



“(L’ IN)SOSTENIBILE LEGGEREZZA DEL CALCIO”

Alessandro Giudice
30 marzo 2023

Università di Roma – La Sapienza



Creazione di valore

Un business, un'azienda crea valore se è in grado di generare nel tempo una quantità di risorse finanziarie superiori a quelle che assorbe, tenuto conto del valore finanziario del tempo.

$$NPV = \frac{CF_0}{(1+k)^0} + \frac{CF_1}{(1+k)^1} + \frac{CF_2}{(1+k)^2} + \dots \frac{CF_n}{(1+k)^n} =$$
$$= \sum_{i=1}^n \frac{CF_i}{(1+k)^i} > 0$$



1992



ca. 2010



CALCIO
PRE-TELEVISIVO



TELE +

sky



CALCIO
TELEVISIVO



ERA
DIGITALE

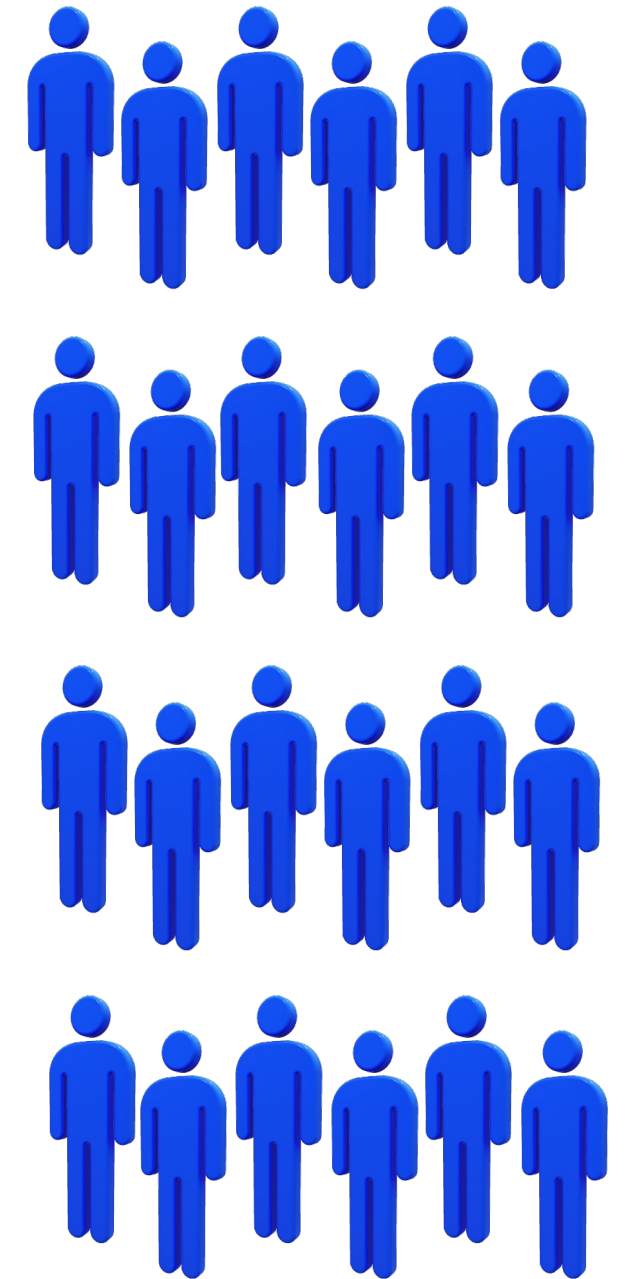
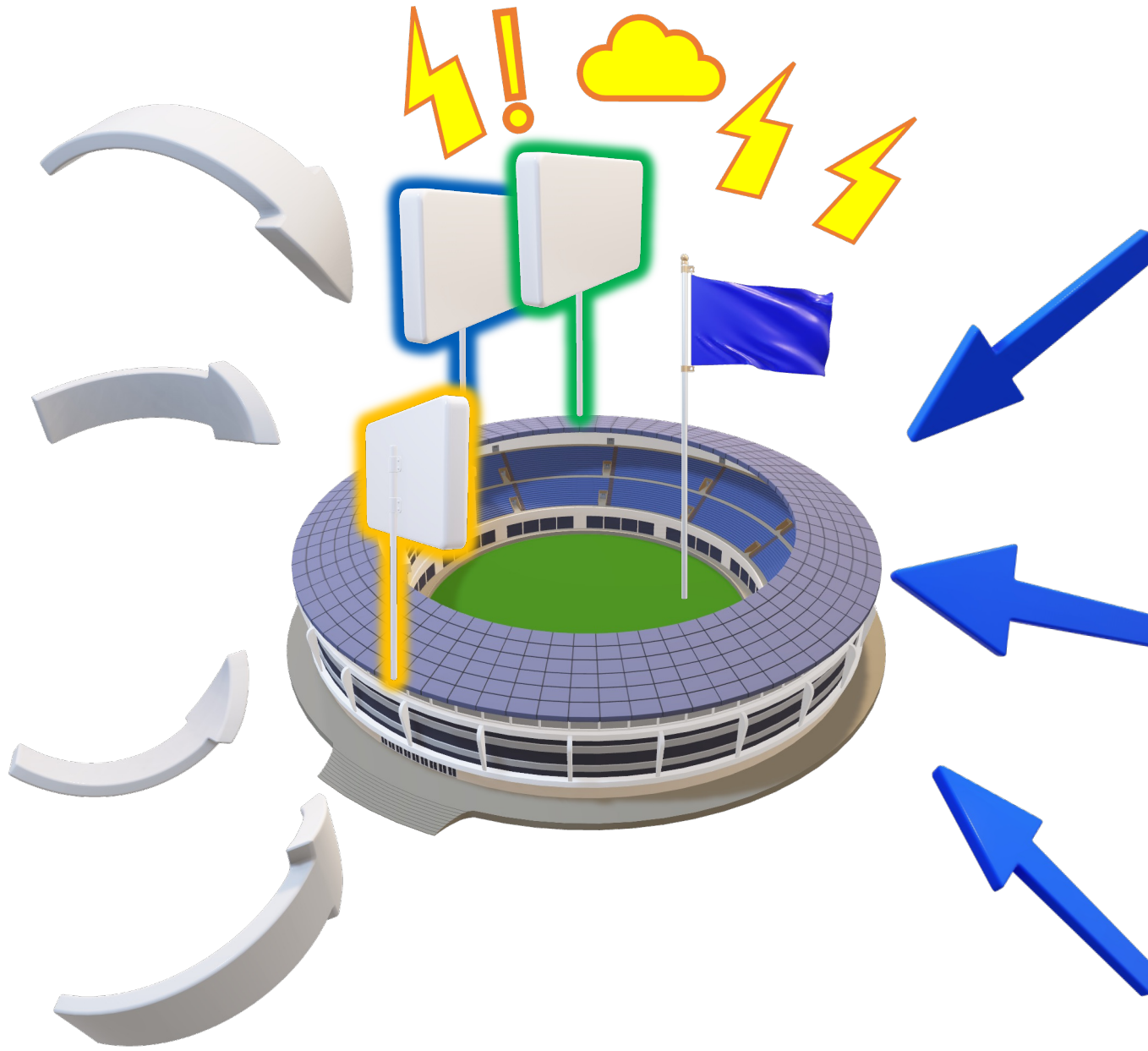


