenti alla propria attività di ricerca, attraverso articoli giornalistici, interventi radiotelevisivi o contributi attraverso i nuovi media;
- b) organizzazione o partecipazione ad eventi pubblici, come presentazione di libri rivolte ad un pubblico anche non universitario;
- c) contributi al dibattito pubblico su temi di diretto interesse della cittadinanza attraverso articoli giornalistici, interventi radio-televisivi o contributi attraverso nuovi media;
- d) attività di collaborazione con soggetti istituzionali o Enti di ricerca, al fine di dare vita ad un proficuo interscambio con l'esterno in ambiti attinenti l'attività didattica e di ricerca del Dipartimento;
- e) iniziative in collaborazione con soggetti esterni per progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio o iniziative di democrazia partecipativa.

1.3 Altri dati relativi all'attività di Ricerca e Terza Missione 2015-17

Tabella N. 5				
DATI GENERALI		2015	2016	2017
Progetti acquisiti nei bandi competitivi				
Internazionali		1		
Nazionali		1		19
Ateneo			23	23
Soggiorni Visiting scientists di almeno 30 giorni				
dal Dipartimento		1	1	1
verso il Dipartimento		3	7	4
Soggiorni all'estero dei dottorandi di almeno 30 giorni		-	4	7
Assegni di Ricerca				
Dottorato di Ricerca n. borse presso il Dipartimento				
Iscritti		171	164	164
Iscritti con borsa		69	70	69
Iscritti con borsa impegnati in attività di ricerca all'estero		4	8	15
Dottorato di Ricerca n. borse presso altri dipartimenti				
Convenzioni e Contratti conto terzi		1		
Accordi di Collaborazione (Istituzionali approvati con delibera di Dipartimento)			1	1
Borse di studio e altri contratti per attività di ricerca				
Riconoscimenti Nazionali Internazionali, Premi		1		
Membri dell'editorial board di riviste indicizzate e di classe A		10	10	11
Partecipazione ad organismi direttivi di enti di ricerca Nazionali e Internazionali		4	5	5

1.2 Dati generali sull'attività di ricerca e terza missione 2018-20

1.2.1 Pubblicazioni 2018-20

Tabella N. 3 bis				
PUBBLICAZIONI CATALOGO IRIS*	2018	2019	2020	Totale
PUBBLICAZIONI SU RIVISTE	188	159	134	
<i>di cui su riviste di Fascia A</i>	74	67	51	
<i>Lingua</i>	26	20	11	57
CAPITOLI DI VOLUMI	107	115	78	
<i>Lingua</i>	12	20	10	42
MONOGRAFIE	18	20	30	
<i>Lingua</i>	2	5	3	10
CURATELE	19	16	7	
<i>Totale</i>	332	310	249	

