

CURRICULUM VITAE**INFORMAZIONI PROFESSIONALI**

Nome	MASSIMO ASARO
Qualifica	
Datore di lavoro	
Incarico attuale	
E-mail/pec	
Tel.	

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

Titolo di studio	Diploma di Laurea in Giurisprudenza.
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza.
Data	1998
Abilitazione professionale	Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Ministero della Giustizia - Corte di Appello di Bari
Data	12.10.2001
Ordine di appartenenza	Ordine Avvocati di Pisa – Elenco speciale degli avvocati degli enti pubblici
Data	2021

Altri titoli di studio	<p>1. Diploma di perfezionamento annuale post laurea in “Diritto penale dell’Impresa”, Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, 03.07.1999.</p> <p>2. Diploma di Specializzazione biennale, post laurea, in “Scienza delle Autonomie Costituzionali”, Università degli studi di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, 06.07.2001;</p> <p>3. Master Universitario di II livello in “Management Pubblico”, Università Commerciale “Luigi Bocconi” – Scuola Direzione Aziendale, Milano, 23.01.2004;</p> <p>4. Master Universitario di II livello in “Management delle Università e degli Enti di Ricerca”, Politecnico di Milano – MIP SUM, Milano, 09.07.2010.</p>
Altri corsi di studio	Iscritto al III anno (2021/2022) Corso di dottorato di Ricerca Diritto pubblico, comparato e internazionale (curriculum di Diritto amministrativo europeo dell’ambiente), Università di Roma “La Sapienza”.
Altre abilitazioni/iscrizioni	Iscritto all’Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di valutazione della <i>performance</i> (DM 02.12/016 e DM 06.08.2020) presso il Dipartimento della Funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri (dal 19/10/2021, n. 6697). In precedenza dichiarato idoneo alle funzioni di componente OIV con atto Presidenza del Consiglio dei Ministri – DFP n. 0034208/2015.

ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da – a)	01 marzo 2021 – 16 ottobre 2022
Nome e indirizzo datore di lavoro	Scuola Normale Superiore, Piazza dei Cavalieri n. 7, 56126 Pisa

Tipo di azienda o settore	Istituto Universitario pubblico a ordinamento autonomo
Tipo di impiego	Funzionario elevata professionalità (dal 21.12.2008 a oggi; funz. cat. D dal 06.05.2002 al 20.12.2008), dell'area amministrativa-gestionale.
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile Ufficio legale dal 01/03/2021 (incarico posizione organizzativa, DSG n. 431/2021). <ul style="list-style-type: none"> - contenzioso giudiziale e stragiudiziale di tutto l'Ente; - consulenza legale interna; - responsabilità; - recupero crediti.
Esperienze e competenze maturate	Ha maturato esperienze e sviluppato competenze nelle seguenti materie e attività: <ul style="list-style-type: none"> - Contenzioso giudiziale e stragiudiziale (concorsi, PTA, appalti, accordi bonari, transazioni, etc.); - Statuto, regolamenti, codice etico e codice di comportamento; - Contratti, convenzioni e protocolli d'intesa; - Responsabilità disciplinare di docenti, personale TAB, studenti; - Prevenzione della corruzione e Trasparenza; - Responsabilità erariale; - Composizione e gestione Organi statutari; - Privacy; - Partecipazioni enti di diritto privato; - Opere dell'ingegno e relative tutele; - Performance PA; - Controlli interni PA.
Precedenti incarichi/funzioni istituzionali SNS	Responsabile servizio Affari legali e istituzionali dal 02/05/2013 al 28/02/2021 (cat. EP, incarico posizione organizzativa art. 75 CCNL Università 2006, DSG n. 134/2013 e proroghe); Segretario generale vicario, dal 11/06/2014 al 19/08/2014, con contestuale delega di funzioni dirigenziali, ai sensi dell'art. 17.1bis D.lgs. n. 165/2001 (DSG n. 284/2014); Responsabile unità di staff Affari legali dal 15/02/2009 al 01/05/2013 (cat. EP, incarico posizione organizzativa art. 75 CCNL Università 2008, DDA n. 18/2009 e proroghe); Delega di funzioni dirigenziali ai sensi del ai sensi dell'art. 17.1bis D.lgs. n. 165/2001 per Affari generali, legali e contenzioso dal 20/07/2006 al 31/12/2007, DDA n. 528/2006 e proroghe); Responsabile linea di attività Affari generali e legali, dal 01/01/2003 al 31/12/2008 (cat. D, incarico posizione organizzativa art. 63 CCNL Università 2000, OdS n. 21/2003 e proroghe); Responsabile a interim della Linea di attività "Attività negoziale" dal 30/10/2006 al 31/01/2007 (OdS n. 63/2006); Responsabile dell'ufficio Affari generali e legali, dal 06/05/2002 (cat. D, OdS n. 21/2003, n. 25/2003, incarico responsabilità art. 63 CCNL).
Altri incarichi Istituzionali SNS	<ul style="list-style-type: none"> - dal 30 marzo 2022, componente dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari (personale contrattualizzato, DSG n. 193/2022 per tre anni); - nel 2020, formatore in materia di prevenzione della corruzione; - nel 2019 e 2018, formatore sul sistema universitario, le attività degli atenei statali e i doveri dei dipendenti universitari; - da maggio a novembre 2018 Data protection officer GDPR (DD. n. 292/2018); - dal 01/06/2016 al 29/03/2019 funzionario istruttore procedimenti responsabilità etica (DSG n. 76/2016); - nel 2017, formatore in materia di conflitti lavorativi, aspetti giuridici; - nel 2017 formatore al corso per Preposti, ex Dlgs. n. 81/2008 e smi; - dal 2017 responsabile procedimenti ex art. 214 Codice della giustizia

