



## Silvia Ciucciovino

U  
 I  
 V  
 C  
 S

### POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE

Prof.ssa Ordinaria di Diritto del Lavoro (SSD IUS-07- Diritto del Lavoro), Università degli Studi Roma Tre, Dipartimento di Economia

E' titolare dell'insegnamento di "Diritto del Lavoro", di "Diritto della Sicurezza Sociale" e di "Diritto del mercato del lavoro" presso i Corsi di Laurea Triennali e Magistrali

E' Coordinatrice del Corso di Laurea magistrale in "*Lavoro e Welfare*" presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre

E' Direttore del Master universitario di II livello in convenzione con INPS in "*Esperto del mercato del lavoro e welfare*" presso l'Università degli Studi Roma Tre

E' Fondatrice e Presidente della "*Commissione di Certificazione universitaria dei contratti di lavoro*" costituita presso l'Università degli Studi Roma Tre iscritta nell'Albo Ministeriale delle Commissioni di certificazione costituite presso le Università con D.D. Ministeriale n. 21 del 14 marzo 2011

E' in possesso della qualificazione scientifica per far parte delle Commissioni Nazionali per l'Abilitazione Scientifica Nazionale a professore ordinario e associato nel settore scientifico disciplinare IUS 07-Diritto del lavoro

E' autrice di oltre 150 pubblicazioni scientifiche nel campo del diritto del lavoro, del diritto della sicurezza sociale e delle relazioni collettive di lavoro

### RUOLI E RESPONSABILITÀ PRINCIPALI

Dal 21.07.2017 Consigliera del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL) nominata dal Presidente della Repubblica (D.P.R. 21 luglio 2017) in qualità di Esperto, quale qualificato esponente della cultura economica, sociale e giuridica

Presso il CNEL è Componente della Commissione Lavoro e Informazione e si è occupata della ristrutturazione dell'Archivio nazionale della contrattazione collettiva nazionale del settore privato e del settore pubblico

Presso il CNEL è Coordinatrice del Gruppo di Lavoro per l'implementazione delle azioni riguardanti il settore del Lavoro previste nel PNRR

E' coordinatrice del Tavolo di lavoro sul Mismatch domanda-offerta di lavoro

Ha coordinato il XXII, XXIII, XXXIV Rapporto sul mercato del lavoro e contrattazione collettiva del CNEL - anni 2020, 2021, 2022

