

## Sergio Carbonara

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

2011 (in corso)

#### Founder & Director

##### Frontis Governance Srl (Roma)

Fondata nel settembre 2011, Frontis Governance (ditta individuale fino al 2023) è la prima società di proxy advisory italiana, partner della Fondazione Ethos, che rappresenta oltre 200 tra enti previdenziali ed istituti di pubblica utilità svizzeri, nonché di altre società specializzate nei rispettivi mercati di riferimento (Corporance Asesores de Voto SL in Spagna e DSW in Germania).

Come Director di Frontis Governance, mi occupo di:

- Analisi approfondita della corporate governance ed aspetti di sostenibilità ambientale e sociale di società quotate e non quotate;
- Analisi delle risoluzioni proposte in occasione di Assemblee degli Azionisti;
- Supporto agli investitori istituzionali nella definizione delle Politiche di Impegno (engagement e voto) ai sensi del d.lgs. 49/2019, o Shareholder Rights Directive II, Direttiva UE 2017/828 sull'impegno a lungo termine degli azionisti.
- Supporto agli investitori istituzionali nell'esercizio del diritto di voto alle Assemblee degli Azionisti;
- Supporto agli investitori istituzionali nel dialogo con le società partecipate riguardo tematiche di governance e di sostenibilità ambientale e sociale (ESG).

Sono stato Co-autore e docente presso i corsi di Alta Formazione organizzati da Mefop SpA su "Engagement ed Esercizio del Diritto di Voto per Investitori Istituzionali" nel 2018, 2019 e 2020.

Invited speaker a numerosi seminari relative a corporate governance ed esercizio del diritto di voto in Italia ed all'estero.

**Attività o settore:** Consulenza ad investitori istituzionali su esercizio del diritto di voto ed engagement ESG

a.a. 2022-2023 e 2023-2024

#### Professore a contratto

##### Sapienza Università di Roma

Titolare di contratto di insegnamento del modulo "Corporate Governance – casi e applicazioni" nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Management delle Imprese.

**Attività o settore:** Insegnamento

2003 - 2010

#### Head of Execution Department

##### Georgeson Srl (Roma)

Come Responsabile del Dipartimento Execution dell'ufficio di Roma ero responsabile delle attività operative della Società in Italia e del coordinamento con i team internazionali del Gruppo Georgeson (Madrid, Londra, New York). Tra le principali attività svolte:

- Consulenza a società quotate sulla Corporate Governance.
- Consulenza strategica e gestione della comunicazione rivolta ad investitori istituzionali in occasione di Corporate Actions ed Assemblee degli Azionisti.

**Attività o settore:** Corporate Advisory – Financial Communication Services

2001 - 2002 Internal Auditor

**Aristea SpA (Battipaglia - SA)**

Responsabile della revisione interna a riporto diretto dell'Amministratore Delegato

Attività o settore: Plastic containers producer

2000 - 2001 Consulenza

**SPIL SpA (Livorno)**

Realizzazione di uno studio di fattibilità riguardo opportunità di sponsorizzazioni sportive nella città di Livorno.

Lo studio "Sponsorships: a survey on sport sector in Livorno. Analysis of investment opportunities" è stato presentato pubblicamente alle autorità cittadine il 31 maggio 2001 a Livorno.

Collaborazione con la rivista aziendale SPIL Informa (tiratura di circa 15.000 copie) per una serie di articoli relativi al marketing sportivo e sponsorizzazioni.

Attività o settore: Holding company

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2003 Master in Marketing e Comunicazione d'Impresa

"Centro Studi Comunicare l'Impresa", Treviso

2000 Laurea in Economia e Commercio (Corso di "Programmazione e Controllo")

Voto 106/110

Università LUISS Guido Carli, Roma

1997 Programma Erasmus

École Supérieure de Commerce de Paris

1994 Diploma di Liceo Scientifico

Voto 60/60

Liceo "Leonardo da Vinci", Salerno

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

|          | COMPRENSIONE |         | PARLATO     |                  | PRODUZIONE SCRITTA |
|----------|--------------|---------|-------------|------------------|--------------------|
|          | Ascolto      | Lettura | Interazione | Produzione orale |                    |
| Inglese  | C2           | C2      | C2          | C2               | C2                 |
| Francese | C1           | C2      | B2          | B2               | B1                 |

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenza digitale

| AUTOVALUTAZIONE                 |               |                        |           |                         |
|---------------------------------|---------------|------------------------|-----------|-------------------------|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione | Creazione di Contenuti | Sicurezza | Risoluzione di problemi |

|                 |                 |                 |                   |                 |
|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | Utente intermedio | Utente avanzato |
|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|

## Pubblicazioni

Elenco delle principali pubblicazioni su tematiche di Corporate Governance:

- *Proxy Voting: dalle disposizioni normative UE la spinta a una maggiore partecipazione alla vita societaria* – S. Carbonara, N. Cucari nella rivista FundsPeople, giugno 2024, pp. 51 – 53
- *Engagement e attivismo societario* –S. Carbonara, N. Cucari in: S. Esposito De Falco, *Corporate Governance. Teorie, attori e sistemi di controllo delle imprese*, Milano, McGraw-Hill, 2024, cap. 8 [capitolo di libro]
- *La politica di impegno degli investitori istituzionali* – S. Carbonara, S. Gilotta in: Il recepimento in Italia della Shareholder Rights II, Milano, Wolters Kluwer Cedam, 2021, pp. 233 - 278 [capitolo di libro]
- *Robo-voting phenomena: An empirical analysis of institutional investors' voting and proxy advisors' recommendations* – N. Cucari, S. Carbonara, K. Sergakis, S. Esposito De Falco, 2019 (Best Paper Award in the “Innovations in corporate governance: law, management and Society” Track of the European Academy of Management Conference of June 2019)
- *Shareholder Engagement and Value Co-creation* – S. Esposito De Falco, N. Cucari, S. Carbonara, 2017 (Best Paper Award at Sinergie Italian Journal of Management Conference of June 2017)
- *Analysis of Directors' Remuneration in Italian Listed Companies* – Frontis Governance, 2012, 2013, 2014
- *Supervisory Bodies at Italian listed companies - analysis of the independence criteria FTSE MIB 2013*. Frontis Governance, 2013

## Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".