*comprensivi dei prodotti inseriti da assegnisti e dottorandi

	2018	2019	2020
Autori	70	70	67
Produttività media	4,7	4,4	3,7

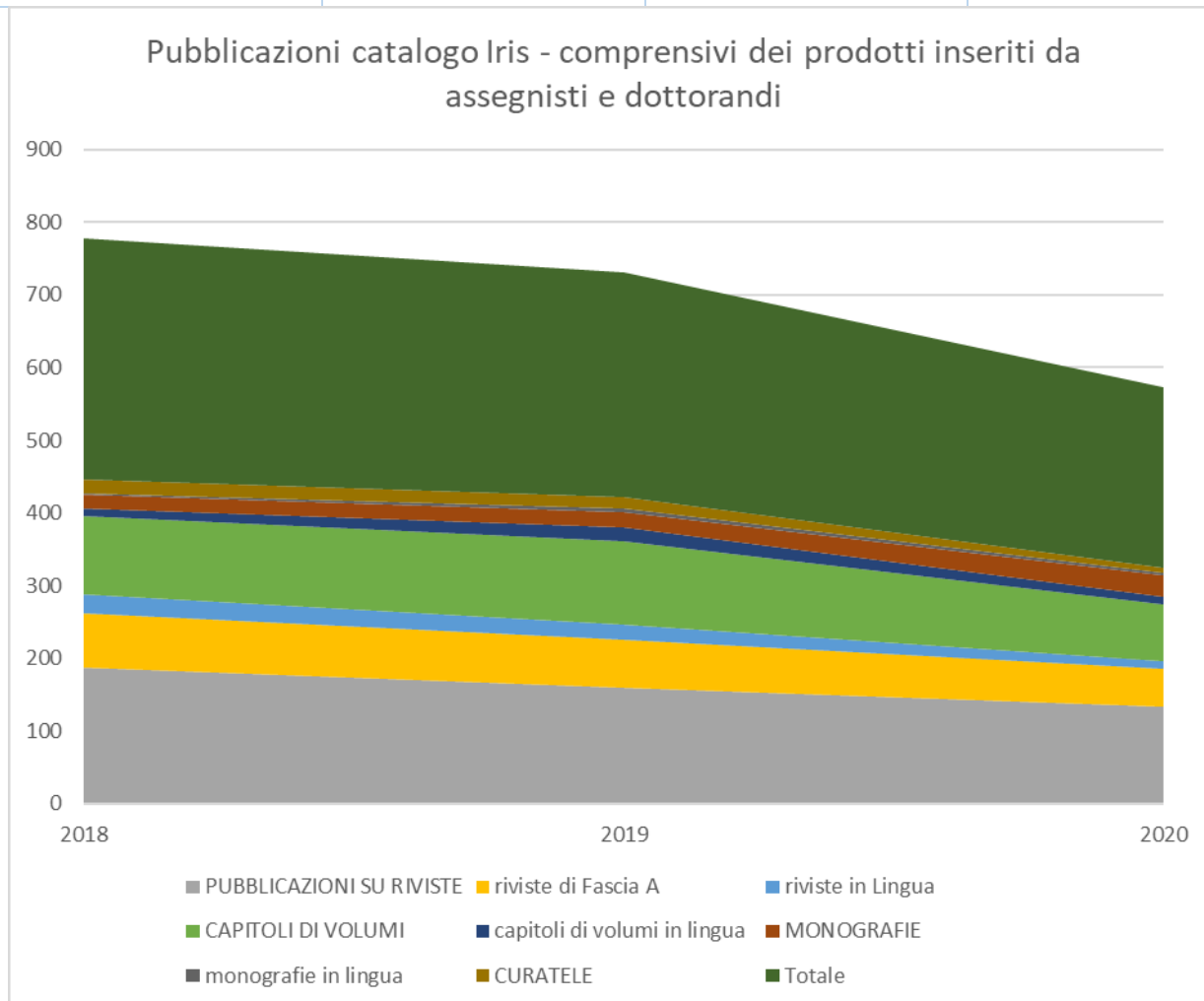
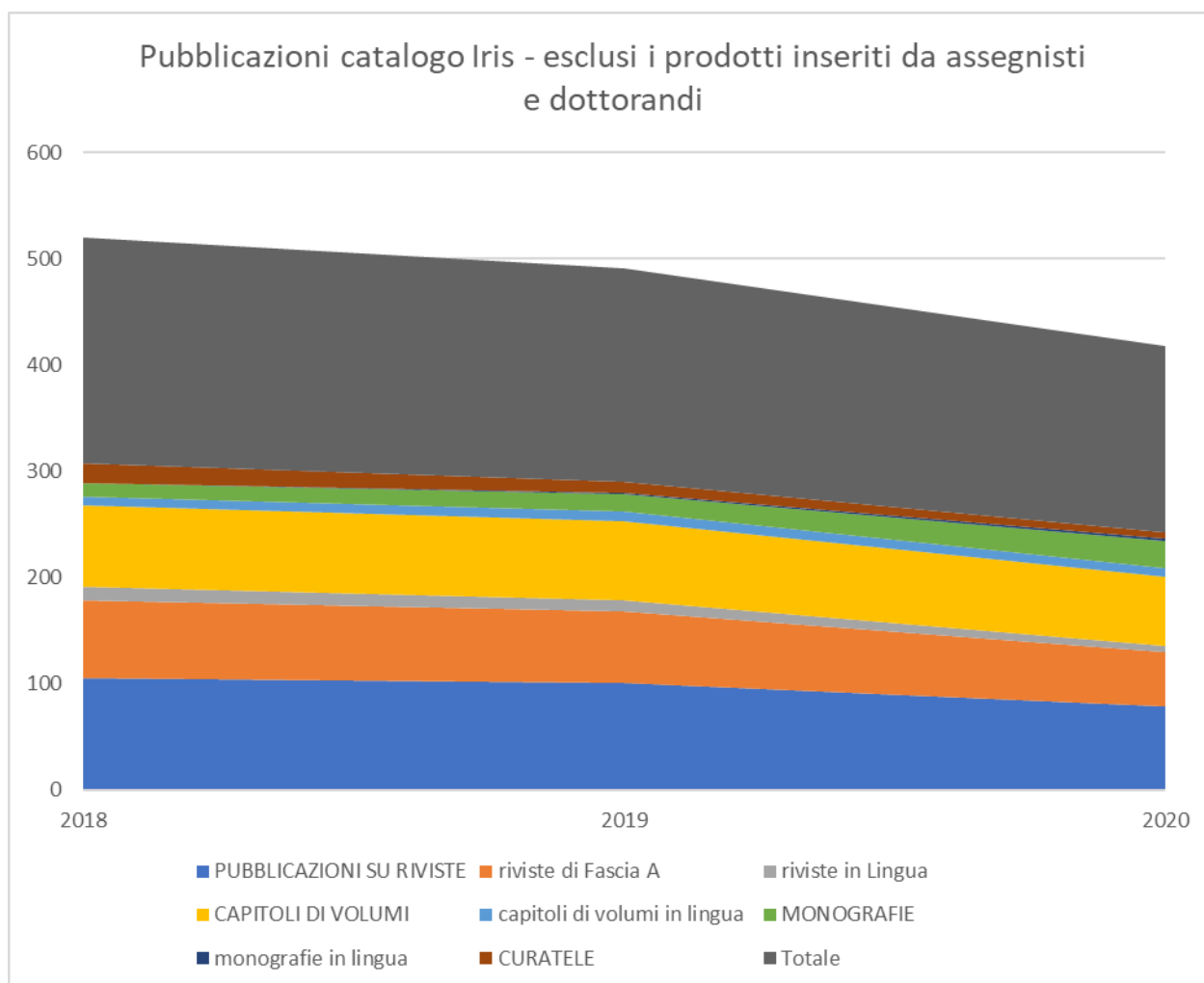


