

**CURRICULUM VITAE****INFORMAZIONI PROFESSIONALI**

|                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| <b>Nome</b>             | <b>MASSIMO ASARO</b> |
| <b>Qualifica</b>        |                      |
| <b>Datore di lavoro</b> |                      |
| <b>Incarico attuale</b> |                      |
| <b>E-mail/pec</b>       |                      |
| <b>Tel.</b>             |                      |

**TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI**

|   |  |
|---|--|
| <b>Titolo di studio</b>                                   | Diploma di Laurea in Giurisprudenza.                       |
| <b>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</b> | Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza. |
| <b>Data</b>   | 1998   |

|   |  |
|---|--|
| <b>Abilitazione professionale</b>                         | Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato |
| <b>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</b> | Ministero della Giustizia - Corte di Appello di Bari     |
| <b>Data</b>   | 12.10.2001   |

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Ordine di appartenenza</b> | Ordine Avvocati di Pisa – Elenco speciale degli avvocati degli enti pubblici |
| <b>Data</b>                   | 2021   |

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Altri titoli di studio</b>        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diploma di perfezionamento annuale post laurea in “Diritto penale dell’Impresa”, Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, 03.07.1999.</li> <li>2. Diploma di Specializzazione biennale, post laurea, in “Scienza delle Autonomie Costituzionali”, Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, 06.07.2001;</li> <li>3. Master Universitario di II livello in “Management Pubblico”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” – Scuola Direzione Aziendale, Milano, 23.01.2004;</li> <li>4. Master Universitario di II livello in “Management delle Università e degli Enti di Ricerca”, Politecnico di Milano – MIP SUM, Milano, 09.07.2010.</li> </ol> |
| <b>Altri corsi di studio</b>         | Iscritto al III anno (2021/2022) Corso di dottorato di Ricerca Diritto pubblico, comparato e internazionale (curriculum di Diritto amministrativo europeo dell’ambiente), Università di Roma “La Sapienza”.   |
| <b>Altre abilitazioni/iscrizioni</b> | Iscritto all’Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della <i>performance</i> (DM 02.12.016 e DM 06.08.2020) presso il Dipartimento della Funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri (dal 19/10/2021, n. 6697). In precedenza dichiarato idoneo alle funzioni di componente OIV con atto Presidenza del Consiglio dei Ministri – DFP n. 0034208/2015.  |

**ESPERIENZE LAVORATIVE**

|  |   |
|--|---|
| <b>Date (da – a)</b>                     | 01 marzo 2021 – 16 ottobre 2022                                 |
| <b>Nome e indirizzo datore di lavoro</b> | Scuola Normale Superiore, Piazza dei Cavalieri n. 7, 56126 Pisa |

