Management della produzione e sistemi logistici LM CFU 9 – D.M. 270/04 - a.a. 2022-2023
Prof. Francesco MERCURI

Programma

Le tematiche trattate ed approfondite anche con lo studio di case history si articolano nei seguenti moduli:

A) Modulo di produzione:

• Lo schema concettuale del sistema produttivo.
• La progettazione del prodotto.
• La programmazione della produzione.
• La ricerca dell'efficienza nella determinazione della capacità produttiva.
• La scelta della struttura tecnologica.
• La riduzione del tempo e il miglioramento della qualità.
• La scelta tra integrazione verticale ed outsourcing.

B) Modulo di organizzazione delle imprese multiplant:

• Il sito produttivo nell'economia della complessità.
• Il mercato delle capacità.
• Il posizionamento competitivo
• Il rapporto con il territorio.

Case history programmati (il materiale sarà distribuito a lezione dal Docente)

• Il caso del sito Glaxo Smith Kline di Verona.
• Il caso Bristol Mayer Squibb.
• Il caso Abbott dopo l'acquisizione di Basf Pharma

Risultati di apprendimento previsti

Conoscenze acquisite

Gli studenti che abbiano superato l'esame saranno in grado di conoscere i modelli più affermati di produzione, logistica ed organizzazione delle imprese di grande dimensione

Competenze acquisite

Gli studenti che abbiano superato l'esame saranno in grado di gestire, anche in senso evolutivo e/o produttivo, gli aspetti dell'impresa relativi alla produzione e logistica, sia in termini diretti che mediata.

Testi di riferimento:

- SILVESTRELLI S., Il vantaggio competitivo nella produzione industriale, Giappichelli, 2003
- QUATTROCIOCCHI B., Il sito produttivo tra gerarchia, mercato e territorio, Cedam, 2008.
- Case history programmati (il materiale sarà distribuito a lezione dal Docente). Il caso del sito Glaxo Smith Kline di Verona. Il caso Bristol Mayer Squibb. Il caso Abbott dopo l'acquisizione di Basf Pharma.
- Ulteriore materiale di approfondimento sarà distribuito dal docente durante il corso.