

Centro di Ricerca Maria Eletta Martini

# **LA TRASPARENZA PER GLI ENTI DI TERZO SETTORE**

*a cura di Luca Gori e Giulio Sensi*

**PISA**  
UNIVERSITY  
PRESS

# Sommario

Premessa	13
----------	----

## **PARTE PRIMA**

### **LA SFIDA DELLA TRASPARENZA**

#### CAPITOLO 1

Valori e limiti di un concetto democratico

<i>Emanuele Rossi</i>	19
-----------------------	----

#### CAPITOLO 2

La trasparenza nel terzo settore: fondamento e inquadramento

*Luca Gori*

2.1. Introduzione	33
2.2. La «trasparenza»	37
2.3. Le misure di trasparenza per il terzo settore	44
2.4. Trasparenza che disincentiva?	53
2.5. Un settore delicato: la raccolta fondi	55
2.6. Considerazioni conclusive (aperte)	61

#### CAPITOLO 3

La trasparenza nell'amministrazione condivisa

*Gregorio Arena*

3.1. Trasparenza, una grande metafora	65
3.2. Differenza fra pubblicità e trasparenza	67
3.3. La trasparenza per controllare	69
3.4. La trasparenza per collaborare	70
3.5. La trasparenza nei patti di collaborazione	71

**PARTE SECONDA****GLI STRUMENTI DELLA TRASPARENZA****NEL TERZO SETTORE**

## CAPITOLO 4

Privacy e limiti della trasparenza nel terzo settore

*Chiara Meoli*

4.1. Premessa	77
4.2. La tutela della riservatezza come diritto fondamentale della persona. Un inquadramento generale	80
4.3. Dalla privacy alla trasparenza	90
4.4. La disciplina normativa degli obblighi della trasparenza per gli enti del Terzo settore	94
4.5. Per un bilanciamento tra diritto alla privacy e obblighi di trasparenza per gli enti del Terzo settore	98

## CAPITOLO 5

Il “contenitore della trasparenza”: Registro Unico del Terzo Settore

*Alberto Arcuri*

5.1. Il contenitore della trasparenza	101
5.2. Il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	104
5.3. Un contenitore a “virtualità multiple”: esigenze e sfide del RUNTS	107
5.4. Post scriptum: un contenitore finalmente “funzionante”	112

## CAPITOLO 6

La collaborazione con la Pubblica Amministrazione come banco di prova

*Luciano Gallo*

6.1. Premessa	115
6.2. I principi di pubblicità e di trasparenza nelle relazioni collaborative fra PA ed ETS nel CTS	116
6.3. La trasparenza nell’evoluzione normativa e giurisprudenziale	117
6.4. Considerazioni conclusive	124

CAPITOLO 7

Il ruolo delle reti associative

*Luca Degani*

7.1. Premessa	127
7.2. Attività e funzioni delle reti associative	132

CAPITOLO 8

La disciplina dei controlli

*Emanuele Rossi*

141

CAPITOLO 9

La rendicontazione sociale negli enti del terzo settore: gli obiettivi del bilancio sociale e della valutazione d'impatto

*Marco Bellucci*

9.1. Ringraziamenti	155
9.2. Introduzione	155
9.3. I presupposti dell'accountability	158
9.4. Un'informativa puntuale e strutturata per tutti gli stakeholder	159
9.5. La struttura del bilancio sociale per gli ETS	160
9.6. Principi e qualità	162
9.7. Rendicontare l'impatto sociale	164
9.8. Conclusioni	166

CAPITOLO 10

Qualità e autocontrollo negli enti del terzo settore

*Marco Frey*

10.1. Qualità e autocontrollo	169
10.2. L'esperienza del CQA promosso dal Forum del Terzo Settore	172
10.3. Elementi chiave del CQA	174
10.3.1. Orientamenti strategici degli ETS	175
10.3.2. La qualità	176
10.3.3. L'autocontrollo	180

**PARTE TERZA****RELAZIONI, PARTECIPAZIONE E FIDUCIA:****LE STRADE DELLA TRASPARENZA**

## CAPITOLO 11

Da obbligo ad opportunità: comunicare la trasparenza

*Giulio Sensi*

185

11.1. L'intento della riforma del terzo settore

188

11.2. La centralità della comunicazione

189

11.3. Oltre l'adempimento: le opportunità della trasparenza

191

11.4. La scelta narrativa

193

Riferimenti Bibliografici

196

## CAPITOLO 12

Donare sicuro: fiducia e raccolta fondi

*Massimo Coen Cagli*

197

12.1. La relazione

203

12.2. Le reti e i legami comunitari

204

12.3. Il consenso sociale

205

12.4. La trasparenza e l'impatto

206

## CAPITOLO 13

Costruire fiducia: partecipazione e sviluppo di comunità

*Andrea Volterrani*

209

13.1. Quali comunità?

209

13.2. Pratiche sociali, pratiche mediali e  
processi partecipativi

212

13.3. La partecipazione nello sviluppo di comunità

215

Riferimenti bibliografici

223

**Conclusione**

Una proposta. Verso un transparency act?

*Luca Gori*

225

**Appendice**

Gli obblighi di trasparenza per il non profit

*A cura di Cantiere Terzo Settore*

231

Elenco degli autori

241