- Dal 31.12.2020 Membro del Consiglio Superiore della Pubblica Istruzione (CSPI) su designazione della Conferenza delle Regioni
- Dal 11.12. 2019 Membro del "*Blockchain Expert Policy Advisory Board*" dell'OCSE (BEPAB), nominato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri in qualità di Esperto italiano Blockchain Policy Centre dell'OCSE
- Dal 16.05.2022 Componente del Comitato "*Etico-Giuridico*" dell'Arma dei Carabinieri con funzioni di alta consulenza strategica
- Dal 02.05.2022 Consigliera di Amministrazione delle Scuderie del Quirinale e di ALES Arte Lavoro Servizi S.p.A. - società in house provider del Ministero della Cultura che svolge attività di supporto alla conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale italiano
- Dal 30.10.2018 Componente del *Jean Monnet Centre of Excellence Labour, Welfare and Social Rights in Europe*, finanziato dalla Commissione Europea
- Dal 15.11.2021 Componente del Consiglio Direttivo dell'Associazione Italiana di Diritto del lavoro e della Sicurezza Sociale - A.I.D.LA.S.S. (Associazione scientifica nazionale del settore IUS07-Diritto del Lavoro)
- Dal 2021 Presidente del Collegio di Conciliazione e Arbitrato (CCA) del Gruppo Ferrovie dello Stato S.p.A.
- Dal 2018 Presidente della Commissione Paritetica Provinciale di Conciliazione e Arbitrato per le vertenze in materia di lavoro dell'Ente Bilaterale Terziario di Roma e provincia (EBIT)
- Dal 2020 Coordinatore e Responsabile scientifico del "*JointLab sul lavoro in somministrazione*" in collaborazione tra l'Università Roma Tre e Assolavoro (Associazione di categoria delle Agenzie per il Lavoro operanti sul territorio italiano).
- Dal 2019 Coordinatore e Responsabile scientifico dell'*Osservatorio "La domanda di lavoro in somministrazione: monitoraggio, analisi e tendenze dei percorsi professionali dei lavoratori in somministrazione"* presso l'Università degli Studi Roma Tre
- Dal 2011 Componente del Collegio di Conciliazione ed Arbitrato Dirigenti di aziende del Terziario, Distribuzione e Servizi
- Dal 2011 Presidente della Commissione Arbitrale costituita presso la Commissione di certificazione dell'Università degli Studi Roma Tre ai sensi e per gli effetti dell'art. 31, comma 12, L. n. 183 del 2010, per la definizione arbitrale delle controversie nelle materie di cui all'art. 409 cod. proc. civ. e all'art. 63, comma 1, D. Lgs. n. 276 del 2003
- Dal 30.09. 2019 Presidente di "*LABChain*"- Centro interuniversitario per gli Studi avanzati su "*Blockchain, Innovazione tecnologica e Politiche del lavoro*", Ente di Ricerca riconosciuto da EUROSTAT con sede presso l'Università degli Studi Roma Tre
- Da 1.6.2018 Co-fondatore dell'"*Italian Observatory on the Blockchain Politics*" costituito presso il CNEL connesso con l'EU Blockchain Observatory and forum
- Dal 24.06.2020 Componente della Consulta regionale Lazio del Lavoro Digitale

- Dal 13.04.2017 Membro del *Comitato Etico* di INARCASSA - Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti
- Dal 2016 Membro del Comitato scientifico del "*Centro Ricerche Economiche e Sociali –Manlio Rossi Doria*", Università degli Studi Roma Tre
- Dal 2016 Coordinatore scientifico dell'Osservatorio Territoriale dell'Ente Bilaterale del Terziario, della distribuzione e dei servizi del Lazio - EBIT Lazio per lo studio dell'Evoluzione del mercato del lavoro e delle imprese del terziario nel territorio di Roma e del Lazio
- Dal 2023 Componente del Comitato Scientifico di Randstad Research
- Dal 2023 Componente del Comitato Scientifico Osservatorio Lavoro Sostenibile della Fondazione Gi Group
- Dal 2009 Socio Fondatore dell'"*Associazione Studi e Ricerche Interdisciplinari sul Lavoro*" (ASTRIL) con sede presso l'Università degli Studi Roma Tre
- Dal 1994 Membro dell'Associazione Italiana di Diritto del lavoro e della Sicurezza Sociale A.I.D.LA.S.S.