Tabella N. 4 bis				
PUBBLICAZIONI CATALOGO IRIS*	2018	2019	2020	
PUBBLICAZIONI SU RIVISTE	105	101	79	
<i>di cui su riviste di Fascia A</i>	74	67	51	
Lingua	12	11	6	29
CAPITOLI DI VOLUMI	77	74	65	
Lingua	8	9	8	25
MONOGRAFIE	13	16	25	
Lingua	-	2	3	5
CURATELE	18	10	6	
<i>Totale</i>	213	201	175	
*esclusi i prodotti inseriti da assegnisti e dottorandi				

	2018	2019	2020
Docenti	58	54	49
Produttività media	3,67	3,72	3,54



Sintesi 2015-20						
PUBBLICAZIONI CATALOGO IRIS*	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Pubblicazioni su riviste</i>	165	168	186	188	159	134
di cui su riviste di Fascia A	87	96	110	32	34	26
In lingua straniera	25	24	28	26	20	11
<i>Capitoli di volume</i>	127	112	128	107	115	78
In lingua straniera	23	25	23	12	20	10
<i>Monografie</i>	16	29	21	18	20	30
In lingua straniera	1	5	4	2	5	3
<i>Curatele</i>	6	18	13	19	16	7
<i>Totale</i>	314	327	348	332	310	249
*comprensivi dei prodotti inseriti da assegnisti e dottorandi						

Tabella N. 4						
PUBBLICAZIONI CATALOGO IRIS*	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Pubblicazioni su riviste</i>	111	109	120	105	101	79
di cui su riviste di Fascia A	62	64	66	68	64	47
In lingua straniera	17	16	18	12	11	6
<i>Capitoli di volume</i>	101	88	89	77	74	65
In lingua straniera	19	20	19	8	9	8
<i>Monografie</i>	12	26	15	13	16	25
In lingua straniera	1	2	3	-	2	3
<i>Curatele</i>	5	17	12	18	10	6
<i>Totale</i>	229	240	236	213	201	175
*esclusi i prodotti inseriti da assegnisti e dottorandi						

Note e commenti:

Anche per il triennio 2018-20, i dati presi in considerazione riguardano le tipologie di pubblicazione considerate scientificamente rilevanti dalle comunità scientifiche di riferimento. Non si è tenuto conto perciò delle recensioni inserite nella banca data IRIS, né di tipologie meno rilevanti di prodotto occasionalmente inserite nel data-base. Sulla base delle indicazioni fornite dall'Ateneo, la prima tabella tiene conto anche dei prodotti inseriti da Assegnisti di ricerca e dottorandi.