	<p>contabile (delib. CD n. 10/2017);</p> <ul style="list-style-type: none"> - 27.10.2016 organizzatore e relatore per la Giornata di studi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, presso la SNS; - dal 2016 al 28.02.2021 Responsabile operativo della prevenzione della corruzione e della trasparenza SNS; tale incarico era riservato a personale di elevata qualificazione e specifica competenza e coadiuva/affianca il Responsabile della prevenzione della corruzione coordinando le varie attività in materia (nominato con delib. CD n.69 del 19/07/2016); - dal 2015 al 28.02.2021 coordinatore del Servizio ispettivo, ex L. 662/1996; tale incarico comportava la direzione delle attività di verifica e controllo del rispetto della normativa in materia di esclusività e divieto di cumulo degli impieghi per il personale dipendente docente, dirigente e tecnico amministrativo (nominato con delib. CD n. 85/2015 e rinnovo); - dal 2015 al 2018 componente del Comitato Unico di Garanzia; il Comitato si occupa di pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni e sostiene l'azione della Scuola tesa a garantire un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo e al contrasto di qualsiasi forma di discriminazione e di violenza morale o psichica per i lavoratori, compreso il fenomeno del mobbing (delib. CD n. 17/2015); - dal 26.06.2012 al 15.10.2018 componente dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari, fase istruttoria (DSG n. 29/2019 e proroghe); - dal 2014 componente del gruppo di studio/lavoro interuniversitario Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle università) in materia di anticorruzione e trasparenza; - nel 2014, presidente commissione di concorso cat. C area amministrativa (DSG. n. 402/2014); - nel 2014 presidente commissioni di gara per affidamento di lavori pubblici (DSG nn. 4/2014, 303/2014 e 346/2014); - nel 2014, progettazione e docenza nei corsi di formazione interna in materia di anticorruzione e di trasparenza, 7,5h, (comun. SNS 17534/2014 e 10811/2014); - dal 2010 al 2015 componente del Comitato Pari Opportunità (DD n. 600/2010 e proroghe); - dal 2010 al 2018 componente dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari (nominato con Delibera Consiglio direttivo n. 23/2009, DSG n. 29/2012, DSG n. 225/2013, DSG n. 298/2014, DSG n. 150/2016); - nel 2010 gruppo di lavoro c/o POLIMI per l'applicazione del d.lgs. 150/2009 alle Università; l'attività ha riguardato l'analisi e la progettazione di sistemi idonei a implementare le novità in materia di misurazione della performance; - nel 2009 presidente commissione di concorso cat. D area amministrativa gestionale c/o ufficio legale SNS (DDA n. 95/2009); - da ottobre 2006 a gennaio 2007 è stato responsabile ad interim della linea di attività negoziali e di Ufficiale rogante, con ulteriore apposita delega di funzioni dirigenziali.
<p>Docenze corsi universitari</p>	<ul style="list-style-type: none"> - dal 2013 a oggi docente nelle varie edizioni del Master universitario di II liv. in Diritto del lavoro e della previdenza sociale, presso l'Università di Roma "La Sapienza", La responsabilità disciplinare dei dipendenti pubblici e la casistica applicativa (2h/anno, con incarichi formali); - dal 2017 a oggi docente nelle varie edizioni del Master universitario di II liv. Internet Ecosystem: Governance e Diritti, Università di Pisa, La forma dei contratti della PA e le imposte d'atto - amministrazione