### PRECEDENTI INCARICHI

- 23.01.2018 –31.03.2022 Prorettore dell'Università degli Studi di Roma Tre con delega ai Rapporti con il mondo del lavoro
- 01.6.2021-31.12.2022 Componente del Gruppo di Esperti nominato dal Ministro del Lavoro e delle politiche sociali "*Interventi e misure di contrasto alla povertà lavorativa*" incaricato di proporre possibili soluzioni alla questione dei working poors e delle situazioni di oggettiva insufficienza delle retribuzioni al fine di stimolare la produttività e promuovere il progresso economico e sociale
- 15.05.2014 –24.03.2016 Delegata del Rettore dell'Università degli Studi Roma Tre alle Relazioni Sindacali di Ateneo
- 12.12.2013 –30.11.2016 Direttore Vicario del Dipartimento di Economia, membro della Giunta e componente del Consiglio della Scuola di Economia e di Studi Aziendali, Università degli Studi Roma Tre
- 1.4.2014 – 31.12.2015 Componente del Comitato di Ateneo per la redazione del Bilancio Sociale dell'Università degli Studi Roma Tre
- 01.04.2020 –31.12.2021 Componente della Task force di Esperti "LazioLab" per la gestione della "Fase2" dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella Regione Lazio
- 01.03.2020- 30.07.2021 Componente del Comitato di Esperti di alta Qualificazione nominato dall'Assessore al lavoro della Regione Lazio su tema "*Politiche attive della Regione Lazio, Lavoro e Formazione*" preparatorio del "*Protocollo Politiche Attive*" sottoscritto tra la Regione Lazio e le Parti Sociali il 4 marzo 2021
- 2020 Componente del Gruppo di esperti del Progetto "*Implementazione dell'Atlante del Lavoro e delle Qualificazioni*" – Sezione "Università", Promosso da Anpal Servizi in collaborazione con ANPAL e INAPP
- 2017-2019 Consigliera di Amministrazione di *Lazio Innova* S.p.A., Società in house della Regione Lazio, partecipata dalla Camera di Commercio di Roma, dedicata all'innovazione, al credito e allo sviluppo economico previsto dalla legge regionale n. 10/2013
- 04.11.2020-09.07.2021 Membro del Comitato Tecnico-Scientifico (Advisory Board) per lo Sviluppo Economico per Roma con funzioni di assistenza dell'Amministrazione capitolina nella definizione del *Piano Strategico Smart Business 2030 per Roma*

- 1.1.2004 – 31.12.2006 Esperta presso l'Ufficio della Consigliera Nazionale di Parità, con supporto scientifico alla Rete nazionale delle Consigliere e dei Consiglieri di parità, autrice di uno Studio in materia di *“Riforma del mercato del lavoro e discriminazione di genere”*
- 2009-2011 Fondatrice e Presidente della Commissione di Certificazione universitaria dei contratti di lavoro costituita presso l'Università degli Studi dell'Aquila
- 2015 – 2016 Esperta del Gruppo di lavoro per la redazione delle Linee di Indirizzo INAIL-Federutility per l'implementazione dei Sistemi di Gestione per la Sicurezza del lavoro nel settore dei servizi pubblici locali Energia Elettrica, Gas e Acqua
- 1.1998 – 5.1999 Componente della Commissione di studio nominata dalla Presidenza del Consiglio – Dipartimento della Funzione Pubblica, presieduta da Massimo D'Antona, per l'attuazione della legge delega L. 59/1997 per la riforma del pubblico impiego
- 5.1.1998 – 31.5.1998 Componente della Commissione di esperti nominata con D.M. Funzione Pubblica 5.1.1998 per la *“Ricostruzione sistematica delle fonti che disciplinano il rapporto di lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche alla luce delle innovazioni legislative”*, ai fini della predisposizione del Testo unico del pubblico impiego

## CARRIERA ACCADEMICA

- Dal 1.6.2015 Professore Ordinario a tempo pieno di Diritto del Lavoro (SSD IUS-07 - Diritto del Lavoro) Università degli Studi Roma Tre, Dipartimento di Economia
- 03.01.2011 – 31.05. 2015 Professore Associato a tempo pieno di Diritto del Lavoro (SSD IUS-07 - Diritto del Lavoro) Università degli Studi Roma Tre, Dipartimento di Economia
- 01.11. 2005 -02.01. 2011 Professore Associato a tempo pieno di Diritto del Lavoro (SSD IUS-07 - Diritto del Lavoro) Università degli Studi dell'Aquila
- 01.03.2001 -21.10. 2005 Ricercatore di Diritto del Lavoro, a tempo pieno di Diritto del Lavoro (SSD IUS-07 - Diritto del Lavoro) Università degli Studi dell'Aquila
- 01.10. 1995–30 .09. 1999 Ph.D. Dottorato di Ricerca in *“Diritto del Lavoro Europeo”* XIII Ciclo, Università degli Studi di Catania
- 01.10 1994–30.10 1995 Scuola di specializzazione in *“Diritto sindacale, del lavoro e della previdenza sociale”*, La Sapienza Università di Roma