Il numero complessivo di autori strutturati censiti dalla banca data IRIS nel triennio 2018-20 appare in sensibile calo, per effetto della curva dei pensionamenti. Ciò consente di spiegare anche la progressiva riduzione del numero di pubblicazioni censite nello stesso arco temporale. L'indice di produttività media pro-capite, calcolato sul totale dei prodotti della ricerca inseriti annualmente, appare peraltro

sostanzialmente stabile, tenuto anche conto della presumibile incompletezza del dato relativo al 2020.

In entrambi i campioni la tipologia editoriale prevalente è quella degli *articoli su rivista*, con una decisa prevalenza, per quanto riguarda gli strutturati, degli articoli pubblicati su *riviste di Fascia A* (enucleate facendo specifico riferimento al settore concorsuale di appartenenza), a conferma del parziale riorientamento delle abitudini di pubblicazione della comunità scientifica indotte dalle modalità di svolgimento della VQR e della ASN.

In progressivo aumento nel corso del triennio il numero delle monografie pubblicate da docenti e ricercatori del Dipartimento.

In decisa diminuzione, rispetto al precedente triennio di riferimento, il numero delle pubblicazioni in lingua straniera, nonostante gli sforzi messi in atto dal Dipartimento per incrementarne il numero.

1.2.2 Principali tipologie di attività di Terza Missione svolte nel triennio 2018-20

- a) attività di divulgazione di temi attinenti alla propria attività di ricerca, attraverso articoli giornalistici, interventi radiotelevisivi o contributi attraverso i nuovi media;
- b) organizzazione o partecipazione ad eventi pubblici, come presentazione di libri rivolte ad un pubblico anche non universitario;
- c) contributi al dibattito pubblico su temi di diretto interesse della cittadinanza attraverso articoli giornalistici, interventi radio-televisivi o contributi attraverso nuovi media;
- d) attività di collaborazione con soggetti istituzionali o Enti di ricerca, al fine di dare vita ad un proficuo interscambio con l'esterno in ambiti attinenti l'attività didattica e di ricerca del Dipartimento;
- e) iniziative in collaborazione con soggetti esterni per progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio o iniziative di democrazia partecipativa.

Per quanto riguarda le attività di *Public Engagement*, sono proseguite anche nel corso del triennio 2018-20 le iniziative finalizzate a veicolare ad un pubblico più ampio il lavoro di approfondimento e riflessione su tematiche direttamente attinenti al progetto scientifico del Dipartimento, in particolare attraverso la prosecuzione della collaborazione avviata da diversi anni con Radio Radicale per la diffusione di tali materiali via radio o su web.

Anche l'iniziativa *Dialoghi sull'Europa*, avviata nel 2017 e diretta ad incrementare la consapevolezza della cittadinanza sui punti di forza e di debolezza del progetto di integrazione europea, è stata progressivamente ripensata in modo da garantire il progressivo coinvolgimento di fasce sempre più ampie di potenziali interessati. Per il livello degli ospiti coinvolti e i temi identificati, l'edizione 2020 avrebbe dovuto segnare un vero e proprio salto di qualità nella capacità di attrazione dell'interesse del pubblico, ma lo stato di emergenza sanitaria imposto dall'epidemia di Coronavirus ha costretto il Dipartimento a rinunciare alle iniziative programmate. Attualmente sono in corso di

definizione le iniziative 2021, che si avvarranno delle interessanti esperienze maturate nel corso dell'ultimo anno dai docenti del Dipartimento sul fronte dell'utilizzo delle nuove piattaforme digitali.

Nel corso del triennio sono proseguite le attività di alta formazione rivolte anche a soggetti provenienti dal mondo del lavoro, anche grazie alla stipula di apposite convenzioni con soggetti pubblici (Dipartimento dei Servizi della Presidenza del Consiglio; Regione Lazio) e privati (Leonardo S.p.A., Ferrovie dello Stato, ecc.). Frequenti, infine, le attività di orientamento e interazione con le scuole superiori, anche grazie alla partecipazione alle iniziative di questo tipo organizzate dalla Facoltà di Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione. Anche in questo caso, l'emergenza Coronavirus ha imposto una brusca interruzione di tutte le iniziative programmate per la primavera del 2020 e in particolare del ciclo di lezioni programmato nelle scuole del III Municipio.

