

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **BOSCATI ALESSANDRO**  
Indirizzo **DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE "CESARE BECCARIA"  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO  
VIA FESTA DEL PERDONO, 7 – 20122 – MILANO**

Telefono

Fax

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Da ottobre 2016 a oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Milano – Dipartimento di Scienze Giuridiche "Cesare Beccaria"  
Professore Ordinario di Diritto del Lavoro
- Tipo di azienda o settore Docente dei corsi di Diritto del lavoro (Corso di laurea in Giurisprudenza a ciclo unico), Diritto del lavoro nella pubblica amministrazione (Corso di laurea in Giurisprudenza a ciclo unico; Scienze dei Servizi Giuridici); Diritto del lavoro delle amministrazioni pubbliche (Corso di laurea in Management Pubblico).
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Coordinatore Scientifico del Corso di Perfezionamento in "Salute e sicurezza del lavoro: organizzazione, gestione e responsabilità" organizzato presso l'Università degli Studi di Milano.  
Componente della Commissione paritetica docenti-studenti di Giurisprudenza Scienze dei servizi giuridici.

Componente del Comitato di indirizzo del "Centro di ricerca e alta formazione in health administration"(HEAD) istituito presso l'Università degli Studi di Milano

Docente temporaneo della Scuola Nazionale dell'Amministrazione per l'insegnamento della materia "Lavoro pubblico e relazioni sindacali" (nominato con decreto n. 81/2020)

- Date (da – a) Da ottobre 2012 a settembre 2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Milano – Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche  
Professore Ordinario di Diritto del lavoro
- Tipo di azienda o settore Docente dei corsi di Istituzioni di Diritto del lavoro (Corso di laurea in Organizzazione e risorse umane, poi Scienze del lavoro, dell'amministrazione e del management), Diritto del mercato del lavoro (Corso di laurea in Organizzazione e risorse umane, poi Scienze del lavoro,
- Tipo di impiego

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li>   <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>dell'amministrazione e del management), Diritto del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni (Corso di laurea in Management pubblico)</p> <p>Da gennaio 2005 a settembre 2012  Università degli Studi di Milano – Facoltà di Giurisprudenza, Istituto di Diritto del lavoro, poi Dipartimento di Scienze Economiche, Diritto del Lavoro e Diritto Tributario, e successivamente aderito al Dipartimento di Scienze Giuridiche “Cesare Beccaria”  Professore Associato di Diritto del lavoro  Docente dei corsi di: Diritto sindacale (Corso di Laurea quadriennale in giurisprudenza e corsi di laurea triennali in scienze giuridiche e in scienze dei servizi giuridici) nell'a.a. 2005-2006; Diritto del lavoro, modulo didattico su fonti e principi (Corso di Laurea quadriennale in giurisprudenza e corsi di laurea triennali in scienze giuridiche e in scienze dei servizi giuridici) nell'a.a. 2006-2007; Diritto del lavoro e Diritto del lavoro progredito (lavoro pubblico) (Corso di Laurea quadriennale in giurisprudenza e corsi di laurea triennali in scienze giuridiche e in scienze dei servizi giuridici) a decorrere dall'a.a. 2007-2008</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da novembre 1999 a dicembre 2004  Università degli Studi di Milano – Facoltà di Giurisprudenza, Istituto di Diritto del lavoro  Ricercatore di Diritto del lavoro  Docente dei corsi di: Diritto sindacale (Corso di Laurea quadriennale in giurisprudenza e corsi di laurea triennali in scienze giuridiche e in scienze dei servizi giuridici) nell'a.a. 2002-2003; Diritto sindacale e Diritto del lavoro progredito (Corso di Laurea quadriennale in giurisprudenza e corsi di laurea triennali in scienze giuridiche e in scienze dei servizi giuridici) nell'a.a. 2003-2004; Diritto sindacale (Corso di Laurea quadriennale in giurisprudenza e corsi di laurea triennali in scienze giuridiche e in scienze dei servizi giuridici) nell'a.a. 2004-2005.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da 1999 a 2002  Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Giurisprudenza  Docente a contratto  Docente del corso di Diritto della previdenza sociale (Corso di diploma, poi di laurea, per consulenti del lavoro)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da novembre 1997 a ottobre 1998  Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Scienze politiche  Cultore della materia di Istituzioni di diritto privato  Partecipazione alle commissioni di esame</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da novembre 1993 a ottobre 1999  Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Giurisprudenza  Cultore della materia di Diritto del lavoro  Partecipazione alle commissioni di esame</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Da 2004 a 2010</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Sda - Bocconi Docente del Corso di Formazione manageriale per i direttori di azienda sanitaria (IREF)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Da 2008 a 2012 Trentino School of Management Docente del Master in diritto e management delle amministrazioni pubbliche</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Vari anni Università degli Studi di Milano, di Bologna, di Roma “La Sapienza, di Venezia “Ca’ Foscari” Docente nei Master in Diritto del Lavoro</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Vari anni Università degli Studi di Parma, di Pavia, di Padova Docente nelle Scuole di Specializzazione in Diritto del Lavoro</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>a.a. 2015-2016 a a.a. 2017-2018 Università degli Studi di Bologna Docente Corso di Alta Formazione “Risorse umane e comunicazione in sanità”.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Dal 2016 ad oggi Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico – Cro di Aviano – Istituto Nazionale Tumori e Regione Friuli Venezia Giulia Docente del Corso di formazione manageriale per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di strutture complesse del Servizio Sanitario Regionale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Anni 2016, 2018 e 2019 ABI Servizi S.p.a. Docente nell’ambito del Master in Relazioni Industriali</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>2017-2019 Eupolis Lombardia (poi Polis Lombardia) Docente ai Corsi di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria – Dirigente di Struttura complessa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Dal marzo 2018 a oggi Membro del collegio dei docenti del dottorato in “Scienze Giuridiche Cesare Beccaria”, Università degli Studi di Milano Già membro del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Diritto del lavoro e relazioni industriali, sede amministrativa presso l’Università del Sacro Cuore di Milano, del collegio dei</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul> <p style="text-align: center;">Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>docenti della Scuola di Dottorato in scienze giuridiche, Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Milano e del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Scienze del lavoro – P.h.D. Program in Labour Studies, sede amministrativa presso il Dipartimento di Scienze sociali e politiche, Università degli Studi di Milano</p> <p>2016</p> <p>Componente della Commissione giudicatrice per l'esame finale della II sessione II bando 28 ciclo del Dottorato di Ricerca in Istituzioni, Mercati, Diritti e Tutele avente sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Bologna (decreto rettorale del 22 giugno 2016 - rep. n. 643/2016, prot. n. 57016).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2016</p> <p>Componente della Commissione giudicatrice per l'esame finale del Dottorato di Ricerca in Istituzioni, Mercati, Diritti e Tutele per i Dottorandi Collegali di Spagna (secondo la Convenzione tra l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna e il Reale Collegio di Spagna) (decreto rettorale del 1 marzo 2016 - rep. n. 257/2016, prot. n. 17740).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2013</p> <p>Componente della Commissione giudicatrice per l'esame finale del XXV ciclo del Dottorato di Ricerca in Diritto Internazionale e Diritto Privato e del Lavoro - Indirizzo Diritto del lavoro, con sede presso la Scuola di Dottorato dell'Università degli Studi di Padova (decreto rettorale del 30 gennaio 2013, prot. n. 7635).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>2013</p> <p>Componente della Commissione giudicatrice per l'esame finale del XIV e XV ciclo del Dottorato di Ricerca in Diritto dell'Impresa, avente sede amministrativa presso l'Università Commerciale L. Bocconi (decreto rettorale del 25 gennaio 2013, prot. n. 496-111/3).</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul> </li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Da gennaio 2006 a dicembre 2007</p> <p>Componente effettivo della Commissione di conferma dei ricercatori universitari per il settore IUS/07 (decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, prot. n. 1230 del 23.3.2006, ai sensi degli artt. 30 e 31 del D.P.R. 382/1980 e della legge n. 210/98).</p>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>1994-1998</p> <p>Dottorato di Ricerca in Diritto del Lavoro e Relazioni Industriali</p> <p>Dottore di Ricerca</p>
---	--

- Date (da – a) Ottobre 1988 - Maggio 1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Facoltà di Giurisprudenza – Università degli Studi di Bologna
- Qualifica conseguita Laurea in Giurisprudenza con votazione di 110/110 e lode

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

**Italiano**

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Eccellente

Buono

Buono

## **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

da febbraio 2015 al 30 settembre 2018

Prorettore delegato al Personale e alle politiche per il lavoro presso l'Università degli Studi di Milano.

da novembre 2015 a giugno 2016

Presidente del Consorzio Pubblico Interuniversitario per la gestione degli Interventi per il Diritto allo Studio Universitario (CIDiS) che contemplava quali università consorziate l'Università degli Studi di Milano, l'Università degli Studi Milano-Bicocca e l'Università degli Studi dell'Insubria.

