

# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Cognome **GIANFRANCO D'ALESSIO**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1974 Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università di Roma "La Sapienza", con voti 110/110 e lode (relatore della tesi di laurea il prof. Massimo Severo Giannini)
- 1969 Maturità classica conseguita presso il Liceo Ginnasio Statale "Torquato Tasso" di Roma

## ATTIVITÀ ACCADEMICA

- dal 2022 Professore emerito di Diritto amministrativo nel Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università "Roma Tre"
- nell'a.a. 2021-2022 Professore senior di Diritto amministrativo nel Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università "Roma Tre"
- dal 2019 al 2021 Coordinatore del Collegio del Corso di laurea magistrale in Scienze della Pubblica Amministrazione presso il Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università Roma Tre
- dall'a.a. 2016-2017 ad oggi Coordinatore del modulo su "Il ruolo delle amministrazioni pubbliche per la prevenzione della corruzione: profili organizzativi e funzionali" del Master in "Corruzione e sistema istituzionale", organizzato dall'Università di Roma "La Sapienza" e dall'Autorità nazionale anticorruzione
- nell.a.a. 2013-2014 Direttore del Master in "Legalità, anticorruzione e trasparenza", organizzato dall'Università "Roma Tre", in collaborazione con la Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno e l'Albo Nazionale dei Segretari Comunali e Provinciali
- dal 2008 al 2016 Membro del Senato Accademico dell'Università "Roma Tre"
- dall'a.a. 2008-2009 all'a.a. 2016-2017 Coordinatore della sezione "Diritto amministrativo" della Scuola dottorale internazionale di Diritto ed Economia "Tullio Ascarelli", con sede presso l'Università "Roma Tre"
- dal 2006 al 2021 Direttore del Laboratorio di Documentazione e Ricerca sull'Innovazione nelle Istituzioni Politiche, Economiche e Amministrative (DRIP EA) dell'Università Roma Tre

dall'a.a. 2006-2007 all'a.a. 2013-2014	Responsabile del modulo su "Il personale" del Master in "Organizzazione e Funzionamento delle Pubbliche Amministrazioni" e del Corso di Alta Formazione in "Attività Amministrativa e Profili di Responsabilità" presso l'Università di Roma "La Sapienza" e la LUISS
dal 2006 al 2012	Direttore del Dipartimento di Istituzioni Pubbliche, Economia e Società dell'Università "Roma Tre"
dal 2006 al 2012	Membro della Giunta del Collegio dei Direttori di Dipartimento dell'Università "Roma Tre"
nell'a.a. 2005-2006	Membro della Commissione del Master in "Servizi anagrafici" presso l'Università "Roma Tre"
dall'a.a. 2002-2003 all'a.a. 2010-2011	Membro del Comitato scientifico del Master in Innovazione e Management delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università di Roma "Tor Vergata" e l'Università "Roma Tre"
dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2020-2021	Professore ordinario di Diritto amministrativo nella Facoltà (ora Dipartimento) di Scienze Politiche dell'Università "Roma Tre"
dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2013-2014	Membro del Collegio dei docenti del Master (già Corso di perfezionamento) in "Economia e valorizzazione dei beni e delle istituzioni culturali" presso l'Università "Roma Tre"
dal 2001 al 2005	Presidente del Corso di Laurea in "Pubblica amministrazione" nella Facoltà di Scienze Politiche dell'Università "Roma Tre"
dall'a.a. 1997-1998 all'a.a. 2005-2006	Affidatario, presso la Facoltà di Scienze Politiche della Università "Roma Tre", degli insegnamenti di: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diritto degli enti locali (dall'a.a. 1997-98 all'a.a. 2000-2001),</li> <li>- Ordinamento delle autonomie territoriali e funzionali (dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2005-2006),</li> <li>- Gestione delle politiche pubbliche e sistema dei controlli (dall'a.a. 2003-2004 all'a.a. 2005-2006),</li> <li>- Ordinamento della dirigenza e del personale delle pubbliche amministrazioni (dall'a.a. 2003-2004 all'a.a. 2005-2006).</li> </ul>
dall'a.a. 1996-1997 all'a.a. 2000-2001	Professore associato di Diritto amministrativo nella Facoltà di Scienze Politiche della Università "Roma Tre"
dall'a.a. 1999-2000 all'a.a. 2007-2008	Membro del Collegio dei docenti della sezione "Diritto amministrativo" della Scuola dottorale in "Diritto europeo, storia e sistemi giuridici dell'Europa", con sede presso l'Università "Roma Tre"
dal 1995 al 1996	Membro supplente del Comitato direttivo della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione
dal 1994 al 1996	Docente stabile di Diritto pubblico dell'economia presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione
dall'a.a. 1990-91 all'a.a. 1991-92	Direttore dell'Istituto di Scienze Giuridiche dell'Università di Ancona
dall'a.a. 1990-91 all'a.a. 1998-99	Membro del Collegio dei docenti del Corso di dottorato di ricerca in "Organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione", con sede presso l'Università di Roma-"La Sapienza"
dall'a.a. 1987-88 all'a.a. 1993-94	Supplente o affidatario dei seguenti insegnamenti presso l'Università di Ancona: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diritto amministrativo (Facoltà di Economia, aa.aa. 1991-92 e 1993-94),</li> <li>- Diritto amministrativo (Scuola di specializzazione in Igiene, a.a. 1992-93),</li> <li>- Diritto pubblico dell'economia (Facoltà di Economia, aa.aa. 1990-91 e 1992-93),</li> <li>- Diritto sindacale italiano e comparato (Facoltà di Economia, a.a. 1986-87),</li> <li>- Materie giuridiche e legislazione dei lavori (Facoltà di Ingegneria, aa.aa. 1987-88, 1988-89, 1989-90, 1990-91).</li> </ul>
dall'a.a. 1983-84 all'a.a. 1989-90	Membro del Collegio dei docenti del Corso di dottorato di ricerca in "Diritto pubblico", con sede presso l'Università di Perugia
dall'a.a. 1982-83 all'a.a. 1993-94	Titolare dell'insegnamento di Istituzioni di diritto pubblico nella Facoltà di Economia dell'Università di Ancona, prima come professore incaricato (dall'a.a. 1982-83 all'a.a. 1984-85), e successivamente in qualità di professore associato (dall'a.a. 1985-86 all'a.a. 1993-94).

dal 1980 al 1990	Docente incaricato di diversi insegnamenti presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, nell'ambito di corsi di reclutamento, di formazione e di aggiornamento destinati a dirigenti e funzionari dello Stato e di altre amministrazioni pubbliche: Istituzioni di diritto pubblico; Organizzazione dei pubblici poteri; Fonti del diritto, soggetti ed attività giuridica; Infrastrutture, appalti e concessioni di opere pubbliche; Ambiente e lavori pubblici
dall'a.a. 1979-80 all'a.a.1981-82	Professore incaricato di Istituzioni di diritto pubblico nella Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Urbino, sede di Ancona
dal 1975 al 1979	Titolare di assegno di formazione scientifica e didattica presso l'Istituto di Diritto Pubblico della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma "La Sapienza"
dal 1974	Collaboratore delle cattedre di Diritto amministrativo della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma, rette dai proff. Massimo Severo Giannini e Mario Nigro
<b>PARTECIPAZIONE A ORGANISMI DI VALUTAZIONE E CONTROLLO</b>	
dal 2013 al 2019	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Lazio
dal 2011 al 2012	Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Napoli
dal 2006 al 2008	Presidente del Comitato dei Garanti del Comune di Roma
dal 2000 al 2003	Componente del Collegio di direzione dell'Ufficio di Valutazione e Controllo Strategico dell'INPS
dal 1999 al 2001	Componente del Comitato scientifico del Seminario permanente sui controlli della Corte dei Conti
<b>ALTRI TITOLI E ATTIVITA'</b>	
dal 1979	Iscritto all'Albo degli Avvocati di Roma (sezione speciale professori universitari)
dal 1981	Iscritto all'Albo degli esperti in materia di pianificazione territoriale ed in materie attinenti alla residenza presso il Ministero dei Lavori Pubblici
dal 1995 al 2012	Componente del Comitato scientifico della rivista "Quale Stato"
dal 1998 al 2002	Membro del Consiglio Nazionale di Amministrazione dell'Agenzia Autonoma per la Gestione dell'Albo dei Segretari Comunali e Provinciali, in qualità di esperto designato dalla Conferenza Stato-Città e autonomie locali
dal 2000	Componente del comitato di direzione della rivista "Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni".
dal 2001	Membro del Comitato scientifico (già membro del Direttivo) della Fondazione (già Associazione) per gli studi e le ricerche sulla riforma delle istituzioni democratiche e sull'innovazione nell'amministrazione pubblica (ASTRID)
dal 2005 al 2009	Membro del Comitato direttivo della Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno
dal 2007 al 2009	Presidente del consorzio "Formautility" per l'alta formazione, costituito da Confservizi Lazio e dall'Università "Roma Tre"
dal 2007 al 2012	Responsabile progettuale del corso per giovani amministratori su "Governare locale e Unione Europea", promosso dal Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie Locali della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in collaborazione con l'ANCI, l'UPI, il Dipartimento di Istituzioni Pubbliche, Economia e Società dell'Università "Roma Tre" e la Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica (Spisa) dell'Università di Bologna
dal 2008	Membro del Comitato di indirizzo scientifico dell'Associazione Nazionale Comuni d'Italia
dal 2008	Membro del Comitato scientifico (già Direttore scientifico) della rivista elettronica "Amministrativ@mente".

dal 2009 al 2011	Direttore della rivista elettronica "Poteri pubblici e mercati"
2010	Responsabile scientifico del corso per segretari comunali e provinciali su "Pari opportunità e cambiamento negli enti locali", promosso dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale in collaborazione con il Dipartimento di Istituzioni Pubbliche, Economia e Società dell'Università "Roma Tre"
dal 2012	Componente del Comitato scientifico della Fondazione "Luoghi comuni"
dal 2013	Membro del Comitato scientifico della "Rivista delle politiche sociali"
dal 2014 al 2015	Componente del Comitato di indirizzo scientifico costituito dall'Associazione Nazionale Comuni d'Italia e dall'Unione Province Italiane per la realizzazione del programma formativo e di aggiornamento dei segretari comunali e provinciali, dei dirigenti e degli amministratori locali
dal 2016 al 2020	Membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione "Università Roma Tre Education"
nel 2022	Presidente della commissione dell'8° corso concorso bandito dalla SNA per il reclutamento dal 2012