Nell'ambito delle attività interdisciplinari svolte attraverso il Laboratorio Comune Condiviso ogni anno sono definite relazioni di coinvolgimento di attori sociali e istituzionali presenti nel territorio romano ai fini anche dell'attività di ricerca *on field* da parte degli studenti, che sperimentano nelle sedi terze le attività oggetto di approfondimento scientifico. Grazie a un progetto di Alternanza Scuola-Lavoro approvato nel 2020, queste attività prevedono anche il coinvolgimento delle scuole medie superiori.

Di rilievo è stata anche l'attività di coordinamento che il Dipartimento ha svolto nei confronti dei tre Atenei statali romani in occasione dei 150 anni di Roma Capitale. Tale attività di coordinamento ha consentito di tenere un incontro riservato al Gruppo interparlamentare Roma Capitale e ai giornalisti per una prima discussione preordinata alla pubblicazione di un libro in cui i tre atenei romani hanno messo a disposizione riflessioni scientifiche con particolare attenzione agli aspetti di divulgazione. A seguito di questa iniziativa nel 2021 sono in programma cicli di incontri di presentazione e discussione sui temi di Roma Capitale aperta a un pubblico anche non specializzato.

1.2.3 Altri dati relativi all'attività di Ricerca e Terza Missione 2018-20

Tabella N. 5 bis			
DATI GENERALI	2018	2019	2020
Progetti acquisiti nei bandi competitivi			
Internazionali	2		1
Nazionali		3	
Ateneo	20	20	17
Soggiorni Visiting scientists di almeno 30 giorni			
dal Dipartimento		2	
verso il Dipartimento	3	7	1
Assegni di Ricerca	6	5	5
Dottorato di Ricerca n. borse presso il Dipartimento			
Iscritti	102	89	84
Iscritti con borsa	47	47	46
Dottorandi impegnati in attività di ricerca all'estero per più di 30 giorni	9	12	4
Dottorato di Ricerca n. borse presso altri dipartimenti	-	-	-
Convenzioni e Contratti conto terzi			
Accordi di Collaborazione (Istituzionali approvati con delibera di Dipartimento)	2	4	6
Borse di studio e altri contratti per attività di ricerca		1	1
Riconoscimenti Nazionali Internazionali, Premi		2	1
Membri dell'editorial board di riviste indicizzate e di classe A	23	24	23
Partecipazione ad organismi direttivi di enti di ricerca Nazionali e Internazionali	15	15	13

Note e commenti:

Appare opportuno sottolineare, per la ricaduta che esse hanno sugli obiettivi strategici di Dipartimento, i risultati incoraggianti ottenuti sul piano della partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali (tre progetti europei finanziati nel corso del triennio, tra cui un progetto *Horizon*) e su quello delle collaborazioni istituzionali con soggetti esterni per lo svolgimento di attività di formazione e di supporto ad attività di cura e riqualificazione del territorio urbano (II Municipio), cui si aggiunge il coinvolgimento degli altri attori nelle attività interdisciplinari del Laboratorio Comune Condiviso aperte al territorio.

In aumento il numero di assegni di ricerca banditi dal Dipartimento, grazie anche al mirato riutilizzo dei cospicui avanzi di Amministrazione derivanti da Master e Corsi di Alta formazione, ottenuti per merito del crescente incremento delle iscrizioni.

Buono è anche il numero delle visite di docenti di altre Università, anche se inevitabilmente il 2020 ha registrato un brusco ridimensionamento a causa della pandemia.

In aumento anche il livello di partecipazione agli organi di direzione di riviste indicizzate e di Fascia A, e ad organismi direttivi di enti di ricerca nazionali e internazionali.