Da febbraio 2013 a gennaio 2015

Delegato del Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Milano per le "Relazioni Sindacali e per le politiche di miglioramento delle condizioni di lavoro e di sviluppo professionale del personale tecnico-amministrativo.

## **ALTRE ATTIVITÀ**

Dal giugno 2020

Presidente del Comitato dei Garanti dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Parma (Atto deliberativo n. 547 del 4 giugno 2020)

Dal 2017 ad oggi

Presidente del Comitato dei Garanti dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena (Atto deliberativo n. 41 del 17 marzo 2017)

Dal 2016 ad oggi

Presidente Supplente del Comitato dei Garanti per la Dirigenza Medico-Veterinaria della Regione Emilia Romagna (Deliberazione n. 1827 del 9 novembre 2016).

Da ottobre 2016 ad ottobre 2019

Componente del Nucleo di valutazione del Comune di Mariano Comense (Decreto sindacale n. 34 del 7 ottobre 2016)

Dal 2012 al 2015

Presidente del Comitato dei Garanti per la Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa della Regione Lombardia (Deliberazione n. IX / 3250 del 4 aprile 2012).

Dal 1° gennaio 2012 al 30 luglio 2015

Componente nominato dall'amministrazione del Comitato dei Garanti del Comune di Busto Arsizio (Deliberazione G.C. n. 16/2012).

Presidente del Comitato dei Garanti del Comune di Rimini (Decreto sindacale 10 febbraio 2012, prot. n. 19398).

Dal 16 ottobre 2008 al 31 dicembre 2011

Presidente del Comitato dei Garanti del Comune di Busto Arsizio (Deliberazione G.C. n. 379/2008).

Dal 16 luglio 2007 al 31 dicembre 2010

Presidente del Comitato dei Garanti per la Dirigenza Medico-Veterinaria della Regione Emilia Romagna (Delibera della Giunta regionale Emilia Romagna, prog. n. 1059/2007).

Dal 2001 ad oggi

Membro dell'Associazione italiana di diritto del lavoro e della sicurezza sociale (AIDLASS).

Dal 1999 ad oggi

Avvocato iscritto nell'albo speciale dei professori e ricercatori universitari dell'Ordine degli avvocati del Foro di Bologna.

Componente del Nucleo di esperti nominati dal Presidente del Consiglio dei Ministri di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze per la certificazione dei costi contrattuali dei contratti collettivi delle amministrazioni pubbliche ex art. 47, comma 4, D.Lgs. n. 165/2001.

Membro della Commissione tecnica con funzioni di "Osservatorio sull'evoluzione delle fonti in materia di lavoro pubblica" istituita presso il Dipartimento per la Funzione pubblica con riferimento alle tematiche del lavoro nelle pubbliche amministrazioni (d.m. 21 gennaio 2002).

Commissario nominato dal Ministero della Giustizia nelle sessioni di esami per l'abilitazione alla professione di avvocato del 2005 e del 2012 presso la Corte d'Appello di Milano.

Collaborazioni con riviste:

- condirettore della rivista *Argomenti di diritto del lavoro*, editore La Tribuna, Piacenza (fino al 2018, Cedam, Padova);
- vicedirettore della rivista *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, editore Giappichelli, Torino (fino al 2016, Giuffrè, Milano);
- membro del comitato di direzione della rivista *Variazioni su Temi di Diritto del Lavoro*, editore Giappichelli, Torino;
- membro del comitato scientifico delle riviste: *Diritto delle relazioni industriali*, editore Giuffrè, Milano; *Risorse umane nella pubblica amministrazione*, editore Maggioli, Sant'Arcangelo di Romagna; *Lavoro, Diritti, Europa*, rivista online (<https://www.lavorodirittieuropa.it/>);
- membro del comitato scientifico e di valutazione della rivista *Il diritto del mercato del lavoro*, editore Edizioni Scientifiche Italiane;
- segretario di redazione della rivista *Quaderni di diritto del lavoro e delle relazioni industriali*, editore Utet, Torino;
- membro del comitato di valutazione della rivista *Il lavoro nella giurisprudenza*, editore Ipsoa, Milano.
- of counsel della rivista telematica *Soluzionilavoro.it*

## ATTIVITÀ DI RICERCA

1997-1999

Membro del Gruppo di lavoro coordinato dal prof. Franco Carinci per lo svolgimento di una ricerca commissionata dal CNEL all'Osservatorio di Diritto del Lavoro di Torino avente per

oggetto: "Orario di lavoro nella legge e nella contrattazione collettiva".

1998

Membro della Commissione di esperti sui problemi dell'attuazione dei decreti correttivi del d.lvo. 3 febbraio 1993, n. 29 e successive modificazioni istituito con D.M. 17 aprile 1997, la cui composizione è stata integrata con DM 31 maggio 1998 presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione pubblica, presieduta dal Prof. Massimo D'Antona.

1998-1999

Membro del Gruppo di lavoro istituito con D.M. 5 gennaio 1998 presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione pubblica, coordinato dai Proff. Franco Carinci e Massimo D'Antona, per lo svolgimento di attività di studio e ricerca per una ricostruzione sistematica delle fonti che disciplinano i rapporti di lavoro con le pubbliche amministrazioni.

2000

Membro del Gruppo di lavoro istituito con D.M. 4 agosto 2000 presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione pubblica, coordinato dai Proff. Franco Carinci e Lorenzo Zoppoli, per lo svolgimento di attività di collazione e ricostruzione sistematica su base informatica delle fonti che disciplinano i rapporti di lavoro con le pubbliche amministrazioni.

2001-2002

Partecipante in qualità di esperto al Progetto finalizzato "Flessibilità e lavoro pubblico" promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Funzione Pubblica, approvato con Decreto Direttoriale del 30.10.1999 e prorogato con nota prot. n. 271/segr. del 3.9.2001 e prot. n. 506/segr. del 5.10.2001.

2002-2004

Membro del Gruppo di studio su "La dirigenza nell'ambito dei differenti modelli istituzionali nelle pubbliche amministrazioni. Profili giuridici e contrattuali" commissionato nel novembre del 2002 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione pubblica, nell'ambito delle azioni di monitoraggio delle riforme amministrative coordinate dall'Ufficio per l'innovazione delle pubbliche amministrazioni, alla Università degli Studi di Bologna.

## **Relazioni e interventi a convegni e seminari più significativi**

13 e 17 settembre 1996

Relazione nell'ambito del seminario di studio su "*I rapporti di lavoro con le amministrazioni pubbliche. I contratti collettivi di comparto*" presso la sede della SSPA di Roma, su incarico del Comitato Direttivo della stessa.

6 ottobre 1998

Relazione sul tema "*Il conferimento degli incarichi, la responsabilità, il licenziamento dei dirigenti*" nell'ambito del I° workshop de Il Lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni - Scuola di specializzazione in Scienza dell'Amministrazione dell'Università di Bologna: «All'indomani dei decreti legislativi 396/1997 e 80/1998».

12 febbraio 1999

Relazione sul tema "*L'affidamento degli incarichi per le posizioni organizzative*" nell'ambito del II° workshop de Il Lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni - Scuola di specializzazione in Scienza dell'Amministrazione dell'Università di Bologna: «L'inquadramento dei dipendenti delle amministrazioni pubbliche».

3 luglio 2000

Relazione sul tema: "*Le nuove forme di lavoro atipico: linee e possibilità di applicazione*" nell'ambito del Forum delle direzioni del personale delle amministrazioni pubbliche organizzato

da LIUC – Università Cattaneo di Castellanza.