	Era pre-televisiva	Era televisiva	Era digitale
Quando	< 1992	1992 -	2010 -
Focus	Tifoso	Telepettatore	Fan
Tipo proprietà	Mecenate - Sugar daddy	Corporation - Mecenate - Industriale	Fondi - Corporation - Stati sovrani - Oligarchi
Marketing	Passivo: audio visivo (cartellonistica, speaker allo stadio)	Unidirezionale: dalla tv al telespettatore	Bidirezionale
Brand	Locali - Nazionali	Brand globali - Food - beverage	New economy - servizi finanziari - betting
Strumento	Stadio - Radio	Pay TV	Smartphone
Time extension	Game	TV time	7/7 h24
Fan base	Abbonati - Spettatori	Abbonati TV	Social media - Fan-zone





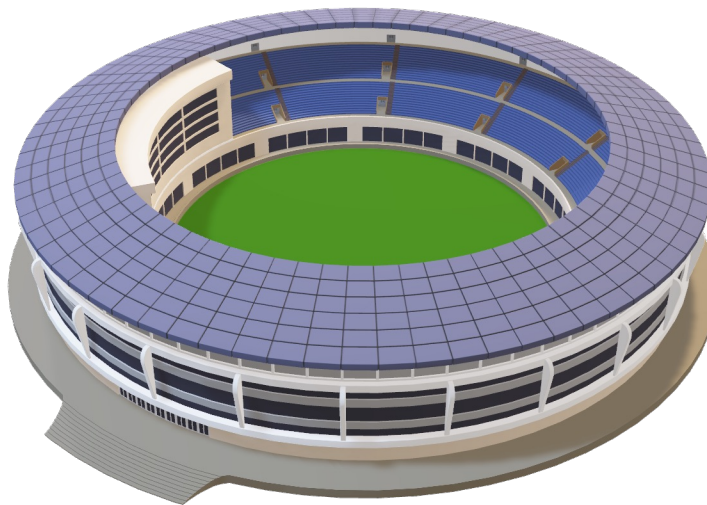
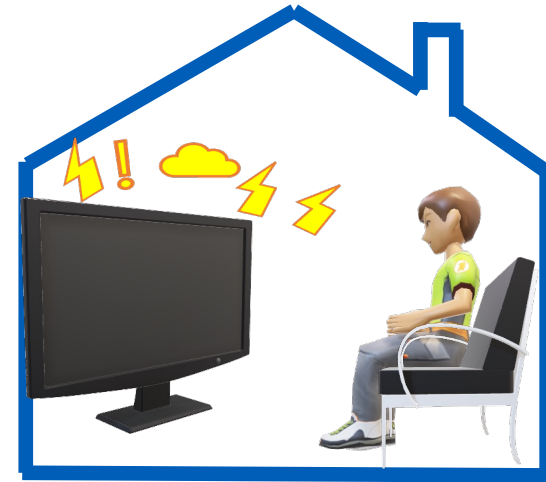
GRUPPO BCC ICCREA



L'era pre-televisiva (< 1992)

Era pre-televisiva





L'era televisiva (> 1992)

Era televisiva





Era digitale



priceless

Kylian Mbappé @k.mbappe

729 Tweets · 90 Replies · 193 Retweets · 1,222 Likes

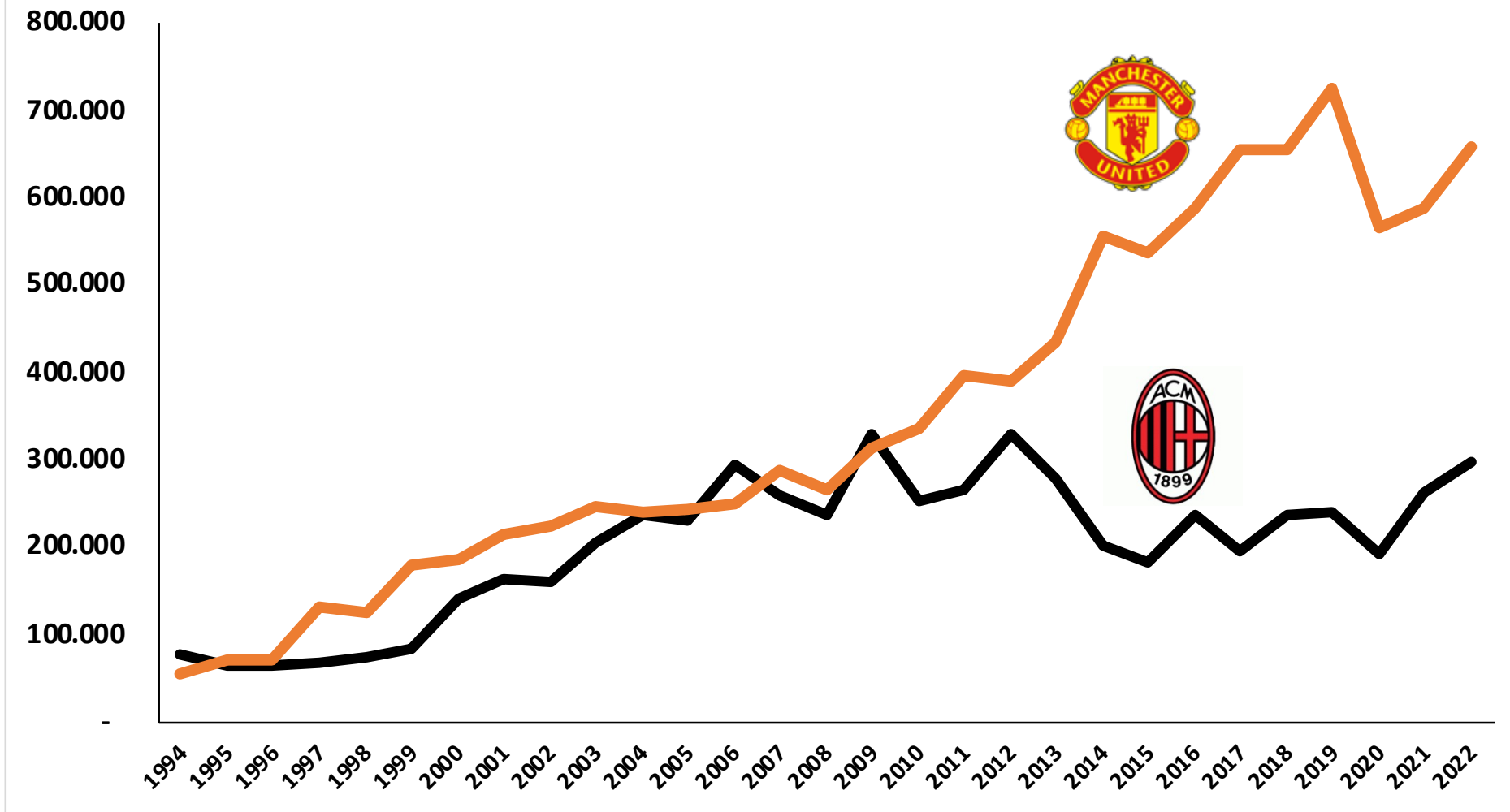
Tweets · **Tweets y respuestas** · **Multimedia**