2. Rendicontazione obiettivi dipartimentali per Ricerca e Terza Missione

Tabella N. 12					
LINEA STRATEGICA	OBIETTIVO	AZIONE	INDICATORE	VALORE	RISULTATO
Sviluppare la qualità della Ricerca e la sua dimensione internazionale	Consolidare e incrementare il livello di Internazionalizzazione della ricerca	Incrementare: 1. la mobilità internazionale dei docenti e dottorandi del Dipartimento attraverso misure di sostegno anche finanziario della stessa. 2. Il numero di pubblicazioni in lingua straniera, attraverso l'istituzione di contributi al finanziamento dei costi di traduzione.	Numero	maggiore o uguale anno precedente	1. Parzialmente raggiunto 2. Non raggiunto
	Migliorare il tasso di partecipazione ai bandi competitivi	1. Potenziare l'informazione sulle opportunità di finanziamento locale, nazionale e internazionale. 2. Potenziare il supporto alla presentazione di progetti di ricerca. 3. Potenziare le sinergie interdisciplinari ai fini della elaborazione di progetti più complessi e competitivi	1. Numero incontri annuali di informazione sui bandi 2. Personale TAB a supporto 3. Numero incontri annuali di coordinamento dipartimentale	1. almeno 2 2. almeno 1 3. almeno 1	1. Parzialmente raggiunto 2. Non raggiunto 3. Parzialmente raggiunto
	Monitorare produzione scientifica docenti	riesame dipartimentale	Numero	Almeno una volta l'anno	Parzialmente raggiunto
Valorizzare e sviluppare le attività di terza missione	Censire e valutare le iniziative di terza missione dipartimentali	Riesame dipartimentale	Numero	Almeno una volta l'anno	Parzialmente raggiunto
	Potenziare la presenza del Dipartimento nelle attività di terza missione attraverso l'individuazione di obiettivi condivisi e partecipati	Programmazione dipartimentale e relativo monitoraggio	Numero	Almeno una volta l'anno	Raggiunto
	Valorizzazione delle ricadute pratico-operative delle competenze dipartimentali anche attraverso stipula di accordi con soggetti pubblici e operatori del terzo settore	Stipula convenzioni	Numero	Almeno 1	Raggiunto

7.2 Obiettivi per Organico docente

Per quanto riguarda la politica di reclutamento del personale docente, il piano strategico impegnava il Dipartimento a perseguire un adeguato bilanciamento tra le legittime aspettative di avanzamento di carriera degli abilitati di prima e seconda fascia e le impellenti esigenze di ampliamento e rafforzamento del corpo docente, derivanti dai pensionamenti passati e futuri.

Tali obiettivi sono stati raggiunti nei limiti della dotazione di punti organico attribuita al Dipartimento nell'ambito della programmazione di Ateneo 2018, 2019 e 2020. In particolare, è stato possibile finanziare le procedure di upgrading di prima e seconda fascia derivanti dalla programmazione 2013/16 e non ancora soddisfatte. E' stato avviato, altresì, un percorso di rafforzamento delle competenze didattiche e scientifiche del Dipartimento, attraverso il reclutamento di personale docente esterno, anche attraverso un parziale ampliamento dei s.s.d. attualmente presenti.

6.2 Obiettivi per Organizzazione e servizi

Poco soddisfacenti appaiono invece i risultati conseguiti per quanto riguarda gli obiettivi di rafforzamento della infrastruttura tecnico-amministrativa del dipartimento, nonostante l'assegnazione di una risorsa di categoria D amministrativa e di una risorsa di categoria C destinata alla biblioteca. Nel corso del triennio, la rilevante carenza di personale TAB evidenziata in occasione della elaborazione del Piano strategico 2018-20 si è infatti ulteriormente aggravata per effetto del pensionamento di due unità di personale (una categoria B e una categoria D), del trasferimento di una unità di categoria C ad altra amministrazione e della particolare situazione di salute del Direttore della Biblioteca. Si precisa infine che nel mese di luglio 2021 sono previsti altri due pensionamenti (una unità di categoria C e una di categoria D).

Si confermano, dunque, le richieste, già avanzate in precedenza, la cui soddisfazione appare indispensabile per addivenire ad una organizzazione più funzionale e efficiente delle complesse funzioni attribuite alla struttura dipartimentale:

In particolare:

- Una unità di personale con professionalità specifiche per tutte quelle attività connesse alla internazionalizzazione del dipartimento (didattica e ricerca);
- Una unità di personale (di livello apicale) per la biblioteca del dipartimento che si trova in grande sofferenza per le numerose attività e per l'esiguo numero di unità attualmente in servizio;
- Una unità di categoria C (amministrativo-gestionale) per far fronte a tutte le nuove competenze richieste al personale tab e in considerazione dei prossimi pensionamenti.

Conclusioni

Nel complesso, il triennio appena concluso ha visto un convinto impegno del Dipartimento in tutte le sue componenti nel perseguimento dei principali obiettivi di razionalizzazione e potenziamento definiti sulla base della precedente programmazione strategica di Ateneo. I risultati materialmente conseguiti sono stati diseguali, per motivi attinenti alla scarsa esperienza del Dipartimento in alcuni specifici contesti funzionali o procedurali, alla non felice individuazione degli strumenti utilizzabili per il perseguimento degli obiettivi programmati e, più in generale, alla situazione del tutto eccezionale venutasi a determinare per effetto dell'emergenza coronavirus.