## **COORDINAMENTO E PARTECIPAZIONE A RICERCHE**

### Coordinamento delle seguenti ricerche:

2018-2021	Rilanciare le infrastrutture sociali in Italia (coordinamento del gruppo di lavoro su "Analisi delle procedure giuridico-amministrative e della cornice regolamentare per la realizzazione e finanziamento delle infrastrutture") (Fondazione Astrid/ Collegio Carlo Alberto).
2012-2013	Modelli e strumenti per il miglioramento dei processi di gestione del personale – Mobilità nelle PP.AA. (Dipartimento della Funzione Pubblica/FORMEZ)
2006-2007	Lavoro pubblico e Titolo V (Dipartimento della Funzione Pubblica/FORMEZ).
2005-2007	Sostegno e coordinamento ai processi di mobilità nelle pubbliche amministrazioni del Mezzogiorno (Dipartimento della Funzione Pubblica/FORMEZ);
2001-2002	Atti organizzativi delle pubbliche amministrazioni fra funzionalità e garanzia (MURST - Università di Firenze, Perugia, "Roma Tre"), con Alfredo Corpaci e Francesco Merloni;
1992-1993	Gli statuti degli enti locali (Università di Ancona e di Siena/Progetto finalizzato organizzazione e funzionamento della pubblica amministrazione del CNR), con Marcello Clarich ed Andrea Pisaneschi;
1990-1992	La convenzione come forma del rapporto pubblico-privato nella gestione dei servizi (IRSI/CNR);

### Partecipazione alle seguenti ricerche:

2014-2016	Corruzione e pubblica amministrazione, coordinata da Marco D'Alberti (PRIN - Università di Roma "La Sapienza" e Università "Roma Tre")
2003-04	Evoluzione dei sistemi costituzionali ed amministrativi europei, coordinata da Maria De Benedetto (Dipartimento della Funzione Pubblica/RSO/Università "Roma Tre"); 2006 – Indagine sul personale delle Università delle regioni dell'Area 1 (Dipartimento della Funzione Pubblica/FORMEZ).
1998-99	Predisposizione di un quadro normativo ed organizzativo idoneo alla costituzione di un organismo nazionale ambientale Palestinese, coordinata da Paolo Dell'Anno e Carlo Merli (Ministero degli Affari Esteri/Centro Interuniversitario di Tecnologia e Chimica dell'Ambiente);
1995-96	Le statistiche tra livello comunitario e dimensione locale, coordinata da Marco D'Alberti (Commissione per la garanzia dell'informazione statistica);
1995-96	Progettazione di un Polo specialistico per l'organizzazione e la gestione delle risorse umane in contesti organizzativi pubblici (FORMEZ/Progetto Reteform);

1994	Valore ufficiale e legalità del dato statistico, coordinata da Marco D'Alberti (Commissione per la garanzia dell'informazione statistica);
1993-94	Le forme del vivere: i centri storici minori e le piccole città d'arte, coordinata da Nicolò Savarese e Pietro A. Valentino (Associazione Civita);
1992	Indagine sulla struttura del museo in Italia e nel mondo, coordinata da Pietro A. Valentino (Associazione Civita);
1990-92	Groupe de travail sur les travaux publics, coordinato da Barrie Houlian (Institut International des Sciences Administratives di Bruxelles);
1988-90	La dirigenza pubblica, coordinata da Marco D'Alberti (Università di Ancona/ Progetto Finalizzato Pubblica Amministrazione del CNR);
1981	Regioni e informazione statistica (ISTAO di Ancona/ISTAT); 1988-90 -
1980-81	Indagini preliminari per la progettazione del corso di reclutamento della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, coordinata da Giovanni Marongiu (FORMEZ);
1980-81	Problemi attuativi del d.p.r. n.616/1977, con particolare riferimento alla situazione organizzativa ed alle prospettive funzionali dei comuni, coordinata da Francesco D'Onofrio (Ist. P.Martini-Istituto di ricerche delle Province del Lazio);
1979-80	Un sistema modulare e distribuito, aperto verso i livelli superiori, per i comuni medio-piccoli, operante nel settore della popolazione, dell'ambiente, della sanità e della gestione (CELCOOP di Ravenna/Progetto Finalizzato Informatica del CNR);
1978-79	Le fonti di conoscenza delle pubbliche amministrazioni, coordinata da Sabino Cassese (Università di Urbino/CNR);
1978-79	Attuazione della legge 382/1975 per il settore organico del territorio, con particolare riferimento all'art. 81 del d.p.r. 616/1977 (Ministero dei Lavori Pubblici);
1976-77	Sistema delle retribuzioni indirette dei pubblici dipendenti, coordinata da Sabino Cassese (IRSTA/CNR)

**RELAZIONI, COMUNICAZIONI E  
INTERVENTI A CONVEGNI E  
SEMINARI**

- nel 2024 “Bilanci e prospettive ad un anno dal riordino dei servizi pubblici locali”, presentazione del libro “La riforma dei servizi pubblici locali”, a cura di R. Chieppa, G. Bruzzone e A. Moliterni (Roma, Università “Roma Tre”)  
“Il reclutamento e la formazione del personale nell’attuazione del Pnrr: interrogativi e opportunità” (Cassino, Università di Cassino e del Lazio Meridionale)
- nel 2023 “Il paradigma trasparenza. Amministrazioni, informazione, democrazia”, presentazione del libro di E. Carloni (Roma, Università “Roma Tre”)  
“Politica e amministrazione: etica, managerialità e responsabilità” (Roma, Università “Roma Tre”)  
“Le sfide della pubblica amministrazione” (Roma, Ministero della Cultura)  
“Le metamorfosi del lavoro pubblico in trent’anni di riforme( 1993-2023)” (Napoli, Università di Napoli “Federico II”/Università di Napoli “Parthenope”)
- nel 2022 “La democrazia e i suoi nemici” (Roma, Società Italiana di Scienza Politica)  
“In onore di Massimo D’Antona” (*webinar*, Fondazione Prof. Massimo D’Antona)  
“I caratteri della pubblica amministrazione a più di vent’anni dal decreto legislativo n. 165/2001” (Torino, Università di Torino)
- nel 2021 “#NextGenerationItalia: il PNRR tra sfide e opportunità per ripartire” (*webinar*, Università Roma Tre)  
“Didattiche e didattica universitaria: teorie, culture, pratiche alla prova del lockdown da Covid 19” (*webinar*, Fondazione “Roma Tre Education”)  
“Ripensare la pubblica amministrazione”(webinar, Scuola Nazionale dell’Amministrazione/Istituto Internazionale di Scienze Amministrative)  
“La responsabilità amministrativo-contabile e il giudizio dinanzi alla Corte dei conti” (Roma, Università “Roma Tre”)  
“Dal costo al valore: la sfida dell’istruzione” (Roma, Associazione Nazionale Presidi)  
“Quali conoscenze e quali competenze per lavorare nella pubblica amministrazione” (Roma, Università “Roma Tre”)

- nel 2020 “Decisioni complesse e atti amministrativi” (on line, PRIMAvera del diritto amministrativo)  
 “Didattiche e didattica universitaria: teorie, culture, pratiche all prova del lockdown da Covid 19” (on line. Fondazione Università Roma Tre Education)
- nel 2019 “Quali saperi servono alla Pubblica Amministrazione? Selezione, valorizzazione e tutela della professionalità pubblica” (Pisa, Associazione Italiana dei Professori di Diritto Amministrativo)
- nel 2018 “Forum Accademia per l’Autonomia” (Roma, Ministero dell’Interno/ANCI/UIPI)  
 “L’utilità sociale del lavoro pubblico nella crisi dello Stato nazionale” (Pisa, CC.UU.GG. Università di Pisa/ Scuola Normale Superiore/Scuola Superiore Sant’Anna)  
 “La rigenerazione delle città” (Roma, Istituto Sturzo)  
 “Public Service Management and Employment Relations in Europe” (presentazione del volume a cura di di S. Bach e L. Bordogna) (Roma, Scuola Nazionale dell’Amministrazione)  
 “Corruzione e pubblica amministrazione” (presentazione del libro a cura di M. D’Alberti) (Roma, Università Roma Tre)  
 “Recenti sviluppi e prospettive dell’amministrazione digitale” (Roma, Università Roma Tre)
- nel 2017 “I ‘saperi’ delle pubbliche amministrazioni. A proposito di formazione dei pubblici dipendenti” (Roma, Associazione Italiana dei Professori di Diritto Amministrativo)  
 “Dirigere, nonostante tutto” (Roma, Forum P.A.)  
 “Amministrazione dello Stato e amministrazione della scuola” (Roma, FLC-CGIL)  
 “Evoluzione normativa sul personale pubblico e licenziamento per falsa attestazione della presenza in servizio” (Parma, Università di Parma)  
 “PerBene.IT. Performance, benessere organizzativo e impatto sul territorio: riflessioni a margine della riforma Madia” (Catania, Università di Catania)  
 “Lo sguardo del giurista e il suo contributo all’amministrazione in trasformazione” (Perugia, Università di Perugia)  
 “La quarta riforma del lavoro pubblico nelle P.A.” (Bologna, AIDLASS/Università di Bologna)

- nel 2016
- “Corruzione e controlli” (Roma, Università “Roma Tre”)
  - “Democrazia 3.0: le nuove manifestazioni del potere” (Ancona, Università Politecnica delle Marche)
  - “Innovazione organizzativa, management e partecipazione dei lavoratori pubblici” (Roma, AREL)
  - “Cambiare attraverso la partecipazione, l’innovazione e la contrattazione” (Roma, Forum nazionale CGIL sulla riforma della pubblica amministrazione)
  - “La riforma della P.A. e il futuro delle professioni tecniche dei beni culturali” (Roma, Assotecnici).
  - “La qualità della dirigenza in Italia” (Perugia, Università di Perugia)
  - “Il nuovo centro dello Stato. Riforma dell’amministrazione e forma del governo” (Bergamo, Università di Bergamo/Gruppo San Martino)
  - “Pubblico impiego e Riforma Madia. La riforma della dirigenza pubblica” (Roma, Optime)
  - “Referendum costituzionale, su cosa si voterà?” (Roma, Libertà Eguale)
- nel 2015
- “La riforma del lavoro pubblico” (Roma, Rivista giuridica de lavoro)
  - “La riforma delle pubbliche amministrazioni: criticità e prospettive” (Roma, ARES/Università Roma Tre)
  - “Ddl Delege al Governo sulla riorganizzazione delle pubbliche amministrazioni” (Roma, CGIL);
  - “Los retos del empleo publico” (Valencia, Universitat de Valencia)
- nel 2014
- “La riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche nel ddl n. 1577 del 2014” (Roma, AIPDA)
  - “Dirigenti pubblici protagonisti delle riforme” (Roma, Forum P.A.)
  - “La visibilità del potere. Gli obblighi di trasparenza tra pubblicità, accesso e open data” (Palermo, Università di Palermo/Gruppo San Martino)
  - “La dirigenza pubblica tra poteri, doveri, organizzazione e politica” (Benevento, Università del Sannio)
- nel 2013
- “L’applicazione delle misure anticorruzione nel servizio sanitario nazionale” (Roma, Amministrativ@mente/Fedirsanità)
  - “Indipendenza del dirigente e funzione amministrativa” – presentazione del libro di B. Ponti (Perugia, Università di Perugia)
  - “Quali prospettive per il lavoro pubblico?” (Napoli, Università degli Studi di Napoli “Federico II”)
  - “Venti anni dalla privatizzazione del pubblico impiego: la dirigenza dello Stato tra riforma, controriforma e prospettive future” (Roma, Unadis/Confedir)
- nel 2012
- “Lavoro pubblico e pubblica amministrazione nel piano del lavoro della CGIL” (Roma, Fondazione “Luoghi Comuni”/FP CGIL)
  - “L’Europa, prima destinazione turistica mondiale: il quadro politico e le azioni per lo sviluppo del turismo europeo” (Bruxelles, Dipartimento Affari Regionali/Commissione europea)
  - “La classe dirigente pubblica. Ruoli di governo e capacità amministrativa” (Roma, Rivista delle politiche sociali)
  - “Il pubblico impiego ‘privatizzato’ a vent’anni dalla prima legge delega” (Catanzaro, Università degli Studi “Magna Graecia” di Catanzaro)
  - “Riformare i servizi pubblici per rilanciare il valore del lavoro pubblico” (Roma, CGIL)
  - “Il nuovo assetto del pubblico impiego dopo la riforma Brunetta” (Bologna, Spisa-Università di Bologna)
  - “La cooperazione interistituzionale e l’uso integrato delle risorse per il trasporto pubblico locale e la mobilità sostenibile “ (Roma, Federmobilità/ISFORT/Provincia di Roma)
  - “La manovra economico finanziaria per il 2012-2014” (Roma, Università Roma Tre)
- nel 2011
- “Lavoro pubblico. Beni comuni, conoscenza, diritti di cittadinanza: un sistema irrinunciabile per lo sviluppo” (Roma, CGIL)
  - “IASIA at 50: challenges and the way forward for public administration globally” (Roma, International Association of Schools and Institutes of Administration-IASIA)
  - “La valutazione delle performance alla luce del decreto Brunetta e le collegate responsabilità dirigenziali” (Roma, Università di Roma “La Sapienza”/LUISS)
  - “Le funzioni di prevenzione e controllo della polizia locale” (Roma, Provincia di Roma/Università Roma Tre)
  - “A due anni dalla riforma, cosa è cambiato e cosa no?” (Roma, Forum P.A.)
  - “La manovra finanziaria per il triennio 2011-2013” (Roma, Università “Roma Tre”)
  - “Governance locale ed Unione Europea” (Roma, Università “Roma Tre”/Dipartimento Affari Regionali)