## PARTECIPAZIONE A COLLEGI DI DOTTORATO DI RICERCA

- Dal 2012 Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in *“Diritto dell'Economia e dell'Impresa: curriculum Autonomia privata, impresa, lavoro e tutela dei diritti nella prospettiva europea”*, Facoltà di Giurisprudenza, La Sapienza Università di Roma
- 2007 – 2010 Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato *“Istituzioni, mercato, garanzie e tutela dell'individuo”* Università degli Studi dell'Aquila

## DIREZIONE E PARTECIPAZIONE A BOARD DI RIVISTE SCIENTIFICHE

- Dal 2021 Direttore di “*Federalismi.it- Focus Lavoro, Persona, Tecnologia*” (Rivista Fascia A)
- Dal 2017 Componente del Comitato Scientifico del “*Giornale di diritto del lavoro e delle relazioni industriali,*” Franco Angeli Editore (Rivista Fascia A)
- Dal 2017 Direttore e Componente del Comitato scientifico della Collana “*Riflessioni giuridiche sul lavoro*” Aracne Editore
- Dal 2017 Componente del Comitato scientifico di “*Professionalità Studi,*” Edizioni La Scuola, ADAPT University Press (Rivista Fascia A)
- Dal 1.1.2020 Membro del Comitato Scientifico dei Quaderni del CNEL

### **DIDATTICA UNIVERSITARIA E COORDINAMENTO CORSI UNIVERSITARI**

- Dal 2019 Coordinatrice del corso di Laurea Magistrale in “*Mercato del lavoro, relazioni industriali e sistemi di welfare*”, dal 2021 denominato “*Lavoro e Welfare*” presso il Dipartimento di Economia, Università degli Studi Roma Tre
- Dal 2001 Da venti anni è docente di numerosi insegnamenti universitari presso i Corsi di Laurea Triennali e Magistrali nella materia del Diritto del Lavoro, del Diritto sindacale e della Sicurezza sociale. Tra i principali si ricordano gli insegnamenti di “*Diritto del Lavoro*”, “*Diritto del mercato del lavoro*” “*Diritto della sicurezza sociale*”, “*Diritto della previdenza sociale*”, “*Negoziazione collettiva*”, “*Rapporti di lavoro flessibili*”  
 Dall’A.A. 2023/2024 è titolare degli insegnamenti di “*Diritto del lavoro e del welfare nel cambiamento tecnologico*” e “*Digitalizzazione del mercato del lavoro*”  
 Insegna con continuità nelle principali Università italiane e nell’Ateneo di appartenenza presso Dottorati di ricerca, Corsi universitari di alta formazione e post lauream, Master universitari di I e II livello, Scuole di formazione per le professioni legali
- Dal 2020 Direttore del Master universitario di II livello in “*Esperto del mercato del lavoro e del welfare*” dell’Università degli Studi Roma Tre in convenzione con l’ INPS
- Dal 2020 Direttore della “*HR Empowerment*” Academy (corso universitario di aggiornamento post lauream) dell’Università degli Studi Roma Tre in convenzione con TIM e Randstand
- Dal 2015 Fondatrice e docente della “*Clinica del Lavoro*” presso l’Università degli Studi di Roma Tre secondo la metodologia delle cliniche legali delle law school statunitensi. Vincitore del Premio Universitario per l’insegnamento innovativo a.a. 2016-2017
- Dal 2016 Responsabile scientifico e coordinatore del *Master sindacale* (Piano di formazione sindacale), promosso e finanziato dall’Ente Bilaterale del Terziario Lazio a favore dei delegati sindacali di Filcams Cgil, Fisascat Cisl, Uiltucs Uil
- A.A. 2021/2022 Ha promosso e progettato il Protocollo tra l’Università degli Studi Roma Tre e l’ENEL per il conseguimento in Apprendistato di Alta Formazione e ricerca del titolo di Laurea Triennale in Ingegneria Elettronica, quale prima sperimentazione in Italia del contratto di Apprendistato duale di terzo livello applicato a Corsi di Laurea triennali