6 aprile 2002

Relazione sul tema *“La dirigenza pubblica nella recente riforma”* presso il Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro Domenico Napoletano – Sezione Abruzzo-Adriatico.

9 marzo 2004

Intervento programmato sul tema *“Il lavoro intermittente e ripartito”* presso il Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro Domenico Napoletano – Sezione di Milano.

24 giugno 2005

Relazione sul tema *“Licenziamento e sanzioni disciplinari per il dirigente pubblico nella evoluzione della normativa”* nell'ambito del convegno «L'evoluzione della dirigenza tra norme e comportamenti effettivi» organizzato da EuroPA (Salone delle Autonomie locali).

19 maggio 2006

Relazione al Seminario di Studio *“Tecnici e politici tra esigenze di rapporti fiduciari e di governance manageriale. Quali regole”*, organizzato da Funzione Pubblica CGIL – Lombardia, con una relazione introduttiva dal titolo *“Politici e dirigenti tra flessibilità e garanzia”*.

18 aprile 2007

Relazione conclusiva nell'ambito del seminario *“Procedure ed effetti della stabilizzazione del personale precario degli Enti locali”*, promosso da Anci Lombardia e organizzato da Ancitel Lombardia.

11 ottobre 2007

Relazione sul tema *“La giurisprudenza in tema di personale: analisi delle dinamiche giurisprudenziali della Corte dei Conti, della Cassazione e dei giudici ordinari”* nell'ambito dell'XI edizione del Convegno nazionale in tema di personale dell'ente locale dal titolo *“L'attuazione della Finanziaria, il decreto Nicolais e Santagata, evoluzione della giurisprudenza nel lavoro pubblico, il Ccnl di Comparto”*, organizzato da Maggioli editore.

12 giugno 2009

Relazione sul tema *“Il ruolo e i poteri dei dirigenti degli Enti Locali”* nell'ambito del Convegno *“Il lavoro negli enti locali dopo le riforme. Problemi risolti e questioni aperte”*, tenutosi presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Verona.

6 ottobre 2009

Relazione sul tema *“Il sistema delle responsabilità del pubblico dipendente alla luce delle recenti modifiche normative”* nell'ambito del Convegno *“Riforme in corso e strategie di sviluppo organizzativo per gli enti locali”*, organizzato da Maggioli editore.

12 aprile 2010

Intervento sul tema *“La responsabilità dirigenziale o manageriale”*, nell'ambito del percorso di studio *“La responsabilità di Dirigenti e Impiegati della Regione Emilia-Romagna”* organizzato dalla Giunta Regionale della Regione Emilia-Romagna

28 aprile 2010

Relazione sul tema *“La nuova dirigenza negli enti locali”* nell'ambito del Convegno di studio organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale per la presentazione del volume *“Il lavoro negli enti locali: verso la riforma Brunetta”*, tenutosi presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna.

12 ottobre 2010:

Intervento sul tema *“Lavoro Pubblico e riforme: i nodi sciolti e i nodi stretti nelle recenti riforme”* al Convegno Nazionale in materia di lavoro pubblico *“Manovra correttiva e riforma Brunetta”*, organizzato da Maggioli editore.

4 novembre 2010

Relazione sul tema *“Il patto di non concorrenza”* nell'ambito dell'incontro di studio organizzato da Agi Lombardia con la collaborazione dell'ordine degli Avvocati di Milano su *“Patti limitativi dei*

diritti dei lavoratori successivamente alla risoluzione del rapporto”.

28 gennaio 2011

Relazione sul tema *“Lavoro e processo. Cosa cambia dopo l'approvazione della legge n. 183/2010”* nell'ambito dell'incontro di studio organizzato dalla Fondazione Forense Bolognese.

20 ottobre 2011

Intervento al Convegno *“Il sistema di previdenza complementare dei dipendenti pubblici. Analisi e prospettive”* organizzato dall'Università Bocconi di Milano.

27 ottobre 2011

Intervento sul tema *“La modifica della riforma Brunetta cosa ha cambiato?”* al Convegno Nazionale in materia di lavoro pubblico su *“La gestione del personale degli enti locali in tempo di crisi”*, organizzato da Maggioli editore.

27 gennaio 2012

Relazione sul tema *“L'evoluzione del quadro giuridico delle relazioni sindacali nella PA”* nell'ambito del Convegno organizzato dalla LIUC Università “Carlo Cattaneo” su *“Relazioni sindacali e Performance della P.A.: quale evoluzione futura?”*.

18 ottobre 2012

Relazione introduttiva sul tema *“La Riforma Fornero – Quali Cambiamenti?”* nell'ambito del Convegno organizzato da Gi Group su *“Il mondo del lavoro è cambiato. Vieni a scoprire come”*.

25 ottobre 2013

Intervento sul tema *“Le esperienze universitarie”* nell'ambito della IX edizione dei Seminari di Bertinoro – Dialoghi di Diritto del lavoro tra il cielo e il mare – dedicato a *“Ricerca e Formazione”* *“Formazione post-laurea e professione legale”*.

13 marzo 2014

Relazione sul tema *“Piano di Anticorruzione e obblighi di trasparenza nella pubblica amministrazione (D. Lgs. n. 33/2013)”* nell'ambito del ciclo di incontri organizzato da A.G.eD. (Associazione Giustizia e Democrazia) e dall'ordine degli Avvocati di Como.

31 marzo 2014

Presidenza e relazione introduttiva nel convegno *“Quali reali prospettive per la partecipazione dei lavoratori in Italia?”* organizzato dall'Università degli Studi di Milano – Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche.

23 ottobre 2014

Relazione sul tema *“La politica del lavoro del Governo Renzi per il settore pubblico: d.l. 90/2014, convertito in legge 114/2014 e DDL S. 1577”* nell'ambito della X edizione dei Seminari di Bertinoro – Bologna – dedicato al tema *“La politica del lavoro del Governo Renzi”*.

6 marzo 2015

Relazione sul tema *“Tipologie contrattuali c.d. flessibili e contratto a tutele crescenti”* nell'ambito del Convegno organizzato dall'Università degli Studi di Bergamo su *“Il Diritto del Lavoro tra tutele crescenti e nuove regole sui licenziamenti”*.

31 marzo 2015

Relazione sul tema *“La nuova disciplina del licenziamento”* nell'ambito dell'incontro formativo organizzato dall'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Bologna dal titolo *“Seguendo il Jobs Act”*.

8 giugno 2015

Relazione sul tema *“Mansioni e jus variandi. La ripartizione dei poteri”* nell'ambito del Convegno organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura presso l'Aula Magna del Tribunale di Milano su *“Jobs Act: istruzioni per l'uso. Profili di convergenza, prospettive di effettività”*.

23 giugno 2015

Intervento programmato nell'ambito del convegno *“I nuovi confini del diritto del lavoro. La riforma delle collaborazioni coordinate e continuative del Jobs Act: dalla etero direzione alla*

*eterorganizzazione?*", organizzato dal Master in Diritto del Lavoro e Relazioni Industriali tenuto presso l'Università degli Studi di Milano.

20 ottobre 2015

Relazione sul tema "*La normativa della dirigenza*" nell'ambito del Convegno "*Il pubblico impiego dopo la Riforma Madia*" organizzato dalla Rivista "RU-Risorse Umane nella pubblica amministrazione" in collaborazione con Maggioli Editore.

3 novembre 2015

Relazione sul tema "*I profili del rapporto individuale*" nell'ambito del Convegno organizzato dall'Università Ca' Foscari di Venezia su "Riforma Madia e lavoro nelle Università".

5 aprile 2016

Relazione sul tema "*La nuova disciplina delle mansioni*" nell'ambito del Convegno "Casi e questioni sulle recenti riforme del diritto del lavoro. La nuova disciplina delle mansioni" organizzato dal Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro Domenico Napoletano - sezione di Milano.

12 dicembre 2016

Relazione sul tema "*Gli incarichi dirigenziali*" nell'ambito della XII edizione dei Seminari di Bertinoro – Bologna – dedicato al tema "La dirigenza pubblica rivisitata".