- nel 2010
- “La legge finanziaria 2010” (Roma, Università Roma Tre)
  - “E ’necessario un programma nazionale di cambiamento delle pubbliche amministrazioni?” (Roma, IRSO/Politecnico di Milano);
  - “Forum pubblico impiego. La riforma della dirigenza pubblica” (Roma-Milano, Optime);
  - “Servire con onore la Repubblica” (Roma, Formez); 2010 - “Il sistema delle amministrazioni pubbliche per un modello di crescita economica sostenibile” (Roma, IV Workshop nazionale di “Azienda pubblica”);
  - “Il contenzioso in materia di pubblico impiego” (Roma, Università di Roma “La Sapienza”/LUISS);
  - “Persone. Organizzazione, lavori. Esperienze innovative di comunicazione d’impresa e valorizzazione delle risorse umane” (presentazione del volume a cura di A. Cocozza) (Roma, Università Roma Tre);
  - “Comuni e province nel nuovo bilancio comunitario e nella nuova politica di coesione” (Bruxelles, Pore/Comitato delle Regioni);
  - “Il nuovo ordinamento del lavoro pubblico e il ciclo della performance” (presentazione del volume a cura di G. Scognamiglio) (Roma, Promo P.A. (Provincia di Roma);
  - “L’impatto della riforma sulla contrattazione” (Roma, Forum P. A.);
  - “Da ‘B’ a ‘B’: quattordici anni di riforme da Bassanini a Brunetta. L’amministrazione è realmente cambiata?” (Roma, Forum P. A.);
  - “Le nozze con i fichi secchi. Motivare e valorizzare i dipendenti pubblici, dopo la manovra finanziaria” (Roma, Consorzio Nuova PA);
  - “Conferenza organizzativa del Dipartimento di Scienze dell’Educazione” (Roma. Università Roma Tre); 2010
  - “Pubblico impiego. Le novità e gli adempimenti della Manovra 2010” (Roma, Optime).
  - “La riforma dei processi di valutazione nelle pubbliche amministrazioni” (Roma, Amministrativ@mente)
- nel 2009
- “La legge finanziaria 2009” (Roma, Università Roma Tre); 2009 – “Come si può migliorare la gestione del personale nell’ambito delle pubbliche amministrazioni?” (Roma, SSPA);
  - “Lavoro pubblico. Ritorno al passato?” (Roma, CGIL/CNEL); 2009 – “Lo stato delle riforme in materia di personale e organizzazione degli uffici (legge 4 marzo 2009, n. 15)” (Roma, Università di Roma “La Sapienza”/LUISS);
  - “Giurisdizione e storia giuridica” (Roma, Università “Roma Tre”); 2009 – “Il nuovo modello contrattuale del pubblico impiego” (Roma, Forum P. A.);
  - “8<sup>e</sup> Rencontres internationales de la gestion publique: Quels dirigeants publics pour demain?” (Paris, Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique/OCSE);
  - “Amministrazioni e università : progetti e sinergie per le riforme amministrative” (Roma, rivista “Amministrativ@mente”);
  - “Governance locale ed Unione Europea” (Roma, Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento per gli Affari Regionali/Università “Roma Tre”)
  - “L’attuazione della legge Brunetta. Primo esame del decreto delegato” (Roma, CGIL/CNEL);
  - “Le nuove regole del pubblico impiego” (Roma, Optime);
  - “Le nuove regole del lavoro pubblico nella riforma Brunetta” (Roma, Consorzio NuovaPA);
  - “La rivoluzione del lavoro pubblico tra percorsi normativi ed orientamenti giurisprudenziali” (Roma, Formez/Dipartimento della Funzione Pubblica);
- nel 2008
- “La legge finanziaria 2008” (Roma, Università “Roma Tre”);
  - “Il sistema amministrativo a dieci anni dalla ‘Riforma Bassanini’” (Roma, Università “Roma Tre”);
  - “Lo stato attuale e le prospettive della contrattazione nel settore pubblico” (Roma, Università di Roma “La Sapienza”);
  - “L’esperienza del reclutamento nelle amministrazioni centrali dello Stato: l’art. 97 della Costituzione vale ancora?” (Roma, Forum P. A.);
  - “Emergenze educative e pubblica amministrazione” (Roma, Formez/Università Pontificia Salesiana);
  - “Federalismo al bivio tra autonomia e solidarietà” (Roma, CGIL);
  - “Azioni di sistema e programmazione unitaria: esperienze e prospettive” (Roma, Formez);
  - “L’amministrazione come professione. I dirigenti pubblici fra spoils system e servizio ai cittadini”, presentazione del volume a cura di G. D’Alessio (Roma, ASTRID/Università Roma Tre);

- “Governo rappresentativo e dirigenze amministrative (secoli XIX e XX)”, presentazione del volume a cura di F. Rugge e A. G. Manca (Roma, SSPA);
  - “La riforma del rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni” (Roma, Paradigma);
  - “Quale modello funzionale per la scuola italiana?” (Milano, CIDA);
  - “La situazione della ricerca giuridica e politologica sulla dirigenza pubblica” (Bologna, SPISA)
- nel 2007
- “La legge finanziaria 2007” (Roma, Università “Roma Tre”);
  - “L’amministrazione al centro. Il cambiamento dell’amministrazione tra retorica e prassi” (Roma, Università di Roma “Tor Vergata”/Università Roma Tre);
  - “L’attività negoziale nel settore pubblico” (Roma, Università di Roma “La Sapienza”);
  - “Antropologia e pubblica amministrazione. La mobilità nel pubblico impiego” (Roma, FORMEZ/Università di Roma “La Sapienza”);
  - “Autonomia scolastica: reti, associazioni, organi collegiali” (Orvieto, FLC-CGIL);
  - “Finanza pubblica e istituzioni” (Roma, ISAE); 2007
  - “La distinzione tra politica e amministrazione: il ruolo della dirigenza dopo le sentenze 103 e 104 della Corte Costituzionale” (Roma, Forum P.A.);
  - “La mobilità nel pubblico impiego: potenzialità e opportunità per una nuova gestione delle risorse umane” (Roma, Forum P.A.);
  - “La valutazione delle performance: misurazione, indicatori, ruolo dei cittadini e degli stakeholders nella valutazione (la filosofia del memorandum)” (Roma, Forum P.A.);
  - “Dirigenza pubblica e amministrazione imparziale” (Cagliari, Università di Cagliari/Università di Sassari);
  - “La riforma del lavoro pubblico” (Roma, Rivista giuridica del lavoro);
  - “La gestione delle risorse umane tra processi di riorganizzazione e innovazione” (Napoli, Dipartimento della Funzione Pubblica/FORMEZ);
  - “Stato, regioni ed enti locali dopo la riforma del Titolo V” (Roma, Ministero dello Sviluppo Economico/Dipartimento della Funzione Pubblica/FORMEZ);
- nel 2006
- “La legge finanziaria 2006” (Roma, Università “Roma Tre”);
  - “Autonomie in rete. Verso una nuova architettura del sistema formativo italiano” (Livorno, Associazione Scuole Autonome Toscana);
  - “Le politiche nazionali ed internazionali per la tutela e la valorizzazione dei beni culturali” (Roma, Università Roma Tre/Centro ‘Altiero Spinelli’);
  - “Gli incarichi dirigenziali nel pubblico impiego privatizzato” (Roma, Centro Studi di diritto del lavoro ‘Domenico Napoletano’/Fondazione ‘Il diritto del lavoro’);
  - “Un’intesa bipartisan per una dirigenza apartisan” (Roma, Confedir);
  - “Le basi per una nuova gestione manageriale delle risorse umane” (Roma, Forum P.A.);
  - “Le riforme amministrative all’inizio della XV Legislatura: nodi pendenti, iniziative, prospettive” (Roma, Centro Studi “V. Bachelet”-LUISS);
  - “Cosa c’è di pubblico nel lavoro con le amministrazioni pubbliche?” (Viterbo, Università della Tuscia);
  - “Le autonomie regionali e la legislazione statale alla luce della riforma costituzionale” (Roma, FORMEZ);
  - Presentazione del volume “La guida del dirigente” di A. Rembado e A. Petrolino (Roma, Associazione Nazionale Presidi)
- nel 2005
- “Il punto sull’autonomia scolastica nella scuola pubblica e nell’università” (Roma, FLC-CGIL);
  - “Il governo dell’ente locale: politica, amministrazione, sistema dei controlli” (Roma, Forum P.A.);
  - “Università, scuole di formazione e pubbliche amministrazioni” (Roma, Università Roma Tre/Forum P.A.);
  - “Costituzione e diritti di cittadinanza” (Roma, FLC-CGIL); 2005
  - “4<sup>a</sup> Rencontres internationales de la gestion publique: Performance, l’ère des ressources humaines” (Paris, Institut de la Gestion Publique et du Développement Economique);