A quién seguir

Benjamin Nancy W. (@...)

T. Bakayoko (@...)

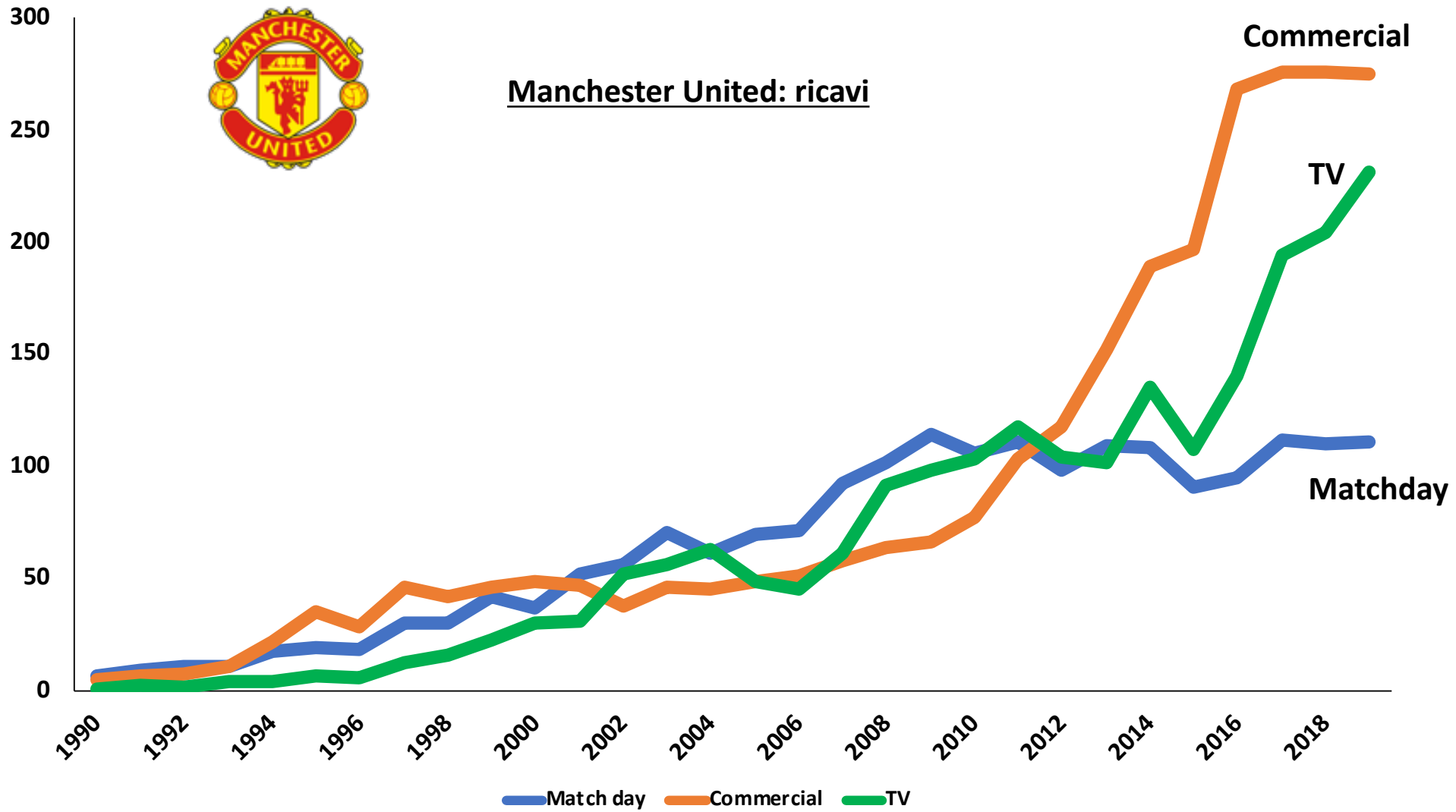
Ricavi Milan vs. Manchester United (€x000)