5 aprile 2017

Relazione sul tema "*La valutazione della dirigenza: criticità del quadro normativo e prospettive di riforma*" nell'ambito del Convegno "La valutazione delle performance delle amministrazioni pubbliche: bilanci e prospettive" organizzato dall'Università degli Studi del Sannio – Dipartimento di Diritto, Economia, Management e Metodi Quantitativi.

19 aprile 2017

Relazione sul tema "*Determinazione del fabbisogno di personale e organizzazione del lavoro tra vincoli normativi ed esigenze di flessibilità*" nell'ambito del Convegno organizzato da Regione Lombardia ed Eupolis Lombardia al termine del Corso di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria – Dirigente di Struttura complessa.

15 maggio 2017

Intervento programmato nell'ambito del convegno "*La riforma del lavoro pubblico negli anni della crisi in Italia e in Europa*" organizzato dal Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università degli Studi di Milano in collaborazione con AISRI (Associazione Italiana di studio delle relazioni industriali) tenuto presso l'Università degli Studi di Milano.

25 maggio 2017

Presidenza ed introduzione al Convegno "*Il rapporto di lavoro nel pubblico impiego. Questioni attuali*", organizzato dal Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro "Domenico Napoletano", Sezione di Milano.

5 giugno 2017

Relazione nell'ambito dell'incontro di studio su "*Lavoro pubblico, dirigenza pubblica e valutazione della performance: riforme in corso e riforme interrotte*" organizzato dal Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università degli Studi di Milano.

12 giugno 2017

Relazione nell'ambito del Convegno su "*Appalti e lavori*" organizzato dal Dipartimento di Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali dell'Università degli Studi di Parma in collaborazione con la Fondazione dell'Avvocatura Parmense.

12 ottobre 2017

Relazione su "*L'età nei rapporti di lavoro. La sfida della mobilità*" nell'ambito del Convegno "*Non è un Paese per vecchi? Age management e organizzazione*" organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

6 dicembre 2017

Relazione sul tema *“La riforma mancata: il ruolo della dirigenza nei nuovi assetti”* nell'ambito della XIII edizione dei Seminari di Bertinoro – Bologna – dedicato al tema *“La quarta riforma del lavoro nelle pubbliche amministrazioni”*.

4 maggio 2018

Relazione sul tema *“Gli istituti delle relazioni sindacali”* tenuta nell'ambito della Tavola Rotonda su *“La stagione contrattuale del pubblico impiego: presupposti, innovazioni e problemi aperti”* organizzata presso l'Università degli Studi di Roma Tre nell'ambito del Master Interuniversitario di II livello in Diritto Amministrativo – MIDA A.A. 2017-2018.

24 maggio 2018

Relazione sul tema *“I dirigenti”* nell'ambito del Convegno *“Come cambia il lavoro nelle pubbliche amministrazioni?”* organizzato dall'Università degli Studi di Parma.

4 giugno 2018

Coordinamento dei lavori e conclusioni nell'ambito del Convegno *“Il lavoro pubblico alla luce dei rinnovi contrattuali”* organizzato dall'Università degli Studi di Milano.

14 giugno 2018

Relazione sul tema *“Il patto di non concorrenza nel rapporto di lavoro”* nell'ambito del Convegno *“Il patto di non concorrenza nel rapporto di lavoro e i limiti contrattuali della concorrenza”* organizzato dalla Camera Civile di Parma in collaborazione con Fondazione Avvocatura Parmense.

22 giugno 2018

Relazione sul tema *“Lavoro agile ed obbligo di sicurezza tra legge e contrattazione collettiva”* nell'ambito del Convegno *“La sicurezza sul lavoro tra bilanci e prospettive a dieci anni dal Testo Unico”* promosso dall'Università degli Studi di Trieste, da CGIL e INCA Nazionale e del Friuli Venezia Giulia, da Università degli Studi di Milano.

20 dicembre 2018

Relazione su *“Il nuovo procedimento disciplinare”* nell'ambito del Convegno su *“Prevenzione della corruzione in sanità. Approfondimenti su conflitto di interessi ed etica organizzativa”* organizzato dall'Azienda Sanitaria Universitaria integrata di Udine in collaborazione con la Regione Friuli-Venezia Giulia

16 maggio 2019

Relazione sul tema *“I requisiti e le modalità di accesso alla dirigenza”* nell'ambito del Convegno *“Come cambia il lavoro nelle pubbliche amministrazioni: mobilità e reclutamento (dalla legge di Bilancio 2019 al Disegno di legge delega sul miglioramento)”* organizzato dall'Università degli Studi di Parma.

20 maggio 2019

Intervento sul tema *“Sindacato e autonomia collettiva”* nell'ambito dell'incontro di studio *“La dottrina di Massimo D'Antona venti anni dopo”* organizzato dalla Sapienza Università di Roma.

3 settembre 2019

Relazione sul tema *“Il lavoro agile (c.d. smart working) nell'esperienza dell'impresa e della pubblica amministrazione italiana come strumento di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro e di incremento della produttività. Applicazione concreta e profili di criticità”* nell'ambito del Convegno Internazionale *“III Encontro Iberoamericano de Direito e Desenvolvimento”* *“Tecnologia, Desenvolvimento e Direito”* del 2 e 3 de setembro de 2019 presso la Faculdade de Direito e Ciência Política da Universidade Lusófona do Porto.

27 settembre 2019

Intervento sul tema *“Dilemma organizzativo. Autonomia vs Prescrizione”* nell'ambito del Forum organizzato da Sviluppo e Organizzazione, Milano, Palazzo delle Stelline

19 novembre 2019

Relazione sul tema *“Il whistleblowing tra diritto di critica e obbligo di fedeltà del lavoratore”* nell'ambito del 1° Convegno annuale del Dipartimento di Scienze Giuridiche *“C. Beccaria”* dell'Università degli Studi di Milano sul tema *“Whistleblowing e prevenzione dell'illegalità”*.

22 novembre 2019

Relazione sul tema *“Il licenziamento disciplinare”* nella sessione dedicata a *“Il settore pubblico”* nell’ambito della XV edizione dei Seminari di Bertinoro – Bologna – dedicato al tema *“Le fonti del lavoro attraverso la giurisprudenza”*.

16 dicembre 2019

Relazione sul tema *“La contrattazione collettiva oggi. I CCNL di diritto comune verso un nuovo erga omnes?”* nell’ambito del convegno organizzato dall’Ordine dei Consulenti del Lavoro di Bologna.

9 gennaio 2020

Relazione sul tema *“Il rapporto tra esercizio dei poteri dirigenziali nel pubblico impiego e sindacato giurisdizionale”* nell’ambito del Convegno internazionale *“Il Coloquio Italo-Hispano-Brasileiro em Direito Do Trabalho”* organizzato dal Dipartimento de Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali dell’Università degli Studi di Parma.

13 maggio 2020

Intervento sul tema *“Tutela della salute e produttività: come rimodulare la disciplina del lavoro”* nell’ambito del Webinar *“Oltre il coronavirus. La tutela dell’occupazione nella FASE 3”* organizzato dal Dipartimento di Diritto ed economia delle attività produttive, dell’Università La Sapienza di Roma

**Attività di formazione presso organismi pubblici e società private**

Da 1999 a 2012

Su incarico della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, presso le Sedi di Bologna, Roma, Caserta e Reggio Calabria, lezioni nell’ambito dei seguenti seminari: *«Le riforme amministrative avviate con le leggi n. 59/1997; n. 127/1997; d.lgs. n. 80/1998»*; *«Riforme dei sistemi di contrattazione dopo i decreti legislativi nn. 80/1998 e 387/1998»*; *«La dirigenza pubblica. Quadro giuridico e analisi del ruolo unico»*; *«Il trattamento retributivo nella legge e nella contrattazione collettiva»*; *«La contrattazione collettiva integrativa: soggetti e contenuti. Le risorse finanziarie»*; *«Inquadramento del personale, mutamento di mansioni e progressione verticale»*; *«La riforma della dirigenza pubblica: indirizzo politico-amministrativo, funzioni dirigenziali, responsabilità dirigenziale. Poteri dirigenziali di gestione del personale ed assetto privatistico»*; *«Il rapporto di lavoro dirigenziale. Le diverse responsabilità del dirigente. La valutazione dei risultati dell’attività manageriale»*; *«Il fabbisogno del personale: dotazioni, reclutamento e mobilità»*; *«L’utilizzazione professionale del lavoratore: inquadramento contrattuale e mutamento di mansioni»*; *«La contrattazione collettiva nazionale e integrativa”*.