- “Innovazione e qualità delle pubbliche amministrazioni. Una sfida per i diritti e la competitività” (Roma, DS);
  - “Il pubblico impiego locale. Diritto del lavoro e amministrazione efficiente” (Pavia, Università di Pavia/Fondazione Giandomenico Romagnosi)
  - “Il sistema di valutazione dei dirigenti nelle amministrazioni provinciali: regole, criticità, prospettive” (Roma, UPI/Provincia di Roma);
  - “La governance delle risorse umane per la modernizzazione della pubblica amministrazione” (Noto, Dipartimento della Funzione Pubblica/FORMEZ);
  - “La riforma rivoluzionaria. Leadership, gruppi professionali e valorizzazione delle risorse umane nelle pubbliche amministrazioni”, presentazione del libro di A. Coccozza (Roma, LUISS);
  - “La dirigenza pubblica tra autonomia e responsabilità” (Roma, Centro Studi “V. Bachelet”-LUISS);
  - “La riforma della dirigenza pubblica” (Roma, CNEL/Mipa);
- nel 2004
- “Presentazione dell’archivio Apam: atti delle pubbliche amministrazioni” (Roma, CIDAP/ITTIG-CNR);
  - “Il progetto di riforma della seconda parte della Costituzione” (Roma, ASTRID);
  - “Le università per la qualità delle amministrazioni” (Roma, Forum P.A./Cru/Dipartimento della Funzione Pubblica);
  - “Scuola e Costituzione” (Genova, Provincia di Genova/Associazione Nazionale Presidi e Direttori Didattici);
  - Atti amministrativi e riforme organizzative” (Perugia, Università di Perugia/Villa Umbra);
  - “Indirizzo politico e ruolo dell’amministrazione” (Brescia, Gruppo S. Martino);
  - “La gestione dei servizi culturali e del tempo libero ad un bivio” (Roma, Federculture);
  - “Protezione civile: vigili del fuoco, regioni e autonomie, volontariato” (Roma, CGIL);
- nel 2003
- “Il ruolo del management nel processo di modernizzazione della pubblica amministrazione” (Roma, Università Roma Tre);
  - “Forum Scuola: federalismo e decentramento” (Roma, Somedia);
  - “La valorizzazione dei beni culturali. Aspetti economici, giuridici e sociologici” (Roma, Università Roma Tre);
  - “Regioni ed enti locali dopo la riforma del Titolo V della Costituzione fra attuazione e ipotesi di ulteriore revisione” (Caserta, Seconda Università di Napoli);
  - “Le risorse umane nelle trasformazioni istituzionali” (Frascati, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale);
  - “La dirigenza ‘pubblica’ all’indomani della legge 15 luglio 2002, n. 145” (Roma, rivista ‘Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni’/Corte di Cassazione);
  - “La dirigenza pubblica e le sue riforme” (Roma, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione)
  - “ATA: risorsa irrinunciabile per una scuola pubblica di qualità” (Palermo, CGIL);
- nel 2002
- “Regioni, enti locali, scuole: forme di aggregazione per il federalismo” (Salerno, Associazione Nazionale Presidi e Direttori Didattici/ANCI/UPI);
  - “Il riordino della dirigenza nella pubblica amministrazione” (Milano, Paradigma);
  - “La dirigenza pubblica rivisitata” (Napoli, Università di Napoli ‘Federico II’);
  - “Dirigenti, vicedirigenti e quadri nella nuova riforma del pubblico impiego” (Roma, FORMAT);
- nel 2001
- “Enti pubblici - Strumenti di programmazione e controllo e sistemi di valutazione delle prestazioni” (Roma, ITA);
  - “Le migliori pratiche per la qualità dei servizi al cittadino” (Roma, Forum P.A.);
  - “Valutazione, flessibilità e contrattazione integrativa nel lavoro pubblico” (Roma, Forum P.A.);
  - “Accesso alla dirigenza e ruolo unico: esperienze più recenti e prospettive” (Roma, Forum P.A.);
  - “Dalla formazione tradizionale al knowledge management” (Roma, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale);
  - “Organizzazione e decentramento nella P. A. centrale” (Roma, CONSIP/Didacom);

- "Dirigenza pubblica: rapporto di lavoro, responsabilità, delega di funzioni, coperture assicurative" (Roma, ITA);
  - "Scuole autonome e federalismo regionale" (Milano, Il Sole 24 Ore/Farescuola);
  - "I provvedimenti del governo sulla pubblica amministrazione: analisi e prime valutazioni" (Roma, Consulta della pubblica amministrazione della CGIL);
- nel 2000
- "Le pubbliche amministrazioni nell'attuale panorama istituzionale" (Roma, Centro Studi per la Difesa);
  - "Gli strumenti di controllo di gestione nelle pubbliche amministrazioni" (Roma, ITA);
  - "La dirigenza nel nuovo sistema amministrativo" (Jesi, Università di Macerata);
  - "La gestione delle risorse umane nelle organizzazioni: nuovi modi di essere del management pubblico" (Roma, Università Roma Tre);
  - "Profili e problematiche della riforma dei segretari comunali e provinciali a tre anni dalla L. 127/97" (Roma, Forum P.A.);
  - "La gestione del rapporto di lavoro e del contenzioso nelle pubbliche amministrazioni" (Milano, Paradigma);
  - "Autonomia dei dirigenti, controllo dei risultati e ruolo della responsabilità amministrativa" (Roma, Corte dei Conti);
  - "Il ruolo unico: la prima esperienza applicativa" (Roma, SSPA);
  - "Autonomie locali: dalle riforme al testo unico" (Bologna, Maggioli);
  - "Testo unico in materia di ordinamento degli enti locali" (Perugia, Villa Umbra);
  - "Il nuovo assetto istituzionale degli enti locali" (Roma, Anciform);
  - "La riforma della dirigenza pubblica: attuazione e problemi applicativi" (Roma, rivista 'Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni'/Camera dei Deputati);
  - "Dirigenza pubblica: poteri, responsabilità, delega di funzioni, coperture assicurative" (Roma, ITA);
  - "Ruolo e responsabilità della dirigenza nella pubblica amministrazione" (Ancona, ALFEA/Università di Ancona);
- nel 1999
- "Pubblica amministrazione ed economia di mercato nello scenario europeo" (Roma, SSAI);
  - "Leggi Bassanini. Lo stato di attuazione della riforma della pubblica amministrazione" (Roma, ITA);
  - "Il riordino del sistema amministrativo (leggi Bassanini)" (Roma, SSAI);
  - "Il nuovo ordinamento dei segretari comunali e provinciali" (Roma, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale);
  - "Poteri pubblici e autonomie private" (Ancona, Università di Ancona);
  - "Autonomia scolastica e nuove professionalità" (Roma, CNEL);
  - "La dirigenza tra pubblico e privato: contrattazione nazionale e trattamenti individuali" (Roma, CIDA);
  - "L'organizzazione della pubblica amministrazione centrale" (CONSIP/LUISS Management);
  - "La riforma della dirigenza pubblica fra legge e contrattazione collettiva" (Roma, FORMAT);
- nel 1998
- "Contrattualizzazione del pubblico impiego e funzione diplomatica" (Roma, Ministero Affari Esteri/SNDMAE);
  - "Schema di decreto legislativo correttivo del d.lgs. 29/93" (Roma, CGIL);
  - "La riforma della dirigenza pubblica e la riorganizzazione del pubblico impiego" (Roma, ITA);
  - "La riforma delle pubbliche amministrazioni: sistema delle fonti, relazioni sindacali, giurisdizione, la nuova dirigenza" (Ancona, FP-CGIL);
  - "Organizzazione, dirigenza e personale delle Università dopo i decreti attuativi della legge 59/1997" (Roma, COINFO);
  - "Il lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni: all'indomani dei decreti legislativi 396/1997 e 80/1998" (Bologna, SPISA);
  - "Dal TAR al giudice ordinario: come cambia la gestione delle controversie di lavoro nel pubblico impiego e nella scuola" (Roma, Associazione Nazionale Presidi e Direttori Didattici);

- nel 1997
- "Il lavoro pubblico nelle amministrazioni che cambiano" (Roma, CGIL-CISL-UIL);
  - "La formazione del dirigente pubblico: come trasferire la cultura del risultato" (Roma, CNEL);
  - "Il nuovo assetto della Protezione Civile nell'ambito della riforma delle pubbliche amministrazioni" (Roma, CGIL);
  - "La riforma della pubblica amministrazione (leggi Bassanini)" (Roma, Lega Nazionale Cooperative e Mutue);
  - "Assessore sociale" (Ancona, CNCA/Università di Ancona);
  - "Pubblica amministrazione e Costituzione" (Roma, Centro Riforma dello Stato);
  - "Il nuovo assetto del lavoro pubblico: bilanci della prima tornata contrattuale, nodi problematici, prospettive" (Roma, ARAN/LUISS);
  - "Pubblica amministrazione e contratti collettivi di lavoro: nuovo ruolo della dirigenza nella gestione del personale e nelle relazioni sindacali" (Roma, LUISS/INPS);
  - "La riforma della pubblica amministrazione: effetti sull'organizzazione della P.A. e sulle imprese" (Milano, Paradigma);
  - "Problemi di attuazione della 'riforma Bassanini' e nuova organizzazione degli enti locali" (Ancona, Provincia di Ancona);
  - "La riforma Bassanini ed i suoi riflessi sulle Università" (Roma, COINFO);
- nel 1996
- "Un'amministrazione al servizio del pubblico e non del potere pubblico" (Roma, CISL);
  - "I primi contratti di lavoro di tipo privato nel pubblico impiego e la riqualificazione della pubblica amministrazione" (Bergamo, FP-CGIL);
  - "Modelli organizzativi delle amministrazioni pubbliche tra accentramento e decentramento: dalla riflessione storica alle prospettive di riforma" (Roma, LUISS);
  - "Risorse umane e dirigenza" (Roma, Corte dei Conti);
  - Il Incontro dei direttori delle Scuole pubbliche di formazione europee (Caserta-Roma, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione/Forum P.A.);
  - "Esperienza applicativa del decreto legislativo n.29 del 1993 e prospettive" (Roma, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione);
- nel 1995
- "Welfare: dal risarcimento alla promozione" (Roma, Conferenza di programma della CGIL);
  - "I nuovi contratti dei lavoratori pubblici: un bilancio del decreto legislativo 29/93" (Roma, CNEL);
  - "Corruzione e Stato di diritto" (Frankfurt am Mein, Hessische Landeszentrale für politische Bildung);
- nel 1994
- "La questione dei centri storici: gli strumenti normativi di tutela e di intervento nello Stato di cultura" (Caserta, Seconda Università di Napoli);
  - "Il cittadino da suddito a protagonista" (S. Benedetto del Tronto, Comune di S. Benedetto del Tronto);
- nel 1992
- Congresso dell'Institut International des Sciences Administratives (Wien);
- nel 1990
- Numerosi convegni e seminari sulla riforma del pubblico impiego, organizzati da istituti universitari, associazioni di magistrati e sindacati (Ancona, Bari, Bergamo, Bologna, Firenze, Roma, Terni);
  - "La riforma delle autonomie locali: un'occasione per i cittadini, i lavoratori, i servizi" (Roma, FP-CGIL);
  - "I diritti contro i poteri. Riforma delle istituzioni e garanzie del cittadino" (Ancona, Istituto Gramsci Marche-Università di Ancona);
  - "Riforma del rapporto di pubblico impiego: contrattazione, democrazia, diritti. Un'ipotesi per nuove regole comuni del lavoro" (Roma, ISAM/CNEL);
- nel 1989
- "Parastato: destinazione efficienza" (Roma, ISAM/CNEL);
- nel 1988
- "Il ruolo dell'amministrazione nello Stato democratico contemporaneo" (Roma, LUISS);
  - "Memorabilia: il futuro della memoria" (Roma, Ministero per i Beni Culturali e Ambientali);