	<p>digitale (2h/anno, con incarichi formali);</p> <ul style="list-style-type: none"> - nel 2018 docente al Master universitario di II liv. in Tutela giurisdizionale delle controversie di diritto pubblico, presso il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università di Roma "La Sapienza", La costituzione delle altre parti nel giudizio amministrativo (2h, con incarico formale);
<p>Altri incarichi</p>	<ul style="list-style-type: none"> - dicembre 2021 componente commissione di concorso cat. EP amministrativo gestionale, Università dell'Insubria (D.G. n. 977/2021), - maggio 2021 presidente di una commissione di concorso pubblico cat. C – Università di Firenze (DDirig. n. 838/2021); - aprile 2021 componente di una commissione di concorso cat. EP - Avvocatura presso Università di Palermo (DDG 1354/2021); - gennaio 2020, componente di due commissioni di concorso cat. D ed EP - Università di Palermo (DDG n. 28/2020 e 26/2020); - dal dicembre 2019, Commissario straordinario prefettizio della Fondazione Domus Galilaeana (nominato con decreto prefettizio prot. n. 55323 del 19/12/2019 e prorogato fino a marzo 2023); - da ottobre 2019 a luglio 2020, presidente commissione concorso pubblico per funzionario amministrativo - Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure occidentale (D. 1533/2019); - dal giugno 2019 (al giugno 2025) incarico triennale di Nucleo di valutazione monocratico presso il Comune di San Giuliano Terme, PI, (Prov. Sind. n. 91/2019 prorogato per tre anni con provv. sind. n. 37/2022); - 2019 componente commissione valutazione mobilità per copertura di un posto di istruttore direttivo per l'Avvocatura del Comune di Cascina, Pisa, (aut. SNS n. 7935/2019); - 2018 formatore corso CoinFo la riforma del lavoro pubblico dopo i decreti legislativi nn. 74 e 75 del 2017: le modifiche al d.lgs. n. 150/2009, la contrattazione decentrata, le incompatibilità e le ulteriori novità; - 2018 componente commissione di selezione PEO del personale dell'Università di Palermo (D.Dirig. n. 2638/2018); - 2018 presidente commissione concorso pubblico indetto dall'Università di Torino per un posto di funzionario cat. D per i servizi di supporto alle procedure di gara (DDirig. n. 2704/2018); - 2017 formatore in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Cagliari) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Ministero della Difesa e della Giustizia, EPR etc.), 16h (comun. SNS 5129/2017); - 2016 formatore in vari corsi di formazione INPS-Valore PA (Formel c/o Lucca e Palermo) verso personale di enti pubblici (EE.LL., Ministero della Difesa e della Giustizia, ASP, Università etc.) 32 h (comun. SNS 9128/2016, e 4360/2016); - dal 05/06/2015 al 14/06/2019 componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (NdV dal 2018) del Comune di San Giuliano Terme (PI), con autorizzazione PCM-DFP 0034208/2015; per la misurazione e valutazione della performance di ciascuna struttura amministrativa nel suo complesso, nonché la proposta di valutazione annuale dei dirigenti di vertice dell'ente (Prov. Sind. n. 55/2015 e delib. GM n. 153/2018); - 2015 formatore al corso teorico-pratico sui controlli di regolarità amministrativo e contabile per i responsabili dei servizi finanziari, Ebit per Indire (Ente pubblico di ricerca con sede a Firenze), 6h (acomun. SNS n. 3744/2015); - 2014, componente commissione di concorso pubblico per un posto

	<p>cat. D - ufficio legale dell'Università di Firenze (D.Dirig. n. 214/2014);</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2014, componente commissioni di concorso cat. C e D - Università di Ferrara (bandi n. 169 e 172 del 2014); - 2013, formatore sul procedimento amministrativo, gli obblighi dei dipendenti pubblici e i diritti degli utenti: novità introdotte dalla recente normativa (l. 190/2012, d.lgs. 33/2013, dPR 62/2013) c/o Scuola Superiore S'Anna di studi e perfezionamento (Ateneo statale); - dal 2013 al 2020, incarico esterno di consulenza giuridica in favore del sistema universitario per l'Ufficio studi del Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle amministrazioni universitarie); - 2012, componente commissione di concorso pubblico cat. D area amministrativa gestionale - Università di Firenze (rif. Bando n. 903/2012); - 2012, relatore alla tavola rotonda sul tema "Un codice etico per l'Università", presso l'Università politecnica delle Marche (comun. SNS 4694/2012); - 2011 responsabile organizzazione e relatore del convegno "Le Università pubbliche in giudizio: questioni sostanziali e processuali" Anlui c/o Scuola Normale Superiore; - 2011, componente commissione di concorso cat. C area amministrativa – università di Firenze (aut. SNS n. 9181/2011); - 2011 docente del corso sul Nuovo ordinamento delle università dopo la riforma Gelmini (legge 30/12/2010, n. 240) e l'impatto su atenei, facoltà, dipartimenti e centri, Ebit per UniMiB; - 2011 docente del corso su Istruttoria, controlli e sanzioni delle attività edilizie in aree tutelate, Ebit per Ente Parco nazionale d'Abruzzo; - 2008, componente varie commissioni di concorso per cat. C e D area amministrativa gestionale c/o IMT Alti studi Lucca (autor. SNS n. 2456/2008, 1606/2008 e 11786/2008); - dal 2006 a oggi socio dell'Associazione Nazionale dei Legali delle Università Italiane (ANLUI).
--	--

Date (da – a)	aprile 1998 – gennaio 2001
Tipo di azienda o settore	Studio legale
Tipo di impiego	Avvocato praticante
Principali mansioni e responsabilità	Cura dell'attività defensionale della parte, studio controversie, preparazione atti di causa, contrattualistica, consulenza, gestione rapporti con clienti etc.

Idoneità in concorsi pubblici	<p>2022, concorso pubblico per primo tecnologo, Il livello professionale, settore tecnologico giuridico-amministrativo, Amministrazione centrale, Consiglio nazionale delle ricerche;</p> <p>2019, concorso pubblico per dirigente II fascia direzione del personale presso Università di Torino;</p> <p>2019, concorso pubblico per dirigente II fascia direzione affari legali e generali presso Università di Pisa;</p> <p>2018, concorso pubblico per copertura posti di giudice tributario;</p> <p>2017, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia, area amministrativa, Asl Foggia Regione Puglia;</p> <p>2017, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale di Ifascia per area giuridica risorse umane, ESTAR Toscana;</p> <p>2016, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia per ufficio di staff alla direzione generale, Università Pisa;</p> <p>2012, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia per affari istituzionali, Estav SE-Usl7 Toscana;</p>
--------------------------------------	---

	<p>2011, selezione pubblica per conferimento incarico dirigenziale Ifascia amministrativo contabile, ANVUR;</p> <p>2008, concorso pubblico per dirigente Ifascia area didattica, ricerca e relazioni esterne, Scuola Normale Superiore.</p>
--	---