A.A. 2017/2018 Nell'ambito dei progetti sperimentali di Master e Alta formazione, si segnala la progettazione e Direzione del Master Interdipartimentale di II° livello in *Gestione e promozione della ricerca biologica e genetica per la medicina*, Università degli Studi Roma Tre in convenzione con la Fondazione Telethon in Apprendistato di Alta formazione e ricerca ai sensi dell'art. 45, d. lgs. 15 giugno 2015 n. 81

## RICERCA SCIENTIFICA

### PRINCIPALI TEMI DI RICERCA

L'attività di ricerca scientifica riguarda le tematiche fondamentali comprese nel Settore scientifico disciplinare IUS 07- Diritto del Lavoro nel campo del diritto del lavoro, del diritto della sicurezza sociale e del diritto sindacale, anche in relazione alle tendenze evolutive della materia. Ha prodotto oltre centocinquanta pubblicazioni scientifiche tra monografie, saggi, contributi a volumi collettanei, voci enciclopediche e articoli

E' autrice di due monografie: "*Il sistema normativo del lavoro temporaneo*", Giappichelli, 2008 (che ha riportato la valutazione di prodotto "Eccellente" nella VQR 2004-2010) e "*Apprendimento e tutela del lavoro*", Giappichelli, 2013 per la Collana di Diritto del Lavoro diretta da Treu e Rusciano (che ha riportato la valutazione di prodotto "Eccellente" nella VQR 2011-2014)

Negli ultimi anni, anche grazie al ruolo ricoperto presso il CNEL, è stata particolarmente impegnata sulle questioni della rappresentanza collettiva, della contrattazione collettiva, delle relazioni industriali e dell'adeguatezza del trattamento dei lavoratori

La ricerca scientifica si è altresì concentrata sul funzionamento del mercato del lavoro e delle politiche attive del lavoro, nonché sulle sfide poste dall'innovazione tecnologica e dall'intelligenza artificiale in termini di protezione dei diritti dei lavoratori, funzionamento del mercato del lavoro, promozione dell'acquisizione di nuove competenze e sviluppo della professionalità dei lavoratori nei mercati transizionali

Come coordinatrice di un team di ricerca universitaria interdisciplinare, studia la Blockchain e le sue applicazioni nel campo delle relazioni sociali e del funzionamento della pubblica amministrazione. Ha coordinato il gruppo ricerca interuniversitario che ha ideato e realizzato il Dossier digitale del lavoratore per MetApprendo per la registrazione su Blockchain della formazione continua dei lavoratori nel settore metalmeccanico

Ha costituito e coordina presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre il "*Laboratorio Gender Equality e Certificazione della Parità di genere*" per l'analisi e la ricerca in ambito pubblico e privato delle azioni volte a promuovere una cultura inclusiva nei luoghi lavoro, anche nella prospettiva della redazione del Bilancio di genere e della Certificazione della parità di genere

La complessiva produzione scientifica si snoda sui temi:

della regolazione del mercato del lavoro e del welfare, con particolare riguardo alla flessibilità del lavoro, alle tipologie contrattuali, alle politiche attive del lavoro, all'equilibrio di genere;

dell'apprendimento e dell'investimento formativo delle imprese nel capitale umano e dei contratti di lavoro a finalità formativa;

sulle tecniche di tutela del lavoro nella loro evoluzione storica, specialmente in relazione all'evoluzione tecnologica e alla transizione digitale

sulle questioni giuslavoristiche legate ai fenomeni modificativi dell'organizzazione dell'impresa (decentramento, outsourcing, integrazione contrattuale tra imprese,

appalti, trasferimento, ammortizzatori sociali);

sulle tematiche della disposizione dei diritti, della certificazione dei contratti, della prevenzione e soluzione non contenziosa delle controversie lavoristiche;

sulle tematiche più classiche della disciplina del rapporto di lavoro in ambito pubblico e privato, quali la subordinazione e l'autonomia, le mansioni, il licenziamento, la tutela della salute e sicurezza, la tutela della privacy.