Da 2005 a 2014

Su incarico della Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze, presso la sede di Milano nei mesi di ottobre e novembre 2005 una serie di lezioni nell’ambito del corso *«Relazioni sindacali e metodologie di negoziazione»*; nei mesi di gennaio e febbraio 2010, presso le sedi di Milano e di Torino due lezioni, rispettivamente su *“Le relazioni sindacali e la contrattazione collettiva nella P.A. alla luce del decreto legislativo n. 150/2009”* e su *“La responsabilità disciplinare e manageriale nel pubblico impiego”*; nel 2011, presso la sede di Milano, due lezioni rispettivamente su *“Le regole di comportamento del pubblico dipendente”* e *“La responsabilità disciplinare e manageriale nel pubblico impiego”*; nel mese di febbraio 2012 presso la sede di Torino una lezione su *“La responsabilità disciplinare e manageriale nel pubblico impiego”*; nel mese di aprile 2012 presso la sede di Milano una lezione su *“Rapporto di lavoro a tempo parziale, congedi, permessi e aspettative alla luce delle più recenti novità legislative”*; nel mese di settembre 2012, nel mese di aprile 2013 e nel mese di febbraio 2014 presso la sede di Milano e nel mese di marzo 2014 presso la sede di Torino una lezione su *“La responsabilità disciplinare e manageriale nel pubblico impiego”*.

2009-2010

Su incarico della Scuola Superiore della Pubblica amministrazione locale sede regionale Veneto e Friuli Venezia Giulia nel corso degli anni 2009 e 2010, presso le sedi di Padova e di Piasan di Prato (UD) una serie di lezioni su *“Il regime delle incompatibilità ed il conferimento di incarichi”* e *“La terza riforma del lavoro nella PA: spazi e tempi di manovra negli enti locali ai tempi del decreto attuativo n. 150/2009”*.

18 novembre 2014

Docenza nell'ambito del corso su "Le novità del d.l. 24 giugno 2014, n. 90 in materia di lavoro pubblico. Disegno di legge delega al Governo per la riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche" dedicato al personale dirigente e non dirigente dell'Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni (Aran).

2016

Partecipazione al programma VALORE PA 2015 con lezioni tenute presso l'Università degli Studi di Milano, l'Università degli Studi di Macerata e la Fondazione Universitaria Ca' Foscari di Venezia nell'ambito dei moduli su "La nuova disciplina del lavoro pubblico" e "La responsabilità amministrativa e disciplinare e l'efficientamento della pubblica amministrazione".

29 maggio 2017

Su incarico della Scuola Superiore della Magistratura, presso la sede di Scandicci, una relazione su "La genesi del rapporto di lavoro: il patto di prova, l'orario di lavoro, le clausole di flessibilità" nell'ambito del corso "La Costituzione e lo svolgimento del rapporto di lavoro subordinato".

23 febbraio 2018

Su incarico del Centro di ricerca e formazione sul settore pubblico - Scuola di specializzazione in studi sull'amministrazione pubblica istituito presso l'Università degli Studi di Bologna una relazione su "Specificità dell'organizzazione e del lavoro nelle Università" nell'ambito del Seminario di Alta Formazione II - Organizzazione e funzionamento delle università pubbliche e private.

2018

Partecipazione al programma VALORE PA 2017-2018 con lezioni tenute presso l'Università degli Studi di Milano nell'ambito del modulo "Il soffitto di cristallo nelle amministrazioni pubbliche: differenze di genere, valorizzazione delle professionalità e strumenti di conciliazione vita-lavoro".

26 settembre 2018

Su incarico della Scuola Superiore della Magistratura, presso la sede di Scandicci, una relazione su "La specialità del lavoro pubblico. Fonti legali e fonti contrattuali nella progressiva evoluzione del sistema normativo tra organizzazione e disciplina del rapporto di lavoro" nell'ambito del corso "Le novità legislative nel pubblico impiego ed i primi orientamenti giurisprudenziali"

Vari Anni

Relatore in materia di lavoro pubblico e privato per le Società di formazione, Format S.r.l. Torino, Paradigma, IDM, Optime.

## **Pubblicazioni**

### **Opere monografiche**

- *Il dirigente dello Stato. Contratto di lavoro ed organizzazione*, Giuffrè Editore, Milano, 2006.
- *Patto di non concorrenza. Art. 2125*, in *Il Codice Civile. Commentario*, fondato da Piero Schlesinger, diretto da Francesco D. Busnelli, Giuffrè Editore, Milano, 2010.

### **Curatele e volumi collettanei**

- A. Boscati, T. Grandelli, R. Ruffini, M. Zamberlan (a cura di), *Modulo Enti Locali. Personale 2014*, Wolters Kluwer Ipsoa, Milano, 2014.
- A. Bianco, A. Boscati, R. Ruffini, *La riforma del pubblico impiego e della valutazione*, Maggioli editore, Rimini, 2017.

### **Articoli**

- *Orario di lavoro, riposi, ferie e festività*, in *Il lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche. I contratti collettivi di comparto*. Commentario diretto da F. Carinci, Giuffrè Editore, Milano, 1997, 294 ss.
- *Tutela obbligatoria nei licenziamenti individuali*, in *Commentario di diritto del lavoro a cura di Franco Carinci*, Torino, Utet, 1998, 272 ss.