|  |  |
|--|--|
| <b>Tipo di azienda o settore</b>                       | Istituto Universitario pubblico a ordinamento autonomo   |
| <b>Tipo di impiego</b>                                 | Funzionario elevata professionalità (dal 21.12.2008 a oggi; funz. cat. D dal 06.05.2002 al 20.12.2008), dell'area amministrativa-gestionale.   |
| <b>Principali mansioni e responsabilità</b>            | <p>Responsabile Ufficio legale dal 01/03/2021 (incarico posizione organizzativa, DSG n. 431/2021).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- contenzioso giudiziale e stragiudiziale di tutto l'Ente;</li> <li>- consulenza legale interna;</li> <li>- responsabilità;</li> <li>- recupero crediti.</li> </ul>  |
| <b>Esperienze e competenze maturate</b>                | <p>Ha maturato esperienze e sviluppato competenze nelle seguenti materie e attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contenzioso giudiziale e stragiudiziale (concorsi, PTA, appalti, accordi bonari, transazioni, etc.);</li> <li>- Statuto, regolamenti, codice etico e codice di comportamento;</li> <li>- Contratti, convenzioni e protocolli d'intesa;</li> <li>- Responsabilità disciplinare di docenti, personale TAB, studenti;</li> <li>- Prevenzione della corruzione e Trasparenza;</li> <li>- Responsabilità erariale;</li> <li>- Composizione e gestione Organi statutari;</li> <li>- Privacy;</li> <li>- Partecipazioni enti di diritto privato;</li> <li>- Opere dell'ingegno e relative tutele;</li> <li>- Performance PA;</li> <li>- Controlli interni PA.</li> </ul>  |
| <b>Precedenti incarichi/funzioni istituzionali SNS</b> | <p>Responsabile servizio Affari legali e istituzionali dal 02/05/2013 al 28/02/2021 (cat. EP, incarico posizione organizzativa art. 75 CCNL Università 2006, DSG n. 134/2013 e proroghe);</p> <p>Segretario generale vicario, dal 11/06/2014 al 19/08/2014, con contestuale delega di funzioni dirigenziali, ai sensi dell'art. 17.1bis D.lgs. n. 165/2001 (DSG n. 284/2014);</p> <p>Responsabile unità di staff Affari legali dal 15/02/2009 al 01/05/2013 (cat. EP, incarico posizione organizzativa art. 75 CCNL Università 2008, DDA n. 18/2009 e proroghe);</p> <p>Delega di funzioni dirigenziali ai sensi del ai sensi dell'art. 17.1bis D.lgs. n. 165/2001 per Affari generali, legali e contenzioso dal 20/07/2006 al 31/12/2007, DDA n. 528/2006 e proroghe);</p> <p>Responsabile linea di attività Affari generali e legali, dal 01/01/2003 al 31/12/2008 (cat. D, incarico posizione organizzativa art. 63 CCNL Università 2000, OdS n. 21/2003 e proroghe);</p> <p>Responsabile a interim della Linea di attività "Attività negoziale" dal 30/10/2006 al 31/01/2007 (OdS n. 63/2006);</p> <p>Responsabile dell'ufficio Affari generali e legali, dal 06/05/2002 (cat. D, OdS n. 21/2003, n. 25/2003, incarico responsabilità art. 63 CCNL).</p> |
| <b>Altri incarichi Istituzionali SNS</b>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dal 30 marzo 2022, componente <b>dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari</b> (personale contrattualizzato, DSG n. 193/2022 per tre anni);</li> <li>- nel 2020, formatore in materia di prevenzione della corruzione;</li> <li>- nel 2019 e 2018, formatore sul sistema universitario, le attività degli atenei statali e i doveri dei dipendenti universitari;</li> <li>- da maggio a novembre 2018 <b>Data protection officer</b> GDPR (DD. n. 292/2018);</li> <li>- dal 01/06/2016 al 29/03/2019 funzionario istruttore procedimenti responsabilità etica (DSG n. 76/2016);</li> <li>- nel 2017, formatore in materia di conflitti lavorativi, aspetti giuridici;</li> <li>- nel 2017 formatore al corso per Preposti, ex Dlgs. n. 81/2008 e smi;</li> <li>- dal 2017 responsabile procedimenti ex art. 214 Codice della giustizia</li> </ul>  |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   | <p>contabile (delib. CD n. 10/2017);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 27.10.2016 organizzatore e relatore per la Giornata di studi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, presso la SNS;</li> <li>- dal 2016 al 28.02.2021 <b>Responsabile operativo della prevenzione della corruzione e della trasparenza</b> SNS; tale incarico era riservato a personale di elevata qualificazione e specifica competenza e coadiuva/affianca il Responsabile della prevenzione della corruzione coordinando le varie attività in materia (nominato con delib. CD n.69 del 19/07/2016);</li> <li>- dal 2015 al 28.02.2021 <b>coordinatore del Servizio ispettivo</b>, ex L. 662/1996; tale incarico comportava la direzione delle attività di verifica e controllo del rispetto della normativa in materia di esclusività e divieto di cumulo degli impieghi per il personale dipendente docente, dirigente e tecnico amministrativo (nominato con delib. CD n. 85/2015 e rinnovo);</li> <li>- dal 2015 al 2018 <b>componente del Comitato Unico di Garanzia</b>; il Comitato si occupa di pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni e sostiene l'azione della Scuola tesa a garantire un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo e al contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica per i lavoratori, compreso il fenomeno del mobbing (delib. CD n. 17/2015);</li> <li>- dal 26.06.2012 al 15.10.2018 componente dell'<b>Ufficio per i procedimenti disciplinari</b>, fase istruttoria (DSG n. 29/2019 e proroghe);</li> <li>- dal 2014 componente del gruppo di studio/lavoro interuniversitario Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle università) in materia di anticorruzione e trasparenza;</li> <li>- nel 2014, presidente commissione di concorso cat. C area amministrativa (DSG. n. 402/2014);</li> <li>- nel 2014 presidente commissioni di gara per affidamento di lavori pubblici (DSG nn. 4/2014, 303/2014 e 346/2014);</li> <li>- nel 2014, progettazione e docenza nei corsi di formazione interna in materia di anticorruzione e di trasparenza, 7,5h, (comun. SNS 17534/2014 e 10811/2014);</li> <li>- dal 2010 al 2015 componente del Comitato Pari Opportunità (DD n. 600/2010 e proroghe);</li> <li>- dal 2010 al 2018 componente dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari (nominato con Delibera Consiglio direttivo n. 23/2009, DSG n. 29/2012, DSG n. 225/2013, DSG n. 298/2014, DSG n. 150/2016);</li> <li>- nel 2010 gruppo di lavoro c/o POLIMI per l'applicazione del d.lgs. 150/2009 alle Università; l'attività ha riguardato l'analisi e la progettazione di sistemi idonei a implementare le novità in materia di misurazione della performance;</li> <li>- nel 2009 presidente commissione di concorso cat. D area amministrativa gestionale c/o ufficio legale SNS (DDA n. 95/2009);</li> <li>- da ottobre 2006 a gennaio 2007 è stato responsabile ad interim della linea di attività negoziali e di Ufficiale rogante, con ulteriore apposita delega di funzioni dirigenziali.</li> </ul> |
| <b>Docenze corsi universitari</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dal 2013 a oggi docente nelle varie edizioni del <b>Master universitario di II liv. in Diritto del lavoro e della previdenza sociale</b>, presso l'Università di Roma "La Sapienza", La responsabilità disciplinare dei dipendenti pubblici e la casistica applicativa (2h/anno, con incarichi formali);</li> <li>- dal 2017 a oggi docente nelle varie edizioni del <b>Master universitario di II liv. Internet Ecosystem: Governance e Diritti</b>, Università di Pisa, La forma dei contratti della PA e le imposte d'atto - amministrazione</li> </ul>  |