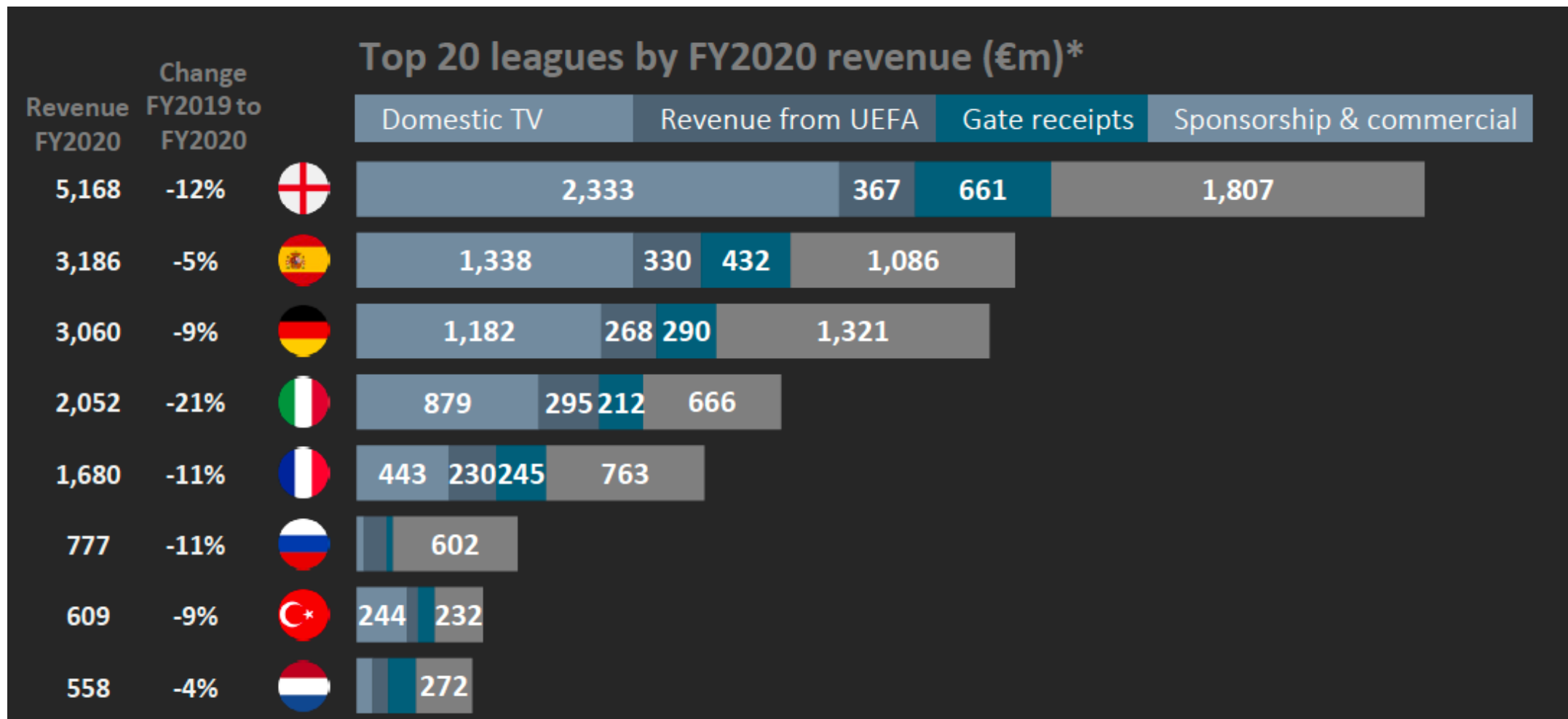
GBP mln



Manchester United: ricavi



I ricavi nei maggiori campionati europei



Fonte: UEFA



I costi della rosa nei maggiori campionati europei



Fonte: UEFA



Grazie !

Alessandro F. Giudice

algiudice@yahoo.com