COMPETENZE PERSONALI

Lingua straniera																
Inglese	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprensione</th> <th colspan="2">Parlato</th> <th>Produzione Scritta</th> </tr> <tr> <th>Ascolto</th> <th>Lettura</th> <th>Interazione</th> <th>Produzione orale</th> <td></td> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>livello</td> <td>B</td> <td>B</td> <td>B</td> <td>B</td> </tr> </tbody> </table>	Comprensione		Parlato		Produzione Scritta	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale		livello	B	B	B	B
Comprensione		Parlato		Produzione Scritta												
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale													
livello	B	B	B	B												

Competenze digitali	Autovalutazione				
	Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
	intermedio	intermedio	intermedio	base	base

Riconoscimenti e premi	27.12.2019 insignito dell'onorificenza di Cavaliere dell'Ordine al merito della Repubblica italiana.
-------------------------------	---

Altri impegni	<p>Dal 2021 associato a "Unione nazionale avvocati degli enti pubblici" (UNAEP);</p> <p>Dal 2020 associato a "Nuova Etica Pubblica" (https://www.eticapa.it/eticapa/category/home/);</p> <p>Dal 2011 membro Lions Club Pisa Certosa, Presidente annata 2020/2021, impegnato in varie attività solidaristica, di beneficenza e di aiuto per la città di Pisa e in altri <i>services</i> nazionali e internazionali.</p>
----------------------	--

PUBBLICAZIONI ED EDIZIONI (V. ORCID ID [HTTPS://ORCID.ORG/0000-0002-6693-7926](https://orcid.org/0000-0002-6693-7926))

Publicazioni scientifiche classificate ANVUR, area 12

(<https://iris.uniroma1.it/browse?type=author&order=ASC&rpp=20&authority=rp54032>)

- nel 2022: "La disciplina delle mansioni superiori nel pubblico impiego", pubblicato sulla rivista giuridica Lavoro nella giurisprudenza, n. 8-9/2022, ISSN 1591-4178 (Classe A);
- nel 2022: "La pianificazione paesaggistica della regione toscana tra legislazione nazionale e giurisprudenza amministrativa", pubblicato sulla rivista giuridica AmbienteDiritto.it, ISSN 1974-9562 (Classe A).
- nel 2022: "Organizzazione amministrativa e funzioni nel pubblico impiego: il caso della delega del dirigente scolastico.", pubblicato sulla rivista giuridica AmbienteDiritto.it, ISSN 1974-9562 (Classe A);
- nel 2021: "La certificazione verde per il personale scolastico e universitario: spigolature di diritto amministrativo e di diritto del lavoro", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
- nel 2021: "Il fabbisogno di personale nelle università statali: riflessioni sulla programmazione, sulle esigenze e sulle aspettative. (nota a Cons. Stato, Sez. VI, 9 marzo 2021, sent. n. 2006)", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
- nel 2021: "La supremazia della pianificazione paesaggistica. (nota a Consiglio di Stato, Sez. IV, 29 marzo 2021, sentenza n. 2640)", pubblicato sulla rivista giuridica AmbienteDiritto.it, ISSN 1974-9562 (Classe A);
- nel 2021: "L'imparzialità delle commissioni di concorso per l'accesso alle carriere accademiche e la prevenzione della corruzione nelle Università", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
- nel 2021: "Immobili pubblici in disuso: alle pubbliche amministrazioni nuove opportunità per la gestione del patrimonio, la rigenerazione urbana e lo sviluppo (commento alla Legge di bilancio 2021)", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;
- nel 2021: Regole e diritti per la rigenerazione dei *brownfields*, pubblicato sulla rivista giuridica

Giustamm.it, ISSN 1972-3431;

10. nel 2020: "I criteri *on/off* per la valutazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
11. nel 2020: "La violazione dell'obbligo di esclusività dei docenti universitari: presupposti ed effetti nel contenzioso. Novità dalla Corte dei Conti", pubblicato sulla rivista giuridica Il lavoro nelle Pubbliche amministrazioni, n. 1/2020, ISSN 2499-2089 (Classe A);
12. nel 2020: "Vincolo culturale: l'opinabilità della valutazione rientra nella discrezionalità tecnica", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
13. nel 2020: "La proroga tecnica dei contratti pubblici: il caso e la necessità.", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
14. nel 2020: "L'Autorizzazione integrata ambientale", pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
15. nel 2018: "Ricorso principale e ricorso incidentale nel rito super speciale di cui all'art. 120, commi 2-bis e 6-bis, del c.p.a." pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;
16. nel 2018: "Il contenzioso in materia di verbalizzazione delle operazioni di gara negli appalti pubblici" pubblicato sulla rivista giuridica Giustamm.it, ISSN 1972-3431;
17. nel 2018: "Il reclutamento dei docenti universitari e il contenzioso sull'art. 18 della legge n. 240/2010" pubblicato sulla rivista giuridica Il lavoro nelle Pubbliche amministrazioni, n. 3/2018, ISSN 2499-2089 (Classe A);
18. nel 2017: "Gli atti amministrativi e gli atti di gestione nel lavoro pubblico privatizzato: il caso dei Codici di comportamento delle Amministrazioni pubbliche" pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;
19. nel 2017: "L'omnicomprensività del trattamento economico dei dipendenti pubblici e l'incentivo per funzioni tecniche previsto dal Codice dei contratti pubblici.", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;
20. nel 2016: (coautore) "Le procedure di chiamata dei ricercatori universitari", su Giornale di diritto amministrativo, Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 1591-559X (Classe A);
21. nel 2011: "La cessazione dal servizio dei ricercatori universitari di ruolo tra "riforma Gelmini" e Consiglio di Stato", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;
22. nel 2010: "L'*impact factor* ed il *citation index* nei concorsi universitari", pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534;
23. nel 2010: "L'autonomia delle università dopo la delibera della Corte dei Conti n. 24/2009" pubblicato sulla rivista giuridica Lexitalia.it ISSN 2240-5534.