Di seguito si troveranno evidenziati i principali elementi di riflessione emersi da una riconsiderazione dei risultati conseguiti ai diversi livelli di attuazione della strategia dipartimentale:

Obiettivo 1: Consolidare e incrementare il livello di Internazionalizzazione della ricerca

Il piano strategico 2018-20 prevedeva il perseguimento di tale obiettivo attraverso due diverse misure, finalizzate rispettivamente ad incrementare il numero di docenti, ricercatori e dottorandi impegnati in soggiorni di ricerca all'estero per più di trenta giorni, attraverso misure di sostegno finanziario della stessa, ed incrementare il numero di pubblicazioni in lingua straniera prodotte dai docenti e ricercatori del Dipartimento, attraverso il finanziamento dei costi di traduzione. Per quanto riguarda la prima misura, ci si è concentrati in particolare sui dottorandi del Dipartimento, invitando i coordinatori dei Dottorati a sostenere, per quanto possibile, questa specifica modalità di svolgimento delle attività di ricerca. I risultati conseguiti nel 2018 e 2019 sono stati confortanti, seppur non ancora del tutto soddisfacenti. Lo stato di emergenza pandemica ha di fatto eliminato la mobilità all'estero nel 2020 e al momento è difficile prevedere quando potrà riprendere.

Del tutto insoddisfacenti appaiono invece i risultati della seconda misura: alla istituzione di un apposito fondo di Dipartimento per il finanziamento delle attività di traduzione ha fatto riscontro, infatti, un consistente decremento delle pubblicazioni in lingua straniera prodotte rispetto ai dati conseguiti nel precedente triennio 2015-17. Il Dipartimento è attualmente impegnato nella definizione delle opportune misure correttive da adottare in tale ambito.

Obiettivo 2: Migliorare il tasso di partecipazione ai bandi competitivi

Il piano strategico 2018-20 prevedeva il perseguimento di tale obiettivo attraverso tre misure: il potenziamento del circuito informativo sulle opportunità di finanziamento locale, nazionale e internazionale; il potenziamento del supporto amministrativo alla presentazione di progetti di ricerca; il potenziamento delle sinergie interdisciplinari ai fini della elaborazione di progetti più complessi e competitivi.

Al primo livello è stato avviato un proficuo rapporto di collaborazione con l'Ufficio ricerca dell'Ateneo, sfociato nel gennaio del 2018 in un incontro di presentazione delle principali opportunità di finanziamento offerte dalla UE nelle aree di interesse del Dipartimento. Un secondo incontro, inizialmente previsto all'inizio del 2020, è stato rinviato a causa del *lockdown* e avrà luogo, in modalità telematica, nel prossimo mese di febbraio. L'esperienza fatta in questo ambito ha consentito peraltro di comprendere la incongruità dell'obiettivo di processo fissato nel precedente piano triennale (due incontri informativi all'anno). La cadenza temporale di svolgimento di tali iniziative deve essere, infatti, definita in stretto collegamento con la tempistica dei bandi UE, per evitare un inutile dispendio di risorse.

La seconda misura prevista è rimasta completamente inattuata, a causa del mancato incremento del personale TAB a disposizione del Dipartimento. Sulla base della esperienza maturata in questo ambito, la responsabile dipartimentale per la ricerca ha offerto un supporto sempre più mirato ai docenti impegnati nella partecipazione a bandi competitivi.

Per quanto riguarda la terza misura, le attività di autovalutazione svolte in quest'ambito in collegamento con la funzione di programmazione strategica hanno senz'altro favorito un maggiore scambio di informazioni sulle specifiche direttrici di ricerca su cui sono impegnati docenti e ricercatori del Dipartimento. Ciò ha portato alla costituzione di reti di ricerca sempre più complesse e articolate che, in alcuni casi, hanno coinvolto ricercatori appartenenti anche ad altre aree scientifico-disciplinari.

Nel complesso, i risultati conseguiti in quest'ambito sono stati più che soddisfacenti: nel corso del triennio è aumentato, infatti, il numero di finanziamenti conseguiti nell'ambito di bandi competitivi nazionali e internazionali, tra cui un progetto Horizon 2020.