|                        |  |
|------------------------|--|
|                        | <p>digitale (2h/anno, con incarichi formali);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel 2018 docente al <b>Master universitario di II liv. in Tutela giurisdizionale delle controversie di diritto pubblico</b>, presso il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università di Roma "La Sapienza", La costituzione delle altre parti nel giudizio amministrativo (2h, con incarico formale);</li> </ul>   |
| <b>Altri incarichi</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dicembre 2021 componente commissione di concorso cat. EP amministrativo gestionale, Università dell'Insubria (D.G. n. 977/2021),</li> <li>- maggio 2021 presidente di una commissione di concorso pubblico cat. C – Università di Firenze (DDirig. n. 838/2021);</li> <li>- aprile 2021 componente di una commissione di concorso cat. EP - Avvocatura presso Università di Palermo (DDG 1354/2021);</li> <li>- gennaio 2020, componente di due commissioni di concorso cat. D ed EP - Università di Palermo (DDG n. 28/2020 e 26/2020);</li> <li>- dal dicembre 2019, Commissario straordinario prefettizio della Fondazione Domus Galilaeana (nominato con decreto prefettizio prot. n. 55323 del 19/12/2019 e prorogato fino a marzo 2023);</li> <li>- da ottobre 2019 a luglio 2020, presidente commissione concorso pubblico per funzionario amministrativo - Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure occidentale (D. 1533/2019);</li> <li>- dal giugno 2019 (al giugno 2025) incarico triennale di Nucleo di valutazione monocratico presso il Comune di San Giuliano Terme, PI, (Prov. Sind. n. 91/2019 prorogato per tre anni con provv. sind. n. 37/2022);</li> <li>- 2019 componente commissione valutazione mobilità per copertura di un posto di istruttore direttivo per l'Avvocatura del Comune di Cascina, Pisa, (aut. SNS n. 7935/2019);</li> <li>- 2018 formatore corso CoinFo la riforma del lavoro pubblico dopo i decreti legislativi nn. 74 e 75 del 2017: le modifiche al d.lgs. n. 150/2009, la contrattazione decentrata, le incompatibilità e le ulteriori novità;</li> <li>- 2018 componente commissione di selezione PEO del personale dell'Università di Palermo (D.Dirig. n. 2638/2018);</li> <li>- 2018 presidente commissione concorso pubblico indetto dall'Università di Torino per un posto di funzionario cat. D per i servizi di supporto alle procedure di gara (DDirig. n. 2704/2018);</li> <li>- 2017 formatore in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Cagliari) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Ministero della Difesa e della Giustizia, EPR etc.), 16h (comun. SNS 5129/2017);</li> <li>- 2016 formatore in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Palermo) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Ministero della Difesa e della Giustizia, ASP, Università etc.) 32 h (comun. SNS 9128/2016, e 4360/2016);</li> <li>- dal 05/06/2015 al 14/06/2019 componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (NdV dal 2018) del Comune di San Giuliano Terme (PI), con autorizzazione PCM-DFP 0034208/2015; per la misurazione e valutazione della performance di ciascuna struttura amministrativa nel suo complesso, nonché la proposta di valutazione annuale dei dirigenti di vertice dell'ente (Prov. Sind. n. 55/2015 e delib. GM n. 153/2018);</li> <li>- 2015 formatore al corso teorico-pratico sui controlli di regolarità amministrativo e contabile per i responsabili dei servizi finanziari, Ebit per Indire (Ente pubblico di ricerca con sede a Firenze), 6h (acomun. SNS n. 3744/2015);</li> <li>- 2014, componente commissione di concorso pubblico per un posto</li> </ul> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>cat. D - ufficio legale dell'Università di Firenze (D.Dirig. n. 214/2014);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2014, componente commissioni di concorso cat. C e D - Università di Ferrara (bandi n. 169 e 172 del 2014);</li> <li>- 2013, formatore sul procedimento amministrativo, gli obblighi dei dipendenti pubblici e i diritti degli utenti: novità introdotte dalla recente normativa (l. 190/2012, d.lgs. 33/2013, dPR 62/2013) c/o Scuola Superiore S'Anna di studi e perfezionamento (Ateneo statale);</li> <li>- dal 2013 al 2020, incarico esterno di consulenza giuridica in favore del sistema universitario per l'Ufficio studi del Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle amministrazioni universitarie);</li> <li>- 2012, componente commissione di concorso pubblico cat. D area amministrativa gestionale - Università di Firenze (rif. Bando n. 903/2012);</li> <li>- 2012, relatore alla tavola rotonda sul tema "Un codice etico per l'Università", presso l'Università politecnica delle Marche (comun. SNS 4694/2012);</li> <li>- 2011 responsabile organizzazione e relatore del convegno "Le Università pubbliche in giudizio: questioni sostanziali e processuali" Anlui c/o Scuola Normale Superiore;</li> <li>- 2011, componente commissione di concorso cat. C area amministrativa – università di Firenze (aut. SNS n. 9181/2011);</li> <li>- 2011 docente del corso sul Nuovo ordinamento delle università dopo la riforma Gelmini (legge 30/12/2010, n. 240) e l'impatto su atenei, facoltà, dipartimenti e centri, Ebit per UniMiB;</li> <li>- 2011 docente del corso su Istruttoria, controlli e sanzioni delle attività edilizie in aree tutelate, Ebit per Ente Parco nazionale d'Abruzzo;</li> <li>- 2008, componente varie commissioni di concorso per cat. C e D area amministrativa gestionale c/o IMT Alti studi Lucca (autor. SNS n. 2456/2008, 1606/2008 e 11786/2008);</li> <li>- dal 2006 a oggi socio dell'Associazione Nazionale dei Legali delle Università Italiane (ANLUI).</li> </ul> |
|--|--|

|   |   |
|---|---|
| <b>Date (da – a)</b>                        | aprile 1998 – gennaio 2001  |
| <b>Tipo di azienda o settore</b>            | Studio legale   |
| <b>Tipo di impiego</b>                      | Avvocato praticante   |
| <b>Principali mansioni e responsabilità</b> | Cura dell'attività defensionale della parte, studio controversie, preparazione atti di causa, contrattualistica, consulenza, gestione rapporti con clienti etc. |