- *La forma dei licenziamenti collettivi*, in "Commentario di diritto del lavoro a cura di Franco Carinci, Torino, Utet, 1998, 496 ss.
- *Incarichi, valutazione, mobilità dei dirigenti. Formazione professionale*, in *Il lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche. I contratti collettivi di comparto dell'area dirigenziale*. Commentario diretto da F. Carinci e C. D'Orta, Giuffrè Editore, Milano, 1998, 319 ss.
- M. Pedrazzoli - A. Boscati, *Rapporto di lavoro nel pubblico impiego: mansioni e qualifiche, orario di lavoro e pari opportunità*, in L. Vandelli (a cura di), *Organizzazione, pubblico impiego e giurisdizione dopo le riforme*, Maggioli, Rimini, 2000, 73 ss.
- *Verifica dei risultati. Responsabilità dirigenziali*, in *Il lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche. Dal D.Lgs. n. 29/1993 ai D.Lgs. nn. 396/1997, 80/1998 e 387/1998*. Commentario diretto da F. Carinci e M. D'Antona, Giuffrè Editore, Milano, 2000, 787 ss.
- *Norma transitoria. Norme per la dirigenza del servizio sanitario nazionale. Norme di richiamo*, in *Il lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche. Dal D.Lgs. n. 29/1993 ai D.Lgs. nn. 396/1997, 80/1998 e 387/1998*. Commentario diretto da F. Carinci e M. D'Antona, Giuffrè Editore, Milano, 2000, 787 ss.
- *La partecipazione sindacale nel settore pubblico e la negoziabilità dei poteri privatistici del dirigente datore di lavoro*, in *Dir.rel.ind.*, 2000, 405 ss.
- F. Carinci – A. Boscati, *L'evoluzione della disciplina del tempo di lavoro nell'esperienza italiana e comunitaria*, in F. Carinci (a cura di), *Orario di lavoro. Legge e contrattazione collettiva*, Ipsoa Editore, Milano, 2001, 13 ss.
- *La disciplina dell'orario di lavoro nelle amministrazioni pubbliche tra legge e contrattazione collettiva*, in F. Carinci (a cura di), *Orario di lavoro. Legge e contrattazione collettiva*, Ipsoa Editore, Milano, 2001, 229 ss.
- *Mobbing e tutela del lavoratore: alla ricerca di una fattispecie vietata*, in *Dir.rel.ind.*, 2001, 285 ss.
- *Dirigenza sanitaria ed esercizio di attività libero professionale*, in *Gior.dir.amm.*, 2002, 595.
- C. D'Orta – A. Boscati, *Il potere organizzativo delle pubbliche amministrazioni tra diritto pubblico e diritto privato*, in F. Carinci, L. Zoppoli (a cura di), *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Vol. V del *Commentario di diritto del lavoro diretto Franco Carinci*, Torino, Utet, 2004, 96 ss.
- C. D'Orta – A. Boscati, *Politica e amministrazione*, in F. Carinci, L. Zoppoli (a cura di), *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Vol. V del *Commentario di diritto del lavoro diretto Franco Carinci*, Torino, Utet, 2004, 955 ss..
- *Verifica dei risultati, responsabilità dirigenziale, Comitato dei Garanti*, in F. Carinci, L. Zoppoli (a cura di), *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Vol. V del *Commentario di diritto del lavoro diretto Franco Carinci*, Torino, Utet, 2004, 1160 ss..
- *Rapporto tra organi politici ed organi burocratici*, in F. Carinci, S. Mainardi (a cura di), *La dirigenza nelle Pubbliche amministrazioni. Dal modello unico ministeriale ai modelli caratterizzanti le diverse amministrazioni*, Giuffrè Editore, Milano, 2005, 5 ss.
- *I rapporti sindacali a livello decentrato. In particolare il problema della negoziabilità dei poteri dirigenziali*, in F. Carinci, S. Mainardi (a cura di), *La dirigenza nelle Pubbliche amministrazioni. Dal modello unico ministeriale ai modelli caratterizzanti le diverse amministrazioni*, Giuffrè Editore, Milano, 2005, 133 ss.
- *Conferimento e disciplina degli incarichi dirigenziali. Spoil system*, in F. Carinci, S. Mainardi (a cura di), *La dirigenza nelle Pubbliche amministrazioni. Dal modello unico ministeriale ai modelli caratterizzanti le diverse amministrazioni*, Giuffrè Editore, Milano, 2005, 148 ss.
- *Strumenti e procedura per la valutazione dei dirigenti*, in F. Carinci, S. Mainardi (a cura di), *La dirigenza nelle Pubbliche amministrazioni. Dal modello unico ministeriale ai modelli caratterizzanti le diverse amministrazioni*, Giuffrè Editore, Milano, 2005, 233 ss.
- *Mobbing e contrattazione collettiva nel settore privato e pubblico*, in *Quad.dir.lav.rel.ind.*, 2006, n. 29 ("Mobbing, organizzazione, malattia professionale"), 201 ss.
- *Contrattazione collettiva e D.Lgs. n. 368/2001*, in *Rapporti di lavoro e contratto a termine, Contrattazione collettiva e giurisprudenza*, in *I saggi di Not.Giur.Lav.*, Bancaria editrice, Roma, 2007, 19 ss.
- *La dirigenza degli enti locali fra logica fiduciaria e logica manageriale: il rapporto con gli organi politici ed il nodo degli incarichi*, in *Quad.dir.lav.rel.ind.*, 2007, n. 30. ("L'impiego pubblico negli enti locali"), 117 ss.
- *I regimi di tutela contro il licenziamento illegittimo*, in *Trattato di diritto privato diretto da Mario Bessone. Diritto del lavoro*, coordinato da Franco Carinci, Giappichelli, Torino, 2007, 229 ss.
- *La Tutela obbligatoria*, in *Diritto del Lavoro. Commentario diretto da Franco Carinci*, 2° ed., Utet, Torino, 2007, vol. III, 316 ss.
- *Le Comunicazioni finali*, in *Diritto del Lavoro. Commentario diretto da Franco Carinci*. 2° ed., Utet, Torino, 2007, vol. III, 563 ss.
- *La giurisprudenza in tema di personale: analisi delle dinamiche giurisprudenziali della Corte dei Conti, della Cassazione e dei giudici ordinari*, in *Risorse Umane*, 2007, n. 6, 17 ss.

- *La dirigenza pubblica*, in U. Carabelli, Carinci M.T. (a cura), *Il lavoro pubblico in Italia*, Cacucci, Bari, 2007, 67 ss.
- *Dirigenza pubblica: poteri e responsabilità tra organizzazione del lavoro e svolgimento dell'attività amministrativa*, in *Lav.pubb.amm.*, 2009, 13 ss.
- *Il lavoro negli enti locali dopo le riforme. Problemi risolti e questioni aperte. Il ruolo e i poteri dei dirigenti degli Enti locali*, in G. Zilio Grandi (a cura di), *Il lavoro negli enti locali: vero la riforma Brunetta*, Giappichelli, Torino, 2009, 21 ss.
- A. Boscati – S. Ferrario, *Il lavoro a tempo parziale*, in *Diritto del Lavoro. Commentario* diretto da Franco Carinci, vol. IX, *Diritto del lavoro dell'Unione Europea* a cura di F. Carinci e A. Pizzoferrato, Utet, Torino, 2010, 537 ss.
- A. Boscati, F. Carinci, *La dirigenza alla prova della riforma Brunetta tra novità e questioni irrisolte*, in *Autonomia&Dirigenza*, n.7-8-9/2010, 4 ss.
- *Il conferimento di incarichi dirigenziali e il nuovo sistema di accesso alla dirigenza*, in *Giur.it*, 2010, 2715.
- *Responsabilità dirigenziale, trattamento economico*, in Carinci F., S. Mainardi (a cura di), *La terza riforma del lavoro pubblico*, Ipsoa, Milano, 2011, 191.
- *Obbligo di fedeltà e patto di non concorrenza*, in *Trattato di Diritto del lavoro* diretto da M. Persiani e F. Carinci, vol. IV, *Contratto di lavoro e organizzazione* a cura di M. Martone e M. Marazza, Cedam, Padova, 2011, 959 ss.
- *La difficile convivenza tra il nuovo articolo 18 ed il lavoro pubblico*, in in *WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona".IT – 170/2013* ed in *Lav.pubb.amm.*, 2012, 991 ss.
- *Potere del datore di lavoro*, in A. Boscati, T. Grandelli, R. Ruffini, M. Zamberlan (a cura di), *Modulo Enti Locali. Personale* 2014, 81 ss.
- *Contratto individuale e adempimenti*, in A. Boscati, T. Grandelli, R. Ruffini, M. Zamberlan (a cura di), *Modulo Enti Locali. Personale* 2014, 379 ss.
- *Dirigenza*, in A. Boscati, T. Grandelli, R. Ruffini, M. Zamberlan (a cura di), *Modulo Enti Locali. Personale* 2014, 956 ss.
- *Cessazione del rapporto di lavoro*, in A. Boscati, T. Grandelli, R. Ruffini, M. Zamberlan (a cura di), *Modulo Enti Locali. Personale* 2014, 1088 ss..
- *Contenzioso*, in A. Boscati, T. Grandelli, R. Ruffini, M. Zamberlan (a cura di), *Modulo Enti Locali. Personale* 2014, 1114 ss.
- *La dirigenza a contratto negli enti locali tra flessibilizzazione e rigore*, in *Risorse Umane*, 2014, n. 4/5, 25 ss.
- *La politica del Governo Renzi per il settore pubblico tra conservazione e innovazione: il cielo illuminato diverrà luce perpetua?*, in *Lav.pubb.amm.*, 2014, 233 ss., in *WP C.S.D.L.E. "Massimo D'Antona".IT – 228/2014* e in F. Carinci (a cura di), *La politica del lavoro del Governo Renzi. Atti del X Seminario di Bertinoro-Bologna del 23-24 ottobre 2014*, ADAPT LABOUR STUDIES e-Book series n. 40, 70 ss.
- *Patto di prova*, in *Diritto on-line*, Opera enciclopedica dell'Istituto Treccani, 2015.
- *Responsabilità disciplinare e responsabilità dirigenziale: alla ricerca della fattispecie*, in *Lav.pubb.amm.*, 2014, 525 ss.
- *Il patto di non concorrenza del prestatore di lavoro subordinato nell'interpretazione della giurisprudenza (senza dimenticare la dottrina)*, in *Arg.dir.lav.*, 2015, 1079 ss.
- *I controlli a distanza nel Jobs Act*, in *Sviluppo & Organizzazione*, n. 267, novembre/dicembre 2015, 16 ss.
- *Il licenziamento disciplinare nel contratto a tutele crescenti*, in *Dir.Rel.Ind.*, 2015, 1032 ss.
- *Il campo di applicazione del D.Lgs. 23/2015 e il nodo del pubblico impiego*, in G. Zilio Grandi-M. Biasi (a cura di), *Commentario breve alla riforma "Jobs Act"*, Wolters Kluwer – Cedam, 2016, 119 ss.
- *Il licenziamento disciplinare nel settore pubblico ed in quello privato nell'evoluzione legislativa recente: una diversa tecnica d'intervento, ma un convergente obiettivo di incremento dell'efficienza e della produttività*, in *Dir.merc.lav.*, 2016, 69 ss. e in L. Calcaterra (a cura di), *Tutele del lavoro ed esigenze della produzione. Le riforme del quinquennio 2011-2015. Studi in onore di Raffaele De Luca Tamajo*, Editoriale Scientifica, 2018, 161 ss.
- A. Bianco, A. Boscati, *Il sistema delle fonti e le novità sulla contrattazione*, in A. Bianco, A. Boscati, R. Ruffini, *La riforma del pubblico impiego e della valutazione*, Maggioli editore, Rimini, 2017, 15 s.
- *Potere disciplinare*, in A. Bianco, A. Boscati, R. Ruffini, *La riforma del pubblico impiego e della valutazione*, Maggioli editore, Rimini, 2017, 79 ss.
- *La genesi del rapporto di lavoro: il patto di prova, l'orario di lavoro, le clausole di flessibilità*, in *Arg.dir.lav.*, 2017, 941 ss.