Obiettivo 3 e 4: Monitorare l'attività di Ricerca e di Terza Missione del Dipartimento

Come previsto nel Piano strategico 2018-20, nel corso del triennio è stato sperimentato un deciso cambiamento di impostazione di impostazione rispetto alle tradizionali modalità di monitoraggio dell'attività di ricerca, grazie al lavoro svolto dalla apposita Commissione ricerca istituita dal Dipartimento nell'aprile del 2018. A causa anche della situazione del tutto straordinaria venutasi a determinare nel corso degli ultimi mesi, non è stato peraltro possibile attribuire a tale attività l'auspicata continuità, che ci si propone di conseguire nel corso dei prossimi mesi. Nel corso del triennio, il Dipartimento di Scienze Politiche è stato impegnato altresì in un analogo sforzo di ridefinizione delle proprie modalità di programmazione e autovalutazione per quel che concerne le attività di Terza missione. I primi risultati conseguiti attraverso l'istituzione di un apposito Gruppo di lavoro sono stati incoraggianti e ci si propone di proseguire su questa strada, ideando e sperimentando delle adeguate modalità di monitoraggio di questo tipo di attività, da mettere a sistema.

Obiettivo 5: Potenziare la presenza del Dipartimento nelle attività di terza missione attraverso l'individuazione di obiettivi condivisi e partecipati

Le iniziative adottate in riferimento all'Obiettivo 4 hanno consentito di raggiungere alcuni positivi risultati anche a questo livello, stimolando un più incisivo lavoro di progettazione collettiva delle attività dipartimentali in questo ambito, svolto anche nell'ambito del Consiglio di Dipartimento. Alcune delle direttrici di attività elaborate in tale contesto sono al momento in stand-by, ma troveranno applicazione non appena le condizioni generali lo consentiranno.

Obiettivo 6: Valorizzazione delle ricadute pratico-operative delle competenze dipartimentali anche attraverso stipula di accordi con soggetti pubblici e operatori del terzo settore

Si tratta della linea di programmazione strategica sulla quale sono stati conseguiti i risultati più soddisfacenti, grazie anche all'impegno profuso in questo ambito da alcuni docenti del Dipartimento. E' stato incrementato il numero di accordi istituzionali con soggetti esterni pubblici e privati e tra questi rientrano anche convenzioni di taglio sperimentale potenzialmente in grado di imporsi nei prossimi anni come *best practices*, replicabili anche in altri contesti. E' questo il caso della Convenzione predisposta con il II Municipio per la promozione di iniziative di cura di beni e spazi urbani al fine di rigenerarne l'uso per finalità civiche, sociali e culturali.

Appendice 1 - Convenzioni stipulate nel triennio 2018-20

- Accordo di Collaborazione Dipartimento Scienze Politiche e Leonardo spa (Proponente Prof. P. Sellari - Delibera CD 19 dicembre 2018)
- Convenzione Dipartimento Scienze Politiche e Fondazione Formap - CAF Corso Alta Formazione "Territori, Istituzioni, Regionalismo differenziato, Città metropolitane, Comuni e Unione Europea" (Proponente Prof. B. Caravita - Delibera CD 27 maggio 2019)
- Accordo di Cooperazione accademica fra Dipartimento Scienze Politiche e Institut d'Etudes politiques de Lilles - Sciences PO Lille (Proponente Prof. G. Passarelli - Delibere 17 settembre 2019, 26 novembre 2019, 24 giugno 2020).
- Convenzione Dipartimento Scienze Politiche e DIS "Dipartimento per le Informazioni per la sicurezza - Presidenza del Consiglio dei Ministri" (Proponente Prof P. Sellari - Delibera CD 24 giugno 2020);
- Convenzione Dipartimento Scienze Politiche e Leonardo spa (Proponente Prof. P. Sellari - Delibera 24 Giugno 2020)
- Convenzione Dipartimento di Scienze Politiche e Ferrovie dello Stato spa (Proponente Prof. P. Sellari - Delibera CD 24 giugno 2020)
- Convenzione Dipartimento Scienze Politiche e Regione Lazio Piano di Formazione sull'Amministrazione condivisa (Proponente Prof. F. Giglioni - Delibera CD 23 luglio 2020)
- Convenzione Dipartimento Scienze Politiche e Regione Lazio per attivazione corsi di formazione in applicazione della Legge regionale n.10 /2019 (Prof. F. Giglioni).
- Convenzione Dipartimento Scienze Politiche e II Municipio per promozione, iniziative di cura di beni e spazi urbani al fine di rigenerarne l'uso per finalità civiche, sociali e culturali (Proponente Prof. F. Giglioni - Delibera CD 23 luglio 2020).