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| <b>Idoneità in concorsi pubblici</b> | <p>2022, concorso pubblico per primo tecnologo, II livello professionale, settore tecnologico giuridico-amministrativo, Amministrazione centrale, Consiglio nazionale delle ricerche;</p> <p>2019, concorso pubblico per dirigente II fascia direzione del personale presso Università di Torino;</p> <p>2019, concorso pubblico per dirigente II fascia direzione affari legali e generali presso Università di Pisa;</p> <p>2018, concorso pubblico per copertura posti di giudice tributario;</p> <p>2017, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale IIfascia, area amministrativa, Asl Foggia Regione Puglia;</p> <p>2017, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale IIfascia per area giuridica risorse umane, ESTAR Toscana;</p> <p>2016, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale IIfascia per ufficio di staff alla direzione generale, Università Pisa;</p> <p>2012, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale IIfascia per affari istituzionali, Estav SE-Usl7 Toscana;</p> |
|--------------------------------------|--|

|  |  |
|--|--|
|  | 2011, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale IIfascia amministrativo contabile, ANVUR;<br>2008, concorso pubblico per dirigente IIfascia area didattica, ricerca e relazioni esterne, Scuola Normale Superiore. |
|--|--|

#### COMPETENZE PERSONALI

| Lingua straniera |              | Autovalutazione |             |                  |                    |
|------------------|--------------|-----------------|-------------|------------------|--------------------|
| Inglese          | Comprensione |                 | Parlato     |                  | Produzione Scritta |
|                  | Ascolto      | Lettura         | Interazione | Produzione orale |                    |
| livello          | B            | B               | B           | B                | B                  |

| Competenze digitali             |               | Autovalutazione        |           |                         |  |
|---------------------------------|---------------|------------------------|-----------|-------------------------|--|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione | Creazione di Contenuti | Sicurezza | Risoluzione di problemi |  |
| intermedio                      | intermedio    | intermedio             | base      | base                    |  |

|                        |   |
|------------------------|---|
| Riconoscimenti e premi | 27.12.2019 insignito dell'onorificenza di <b>Cavaliere dell'Ordine al merito della Repubblica italiana.</b> |
|------------------------|---|

|               |  |
|---------------|--|
| Altri impegni | Dal 2021 associato a "Unione nazionale avvocati degli enti pubblici" (UNAEP);<br>Dal 2020 associato a "Nuova Etica Pubblica" ( <a href="https://www.eticapa.it/eticapa/category/home/">https://www.eticapa.it/eticapa/category/home/</a> );<br>Dal 2011 membro Lions Club Pisa Certosa, Presidente annata 2020/2021, impegnato in varie attività solidaristica, di beneficenza e di aiuto per la città di Pisa e in altri services nazionali e internazionali. |
|---------------|--|

| PUBBLICAZIONI ED EDIZIONI (V. ORCID ID <a href="https://orcid.org/0000-0002-6693-7926">HTTPS://ORCID.ORG/0000-0002-6693-7926</a> )  |  |
|---|--|
| Pubblicazioni scientifiche classificate ANVUR, area 12<br>( <a href="https://iris.uniroma1.it/browse?type=author&amp;order=ASC&amp;rpp=20&amp;authority=rp54032">https://iris.uniroma1.it/browse?type=author&amp;order=ASC&amp;rpp=20&amp;authority=rp54032</a> )   |  |
| 1. nel 2022: "La disciplina delle mansioni superiori nel pubblico impiego", pubblicato sulla rivista giuridica Lavoro nella giurisprudenza, n. 8-9/2022, ISSN 1591-4178 (Classe A);<br>2. nel 2022: "La pianificazione paesaggistica della regione toscana tra legislazione nazionale e giurisprudenza amministrativa", pubblicato sulla rivista giuridica AmbienteDiritto.it, ISSN 1974-9562 (Classe A).<br>3. nel 2022: "Organizzazione amministrativa e funzioni nel pubblico impiego: il caso della delega del dirigente scolastico.", pubblicato sulla rivista giuridica AmbienteDiritto.it, ISSN 1974-9562 (Classe A);<br>4. nel 2021: "La certificazione verde per il personale scolastico e universitario: spigolature di diritto amministrativo e di diritto del lavoro", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;<br>5. nel 2021: "Il fabbisogno di personale nelle università statali: riflessioni sulla programmazione, sulle esigenze e sulle aspettative. (nota a Cons. Stato, Sez. VI, 9 marzo 2021, sent. n. 2006)", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;<br>6. nel 2021: "La supremazia della pianificazione paesaggistica. (nota a Consiglio di Stato, Sez. IV, 29 marzo 2021, sentenza n. 2640)", pubblicato sulla rivista giuridica AmbienteDiritto.it, ISSN 1974-9562 (Classe A);<br>7. nel 2021: "L'imparzialità delle commissioni di concorso per l'accesso alle carriere accademiche e la prevenzione della corruzione nelle Università", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;<br>8. nel 2021: "Immobili pubblici in disuso: alle pubbliche amministrazioni nuove opportunità per la gestione del patrimonio, la rigenerazione urbana e lo sviluppo (commento alla Legge di bilancio 2021)", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;<br>9. nel 2021: Regole e diritti per la rigenerazione dei <i>brownfields</i> , pubblicato sulla rivista giuridica |  |