Publicazioni giuridiche

1. nel 2022: Spetta al giudice del lavoro la giurisdizione sulle controversie inerenti le sanzioni lavorative per inosservanza degli obblighi vaccinali da parte dei dipendenti pubblici contrattualizzati, www.rivistalabor.it, ISSN 2533-0721;
2. nel 2021: P.A. lo scorrimento della graduatoria concorsuale non è un obbligo inderogabile, anche nel caso di selezioni aperte per il conferimento di incarichi dirigenziali a tempo determinato, www.rivistalabor.it, ISSN 2533-0721;
3. nel 2021: Dipendenti pubblici: la falsa attestazione della presenza in servizio è causa di licenziamento anche qualora il giudizio penale si sia concluso con sentenza di applicazione della pena su richiesta delle parti (art. 444 c.p.p.), www.rivistalabor.it, ISSN 2533-0721;
4. nel 2021: Spostamento dipendente pubblico RSU: costituisce condotta antisindacale anche quando disposto temporaneamente, a tempo parziale, senza previo nulla osta della Organizzazione sindacale, www.rivistalabor.it, ISSN 2533-0721;
5. nel 2021: Stabilizzazioni nel pubblico impiego: prevale l'esigenza di ridurre il precariato. Dirigenza sanitaria: quando l'essere prevale sul dover essere, www.rivistalabor.it, ISSN 2533-0721;
6. nel 2021: Sulla natura della responsabilità del dirigente pubblico in caso di false dichiarazioni, su www.rivistalabor.it, ISSN 2533-0721;
7. nel 2012: coautore contributo in volume (capitolo) "Le criticità della *governance* delle università pubbliche e degli enti pubblici di ricerca" (in "Governare Università ed Enti di ricerca", AA.VV. Ed. Marcianum Press ISBN 978-88-6512-094-1);
8. nel 2011: (coautore) "Università italiane: un codice etico per la comunità" pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;

9. nel 2010: "Le peculiarità della prestazione lavorativa dei docenti universitari medici" pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;
10. nel 2010: "Le Università pubbliche in giudizio: questioni vecchie e nuove", pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;
11. nel 2010: "La discrezionalità tecnica della PA, il vizio di eccesso di potere e i poteri del giudice" pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030;
12. nel 2010: "La prova dell'avvenuto versamento del contributo a favore dell'autorità di vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture", pubblicato sulla rivista giuridica "Diritto e processo" ISSN 2038-2030.

Pubblicazioni su Riviste giuridiche

Rivista "il **Quotidiano Giuridico**", Ed. Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 2239-0677, dal 2017 a oggi
<https://www.altalex.com/quotidiano-giuridico>

1. Insegnanti di religione: per la ricostruzione di carriera stesse regole degli insegnanti curricolari
2. La sospensione del procedimento disciplinare prevista dalla legislazione emergenziale
3. Nullità della notifica del ricorso introduttivo: è sempre ammessa la rinnovazione;
4. Appalto di lavori e posizione di garanzia del Direttore dei lavori;
5. I lavoratori socialmente utili degli istituti scolastici sono lavoratori dipendenti;
6. Il controllo della legalità intersindacale da parte di una Organizzazione di lavoratori;
7. La disciplina delle mansioni superiori sotto la lente della Cassazione
8. I limiti probatori dei verbali ispettivi;
9. Licenziamento discriminatorio della madre durante il primo anno di vita del figlio;
10. Ripetizione dell'indebito retributivo verso il dipendente pubblico in buona fede;
11. Progressioni economiche orizzontali: tengono conto del servizio prestato presso la stessa amministrazione;
12. Il tardivo versamento del contributo a favore dell'ANAC è causa di esclusione dalla procedura;
13. Pubblico impiego: per il lavoro straordinario è indispensabile l'autorizzazione preventiva;
14. L'assegnazione temporanea ad altra sede del dipendente pubblico genitore di minore di tre anni;
15. Responsabilità disciplinare dei dipendenti pubblici contrattualizzati: lo stato dell'arte;
16. L'assenteismo è inadempimento "a formazione progressiva" e incide gravemente sul rapporto di fiducia;
17. I poteri dell'Azienda ospedaliera universitaria sul personale docente medico;
18. Congruità costi manodopera: si deve verificare solo il rispetto dei minimi salariali e dei costi medi;
19. Ottenimento della patente di guida revocata: non è necessaria la riabilitazione penale;
20. Processo amministrativo: i casi di revocazione delle sentenze del G.A.;
21. Il trasferimento di sede dell'attività commerciale presuppone la regolarità urbanistica dei locali;
22. La pianificazione urbanistica deve tenere conto delle esigenze di tutela ambientale ed ecologica;
23. Processo amministrativo: le domande e le eccezioni dichiarate assorbite o non esaminate sono proponibili in appello;
24. Le regole degli appalti pubblici sotto la lente dei Giudici amministrativi;
25. È sanzionabile il docente statale che rimuove il crocifisso dall'aula durante la propria lezione?
26. Giurisdizione amministrativa: si individua facendo riferimento al *petitum* formale;
27. I Comuni possono gestire in forma associata le funzioni dell'ufficio per i procedimenti disciplinari;
28. Nullo il contratto di lavoro con la P.A. se non si rispettano le regole di individuazione del contraente;
29. Pubblico impiego: no al cumulo tra rivalutazione monetaria e interessi legali per i crediti di natura risarcitoria;
30. Mobbing nel pubblico impiego: occorre l'intenzionalità della condotta e dell'evento dannoso;
31. Il rapporto di lavoro dei medici convenzionati col SSN non è subordinato;
32. Non è trasferimento del lavoratore il rientro in Italia al termine dell'incarico presso sede estera;
33. Stabilizzazione dei dipendenti pubblici: il bando non può stabilire ulteriori requisiti escludenti;
34. Impiego irregolare di lavoratori autonomi: corretto far sospendere l'attività imprenditoriale;
35. Mendicanti: no al divieto di accesso;