- nel 1987 - "Trasporti, territorio, sviluppo" (Roma, FILT-CGIL);
- nel 1984 - "L'attuazione della recente legislazione in materia di opere pubbliche" (Ancona, Regione Marche-);
- nel 1977 - "Assetto del territorio, ruolo dell'edilizia e piano di sviluppo regionale" (Ariccia, FILLEA-CGIL),
- nel 1976 - Congresso italo-spagnolo di diritto amministrativo (Firenze);
- nel 1975 - Convegno nazionale dell'Associazione Nazionale dei Centri Storico- Artistici (Finale Ligure);

## LEZIONI E CONFERENZE

Svolgimento di lezioni e conferenze su diversi temi ed argomenti di diritto pubblico ed amministrativo presso o per conto di numerose istituzioni pubbliche, centri di ricerca e formazione, sindacati:

- nel 2023 e nel 2024 - Alta Scuola per l'Amministrazione (Università "Roma Tre")
- dal 2017 al 2023 - Master in "Diritto del lavoro e della previdenza sociale" (Università di Roma "La Sapienza")
- nel 2017 - Seminario su "L'attuazione negli enti locali delle nuove disposizioni sul pubblico impiego e sulla valutazione dei dirigenti e dei dipendenti pubblici" (Roma, Accademia per l'autonomia/Università "Roma Tre")
- nel 2016 - Corso di formazione su "Il rapporto di lavoro pubblico nella normative vigente e nelle prospettive della riforma Madia" (Roma, Università di Roma "La Sapienza"/INPS)
- dal 2015 al 2023 - Master Interuniversitario di Diritto Amministrativo (Università di Roma "La Sapienza"/Università di Roma "Tor Vergata"/Università "Roma Tre"/LUISS)
- nel 2015 - Corso monografico su "La riforma della pubblica amministrazione: cosa è stato fatto, cosa resta da fare" (Bologna, SPISA-Università di Bologna, )
- Corso di formazione per l'accesso alla qualifica di Viceprefetto (Roma, SNA)
- Master in Amministrazione e Governo del Territorio (Roma, LUISS School of Government/Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno)
- Corso di formazione per dirigenti e funzionari dell'ISPRA su "Selezione del personale e progressioni in carriera negli enti pubblici di ricerca tra discrezionalità amministrativa e finalità di prevenzione della corruzione" (Roma, ISPRA/Università "Roma Tre")
- Master in Management pubblico per il federalismo (Milano, MIP-Politecnico di Milano)
- nel 2011 - Corso di specializzazione a segretario generale di comuni e province di fascia A (Roma, SSPAL)
- Master in Diritto Amministrativo e Scienze dell'Amministrazione (Roma, Università "Roma Tre")
- Corso monografico su "Il nuovo assetto del pubblico impiego a due anni dalla 'Riforma Brunetta'" (Bologna, SPISA-Università di Bologna)
- nel 2010 - Corso di formazione per dirigenti e funzionari dell'ISPRA su "La disciplina del lavoro pubblico dopo l'adozione del d. lgs. n. 150/2009" (Roma, ISPRA/Università "Roma Tre").
- Workshop sull'attuazione della riforma Brunetta per i dirigenti della Regione Lazio (Roma, Regione Lazio/ASAP);
- Corso-concorso per dirigenti dell'Agenzia Autonoma per la Gestione dell'Albo dei Segretari Comunali e Provinciali (Roma, SSPAL);
- nel 2009 - Seminario su "Evoluzione del lavoro pubblico. Ruolo, poteri e responsabilità del dirigente nell'organizzazione e gestione del lavoro. Programmazione e controllo di gestione" per i dirigenti del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali (Roma, Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali);

negli anni 2008 e 2009 e nel 2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso di formazione su "L'applicazione della riforma Brunetta nelle università e negli enti di ricerca" per i dirigenti delle università (Milano, Scuola di Management per le Università, gli Enti di Ricerca e le Istituzioni Scolastiche-Politecnico di Milano);</li> <li>- Corso su riforme organizzative e procedimento amministrativo per i dirigenti del Ministero dello Sviluppo Economico (Roma, Ministero dello Sviluppo Economico);</li> <li>- Corso di formazione per l'accesso alla dirigenza del Corpo Forestale dello Stato (Roma, Corpo Forestale dello Stato);</li> </ul>
dal 2007 al 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corsi di formazione per l'accesso alla dirigenza della Polizia dello Stato (Roma, Scuola Superiore di Polizia);</li> </ul>
dal 2006 al 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corsi di progressione in carriera per vice-questori aggiunti della Polizia di Stato (Roma, Scuola Superiore di Polizia);</li> </ul>
nel 2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dottorato di ricerca in "Diritto del lavoro europeo" (Catania, Università di Catania);</li> </ul>
nel 2005 e nel 2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master in Innovazione e Management delle Amministrazioni Pubbliche (Roma, Università di Roma "Tor Vergata" e "Roma Tre");</li> <li>- Master in Valutazione degli Investimenti e Politiche di Sviluppo e Coesione (Roma, Università di Roma "La Sapienza", "Tor Vergata" e "Roma Tre", 2005 e 2006);</li> </ul>
nel 2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso di formazione per la riqualificazione del personale della Provincia di Roma (Roma, Provincia di Roma/Università "Roma Tre");</li> <li>- Master in Scienze Applicate del Lavoro e della Previdenza Sociale (Roma, Università di Roma "La Sapienza");</li> </ul>
nel 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master in Management del Governo Locale (Roma, Università di Roma "La Sapienza", 2004);</li> <li>- Corso su "Gestione delle risorse umane nella pubblica amministrazione", nell'ambito del progetto "Sostegno all'attuazione del Programma presidenziale di formazione dei funzionari della pubblica amministrazione russa" (Roma, LUISS Management);</li> </ul>
nel 2003 e nel 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso di riqualificazione per il personale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Ministero del Lavoro/SSPAL/Università "Roma Tre");</li> </ul>
nel 2003 e nel 2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master in Economia Pubblica (Roma, Università di Roma "La Sapienza");</li> </ul>
nel 2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master in Dirigenza delle Amministrazioni Decentrate (Siena, Università di Siena);</li> <li>- Master in Gestione Finanziaria e Controllo Interno delle Amministrazioni Pubbliche Locali (Jesi, Università Politecnica delle Marche);</li> </ul>
nel 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso di formazione per dipendenti comunali (Ciampino, SSPAL/Comune di Ciampino);</li> <li>- Seminario di studio su "Costituzione, istruzione e formazione" (Roma, CGIL Scuola);</li> <li>- Seminari sui controlli interni per dirigenti del Ministero per i Beni e le Attività Culturali (Roma, Ministero per i Beni e le Attività Culturali);</li> </ul>
nel 2001 e nel 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corsi di riqualificazione per direttore amministrativo del Ministero dell'Interno (Roma, Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno);</li> </ul>
nel 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso-concorso per i dipendenti dell'Autorità di bacino del fiume Tevere (Roma, Autorità di bacino del fiume Tevere);</li> <li>- Corso di specializzazione per l'idoneità a segretario generale per i comuni con popolazione superiore ai 10.000 abitanti e fino a 65.000 abitanti (Roma, SSPAL, 2000);</li> <li>- Corsi di aggiornamento sui regolamenti del CNR (Perugia, CNR/Villa Umbra, 2000);</li> <li>- Corso di formazione per personale dirigenziale dell'ENPALS (Roma, Cortei dei Conti/ ENPALS, 2000);</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminario di formazione sul "Processo di riordino del sistema amministrativo" (Roma, Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno, 2000);</li> </ul>
nel 1999 e nel 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corsi di formazione per il conferimento della qualifica dirigenziale ai capi d'istituto e delle istituzioni scolastiche (Roma e L'Aquila, Ministero della Pubblica Istruzione/LUISS e IBM Italia,);</li> <li>- Seminari di aggiornamento per dirigenti della Presidenza del Consiglio dei Ministri (Caserta e Roma, Presidenza del Consiglio dei Ministri/SSPA, 1999 e 2000);</li> </ul>
nel 1999	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso di formazione per direttori amministrativi del Consiglio di Stato (Roma, Consiglio di Stato/SSPA);</li> <li>- Corsi del 'Seminario permanente sui controlli' destinati ai dirigenti della Corte dei Conti ed al personale assegnato ad attività di controllo successivo sulla gestione (Corte dei Conti);</li> </ul>
nel 1998 e nel 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I e II Corso-concorso selettivo di formazione dirigenziale per le amministrazioni dello Stato e degli enti pubblici (Roma, SSPA);</li> </ul>
nel 1998	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso di formazione per il personale del Registro Aeronautico Italiano-Ente Nazionale Aviazione Civile (Roma, RAI-ENAC);</li> <li>- Corso per la formazione di analisti economico-finanziari della Corte dei Conti (Roma, Corte dei Conti/FORMEZ);</li> </ul>
nel 1997	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corso su "La rete unitaria della pubblica amministrazione: tecnologie e innovazione organizzativa" per dirigenti dello Stato e di enti pubblici (Roma, AIPA);</li> <li>- Corso di formazione-aggiornamento per dirigenti del Ministero dei Trasporti (Roma, Ministero dei Trasporti e SSPA);</li> </ul>
nel 1996 e nel 1997	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminari su "Riforma delle pubbliche amministrazioni: nuovo ruolo della dirigenza nella gestione del personale e nelle relazioni sindacali" per dirigenti e funzionari dell'INPS (Roma, INPS/LUISS);</li> </ul>
negli anni 1995, 1996, 1997 e 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corsi di formazione dirigenziale e di aggiornamento per Vice Prefetti Ispettori e Primi Dirigenti di Ragioneria e per funzionari di Prefettura del Ministero dell'Interno (Roma, Scuola Superiore dell'Amministrazione dell'Interno);</li> </ul>
nel 1995	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminario di formazione per funzionari del Ministero degli Affari Esteri (Roma, Istituto Diplomatico e SSPA);</li> <li>- Seminari su "Efficacia e trasparenza nelle pubbliche amministrazioni" per dirigenti dell'INPS (Roma, SERIO/INPS);</li> <li>- Corsi di formazione, qualificazione e perfezionamento professionale per dirigenti scolastici (Roma, LUISS);</li> <li>- Corso di formazione per educatori dei Servizi minorili della Amministrazione della Giustizia (Roma, Ministero di Grazia e Giustizia);</li> <li>- Seminario su "Relazioni sindacali, gestione del personale e contrattazione decentrata" (Roma, FORMEZ/SSPA);</li> <li>- Corso di formazione per dirigenti del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco (Roma, CNVF);</li> </ul>
nel 1994 e nel 1998	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corsi di formazione e aggiornamento per dirigenti del Ministero della Sanità (Roma, Ministero della Sanità);</li> <li>- Corsi di aggiornamento per dirigenti del Ministero del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato (Roma, Ministero del Tesoro/RGS e SSPA);</li> </ul>
nel 1993	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminari formativi per dirigenti sindacali della FP-CGIL della Lombardia (Milano, Camera del Lavoro CGIL);</li> <li>- Seminari su "Valutazione del lavoro e della produttività delle amministrazioni pubbliche", destinati a dirigenti e funzionari della Regione Calabria (Catanzaro, Regione Calabria e Università di Reggio Calabria);</li> </ul>