|  |
|--|
| Giustamm.it, ISSN 1972-3431;   |
| 10.nel 2020: "I criteri <i>on/off</i> per la valutazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;   |
| 11.nel 2020: "La violazione dell'obbligo di esclusività dei docenti universitari: presupposti ed effetti nel contenzioso. Novità dalla Corte dei Conti", pubblicato sulla rivista giuridica Il lavoro nelle Pubbliche amministrazioni, n. 1/2020, ISSN 2499-2089 (Classe A); |
| 12.nel 2020: "Vincolo culturale: l'opinabilità della valutazione rientra nella discrezionalità tecnica", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;   |
| 13.nel 2020: "La proroga tecnica dei contratti pubblici: il caso e la necessità.", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;   |
| 14.nel 2020: "L'Autorizzazione integrata ambientale", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;  |
| 15.nel 2018: "Ricorso principale e ricorso incidentale nel rito super speciale di cui all'art. 120, commi 2-bis e 6-bis, del c.p.a." pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;   |
| 16.nel 2018: "Il contenzioso in materia di verbalizzazione delle operazioni di gara negli appalti pubblici" pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;  |
| 17.nel 2018: "Il reclutamento dei docenti universitari e il contenzioso sull'art. 18 della legge n. 240/2010" pubblicato sulla rivista giuridica Il lavoro nelle Pubbliche amministrazioni, n. 3/2018, ISSN 2499-2089 (Classe A);  |
| 18.nel 2017: "Gli atti amministrativi e gli atti di gestione nel lavoro pubblico privatizzato: il caso dei Codici di comportamento delle Amministrazioni pubbliche" pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;  |
| 19.nel 2017: "L'omnicomprensività del trattamento economico dei dipendenti pubblici e l'incentivo per funzioni tecniche previsto dal Codice dei contratti pubblici.", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;  |
| 20.nel 2016: (coautore) "Le procedure di chiamata dei ricercatori universitari", su Giornale di diritto amministrativo, Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 1591-559X (Classe A);  |
| 21.nel 2011: "La cessazione dal servizio dei ricercatori universitari di ruolo tra "riforma Gelmini" e Consiglio di Stato", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;  |
| 22.nel 2010: "L' <i>impact factor</i> ed il <i>citation index</i> nei concorsi universitari", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;  |
| 23.nel 2010: "L'autonomia delle università dopo la delibera della Corte dei Conti n. 24/2009" pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534.  |

### Pubblicazioni giuridiche

1. nel 2022: Spetta al giudice del lavoro la giurisdizione sulle controversie inerenti le sanzioni lavorative per inosservanza degli obblighi vaccinali da parte dei dipendenti pubblici contrattualizzati, [www.rivistalabor.it](http://www.rivistalabor.it), ISSN 2533-0721;
2. nel 2021: P.A. lo scorrimento della graduatoria concorsuale non è un obbligo inderogabile, anche nel caso di selezioni aperte per il conferimento di incarichi dirigenziali a tempo determinato, [www.rivistalabor.it](http://www.rivistalabor.it), ISSN 2533-0721;
3. nel 2021: Dipendenti pubblici: la falsa attestazione della presenza in servizio è causa di licenziamento anche qualora il giudizio penale si sia concluso con sentenza di applicazione della pena su richiesta delle parti (art. 444 c.p.p.), [www.rivistalabor.it](http://www.rivistalabor.it), ISSN 2533-0721;
4. nel 2021: Spostamento dipendente pubblico RSU: costituisce condotta antisindacale anche quando disposto temporaneamente, a tempo parziale, senza previo nulla osta della Organizzazione sindacale, [www.rivistalabor.it](http://www.rivistalabor.it), ISSN 2533-0721;
5. nel 2021: Stabilizzazioni nel pubblico impiego: prevale l'esigenza di ridurre il precariato. Dirigenza sanitaria: quando l'essere prevale sul dover essere, [www.rivistalabor.it](http://www.rivistalabor.it), ISSN 2533-0721;
6. nel 2021: Sulla natura della responsabilità del dirigente pubblico in caso di false dichiarazioni, su [www.rivistalabor.it](http://www.rivistalabor.it), ISSN 2533-0721;
7. nel 2012: coautore contributo in volume (capitolo) "Le criticità della governance delle università pubbliche e degli enti pubblici di ricerca" (in "Governare Università ed Enti di ricerca", AA.VV. Ed. Marcianum Press ISBN 978-88-6512-094-1);
8. nel 2011: (coautore) "Università italiane: un codice etico per la comunità" pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;

9. nel 2010: "Le peculiarità della prestazione lavorativa dei docenti universitari medici" pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;
10. nel 2010: "Le Università pubbliche in giudizio: questioni vecchie e nuove", pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;
11. nel 2010: "La discrezionalità tecnica della PA, il vizio di eccesso di potere e i poteri del giudice" pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;
12. nel 2010: "La prova dell'avvenuto versamento del contributo a favore dell'autorità di vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture", pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030.

#### **Pubblicazioni su Riviste giuridiche**

Rivista "il Quotidiano Giuridico", Ed. Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 2239-0677, dal 2017 a oggi  
<https://www.altalex.com/quotidiano-giuridico>