## PROGETTI DI RICERCA A LIVELLO EUROPEO

- 01.12. 2018 – 01.12. 2020      Componente del Research Team, “*Project on Ensuring the Highest Degree of Privacy and Personal Data Protection through Innovative Tools for SMEs and Citizens – SMEDATA*”, finanziato dalla Commissione EU
- Dal 18.07. 2018      Componente dell’International Scientific Board – “*Jean Monnet Centre of Excellence on Integration of Migrants in Europe (IntoME)*,” finanziato dalla Commissione EU
- Dal 18.07. 2018      Membro della *Jean Monnet Centre of Excellence Labour, Welfare and Social Rights in Europe*, finanziato dalla Commissione EU
- Dal 15.02 2020      Membro dello Scientific Board of EPIC – “*European Law Perspectives on Innovation Challenges*” *Jean Monnet 2020* – finanziato dal Programma Erasmus+ EU
- Dal 02.2021      Esperto del Programme di Confindustria DI.S.TI.CO. “*Social dialogue for competitive territories and companies*” finanziato dal PON SPAO - FSE “*Systems of Active Policies for Employment*”
- 2012 – 2012      Principal Investigator della Ricerca “*Servizi innovativi nel settore dei servizi per il lavoro*”, finanziato dal Programma Operativo Nazionale (PON) - FSE 2007-2013

## COORDINAMENTO DI PROGETTI DI RICERCA

- Dal 20.12. 2021      Coordinatore e Principal Investigator del Progetto di ricerca in collaborazione con l’Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato (IPZS) “*Promozione e misurazione della Gender Equality, Bilancio di genere e Gender Action Plan*”
- Da 16.04. 2020      Membro del Gruppo di ricerca del Progetto “*LazioChain: blockchain e decentralizzazione per l’Agrifood*” – finanziato dalla Regione Lazio Call “*Gruppi di ricerca 2020*” POR FESR 2014-2020
05. 2021 – 01. 2022      Principal Investigator del Progetto di ricerca “*Utilities, transizione energetica ed economia circolare: effetti sulla contrattazione collettiva, aree contrattuali, reti di sicurezza sociale*” per Utilitalia, Elettricità Futura, Enel
- Dal 2019      Coordinatore Scientifico dell’Osservatorio dell’ente bilaterale E.BI.TEMP e di ASSOLAVORO “*La domanda di lavoro in somministrazione: monitoraggio, analisi e tendenze dei percorsi professionali dei lavoratori in somministrazione*” in convenzione tra il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi Roma Tre e il Ministero del Lavoro
- Dal 2016      Coordinatore del Progetto di ricerca “*La rilevazione e l’analisi dei fabbisogni professionali e formativi nel settore terziario del territorio laziale: studio per una metodologia condivisa*” in convenzione tra il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi Roma Tre e EBIT-Ente Bilaterale del Terziario del Lazio
- Dal 2016      Componente fondatore del Comitato interuniversitario “*Per una ripresa degli studi previdenziali in Italia*” promotore dei Seminari previdenziali per i giovani studiosi della previdenza sociale