36. Docenti statali: per l'anzianità di servizio il rapporto a tempo determinato va computato per intero;
37. Pubblico impiego contrattualizzato: se un nuovo CCNL riclassifica le mansioni, cambia la retribuzione?
38. Conflitti di competenza positivi tra due Autorità amministrative indipendenti: decide il Consiglio di Stato;
39. La pesatura economica dei ruoli nel pubblico impiego tra discrezionalità datoriale e diritti del lavoratore;
40. Appalti: la mancanza della specificazione dei costi della manodopera non sempre è causa di esclusione;
41. Silenzio-inadempimento: escluso per gli atti amministrativi inerenti all'assetto del territorio;
42. Ufficio per i procedimenti disciplinari: non vige l'immutabilità del "giudice" disciplinare;
43. Appalti di lavori: i concorrenti possono offrire soluzioni tecniche più performanti ma senza variazioni tipologiche e strutturali
44. Incarichi di direzione degli Istituti C.N.R.: quale giurisdizione?
45. L'iscrizione nel casellario informatico ANAC è ammessa solo nel caso di falsità commesse con dolo o colpa grave;
46. Contrattazione collettiva nazionale nel pubblico impiego privatizzato: rappresentatività minima al 5%;
47. Accesso difensivo della PA: deve compiere una valutazione puramente estrinseca;
48. Beni immobili demaniali: il pagamento del canone in assenza di titolo valido non costituisce rinnovo tacito;
49. Vietata la discriminazione economica in ragione del fatto che il rapporto di lavoro è a termine;
50. Dipendenti pubblici contrattualizzati: il responsabile dell'UPD può comunicare la sanzione disciplinare;
51. Gli accordi tra PP.AA. possono avere comunione di scopo e finalità associative;
52. Il vizio procedurale rende nulla la sanzione disciplinare a carico del dipendente dell'Università?
53. Sanzioni disciplinari a carico dei docenti universitari: i termini infraprocedimentali sono ordinatori;
54. Stabilizzazione dei ricercatori universitari a tempo determinato: questione rimessa alla CGUE;
55. L'indicazione dei costi reali della manodopera dell'appaltatore è obbligatoria;
56. Assunzioni nelle università statali: procedura di stabilizzazione o scorrimento delle graduatorie?
57. Ricercatori universitari: i giudizi delle commissioni giudicatrici non possono essere formule alfanumeriche;
58. Appalti, clausola sociale: interpretazione ed esigenze organizzative dell'impresa;
59. Trasparenza e rito super accelerato nel contenzioso appalti;
60. Il contenzioso sugli atti delle commissioni di gara e di concorso;
61. Concorsi docenti universitari: la convivenza more uxorio è causa di esclusione?
62. Ludopatia: è il Comune a sorvegliare sul rispetto dei requisiti per l'apertura e l'esercizio dell'attività;
63. P.A: il *whistleblower* non può denunciare fatti inerenti a contrasti lavorativi;
64. Dipendenti pubblici: il divieto di monetizzazione delle ferie non godute;
65. Carriere universitarie: il contenzioso sui procedimenti di reclutamento dei ricercatori universitari;
66. Docenti scuola secondaria: hanno diritto al reinserimento nelle graduatorie per la III fascia;
67. Appalti, l'obbligo di indicazione del costo della manodopera nelle offerte;
68. Enti pubblici: gli atti adottati dei funzionari titolari di posizione organizzativa possono avere rilevanza esterna;
69. La Stazione appaltante può chiedere chiarimenti all'impresa per identificare il significato di un'offerta?
70. Appalti, quali le misure di sostegno e monitoraggio nella prevenzione della corruzione?
71. Appalto, scelta del contraente: valutazione dei "servizi analoghi" tra i requisiti di partecipazione;
72. È del GO la giurisdizione sulle controversie per l'assegnazione alle sedi diplomatiche e consolari;
73. Vincolo paesaggistico sulle aree: i beni devono essere espressamente individuati;
74. Professore universitario straordinario: può partecipare alla di chiamata indetta dall'ateneo;
75. Contratti e appalti pubblici: fondamentale il rispetto dei principi di libera concorrenza;
76. I poteri di scelta delle università statali nelle procedure di reclutamento dei docenti;
77. La natura giuridica de Codici di comportamento adottati dalle PP.AA. ex Dlgs. n. 165/2001;
78. Soccorso istruttorio: i limiti in materia di Contratti pubblici di appalti e concessioni;
79. Nuova disciplina degli incentivi ex art. 113 Codice dei contratti pubblici: l'analisi della Corte dei Conti;

80. Appalti, quando è possibile prorogare i termini di presentazione delle offerte?
81. Professori universitari: il danno erariale per violazione dell'obbligo di esclusività.