1. Insegnanti di religione: per la ricostruzione di carriera stesse regole degli insegnanti curricolari
2. La sospensione del procedimento disciplinare prevista dalla legislazione emergenziale
3. Nullità della notifica del ricorso introttivo: è sempre ammessa la rinnovazione;
4. Appalto di lavori e posizione di garanzia del Direttore dei lavori;
5. I lavoratori socialmente utili degli istituti scolastici sono lavoratori dipendenti;
6. Il controllo della legalità intersindacale da parte di una Organizzazione di lavoratori;
7. La disciplina delle mansioni superiori sotto la lente della Cassazione
8. I limiti probatori dei verbali ispettivi;
9. Licenziamento discriminatorio della madre durante il primo anno di vita del figlio;
10. Ripetizione dell'indebito retributivo verso il dipendente pubblico in buona fede;
11. Progressioni economiche orizzontali: tengono conto del servizio prestato presso la stessa amministrazione;
12. Il tardivo versamento del contributo a favore dell'ANAC è causa di esclusione dalla procedura;
13. Pubblico impiego: per il lavoro straordinario è indispensabile l'autorizzazione preventiva;
14. L'assegnazione temporanea ad altra sede del dipendente pubblico genitore di minore di tre anni;
15. Responsabilità disciplinare dei dipendenti pubblici contrattualizzati: lo stato dell'arte;
16. L'assenteismo è inadempimento "a formazione progressiva" e incide gravemente sul rapporto di fiducia;
17. I poteri dell'Azienda ospedaliera universitaria sul personale docente medico;
18. Congruità costi manodopera: si deve verificare solo il rispetto dei minimi salariali e dei costi medi;
19. Ottenimento della patente di guida revocata: non è necessaria la riabilitazione penale;
20. Processo amministrativo: i casi di revocazione delle sentenze del G.A.;
21. Il trasferimento di sede dell'attività commerciale presuppone la regolarità urbanistica dei locali;
22. La pianificazione urbanistica deve tenere conto delle esigenze di tutela ambientale ed ecologica;
23. Processo amministrativo: le domande e le eccezioni dichiarate assorbite o non esaminate sono proponibili in appello;
24. Le regole degli appalti pubblici sotto la lente dei Giudici amministrativi;
25. È sanzionabile il docente statale che rimuove il crocifisso dall'aula durante la propria lezione?
26. Giurisdizione amministrativa: si individua facendo riferimento al *petitum* formale;
27. I Comuni possono gestire in forma associata le funzioni dell'ufficio per i procedimenti disciplinari;
28. Nullo il contratto di lavoro con la P.A. se non si rispettano le regole di individuazione del contraente;
29. Pubblico impiego: no al cumulo tra rivalutazione monetaria e interessi legali per i crediti di natura risarcitoria;
30. Mobbing nel pubblico impiego: occorre l'intenzionalità della condotta e dell'evento dannoso;
31. Il rapporto di lavoro dei medici convenzionati col SSN non è subordinato;
32. Non è trasferimento del lavoratore il rientro in Italia al termine dell'incarico presso sede estera;
33. Stabilizzazione dei dipendenti pubblici: il bando non può stabilire ulteriori requisiti escludenti;
34. Impiego irregolare di lavoratori autonomi: corretto far sospendere l'attività imprenditoriale;
35. Mendicanti: no al divieto di accesso;

36. Docenti statali: per l'anzianità di servizio il rapporto a tempo determinato va computato per intero;
37. Pubblico impiego contrattualizzato: se un nuovo CCNL riclassifica le mansioni, cambia la retribuzione?
38. Conflitti di competenza positivi tra due Autorità amministrative indipendenti: decide il Consiglio di Stato;
39. La pesatura economica dei ruoli nel pubblico impiego tra discrezionalità datoriale e diritti del lavoratore;
40. Appalti: la mancanza della specificazione dei costi della manodopera non sempre è causa di esclusione;
41. Silenzio-inadempimento: escluso per gli atti amministrativi inerenti all'assetto del territorio;
42. Ufficio per i procedimenti disciplinari: non vige l'immutabilità del "giudice" disciplinare;
43. Appalti di lavori: i concorrenti possono offrire soluzioni tecniche più performanti ma senza variazioni tipologiche e strutturali
44. Incarichi di direzione degli Istituti C.N.R.: quale giurisdizione?
45. L'iscrizione nel casellario informatico ANAC è ammessa solo nel caso di falsità commesse con dolo o colpa grave;
46. Contrattazione collettiva nazionale nel pubblico impiego privatizzato: rappresentatività minima al 5%;
47. Accesso difensivo della PA: deve compiere una valutazione puramente estrinseca;
48. Beni immobili demaniali: il pagamento del canone in assenza di titolo valido non costituisce rinnovo tacito;
49. Vietata la discriminazione economica in ragione del fatto che il rapporto di lavoro è a termine;
50. Dipendenti pubblici contrattualizzati: il responsabile dell'UPD può comunicare la sanzione disciplinare;
51. Gli accordi tra PP-AA. possono avere comunione di scopo e finalità associative;
52. Il vizio procedurale rende nulla la sanzione disciplinare a carico del dipendente dell'Università?
53. Sanzioni disciplinari a carico dei docenti universitari: i termini infraprocedimentali sono ordinatori;
54. Stabilizzazione dei ricercatori universitari a tempo determinato: questione rimessa alla CGUE;
55. L'indicazione dei costi reali della manodopera dell'appaltatore è obbligatoria;
56. Assunzioni nelle università statali: procedura di stabilizzazione o scorimento delle graduatorie?
57. Ricercatori universitari: i giudizi delle commissioni giudicatrici non possono essere formule alfanumeriche;
58. Appalti, clausola sociale: interpretazione ed esigenze organizzative dell'impresa;
59. Trasparenza e rito super accelerato nel contenzioso appalti;
60. Il contenzioso sugli atti delle commissioni di gara e di concorso;
61. Concorsi docenti universitari: la convivenza more uxorio è causa di esclusione?
62. Ludopatia: è il Comune a sorvegliare sul rispetto dei requisiti per l'apertura e l'esercizio dell'attività;
63. P.A: il *whistleblower* non può denunciare fatti inerenti a contrasti lavorativi;
64. Dipendenti pubblici: il divieto di monetizzazione delle ferie non godute;
65. Carriere universitarie: il contenzioso sui procedimenti di reclutamento dei ricercatori universitari;
66. Docenti scuola secondaria: hanno diritto al reinserimento nelle graduatorie per la III fascia;
67. Appalti, l'obbligo di indicazione del costo della manodopera nelle offerte;
68. Enti pubblici: gli atti adottati dei funzionari titolari di posizione organizzativa possono avere rilevanza esterna;
69. La Stazione appaltante può chiedere chiarimenti all'impresa per identificare il significato di un'offerta?
70. Appalti, quali le misure di sostegno e monitoraggio nella prevenzione della corruzione?
71. Appalto, scelta del contraente: valutazione dei "servizi analoghi" tra i requisiti di partecipazione;
72. È del GO la giurisdizione sulle controversie per l'assegnazione alle sedi diplomatiche e consolari;
73. Vincolo paesaggistico sulle aree: i beni devono essere espressamente individuati;
74. Professore universitario straordinario: può partecipare alla di chiamata indetta dall'ateneo;
75. Contratti e appalti pubblici: fondamentale il rispetto dei principi di libera concorrenza;
76. I poteri di scelta delle università statali nelle procedure di reclutamento dei docenti;
77. La natura giuridica de Codici di comportamento adottati dalle PP-AA. ex Dlgs. n. 165/2001;
78. Soccorso istruttorio: i limiti in materia di Contratti pubblici di appalti e concessioni;
79. Nuova disciplina degli incentivi ex art. 113 Codice dei contratti pubblici: l'analisi della Corte dei Conti;

