

Andrea Scribano

Profilo professionale

Andrea è un manager appassionato di modelli operativi e di innovazione con una forte attitudine a far crescere le risorse aziendali, attraverso un approccio di leadership basato sull'empatia.

Dal punto di vista professionale, l'esperienza di Andrea si basa su un ampio portafoglio di aziende con caratteristiche diverse. Ha maturato elevate competenze in progetti complessi di evoluzione dei modelli operativi aziendali, in particolare in ambito Risk Management & Compliance, nonché Data Governance & Data Strategy.

Attualmente, ricopre il ruolo di Responsabile della Practice "Data Driven Enterprise", formata da circa 50 professionisti. In questo ruolo, supporta le aziende clienti nel disegno e nell'esecuzione del percorso di trasformazione innovativa in ottica *Data Driven*, che include la trasformazione delle aree Risk & Compliance con un approccio basato sui dati.

Nel 2016 Andrea ha partecipato ad un programma internazionale aziendale volto allo sviluppo della leadership e delle capacità di innovazione.

Andrea gestisce da anni le relazioni con le Università. Tra le esperienze più significative:

- è il coordinatore, per Capgemini, dell'Osservatorio "Insurance Regulation Operational Transformation", in partnership con SDA Bocconi;
- tiene lezioni al Master di II livello in Banking and Finance (BA.FI) organizzato dall'Università di Roma "La Sapienza" in materia di nuovi modelli operativi in ambito Risk&Compliance a fronte dell'evoluzione digitale
- tiene lezioni al master "Digital Innovation & FinTech" organizzato dal CETIF (Università La Cattolica di Milano) in materia di Compliance e nuovi modelli a fronte dell'innovazione digitale.

Esperienza professionale

CAPGEMINI ITALIA S.p.A., Roma

2006 – Presente

Director

- Responsabile della Practice "Enterprise Data & Analytics" che gestisce i seguenti ambiti di attività:
 - Risk Management & Compliance;
 - Data Governance & Data Strategy;
 - Intelligent Process Automation.
- Coordinatore, lato Capgemini, dell'Osservatorio Insurance Regulation Operational. Transformation in collaborazione con SDA Bocconi.
- Tiene rapporti con le Università per favorire uno scambio reciproco tra esperienza professionale e possibilità di individuare talenti da inserire in azienda.

Principali esperienze professionali:

- **Solvency II:**

Andrea guida da numerosi anni le attività Solvency II (Enterprise Risk Management) ed ha costruito e consolidato il portafoglio di progetti posizionando Capgemini sul tema nel settore assicurativo. Principali progetti:

- Disegno e implementazione dei processi di calcolo, delle politiche di risk management e del complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.
- Disegno e implementazione di modelli di Operational Risk e di monitoraggio del profilo di rischio complessivo dell'azienda.
- Governo di programmi di trasformazione complessi (Program Management).
- Formazione Solvency II ai CdA, e a Comitati Esecutivi.

- **Risk & Compliance:**

Oltre a governare l'offering di servizi consulenziali Risk&Compliance (modello operativo, politiche, approcci rischi non finanziari, ecc.), Andrea guida le attività Italiane per lo sviluppo e la promozione di nuovi approcci di Risk & Compliance basati su tecnologie innovative, quali Robotic Process Automation e Artificial Intelligence.

- **Data Governance:**

PER LA PUBBLICAZIONE

Andrea è responsabile dello sviluppo delle attività di Data Governance, che sta facendo crescere acquisendo nuove progettualità importanti e complesse su clienti di primario rilievo. Principali progetti:

- Data Governance Strategy: Disegno del modello operativo complessivo di Data Governance (processi, sistemi, organizzazione) a supporto delle esigenze Enterprise (es. a supporto dei Data Scientist)
 - Ottimizzazione Data Governance Solvency II: Revisione del modello di Data Governance per migliorare il bilanciamento tra robustezza del framework e capacità di concreta realizzazione.
 - Data Documentation: definizione e implementazione del modello di gestione del patrimonio informativo aziendale.
 - Disegno del programma di trasformazione del modello operativo aziendale a supporto dell'area amministrazione e risk management.
 - Evoluzione della Data Management per le attività a supporto degli adempimenti regolamentari di Risk Management.
- **Data Strategy:**

Andrea è responsabile dello sviluppo e promozione delle attività di Data Strategy con particolare riferimento alle seguenti attività:

 - Definizione modello organizzativo e modello operativo del Chief Data Offering;
 - Definizione Data Strategy;
 - Definizione percorsi di Data Literacy.

Formazione	Laurea in Economia con Lode <i>Università degli Studi di Roma La Sapienza</i> Titolo della tesi: "Risk Management e Capital Allocation nelle imprese di assicurazione: Profili teorici ed evidenze empiriche".	2006
Lingue straniere	Inglese Scritto: Ottimo Parlato: Ottimo	
Altre informazioni	Coordina le attività, lato Capgemini, dell'Osservatorio Insurance Regulation Operational Transformation, organizzato con SDA Bocconi ed è relatore all'evento annuale. Effettua interventi presso le Università, principalmente nell'ambito dei programmi di formazione post-laurea, sia con docenza su moduli specifici (ad esempio, il modulo di Artificial Intelligence all'Università di Napoli per la 5G Academy), sia portando <i>business case</i> su invito dei docenti, favorendo uno scambio tra mondo accademico e mondo professionale. Collabora occasionalmente alla stesura di articoli per riviste di settore (ad esempio, <i>Assicura</i>). Ha collaborato alla stesura del Report AIAF n. 139 "Solvency II e l'analisi finanziaria delle assicurazioni".	

Autorizzo al trattamento dei dati come da D.Lgs. 196/2003.