Rivista "il Quotidiano per la PA", Ed. Ipsoa Wolters Kluwer ISSN 2239-8376, dal 2017
<https://www.quotidianopa.leggiditalia.it/>

1. Le procedure di reclutamento universitarie devono tenere conto della congruità della produzione scientifica dei candidati rispetto al Settore scientifico;
2. Accesso agli atti di gara e termine per proporre ricorso giurisdizionale: la dilazione temporale è piena;
3. I poteri del giudice amministrativo nella determinazione della condanna pecuniaria sono pieni;
4. L'annullamento in autotutela del procedimento concorsuale determina la nullità originaria del contratto di lavoro;
5. Le selezioni per l'accesso alla carriera universitaria sono procedimenti amministrativi, anche se indette dalle Università libere;
6. Dipendenti pubblici contrattualizzati: lo svolgimento di mansioni superiori determina il diritto di percepire le differenze retributive;
7. Accesso difensivo: è possibile per il coniuge separato conoscere assenze, presenze, permessi, congedi parentali dell'altro coniuge dipendente pubblico?
8. Ai rapporti di lavoro pubblico privatizzato non si applica la legge n. 241/1990;
9. La costituzione dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari è un atto di macro-organizzazione;
10. Le commissioni di concorso per l'accesso ai corsi di dottorato di ricerca devono predeterminare i criteri e sottocriteri di valutazione delle prove;
11. I principi applicabili alle sanzioni irrogate dall'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni;
12. Le università possono conferire incarichi di insegnamento a titolo gratuito;
13. L'interesse nell'accesso difensivo deve essere verificato in concreto;
14. Nelle valutazioni di compatibilità paesaggistica conta l'impatto visivo delle opere;
15. La "nuova costruzione" è tale quando produce un effettivo impatto sul territorio consistendo di opere di qualsiasi genere "nel suolo" e "sul suolo";
16. Il trasporto di rifiuti è attività ad alto rischio corruttivo per il pericolo di infiltrazioni della criminalità organizzata;
17. Il Comune che impone una volumetria edificabile inferiore a quella consentita deve indennizzare il soggetto che subisce la limitazione;
18. Insegnamento di materie tecnico-pratiche nelle Scuole secondarie di secondo grado: occorre l'abilitazione;
19. La rimborsabilità delle spese sostenute dal dipendente per la propria difesa in giudizio è ammessa in presenza di presupposti e condizioni da verificarsi in concreto;
20. Furbetti del cartellino: la disposizione legislativa introdotta nel 2016 in materia di danno erariale è illegittima per "eccesso di delega";
21. Contratti delle PP.AA., indispensabile la forma scritta con contestualità della sottoscrizione;
22. L'autorizzazione amministrativa all'esercizio della professione di igienista dentale;
23. Il contenzioso sui Piani triennali di fabbisogno di personale delle Università statali;
24. Sono uffici dirigenziali di livello generale solo quelli espressamente qualificati dagli atti organizzativi;
25. La PA ha l'obbligo di valutare la compatibilità del CCNL applicato dall'appaltatore rispetto alle prestazioni dell'appalto;
26. I chiarimenti dati dalla P.A. nelle procedure di gara devono limitarsi alla interpretazione (non additiva) degli atti;
27. Stabilizzazioni personale universitario: non contano gli assegni di ricerca;
28. Il danno da ritardo o da inerzia della P.A. è risarcibile solo se vi sia stato un danno ingiusto ulteriore rispetto al solo passare del tempo
29. Il diritto di accesso per curare o per difendere i propri interessi giuridici necessita di un adeguato nesso funzionale con la situazione invocata dal richiedente;
30. Le disposizioni in materia ambientale prevedono anche lo stanziamento di risorse finanziarie destinate allo sviluppo di un Green new deal italiano;
31. La nuova legge di bilancio interviene sul regime delle responsabilità individuali in materia di violazione

della normativa sulla trasparenza e sull'accesso civico;