- Seminario di aggiornamento per il personale della Camera di Commercio di Ancona (Ancona, CCIA);
- negli anni 1993, 1995 e 1996 - Corsi di aggiornamento per dirigenti del Ministero della Difesa (Roma, Civilscuoladife);
- 
- nel 1993 e nel 1994 - Seminari di aggiornamento su "Il nuovo rapporto di lavoro pubblico" (Roma, SSPA,);
- nel 1992 e nel 1995 - Corsi di formazione per il personale dirigente e direttivo del Ministero della Pubblica Istruzione (Roma, Ministero P.I. e SSPA);
- nel 1992 - Master in "Management e Tecnologia" (Ascoli Piceno, Istituto per la Cultura di Impresa);
- Corso per aspiranti dirigenti del Comune di Roma (Roma, ISAM);
- nel 1991 e nel 1992 - Corsi di formazione per il personale degli IACP delle Marche (Ancona, IACP delle Marche/ Università di Ancona);
- Seminari di aggiornamento su "Le nuove norme sul procedimento amministrativo" (Roma, SSPA);
- Corso di aggiornamento per i segretari comunali (Ancona, Prefettura di Ancona);
- nel 1991 - Corso di reclutamento e formazione del personale della Cassa Depositi e Prestiti (Roma, Cassa DD.PP.);
- nel 1990 - Seminario di formazione per i dirigenti della Regione Emilia-Romagna (Modena, ISFOD);
- nel 1989 - Corsi di aggiornamento per il personale della Provincia di Ancona (Ancona, Lega delle Autonomie Locali);
- nel 1986 - Corso-concorso per la selezione dei dirigenti delle Ferrovie dello Stato (Roma, ISRIL/Ente Ferrovie dello Stato);
- nel 1985 - Corso di perfezionamento e aggiornamento professionale su pianificazione del territorio e gestione dell'ambiente (Ancona, Regione Marche/Università di Ancona,);
- nel 1984 e nel 1985 - Corsi di aggiornamento in diritto pubblico per il personale della Regione Marche (Ancona, Regione Marche);
- nel 1984 - Corsi di aggiornamento e qualificazione per il personale tecnico ed amministrativo delle Regioni Abruzzo e Molise (Pescara, FORMEZ, 1982; Roma, FORMEZ).

**PARTECIPAZIONE A COMMISSIONI  
E COMITATI DI ESPERTI ED  
INCARICHI DI STUDIO**

- 2016-2017 - Componente della Commissione consultiva di esperti nominata dal Presidente dell'INPS per la selezione delle candidature per gli incarichi dirigenziali nell'ambito del piano di riorganizzazione dell'Istituto
- 2015-2016 - Partecipazione al Gruppo di lavoro costituito dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione per la definizione ed attuazione delle norme sulla dirigenza nell'ambito della legge sulla riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche ("legge Madia")
- 2012 - Partecipazione al Gruppo di lavoro informale costituito dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione per l'elaborazione di ipotesi di revisione della normativa in materia di dirigenza e lavoro pubblico
- 2006-2007 - Presidente della Commissione per lo studio e la elaborazione di interventi correttivi e migliorativi in materia di rapporto di lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche, istituita dal Ministro per le Riforme e le Innovazioni nella Pubblica Amministrazione  
- Componente della Commissione per la riforma del sistema di formazione del personale delle pubbliche amministrazioni e delle relative strutture, istituita dal Ministro per le Riforme e le Innovazioni nella Pubblica Amministrazione
- 2001 - Incarico della Presidenza del Consiglio-Dipartimento della Protezione Civile, per uno studio su problematiche inerenti la costituenda Agenzia di Protezione Civile, con particolare riferimento alle questioni attinenti al personale
- 2000-2001 - Incarico della Cassa Depositi e Prestiti per uno studio sull'adeguamento della normativa sul personale e la dirigenza della Cassa ai principi del d.lgs. 29/1993
- 2000 - Membro della Commissione per l'attuazione delle riforme amministrative, istituita dal Ministro per la Funzione Pubblica, di concerto con il Ministro del Tesoro  
- Presidente del Gruppo di lavoro costituito dal Ministero della Pubblica Istruzione per l'esame delle problematiche connesse alla costituzione della dirigenza scolastica  
- Componente del Gruppo tecnico-scientifico istituito dal Ministro dell'Interno per la redazione dello schema del testo unico sulle autonomie locali
- 1998-99 - Componente della Commissione di esperti incaricata dalla Giunta Regionale dell'Abruzzo di sovrintendere al processo di riforma della Regione in attuazione delle "leggi Bassanini"  
- Membro del Comitato dei consulenti del Consiglio Regionale delle Marche per la riforma dello Statuto della Regione
- 1997-98 - Componente della Commissione di esperti istituita dal Ministro per la Funzione Pubblica con il compito di studiare i problemi inerenti all'attuazione dell'art. 11, comma 4, della legge 59/1997, e di proporre modifiche per adeguare le disposizioni del d.lgs.29/1993 a quelle recate dalla legge 59/1997  
- Membro della Commissione per l'innovazione amministrativa, istituita dal Ministro per la Funzione Pubblica, di concerto con il Ministro del Tesoro
- 1997 - Componente del Gruppo di lavoro istituito dal Ministro per la Funzione Pubblica al fine di elaborare proposte per l'attuazione delle norme sulla riorganizzazione e la ridefinizione delle funzioni della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione e delle altre scuole delle amministrazioni statali
- 1996-98 - Coordinatore del Comitato tecnico del Dipartimento della Funzione Pubblica per l'esame delle tematiche di ricerca da affidare a centri specializzati e la valutazione dei risultati delle ricerche eseguite
- 1996-97 - Componente della Commissione istituita presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione per la predisposizione del programma del 'Corso di formazione dirigenziale'
- 1996 - Coordinatore del Gruppo di lavoro istituito dal Ministro per la Funzione Pubblica ai fini della predisposizione di proposte per l'innovazione della normativa regolante il pubblico impiego e la dirigenza amministrativa ("legge Bassanini")
- 1993 - Incarico del Ministero degli Affari Esteri per uno studio sulle "Problematiche connesse con le nuove tendenze del rapporto di pubblico impiego, con particolare riferimento alle peculiarità del Ministero degli Affari Esteri anche in vista della nuova legge di riforma"
- 1992 - Membro della Commissione istituita dal Ministro delle Poste e delle Telecomunicazioni con il compito di elaborare una ipotesi di riorganizzazione del Ministero e dell'Amministrazione delle Poste e delle Telecomunicazioni
- 1991-93 - Componente del Comitato dei consulenti legislativi del Consiglio Regionale delle Marche per l'attuazione della legge 142/1990

- Partecipazione all'Osservatorio sull'attuazione regionale della legge 142/1990, istituito presso l'Istituto di Studi sulle Regioni del CNR
- 1991 - Componente della Commissione mista di esperti governativi e sindacali presso il Dipartimento della Funzione Pubblica, incaricato di predisporre un articolato normativo per la privatizzazione del pubblico impiego
- 1989-90 - Componente del Gruppo di lavoro costituito dalla Presidenza dell'INPS ai fini della redazione del nuovo regolamento per le opere e le forniture alla luce della legge 88/1989
- 1988-89 - Membro del Comitato incaricato dal Ministro per la Funzione Pubblica di indicare le linee per la revisione della legislazione in materia di enti pubblici
- 1986 - Membro della Commissione tecnica di esperti e giuristi per la riforma delle amministrazioni del settore dei trasporti, istituita dal Ministro dei Trasporti
- 1980 - Componente del Gruppo di esperti incaricato dal Ministro dei Lavori Pubblici per la redazione del primo rapporto su "Lo stato del territorio"

**CAPACITÀ E COMPETENZE LINGUISTICHE**

Madrelingua **Italiano**

Altre lingue **Inglese, Francese**

Autovalutazione

**Inglese**

**Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Livello Intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello Intermedio	B1	Livello Intermedio	B1	Livello Intermedio
C1	Livello Avanzato	C1	Livello Avanzato	B2	Livello Intermedio	B2	Livello Intermedio	B1	Livello Intermedio

**CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE**

- Buona conoscenza di Windows, del Pacchetto Office, dei principali browser.

**ALLEGATI** Elenco Pubblicazioni

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

Roma, aprile 2024

## ALLEGATO

### Pubblicazioni

- *Riferimenti legislativi per i centri storici* (con E. Scoccini), in "Civiltà delle macchine", 1975.
- *Recensione a 'Il regime fascista' (a cura di A. Aquarone e M. Vernassa, 'Il fascismo e le autonomie locali' (a cura di S. Fontana), 'Regioni e Stato dalla Resistenza alla Costituzione' (a cura di M. Legnani)*, in "Rivista trimestrale di diritto pubblico", 1975.
- *Recensione a D. HARVEY, 'Social Justice and the City'*, in "Rivista trimestrale di diritto pubblico", 1975.
- *Aspetti giuridici dell'intervento nei centri storici* (con E. Scoccini), in "Politica del diritto", 1975.
- *Il centro storico nella normativa di alcuni recenti piani regolatori generali comunali*, in "La tutela dell'ambiente con particolare riferimento ai centri storici" (Atti del Convegno di Firenze, 28-31 ottobre 1976), Milano, Giuffrè, 1977.
- *Uno strumento di lettura critica della realtà istituzionale: la rivista 'Queste istituzioni'*, in "Rivista trimestrale di diritto pubblico", 1978.
- *Una proposta per il recupero del patrimonio edilizio esistente*, in "Rivista trimestrale di diritto pubblico", 1978.
- *Ordine pubblico e crisi dello Stato (un convegno internazionale a Camerino)* (in collab.ne con M. D'Alberti), in "Rivista trimestrale di diritto pubblico", 1979.
- *Opere pubbliche locali*, in "Annuario per le autonomie locali" (a cura di S. Cassese), Roma, Edizioni delle autonomie, 1979-1995 (15 voci, in parte redatte in collab.ne con P. Cirilli, A. Grosso e M. Panunti).
- *Le amministrazioni centrali dello Stato: il contributo di Donatello Serrani* (con M. D'Alberti), in "Democrazia e diritto", 1980.
- *Analisi giuridico-istituzionale* (con A. Manaresi), in CNR-Studio Esplorativo SICOP, "Studio di un sistema informativo modulare e distribuito, aperto verso livelli superiori, operante nel settore della popolazione, dell'ambiente, della sanità e della gestione" vol. 1, Ravenna, Celcoop, 1980.
- *I giuristi e l'organizzazione amministrativa*, in "Queste istituzioni", 1983.
- *I centri storici. Aspetti giuridici*, Milano, Giuffrè, 1983.