80. Appalti, quando è possibile prorogare i termini di presentazione delle offerte?
81. Professori universitari: il danno erariale per violazione dell'obbligo di esclusività.

Rivista **“il Quotidiano per la PA”**, Ed. Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 2239-8376, dal 2017  
<https://www.quotidianopa.leggiditalia.it/>

1. Le procedure di reclutamento universitario devono tenere conto della congruità della produzione scientifica dei candidati rispetto al Settore scientifico;
2. Accesso agli atti di gara e termine per proporre ricorso giurisdizionale: la dilazione temporale è piena;
3. I poteri del giudice amministrativo nella determinazione della condanna pecuniaria sono pieni;
4. L'annullamento in autotutela del procedimento concorsuale determina la nullità originaria del contratto di lavoro;
5. Le selezioni per l'accesso alla carriera universitaria sono procedimenti amministrativi, anche se indette dalle Università libere;
6. Dipendenti pubblici contrattualizzati: lo svolgimento di mansioni superiori determina il diritto di percepire le differenze retributive;
7. Accesso difensivo: è possibile per il coniuge separato conoscere assenze, presenze, permessi, congedi parentali dell'altro coniuge dipendente pubblico?
8. Ai rapporti di lavoro pubblico privatizzato non si applica la legge n. 241/1990;
9. La costituzione dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari è un atto di macro-organizzazione;
10. Le commissioni di concorso per l'accesso ai corsi di dottorato di ricerca devono predeterminare i criteri e sottocriteri di valutazione delle prove;
11. I principi applicabili alle sanzioni irrogate dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni;
12. Le università possono conferire incarichi di insegnamento a titolo gratuito;
13. L'interesse nell'accesso difensivo deve essere verificato in concreto;
14. Nelle valutazioni di compatibilità paesaggistica conta l'impatto visivo delle opere;
15. La "nuova costruzione" è tale quando produce un effettivo impatto sul territorio consistendo di opere di qualsiasi genere "nel suolo" e "sul suolo";
16. Il trasporto di rifiuti è attività ad alto rischio corruttivo per il pericolo di infiltrazioni della criminalità organizzata;
17. Il Comune che impone una volumetria edificabile inferiore a quella consentita deve indennizzare il soggetto che subisce la limitazione;
18. Insegnamento di materie tecnico-pratiche nelle Scuole secondarie di secondo grado: occorre l'abilitazione;
19. La rimborsabilità delle spese sostenute dal dipendente per la propria difesa in giudizio è ammessa in presenza di presupposti e condizioni da verificarsi in concreto;
20. Furbetti del cartellino: la disposizione legislativa introdotta nel 2016 in materia di danno erariale è illegittima per "eccesso di delega";
21. Contratti delle PP.AA., indispensabile la forma scritta con contestualità della sottoscrizione;
22. L'autorizzazione amministrativa all'esercizio della professione di igienista dentale;
23. Il contenzioso sui Piani triennali di fabbisogno di personale delle Università statali;
24. Sono uffici dirigenziali di livello generale solo quelli espressamente qualificati dagli atti organizzativi;
25. La PA ha l'obbligo di valutare la compatibilità del CCNL applicato dall'appaltatore rispetto alle prestazioni dell'appalto;
26. I chiarimenti dati dalla P.A. nelle procedure di gara devono limitarsi alla interpretazione (non additiva) degli atti;
27. Stabilizzazioni personale universitario: non contano gli assegni di ricerca;
28. Il danno da ritardo o da inerzia della P.A. è risarcibile solo se vi sia stato un danno ingiusto ulteriore rispetto al solo passare del tempo
29. Il diritto di accesso per curare o per difendere i propri interessi giuridici necessita di un adeguato nesso funzionale con la situazione invocata dal richiedente;
30. Le disposizioni in materia ambientale prevedono anche lo stanziamento di risorse finanziarie destinate allo sviluppo di un Green new deal italiano;
31. La nuova legge di bilancio interviene sul regime delle responsabilità individuali in materia di violazione

della normativa sulla trasparenza e sull'accesso civico;