32. Legge di bilancio 2020: le novità in materia di Organi di amministrazione e di Organi di controllo degli Enti pubblici;
33. Il patrocinio in giudizio degli Enti pubblici: il caso dell'Agenzia delle Entrate-Riscossione;
34. Procedure di affidamento di contratti pubblici: tra le cause di esclusione automatica non c'è la proposizione di attività aggiuntive non costituenti soluzioni migliorative;
35. Una diffida a adottare l'atto di aggiudicazione non è idonea a determinare un obbligo di provvedere per la P.A., perciò non tutelabile con l'azione sul silenzio-inadempimento;
36. Interpretazione degli atti della procedura di gara: assume valenza primaria ma non esclusiva il criterio letterale;
37. L'indicazione dei costi di sicurezza aziendale "interni" è obbligatoria, a pena di esclusione, e non trova applicazione il mezzo del soccorso istruttorio;
38. La contestazione disciplinare ha a oggetto l'addebito, cioè i fatti su cui si procede, non anche l'indicazione della sanzione;
39. Recesso della P.A. dal rapporto di lavoro per mancato superamento del periodo di prova del dipendente: la competenza è del dirigente
40. La Pubblica amministrazione può stabilire un voto maggiore di quello minimo per il superamento delle prove di concorso;
41. L'accesso difensivo non può essere trasformato in uno strumento di ispezione popolare sull'efficienza di un soggetto pubblico o di un determinato servizio;
42. E' esclusa la validità del contratto di avvalimento che rechi formule del tutto generiche;
43. Gli atenei statali hanno un elevato livello di rischio corruttivo nelle aree di attività inerenti la selezione e il reclutamento del personale docente e ricercatore;
44. I componenti delle commissioni di concorso rispondono di danno erariale per gli errori di valutazione commessi;
45. Delitto di abuso d'ufficio: nel concetto di «violazione di legge» vi sono anche le fonti sovraordinate come la Costituzione;
46. Sanzioni pecuniarie irrogate agli enti pubblici dal Garante per la protezione dei dati personali: non possono essere pagate con risorse pubbliche;
47. Concorsi interni: il contenzioso appartiene alla giurisdizione ordinaria del Giudice del Lavoro. Il caso dei ricercatori e dei tecnologi;
48. Contenzioso sulle carriere universitarie: alla Corte Costituzionale la questione di legittimità sulla progressione dei ricercatori universitari a tempo indeterminato;
49. Il divieto di accesso agli impianti sportivi può essere imposto anche in caso di mero pericolo di lesione dell'ordine pubblico;
50. I requisiti sostanziali di qualificazione devono essere posseduti e dimostrati dal momento di presentazione della domanda fino all'aggiudicazione;
51. Accesso civico generalizzato e accesso documentale: presupposti ed effetti;
52. La libertà sindacale dei dipendenti pubblici appartenenti alle quattro Forze armate e alle Forze di polizia a ordinamento militare;
53. Dipendenti pubblici: non tutti i reati contro la P.A. determinano responsabilità erariale per danno all'immagine;
54. La fraudolenta attestazione della maggiore presenza in servizio dei dipendenti pubblici integra il delitto di truffa aggravata qualora sussista un danno patrimoniale per l'Ente;
55. Reclutamento dei docenti universitari: tra le cause di incandidabilità alle procedure resta escluso il rapporto di coniugio;
56. I dipendenti pubblici coinvolti in procedimenti penali hanno diritto alla *restitutio in integrum* qualora la sanzione disciplinare non venga irrogata;
57. Dipendenti pubblici non contrattualizzati: lo svolgimento di mansioni superiori non determina l'attribuzione dell'inquadramento giuridico né economico;
58. L'operatore economico deve essere escluso dalla procedura di gara qualora nell'offerta tecnica indichi informazioni false o fuorvianti;
59. In presenza di un servizio ad alta intensità di manodopera si deve escludere la possibilità del ricorso al criterio selettivo del prezzo più basso;

60. Il rito speciale previsto dal Codice del processo amministrativo in materia di appalti alla luce della giurisprudenza europea;
61. Appalti pubblici e accordi tra PP.AA.: elementi costitutivi, distintivi e alternativi;
62. L'ammonizione orale del Questore è un provvedimento amministrativo discrezionale, deve pertanto essere adeguatamente motivato;
63. Controlli sui dipendenti pubblici: il Garante Privacy chiede il rispetto dei principi di proporzionalità, non eccedenza e gradualità;
64. Il nuovo Regolamento per il rilascio dei pareri di precontenzioso, di cui all'art. 211 del D.lgs. n. 50/2016;
65. Nelle Università chi è componente dell'Organo collegiale competente a deliberare l'avvio di un concorso non può poi parteciparvi quale concorrente;
66. Gli incarichi esterni di patrocinio o di consulenza legale e il principio di autosufficienza, dopo le linee guida ANAC;
67. Il fondo per il trattamento accessorio non subisce riduzioni a seguito delle cessazioni, salvo per gli enti locali che non hanno rispettato il patto di stabilità;
68. I limiti finanziari della spesa inerente le posizioni organizzative nei casi di "nuova assunzione";
69. Il regime giuridico di corresponsione delle risorse variabili destinate alla produttività del personale dipendente degli Enti locali;
70. I contratti di acquisto di beni immobili da parte delle PP.AA. secondo gli orientamenti della Corte dei Conti e del Consiglio di Stato;
71. Le sanzioni amministrative pecuniarie irrogate agli enti pubblici per violazione del Codice in materia di protezione dei dati personali;
72. Il ripristino temporaneo delle progressioni verticali nel pubblico impiego privatizzato;
73. L'imparzialità dei componenti delle commissioni di concorso per il reclutamento dei docenti universitari: prevenzione della corruzione e legittimità dell'azione amministrativa;
74. Gli incentivi previsti dal Codice dei contratti pubblici a seguito della Legge di bilancio 2018;
75. Il Sistema universitario italiano sotto la lente della Corte dei Conti;
76. Le assicurazioni a copertura dei rischi degli enti pubblici e dei dipendenti pubblici;
77. Basta un numero per valutare un'offerta nelle gare di appalto da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa?
78. Il diritto soggettivo alla percezione degli incentivi e la limitazione al trattamento economico accessorio dei dipendenti pubblici.

Pisa, 5 ottobre 2022

f.to avv. [Massimo Asaro](#)