- *La riforma mancata: il ruolo della dirigenza pubblica nei nuovi assetti*, in *Lav.pubb.amm.*, 2017, 46 ss.
- *La valutazione della dirigenza alla prova della "riforma Madia"*, in *Dir.merc.lav.*, 2018, 25 ss.
- *La specialità del lavoro pubblico: fonti legali e fonti contrattuali nella progressiva evoluzione del sistema normativo tra organizzazione e disciplina del rapporto di lavoro*, in *Lav.pubb.amm.*, 2018, n. 3, 1 ss.
- *Il patto di demansionamento*, in Giuseppe Santoro Passarelli *Giurista della contemporaneità. Liber Amicorum*, t.2., Giappichelli, Torino, 2018, 741 ss.
- *Le relazioni sindacali nel lavoro pubblico contrattualizzato all'indomani della c.d. Riforma Madia*, in *Dir.merc.lav.*, 2019, n. 1, 17 ss.
- *Riforma della pubblica amministrazione e trasformazione delle imprese: tutele dei dipendenti pubblici e privati a confronto*, in M. Tremolada, A. Topo (a cura di), *Le tutele del lavoro nelle trasformazioni dell'impresa. Liber Amicorum. Carlo Cester, Cacucci, Bari, 2019, 419 ss.*
- *Il lavoro agile nell'ordinamento italiano come strumento di conciliazione dei tempi di vita-lavoro e di incremento della competitività nell'impresa e nella pubblica amministrazione*, in Aa.Vv., F. da Silva Veiga e D. Pires Fincato (diretores), R. Miranda Gonçalves e P. de Brito (coordenadores), *Estudos de direito desenvolvimento e novas tecnologias*, Instituto Iberoamericano de Estudos Jurídicos, Universidade Lusófona do Port, Porto, 2020, 52 ss.
- *Il ruolo dell'autonomia individuale nella sottoscrizione del patto di demansionamento*, in *Revista Ibérica do Direito (RID)*, 2020, n. 1, 169 ss..
- *La percezione dell'eterno incompiuto nel processo riformatore del lavoro pubblico*, in *Variazioni su Temi di Diritto del Lavoro*, 2020, 9 ss..
- *La disciplina del whistleblowing nel settore privato nella prospettiva dell'attuazione della direttiva comunitaria*, in *Arg.dir.lav.*, 2020, 521 ss.

### **Commenti a codici**

- *Commento articolo 2112. Mantenimento dei diritti dei lavoratori in caso di trasferimento d'azienda*, in G. Alpa e V. Mariconda (a cura di), *Codice civile commentato*, Ipsoa, Milano, 2005, 221 ss.
- *Commento articolo 2125. Patto di non concorrenza*, in G. Alpa e V. Mariconda (a cura di), *Codice civile commentato*, Ipsoa, Milano, 2005, 334 ss.
- *Commento articolo 2129. Contratto di lavoro per i dipendenti pubblici*, in G. Alpa e V. Mariconda (a cura di), *Codice civile commentato*, Ipsoa, Milano, 2005, 368 s.
- A. Boscati – M.T. Carinci, *Commento agli articoli 1, 2, 3, e 51 del D.Lgs. n. 165/2001*, in *Commentario breve alle leggi sul lavoro* a cura dei professori Grandi e Pera, edito da Cedam, Padova, 2005.
- *Commento agli articoli 8, 46 del D.Lgs. n. 165/2001*, in *Commentario breve alle leggi sul lavoro* a cura dei professori Grandi e Pera, edito da Cedam, Padova, 2005.
- A. Boscati – M.T. Carinci, *Commento agli articoli 1, 2, 3, e 51 del D.Lgs. n. 165/2001*, in *Commentario breve alle leggi sul lavoro* a cura dei professori Grandi e Pera, edito da Cedam, Padova, 2009.
- *Commento agli articoli 8, 46 del D.Lgs. n. 165/2001*, in *Commentario breve alle leggi sul lavoro* a cura dei professori Grandi e Pera, edito da Cedam, Padova, 2009.
- *Commento articolo 2125. Patto di non concorrenza*, in G. Alpa e V. Mariconda (a cura di), *Codice civile commentato*, II edizione, Ipsoa, Milano, 2009, 430 ss.
- *Commento articolo 2129. Contratto di lavoro per i dipendenti pubblici*, in G. Alpa e V. Mariconda (a cura di), *Codice civile commentato*, II edizione, Ipsoa, Milano, 2009, 478 s.
- *Commento articolo 2125. Patto di non concorrenza*, in G. Alpa e V. Mariconda (a cura di), *Codice civile commentato*, III edizione, Ipsoa, Milano, 2013, 3393 ss.
- *Commento articolo 2129. Contratto di lavoro per i dipendenti pubblici*, in G. Alpa e V. Mariconda (a cura di), *Codice civile commentato*, III edizione, Ipsoa, Milano, 2013, 3448 ss.

### **Note a sentenza lunghe**

- *Licenziamenti collettivi e diritti del sindacato nell'Ordinamento CEE*. Nota a Corte di Giustizia delle Comunità europee 8 giugno 1994, in *Lav. giur.*, 1994, 904 ss.
- *Passaggio diretto e nuovo contratto di lavoro a tempo determinato*. Nota a Pret. Frosinone 25 maggio 1993, in *Lav. giur.*, 1994, 1009 ss.
- *Rimborsi spesa: loro natura privilegiata*. Nota a Trib. Ravenna 12 aprile 1995, in *Lav. giur.*, 1995, 1029 ss.
- *Imprese di servizi: inquadramento e assoggettabilità alla cigs*. Nota a Pret. Genova 31 agosto 1994 e

Trib. Genova 22 novembre 1994, in *Lav. giur.*, 1995, 1109 ss.

- *Obbligo a trattare e legittimità delle trattative a tavoli separati nel pubblico impiego*. Nota a Pret. Ravenna (decr.) 7 agosto 1995, in *Lav. giur.*, 1996, 50 ss.

- *Fondi integrativi e successione di contratti collettivi: diritto alla pensione di vecchiaia*. Nota a Pret. Milano 7 settembre 1995, in *Lav. giur.*, 1996, 296 ss.

- *Il trasferimento di aziende in crisi al vaglio della Corte di Giustizia*. Nota a Corte di Giustizia delle Comunità europee 7 dicembre 1995 (causa C-472/93), in *Lav. giur.*, 1996, 455 ss.

- *In tema di licenziamento disciplinare e comportamento insubordinato del lavoratore*. Nota a Pret. Cagliari 25 settembre 1995, in *Riv.giur.Sarda*, 1996, 500 ss.

- *Successione di contratti collettivi e previdenza integrativa*. Nota a Trib. Milano 5 luglio 1996, in *Lav. giur.*, 1997, 217 ss.

- *Danno alla professionalità: lesione di un interesse morale di natura contrattuale*. Nota a Pret. Bologna 8 aprile 1997 in *Lav. giur.*, 1998, 140 ss.