32. Legge di bilancio 2020: le novità in materia di Organi di amministrazione e di Organi di controllo degli Enti pubblici;
33. Il patrocinio in giudizio degli Enti pubblici: il caso dell'Agenzia delle Entrate-Riscossione;
34. Procedure di affidamento di contratti pubblici: tra le cause di esclusione automatica non c'è la proposizione di attività aggiuntive non costituenti soluzioni migliorative;
35. Una diffida a adottare l'atto di aggiudicazione non è idonea a determinare un obbligo di provvedere per la P.A., perciò non tutelabile con l'azione sul silenzio-inadempimento;
36. Interpretazione degli atti della procedura di gara: assume valenza primaria ma non esclusiva il criterio letterale;
37. L'indicazione dei costi di sicurezza aziendale "interni" è obbligatoria, a pena di esclusione, e non trova applicazione il mezzo del soccorso istruttorio;
38. La contestazione disciplinare ha a oggetto l'addebito, cioè i fatti su cui si procede, non anche l'indicazione della sanzione;
39. Recesso della P.A. dal rapporto di lavoro per mancato superamento del periodo di prova del dipendente: la competenza è del dirigente
40. La Pubblica amministrazione può stabilire un voto maggiore di quello minimo per il superamento delle prove di concorso;
41. L'accesso difensivo non può essere trasformato in uno strumento di ispezione popolare sull'efficienza di un soggetto pubblico o di un determinato servizio;
42. E' esclusa la validità del contratto di avvalimento che rechi formule del tutto generiche;
43. Gli atenei statali hanno un elevato livello di rischio corruttivo nelle aree di attività inerenti la selezione e il reclutamento del personale docente e ricercatore;
44. I componenti delle commissioni di concorso rispondono di danno erariale per gli errori di valutazione commessi;
45. Delitto di abuso d'ufficio: nel concetto di «violazione di legge» vi sono anche le fonti sovraordinate come la Costituzione;
46. Sanzioni pecuniarie irrogate agli enti pubblici dal Garante per la protezione dei dati personali: non possono essere pagate con risorse pubbliche;
47. Concorsi interni: il contenzioso appartiene alla giurisdizione ordinaria del Giudice del Lavoro. Il caso dei ricercatori e dei tecnologi;
48. Contenzioso sulle carriere universitarie: alla Corte Costituzionale la questione di legittimità sulla progressione dei ricercatori universitari a tempo indeterminato;
49. Il divieto di accesso agli impianti sportivi può essere imposto anche in caso di mero pericolo di lesione dell'ordine pubblico;
50. I requisiti sostanziali di qualificazione devono essere posseduti e dimostrati dal momento di presentazione della domanda fino all'aggiudicazione;
51. Accesso civico generalizzato e accesso documentale: presupposti ed effetti;
52. La libertà sindacale dei dipendenti pubblici appartenenti alle quattro Forze armate e alle Forze di polizia a ordinamento militare;
53. Dipendenti pubblici: non tutti i reati contro la P.A. determinano responsabilità erariale per danno all'immagine;
54. La fraudolenta attestazione della maggiore presenza in servizio dei dipendenti pubblici integra il delitto di truffa aggravata qualora sussista un danno patrimoniale per l'Ente;
55. Reclutamento dei docenti universitari: tra le cause di incandidabilità alle procedure resta escluso il rapporto di coniugio;
56. I dipendenti pubblici coinvolti in procedimenti penali hanno diritto alla *restitutio in integrum* qualora la sanzione disciplinare non venga irrogata;
57. Dipendenti pubblici non contrattualizzati: lo svolgimento di mansioni superiori non determina l'attribuzione dell'inquadramento giuridico né economico;
58. L'operatore economico deve essere escluso dalla procedura di gara qualora nell'offerta tecnica indichi informazioni false o fuorvianti;
59. In presenza di un servizio ad alta intensità di manodopera si deve escludere la possibilità del ricorso al criterio selettivo del prezzo più basso;

- 60. Il rito speciale previsto dal Codice del processo amministrativo in materia di appalti alla luce della giurisprudenza europea;
- 61. Appalti pubblici e accordi tra PP.AA.: elementi costitutivi, distintivi e alternativi;
- 62. L'ammonimento orale del Questore è un provvedimento amministrativo discrezionale, deve pertanto essere adeguatamente motivato;
- 63. Controlli sui dipendenti pubblici: il Garante Privacy chiede il rispetto dei principi di proporzionalità, non ecedenza e gradualità;
- 64. Il nuovo Regolamento per il rilascio dei pareri di precontenzioso, di cui all'art. 211 del D.lgs. n. 50/2016;
- 65. Nelle Università chi è componente dell'Organo collegiale competente a deliberare l'avvio di un concorso non può poi parteciparvi quale concorrente;
- 66. Gli incarichi esterni di patrocinio o di consulenza legale e il principio di autosufficienza, dopo le linee guida ANAC;
- 67. Il fondo per il trattamento accessorio non subisce riduzioni a seguito delle cessazioni, salvo per gli enti locali che non hanno rispettato il patto di stabilità;
- 68. I limiti finanziari della spesa inerente le posizioni organizzative nei casi di "nuova assunzione";
- 69. Il regime giuridico di corresponsione delle risorse variabili destinate alla produttività del personale dipendente degli Enti locali;
- 70. I contratti di acquisto di beni immobili da parte delle PP.AA. secondo gli orientamenti della Corte dei Conti e del Consiglio di Stato;
- 71. Le sanzioni amministrative pecuniarie irrogate agli enti pubblici per violazione del Codice in materia di protezione dei dati personali;
- 72. Il ripristino temporaneo delle progressioni verticali nel pubblico impiego privatizzato;
- 73. L'imparzialità dei componenti delle commissioni di concorso per il reclutamento dei docenti universitari: prevenzione della corruzione e legittimità dell'azione amministrativa;
- 74. Gli incentivi previsti dal Codice dei contratti pubblici a seguito della Legge di bilancio 2018;
- 75. Il Sistema universitario italiano sotto la lente della Corte dei Conti;
- 76. Le assicurazioni a copertura dei rischi degli enti pubblici e dei dipendenti pubblici;
- 77. Basta un numero per valutare un'offerta nelle gare di appalto da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa?
- 78. Il diritto soggettivo alla percezione degli incentivi e la limitazione al trattamento economico accessorio dei dipendenti pubblici.

Pisa, 5 ottobre 2022

f.to avv. *Massimo Asaro*