- *I servizi statistici fra Stato e Regioni. Profili giuridici* (con M. D'Alberti), in "Regioni e informazione statistica" (a cura di M. Crivellini e A. Niccoli), Milano, Unicopli, 1984.
- *Sanzioni in materia urbanistica ed edilizia. Problemi generali*, in "Enciclopedia di urbanistica e pianificazione territoriale", diretta da F. Indovina, vol. IX (Legislazione e contenzioso), Milano, F. Angeli, 1984.
- *Art. 25. Opere ferroviarie - Accordo di programma*, in 'Commentario alla legge 17 maggio 1985, n. 210', in "Le nuove leggi civili commentate", 1986.
- *Opere pubbliche: più Stato e più mercato*, in "Thema", n. 10/11, 1986.
- *Il versante giuridico: spesa pubblica e modalità contrattuali*, in 'L'intervento pubblico nelle infrastrutture', in "Nuovi trasporti", 1987, n. 3/4.
- *Un altro passo avanti nel riconoscimento della potestà legislativa regionale in materia di controlli*, in "Le regioni", 1989.
- *Ipotesi sul riordino della normativa in materia di enti pubblici*, in "Parastato: destinazione efficienza" (Atti della giornata di studio di Roma, 2 febbraio 1989), Milano, F. Angeli, 1990 (e in "Previdenza sociale", 1989, n. 1).
- *Trasformazioni dell'amministrazione e unificazione del lavoro pubblico e privato*, in "Riforma del rapporto di pubblico impiego: contrattazione, democrazia, diritti. Un'ipotesi per nuove regole comuni del lavoro" (Atti della giornata di studio di Roma, 15 gennaio 1990), Milano, F. Angeli, 1990.
- *Verso regole comuni per lavoro pubblico e lavoro privato*, in "Prisma", 1990, n. 1.
- *La riforma del rapporto di lavoro pubblico*, in "Un progetto per il diritto del lavoro" (a cura di G. Naccari), Roma, Ediesse, 1991.
- *Aspetto normativo, organizzazione e finanziamento dei lavori pubblici in Italia* (con A. Cancrini), in "Rivista trimestrale degli appalti", 1991.
- *La disciplina del personale nella legge sulle autonomie locali*, in "Prisma", 1991, n. 22.
- *I musei italiani tra normativa statale e legislazione regionale*, in "L'immagine e la memoria. Indagine sulla struttura del museo in Italia e nel mondo" (a cura di P.A. Valentino), Milano, Leonardo, 1992.
- *Public Works in Italy e Roads and Sewers in Italy*, in "The Challenge of Public Works Management" (a cura di B. Houlian), Brussels, IISA, 1992.
- *Interpretazioni e applicazioni giurisprudenziali del principio di buon andamento*, in "Democrazia e amministrazione" (a cura di G. Marongiu e G.C. De Martin), Milano, Giuffrè, 1992.
- *Vigili del fuoco*, in "Enciclopedia del diritto", vol. XLVI, Milano, Giuffrè, 1993.
- *Il buon andamento dei pubblici uffici*, Ancona, CLUA, 1993.
- *La nuova disciplina legislativa dell'attività e dell'organizzazione delle pubbliche amministrazioni*, in "Bollettino economico", 1993, n. 2.
- *Organizzazione amministrativa e dirigenza pubblica nel decreto legislativo 3 febbraio 1993, n. 29*, in "La riforma del lavoro pubblico" (a cura di G. Naccari), Roma, Ediesse, 1993.
- *Organizzazione del lavoro e dei servizi nelle amministrazioni pubbliche e riforma della dirigenza amministrativa*, in "Lavoro e produttività nelle pubbliche amministrazioni" (a cura di A. Viscomi e R. Santucci), Soveria Mannelli, Rubbettino, 1994 (ora in *La nuova dirigenza pubblica*).

- *La riforma del lavoro pubblico nel quadro delle tendenze alla modernizzazione delle pubbliche amministrazioni*, in "Le trasformazioni del diritto amministrativo. Scritti degli allievi per gli ottanta anni di Massimo Severo Giannini" (a cura di S. Amorosino), Milano, Giuffrè, 1995.
- *Nuovi principi di organizzazione delle amministrazioni pubbliche*, in "Nuovo rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni" (a cura di P. Alleva, G. D'Alessio e M. D'Antona), Roma, Ediesse, 1995.
- *La razionalizzazione dell'organizzazione amministrativa*, in "Il lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche dal d.lgs. 29/1993 alla Finanziaria 1995" (a cura di F. Carinci), Milano, Giuffrè, 1995.
- *Intervento sul tema 'I vincoli interni ed internazionali allo Stato sociale'*, in "Welfare dallo Stato alla comunità" (a cura di S. Cofferati, S. Patriarca, S. Rodotà, G. Ruffolo, B. Trentin), Roma, Ediesse, 1996.
- *La dirigenza: gli imperativi del rinnovamento*, in "Quale Stato", n. 2/3, 1996 (ora in *La nuova dirigenza pubblica*).
- *Ufficialità del dato e Programma statistico nazionale*, Commissione per la Garanzia dell'Informazione Statistica, Roma, 1997 (1994).
- *Organizzazione ed attività statistica delle Regioni nel contesto del Sistan*, Commissione per la Garanzia dell'Informazione Statistica, Roma, 1997 (1995).
- *Concetto e disciplina dei centri storici minori nella evoluzione della legislazione statale e regionale*, in "La questione dei centri storici"(a cura di S. Cattaneo), Milano, Giuffrè, 1997 (Una precedente versione è pubblicata, con il titolo *Definizione, tutela e valorizzazione dei centri storici minori: gli strumenti giuridici*, in "Progettare il passato" (a cura di N. Savarese e P.A. Valentino), Roma, Progetti Museali,1995).
- *I rapporti fra funzione di indirizzo politico-amministrativo e compiti di gestione delle pubbliche amministrazioni e la disciplina della dirigenza*, in "Funzione pubblica", n. 3, 1997 (ora in *La nuova dirigenza pubblica*).
- *Decentramento e riorganizzazione della P.A. nella legge n. 59/1997*, in "Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni", 1998.
- *La "privatizzazione" dei dirigenti generali*, in "Il lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni. I contratti collettivi per le aree dirigenziali" (a cura di F. Carinci e C. D'Orta), Milano, Giuffrè, 1998 (ora in *La nuova dirigenza pubblica*).
- *Politica e burocrazia: quale rapporto tra gli assessori e i dirigenti dei servizi sociali nel contesto della riforma amministrativa?*, in "Assessore sociale" (Atti del convegno di Ancona, 14-15 giugno 1997), Comunità Edizioni, Capodarco di Fermo, 1998 (ora in *La nuova dirigenza pubblica*).
- *Prospettive di riforma*, in "I modelli organizzativi delle amministrazioni pubbliche tra accentramento e decentramento: dalla riflessione storica alle prospettive di riforma" (Atti del seminario di studio di Roma, 25 marzo 1996) (a cura di S. Sepe), Milano, Giuffrè, 1999.
- *La responsabilità dell'amministrazione e della dirigenza nella gestione dei contratti*, in "Il nuovo assetto del lavoro pubblico. Bilanci della prima tornata contrattuale, nodi problematici, prospettive" (Atti del convegno di Roma, 16-17 giugno 1997), Milano, F. Angeli, 1999 (ora in *La nuova dirigenza pubblica*).
- *La nuova dirigenza pubblica*, Roma, Philos, 1999.
- *Gli incarichi di funzioni dirigenziali*, in "Il lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche. Dal d.lgs. n. 29/1993 ai d.lgs. nn. 396/1997, 80/1998 e 387/1998" (a cura di F. Carinci e M. D'Antona), Milano, Giuffrè, 2000 (già pubblicato in *La nuova dirigenza pubblica*).
- *La riforma del lavoro pubblico negli scritti di Massimo D'Antona*, in M. D'Antona, "Il lavoro delle riforme", Roma, Editori Riuniti, 2000.

- *Gli organi di governo e la dirigenza nel testo unico degli enti locali*, in "Comuni d'Italia", (12), 2000.
- *La riforma della dirigenza amministrativa nella prima elaborazione giurisprudenziale (1998-2000)*, in "Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni", 2001.
- *Lavoro flessibile, organizzazione amministrativa e poteri datoriali dei dirigenti*, in "La flessibilità nel lavoro pubblico", Roma, Dipartimento della funzione pubblica, 2001 (CD).
- *Autonomia dell'università e vincoli legislativi (La composizione dei consigli di facoltà non può ignorare le norme istitutive)*, in "Diritto e giustizia", (28), 2001.
- *Incarichi dirigenziali, riparto di giurisdizione e poteri del giudice ordinario*, in "Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni", 2001.
- *Circolari amministrative e autonomia scolastica*, in "Autonomia e dirigenza", n. 1-2-3, 2002.
- *La controriforma della dirigenza pubblica nel disegno di legge del governo*, in "Quale Stato", n. 4/2001–1/2002.
- *La legge di riordino della dirigenza: nostalgie, antilogie ed amnesie*, in "Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni", 2002.
- *La riorganizzazione del sistema dei poteri pubblici: federalismo, pluralismo, nuovi raccordi istituzionali*, in "Regioni, enti locali, scuole: forme di aggregazione per il federalismo" (a cura di C. Cimino), Roma, ANP, 2002.
- *L'autonomia scolastica nell'ordinamento della Repubblica*, in "Lezioni sulla Costituzione italiana", Roma, Edizioni Valore Scuola, 2003.
- *Poteri di indirizzo nei confronti dell'Aran (art. 41) e Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (art. 46)*, in "L'impiego pubblico" (a cura di V. Italia), Milano, Giuffrè, 2003.
- *Devoluzione, autonomie funzionali e pubblica amministrazione nella riforma della parte seconda della Costituzione*, in "Costituzione: una riforma sbagliata" (a cura di F. Bassanini), Firenze, Passigli, 2004.
- *La dirigenza amministrativa fra pubblico e privato*, in "La dirigenza pubblica rivisitata. Politiche, regole, modelli" (a cura di A. Zoppoli), Napoli, Jovene, 2004.
- *Il sistema di regolazione del personale degli enti locali dopo la riforma del Titolo V della Costituzione*, in "Regioni ed enti locali dopo la riforma del Titolo V della Costituzione. Fra attuazione ed ipotesi di ulteriore revisione" (a cura di L. Chieffi e G. Clemente di San Luca), Torino, Giappichelli, 2004.
- *Incarichi di funzioni dirigenziali* (con B. Valensise), in "Diritto del lavoro. Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni" (a cura di F. Carinci e L. Zoppoli), Torino, Utet, 2004.
- *Convergenze e divergenze nell'evoluzione dei sistemi amministrativi europei*, in "Istituzioni, politica, amministrazione. Otto paesi europei a confronto" (a cura di M. De Benedetto), Torino, Giappichelli, 2005.
- *Ordinamento autonomistico dell'istruzione e riforme istituzionali*, in "Rivista dell'istruzione", n. 2, 2005.
- *Le fonti di regolazione dei servizi culturali alla luce dell'evoluzione normativa e giurisprudenziale*, in "La valorizzazione dei beni culturali. Aspetti economici, giuridici e sociologici" (a cura di G. Trupiano), Milano, F. Angeli, 2005.
- *Politica e amministrazione: elementi di comparazione fra gli ordinamenti europei* in "Riforme organizzative e atti amministrativi" (a cura di F. Merloni e A. Pioggia), Rimini, Maggioli, 2005.
- *Nuove norme sulla dirigenza: il legislatore miope e le voci amiche*, in "Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni", 2005.