- *Sulla decorrenza e sul termine per la revoca delle dimissioni del personale della scuola*. Nota a Cons. Stato 5 dicembre 1997, in *Lav.pubb.amm.*, 1998, 621 ss.

- *Comunicazione dei dati personali del lavoratore e diritti di informazione sindacale*. Nota a Trib. Torino 23 luglio 1999, in *Lav. giur.*, 2000, 66.

- *Esposizione decennale all'amianto e benefici pensionistici*. Nota a Corte Costituzionale 12 gennaio 2000, n. 5, in *Guida al lavoro*, 7 marzo 2000, n. 9, 90 ss.

- *Contribuzione aggiuntiva per l'esposizione all'amianto tra tutela del bene salute e tutela del bene occupazione*. Nota a Trib. Trieste 26 febbraio 2000 e Trib. Gorizia 4 marzo 2000 in *Orient.giur.lav.*, 2000, 523 ss.

- *I requisiti per l'assunzione a termine dei collaboratori da destinare agli uffici di staff degli organi di indirizzo politico negli enti locali*. Nota a Corte dei Conti, sez.giur.reg. Lazio 25 settembre 2000, n. 1544 e Corte dei Conti, sez.giur.reg. Lazio 25 settembre 2000, n. 1545, in *Lav.pubb.amm.*, 2001, 202 ss.

- *Conferimento degli incarichi dirigenziali tra discrezionalità del datore di lavoro pubblico e controllo giudiziale*. Nota a Trib. Bologna 23 aprile 2001, in *Lav.giur.*, 2001, 1059 ss.

- *La privatizzazione della dirigenza generale promossa a pieni voti dalla Consulta*. Nota a Corte Costituzionale (ord.), 30 gennaio 2002, n. 11, in *Lav.pubb.amm.*, 2002, 299 ss.

- *Discrezionalità dell'amministrazione e tutela del dirigente nel conferimento degli incarichi*. Nota a Trib. Ravenna 28 novembre 2001, in *Lav.giur.*, 2002, 870 ss.

- *Atto di conferimento dell'incarico dirigenziale: la Cassazione ne riafferma la natura privatistica*. Nota a Cass. 20 marzo 2004, n. 5659, in *Lav.pubb.amm.*, 2004, 170 ss.

- *Licenziamento disciplinare del dirigente medico e parere del Comitato dei Garanti*. Nota a Corte di Appello di Firenze, 31 gennaio 2006, in *Lav.pubb.amm.*, 2006, 69 ss.

- *Mobbing e competenza legislativa regionale: continuità ed innovazione nella recente giurisprudenza della Corte costituzionale*. Nota a C. Cost. 27 gennaio 2006, n. 22; C. Cost. 22 giugno 2006, n. 238; C. Cost. 22 giugno 2006, n. 239, in *Arg.dir.lav.*, 2006, pt. 2, 1182 ss.

- *Licenziamento del dirigente pubblico tra diritto vigente e prospettive di riforma*. Nota a Tribunale di Napoli, (ord.) 27 settembre 2006, in *Lav.pubb.amm.*, 2006, 1211 ss.

- *"Responsabilità" del dirigente pubblico e recesso dell'amministrazione datore di lavoro*. Nota a Tribunale di Milano, in *Risorse Umane*, 2007, 147 ss.

- *Disciplina speciale del rapporto di lavoro del dirigente pubblico e tutela applicabile nel caso di illegittimo recesso dell'amministrazione*. Nota a Cass. 1 febbraio 2007, n. 2233; Cass. 20 febbraio 2007, n. 3929; Trib. Piacenza 1 marzo 2007, in *Arg.dir.lav.*, 2007, pt. 2, 703 ss..

- *Responsabilità disciplinare del dirigente pubblico tra principi di ordine sostanziale e procedimentale e rimedi esperibili in via cautelare a seguito dell'intimazione del licenziamento*. Nota a Tribunale di Torre Annunziata, (ord.), 2 ottobre 2007, in *Dir.merc.lav.*, 2007, 603 ss.

- *Vice-dirigenza e lavoro pubblico: i contrasti interpretativi proseguono anche a seguito dell'articolo 8 della legge n. 15/2009*. Nota a Trib. Roma 17 luglio 2009; Consiglio di Giustizia amministrativa per la Regione siciliana 19 gennaio 2010, n. 43; Cons. Stato, sez. IV, 22 gennaio 2010, n. 204, in *Dir.rel.ind.*, 2010, 804 ss.

- *Ordinamento civile per gli incarichi dirigenziali ad esterni e per procedure di mobilità tra enti*. Nota a Corte Cost. 12 novembre 2010, n. 324, in *Riv.it.dir.lav.*, 2011, II, 1197 ss.

- *La controversa qualificazione del ramo d'azienda tra preesistenza "qualificata" ed autonomi a funzionale stabile e già compiuta*. Nota a Corte App. Roma 7 ottobre 2013 e Trib. Ravenna 22 gennaio 2013, in *Arg.dir.lav.*, 2014, 458 ss.

- *Revoca anticipata dell'incarico di Direttore Generale dell'università tra tutela ripristinatoria e risarcitoria: profili processuali e sostanziali.* Nota A Trib. Catania 18 novembre 2014 e Trib. Catania (Comp.coll.) 12 gennaio 2015, in *Lav.pubb.amm.*, 2014, 784 ss.
- *Articolo 18 e lavoro pubblico nella giurisprudenza di merito e nella prima pronuncia di legittimità.* Nota a Cass. 26 novembre 2015, n. 24157, e Trib. Pavia 6 novembre 2015, in *Dir.Rel.Ind.*, 2016, 247 ss.
- *Articolo 18 dello Statuto dei lavoratori e lavoro pubblico contrattualizzato nella mutevole giurisprudenza della Corte di Cassazione.* Nota a Cass. 9 giugno 2016, n. 11868, in *Dir.Rel.Ind.*, 2016, 1140 ss.
- *E' incostituzionale la legge regionale che per il personale sanitario deroga alle disposizioni statali in materia di orario di lavoro e di limiti all'assunzione a tempo determinato.* Nota a Corte Costituzionale 12 aprile 2017, n. 12, in *Dir.Rel.Ind.*, 2017, 1175 ss.
- *La falsa attestazione della presenza in servizio tra reiterazione della condotta, valutazione di proporzionalità e rideterminazione della sanzione da parte del Giudice,* nota di commento a Trib. Catania, sez. lav., ord. 19 aprile 2019, in *Dir.Rel.Ind.*, 2019, 1185.

### **Articoli brevi**

- *Qual è la disciplina del conferimento di incarichi di direzione di uffici dirigenziali generali negli enti pubblici non economici?*, in *Lav.pubb.amm.*, 1998, 955 ss.
- *Rivalutazione ed interessi dei crediti di lavoro e di previdenza*, in *Lav.giur.* 1998, 1027.
- *«Autodeterminazione» senza astensione obbligatoria per la maternità delle professioniste*, in *Lav.giur.* 1999, 332.
- *Diritti sindacali e specifiche tipologie professionali*, in *Lav.pubb.amm.*, 1999, 1013.
- *Le verifiche cui sono soggetti i dirigenti sanitari a seguito dell'emanazione del d.lgs. n. 229/1999*, in *Lav.pubb.amm.*, 1999, 1309.
- *Legge delega n. 15/2009 e riforma della dirigenza pubblica. Prime riflessioni di sintesi*, in *Risorse Umane*, 2009, 15 ss.
- *Pubblico impiego: la Cassazione sull'inapplicabilità ai rapporti di lavoro contrattualizzati delle modifiche apportate dalla legge Fornero all'art. 18 St.Lav.*, in *Giustizia civile.com*, 5 ottobre 2016.

### **In corso di pubblicazione**

- *Lavoro agile e obbligo di sicurezza*, in Atti del Convegno nazionale promosso da Università degli Studi di Trieste, CGIL e INCA e Nazionali e del Friuli Venezia Giulia, Università Statale di Milano su "La sicurezza sul lavoro tra bilanci e prospettive a dieci anni dal Testo Unico" tenutosi a Trieste.
- *La disciplina del whistleblowing nel settore privato nella prospettiva dell'attuazione della direttiva comunitaria*, in *Arg.dir.lav.*, 2020, n. 5.

20 settembre 2020