- *Offerta formativa universitaria e reclutamento del personale pubblico*, in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2005 (e in “Astrid Rassegna, n. 19, 2005).
- *Pubblico impiego*, in “Il diritto amministrativo dopo le riforme costituzionali” (a cura di G. Corso e V. Lopilato), Milano, Giuffrè, 2006.
- *Le norme della legge finanziaria 2006 in materia di personale delle pubbliche amministrazioni*, in “La legge finanziaria 2006” (a cura di G. Trupiano), Roma, Aracne, 2006.
- *La disciplina della dirigenza pubblica: profili critici ed ipotesi di revisione del quadro normativo*, in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2006.
- “*Spoils system*”: *i modelli europei e il caso italiano*, in “Civitas”, 2006.
- *La dirigenza: imparzialità amministrativa e rapporto di fiducia con il datore di lavoro*, in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2007.
- *Politica e amministrazione fra norme e realtà*, in "L'amministrazione sta cambiando?" (a cura di F. Merloni, A. Pioggia, R. Segatori), Milano, Giuffrè, 2007.
- *Organizzazione, dirigenza e personale delle pubbliche amministrazioni nella legge finanziaria 2007*, in “La legge finanziaria 2007” (a cura di G. Trupiano), Roma, Aracne, 2007.
- *Quale giurisdizione per gli atti relativi alla copertura di uffici dirigenziali?*, in “Diritto e pratica amministrativa”, n. 7/8, 2007.
- *Le norme della legge finanziaria 2008 in materia di personale delle pubbliche amministrazioni*, in “La legge finanziaria 2008” (a cura di G. Trupiano), Roma, Aracne, 2008.
- *Profili problematici e prospettive di riforma in materia di personale e dirigenza delle pubbliche amministrazioni*, in “Ricerca Giannini-Formez. Innovazione amministrativa e crescita. Risorse, finanza e strumenti”, Roma, Formez, 2008.
- *La valorizzazione del lavoro pubblico. Il punto di vista degli studiosi (intervento)*, in Aran Newsletter, n. 4-5, 2008.
- *Il disegno della dirigenza*, in “Lavoro pubblico: ritorno al passato? La legge Brunetta su produttività e contrattazione” (a cura di M. Gentile), Roma, Ediesse, 2009.
- *Le disposizioni in materia di lavoro pubblico nella manovra finanziaria per il 2009*, in “La legge finanziaria 2009” (a cura di G. Trupiano), Roma, Aracne, 2009.
- *Les «liaisons dangereuses» entre la politique et l'administration: le cas italien et les modèles européens*, in « Astrid Rassegna », n. 95, 2009.
- *Nuovi modelli selettivi nei concorsi pubblici a supporto dell'innovazione e dell'efficienza del rapporto di lavoro* (con B. Neri), in “Guida evolutiva del contenzioso nel lavoro pubblico” (a cura di G. Teodori), Roma, Formez, 2009.
- *Criteri e sistemi di reclutamento del personale delle pubbliche amministrazioni* (con B. Neri), in “Poteri pubblici e mercati”, 2009.
- *Le norme sulla dirigenza nel decreto legislativo di attuazione della legge delega n. 15/2009*, in “Lavoro pubblico: il passato ritorna” (a cura di M. Gentile), Roma, Ediesse, 2010 (e in “Astrid Rassegna”, n. 103, 2009).
- *La legge finanziaria per il 2010 e la legislazione sul lavoro pubblico del 2009*, in “La manovra finanziaria per il 2010” (a cura di G. Trupiano), Roma, Aracne, 2010.

- *Incarichi dirigenziali: Tremonti “corregge” Brunetta*, in “Astrid Rassegna”, n. 116, 2010.
- *Le fonti del rapporto di lavoro pubblico*, in “La riforma del lavoro pubblico” (a cura di F. Pizzetti e A. Rughetti), Studi Cis Anci, Roma, EDK editore, 2010 (e in “Astrid Rassegna”, n.123, 2010).
- *Il dirigente come soggetto “attivo” e “passivo” della valutazione. La responsabilità dirigenziale legata al sistema di valutazione e la responsabilità per omessa vigilanza su produttività ed efficienza* (con D. Bolognino), in “La riforma del lavoro pubblico” (a cura di F. Pizzetti e A. Rughetti), Studi Cis Anci, Roma, EDK editore, 2010 (e in “Astrid Rassegna”, n. 124, 2010).
- *Le norme sugli incarichi dirigenziali nel decreto legge n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 (art. 9, comma 32)*, in “Amministrativ@mente”, n. 12, 2010.
- *Gli interventi della legislazione finanziaria del 2010 in materia di lavoro pubblico*, in “La manovra finanziaria 2011-2013” (a cura di G. Trupiano), Roma, Aracne, 2011.
- *La governance del trasporto pubblico locale in relazione alle competenze di Stato, Regioni ed enti locali*, in “Studi parlamentari e di politica costituzionale”, 2011.
- *Gli interventi in materia di personale pubblico nella legislazione finanziaria del 2011*, in “La manovra finanziaria 2012-2014” (a cura di G. Trupiano), Roma, Aracne, 2012.
- *La disciplina del lavoro nelle pubbliche amministrazioni tra pubblico e privato*, in “Il nuovo assetto del pubblico impiego dopo la Riforma Brunetta” (a cura di G. Gardini), Bologna, Bononia University Press, 2012 (e in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2012).
- *Dirigenza pubblica*, in “Diritto on line – Treccani”, in [www.treccani.it](http://www.treccani.it), 2012.
- *La legislazione regionale sulla dirigenza dopo la “Riforma Brunetta”*, in “Il governo delle Regioni: sistemi politici, amministrazioni, autonomie speciali” (a cura di L. Vandelli), Bologna, Il Mulino, 2012.
- *La mobilità del personale pubblico* (con D. Bolognino), in “Treccani. Il libro dell’anno del diritto 2013”, Roma., Istituto della Enciclopedia Italiana Treccani, 2013.
- *La disciplina politica della dirigenza pubblica e i rapporti tra politica e amministrazione*, in “La classe dirigente pubblica. Ruoli di governo e capacità amministrativa”, Roma, Ediesse, 2013.
- *Training for public managers and civil servants: features and perspectives*, in “Training for Leadership” (M.S. de Vries and G. Bouckaert eds.), Bruylant. Bruxelles, 2013.
- *Le prospettive di modifica del quadro legislativo in materia di lavoro pubblico*, in “Diritti lavori mercati”, 2013.
- *Il ruolo degli organi di controllo interno nella prevenzione della corruzione nelle pubbliche amministrazioni*, in “Studi parlamentari e di politica costituzionale”, 2014.
- *La disciplina della dirigenza nel disegno di legge sulla riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche*, in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2015 .
- *Il nuovo statuto della funzione pubblica nella legge n. 124 del 2015*, in “Le istituzioni del federalismo”, 2015.
- *“Prepensionamento progressivo” e “ricambio generazionale” nel lavoro privato e nel lavoro pubblico. I principi del diritto europeo e i recenti interventi legislativi italiani* (con M.C.M Coviello), in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2015.
- *Il reclutamento del personale e della dirigenza nella legge n. 124 del 2015*, in “Astrid Rassegna”, 2016.
- *Le ragioni di una rubrica sull’organizzazione amministrativa*, in “Studi parlamentari e di politica costituzionale”, 2016.

- *La riforma della dirigenza pubblica*, in “Lavoro pubblico fuori dal tunnel? Retribuzioni, produttività, organizzazione” (C. Dell’Aringa e G. Della Rocca eds.), Bologna, Il Mulino, 2017.
- *Riforma della pubblica amministrazione: osservazioni sugli schemi di decreti legislativi attuativi dell’art. 17 della legge n.124 del 2015*, in “Astrid Rassegna”, 2017.
- *Controlli interni e prevenzione della corruzione*, in “Corruzione e pubblica amministrazione” (a cura di M. D’Alberti), Napoli, Jovene, 2017.
- *La legislazione anticorruzione: l’impatto sui rapporti di lavoro*, in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2017.
- *L’applicazione delle misure anticorruzione nelle aziende sanitarie locali e negli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale*, in “Studi in memoria di Antonio Romano Tassone”, Napoli, Editoriale Scientifica, 2017.
- *La formazione dei dipendenti pubblici: i soggetti*, in “Studi parlamentari e di politica costituzionale”, 2019.
- *Proposte per la ripresa. Il reclutamento dei dipendenti pubblici*, in “Astrid Rassegna”, 2020.
- *Il reclutamento del personale e della dirigenza delle pubbliche amministrazioni*, in “Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni”, 2020.
- *Il reclutamento e la formazione del personale delle pubbliche amministrazioni*, in “Astrid Rassegna”, 2021.
- *Vicende evolutive, problemi e prospettive della disciplina della dirigenza pubblica*, in “Lo sguardo del giurista e il suo contributo all’amministrazione in trasformazione” (E. Carloni, A. Pioggia e B. Ponti eds.), Torino Giappichelli, 2021.
- *La riforma delle pubbliche amministrazioni nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) italiano*, in “Revista de estudios de la administraciòn local y autonòmica”, n. 17, 2022.
- *Università e sistemi di reclutamento e formazione del personale delle pubbliche amministrazioni*, in “Didattiche e didattica universitaria. Teorie, culture pratiche alla prova del Lockdown da Covid-19” (G. Domenici ed.), Roma, Roma TrE-Press, 2022.
- *Normativa anticorruzione e concorsi pubblici*, in “Liber amicorum per Marco D’Alberti”, Torino, Giappichelli, 2022.
- *Le fonti del lavoro pubblico a trent’anni dalla contrattualizzazione* (con D. Bolognino), in “Rivista di diritto ed economia dei comuni”, 2023.

#### Volumi curati

- *Alle origini della Costituzione italiana. I lavori preparatori della Commissione per studi attinenti alla riorganizzazione dello Stato' (1945-46)*, Bologna, Il Mulino, 1979.
- *Il rapporto tra pubblico e privato. La convenzione nella gestione dei servizi*, Milano, Angeli, 1994.
- *Nuovo rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni* (con P. Alleva e M. D’Antona), Roma, Ediesse, 1995.
- *Gli statuti comunali* (con M. Clarich e A. Pisaneschi), Roma, CNR, 1995.

- *La nuova disciplina del lavoro pubblico. Contrattazione, dirigenza, giurisdizione*, Roma, ANP, 1999.
- *La mobilità del personale nelle pubbliche amministrazioni*, Roma, Formez, 2007.
- *L'amministrazione come professione. I dirigenti pubblici tra spoils system e servizio ai cittadini*, Bologna, Il Mulino, 2008.
- *Lezioni sull'attività delle pubbliche amministrazioni* (con F. Di Lascio), Roma, Aracne, 2008 (II ed. 2010).
- *Il sistema amministrativo a dieci anni dalla "riforma Bassanini" (atti del Convegno di Roma, 30-31 gennaio 2008)* (con F. Di Lascio), Torino, Giappichelli, 2009.