- Dal 2019 Responsabile scientifico del Progetto di ricerca *“Disabilità da lavoro, collocamento mirato e tutela prevenzionistica: il ruolo della contrattazione collettiva”* in convenzione tra il Dipartimento di Economia dell’Università Roma Tre, e IRFA–ANMIL - Associazione Nazionale fra Lavoratori Mutilati e Invalidi del Lavoro
- 15.03.2018 – 30.06.2018 Coordinatore del Progetto di ricerca *“Linee Guida su apprendistato per la acquisizione del diploma e della qualifica professionale per le PMP”* finanziato da Unindustria - Unione degli Industriali e delle Imprese di Roma, Frosinone, Latina, Rieti e Viterbo, nell’ambito del Programma dal titolo *“Alternanza in apprendistato: una sfida possibile anche per le PMI”* finanziato dalla Camera di Commercio di Roma
- 2015 – 2016 Coordinatore scientifico del gruppo di ricerca e Principal Investigator della ricerca *“Tutela della salute e sicurezza e partecipazione dei lavoratori nel settore dell’igiene ambientale”* in convenzione tra la l’Ente Bilaterale-Fondazione Rubes Triva e i Dipartimenti di Economia e di Studi Aziendali, Università degli Studi Roma Tre
- 2012 – 2013 Coordinatore del gruppo di ricerca e responsabile scientifico della ricerca *“Osservatorio sui modelli di organizzazione e gestione della salute e sicurezza (SGSL) delle aziende del settore dei servizi ambientali e territoriali”* in convenzione tra l’Ente bilaterale-Fondazione Rubes Triva e il Dipartimento di Economia, Università degli Studi Roma Tre
- 2010 – 2013 Co-coordinatore del gruppo di ricerca e Responsabile scientifico del Progetto di ricerca *“Indagini sui fabbisogni formativi e professionali nel settore della somministrazione, nella prospettiva di una strategia di uscita dalla crisi”* in convenzione tra il Dipartimento di Economia, Università degli Studi Roma Tre e FORMATEMP - Fondo per la formazione dei lavoratori in somministrazione
- 2013 – 2013 Responsabile scientifico della ricerca *“Il caso italiano dei permessi sindacali”*, Korea University Research and Business Foundation
- 2010 – 2011 Componente del gruppo di ricerca su *“Qualità e innovazione dei Servizi per l’Impiego. Progetto Elaborazione di materiali di alta formazione per la riqualificazione professionale degli operatori dei Servizi per l’Impiego”*, Formez PA
- 2007 – 2008 Coordinatore e Principal Investigator del Progetto di ricerca *“La ricollocazione in azienda dei lavoratori disabili e dei lavoratori divenuti inabili in conseguenza di infortunio o malattia professionale: lo sviluppo di un modello di buone prassi attraverso una ricerca comparata e un’azione valutativa”* per il Ministero del lavoro e delle politiche sociali
- 2007 – 2009 Componente del gruppo di ricerca su *“Il lavoro nel call center: profili giuridici”*, Programma di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale finanziata dal MIUR PRIN 2007/2009, coordinatore scientifico nazionale Prof. Arturo Maresca, Sapienza Università di Roma
- 2002 – 2004 Componente del gruppo di ricerca MIUR PRIN *“L’apporto della Corte di Cassazione Italiana alla trasformazione del diritto del lavoro”*, Programma di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale MIUR PRIN 2002/2004, coordinatore scientifico nazionale Prof. Bruno Caruso, Università degli Studi di Catania
- 1998 Componente del gruppo di ricerca su *La gestione delle eccedenze di lavoro in Europa: strumenti e prospettive: La gestione delle eccedenze di personale in Italia: profili giuridici*, Progetto Strategico del CNR - Fondazione G. Brodolini



- 1997 Componente del gruppo di ricerca su *Prospettive di riforma del sistema degli ammortizzatori sociali in Italia*”, Intersind - Fondazione G. Brodoloni
- 1996 Componente del gruppo di ricerca su *La transizione dei giovani verso la vita attiva: modelli analitici e proposte di regolazione*, Ministero del Lavoro - Fondazione G. Brodolini
- 1994 Componente del gruppo di ricerca su *Aspetti giuridici delle nuove politiche del lavoro nel quadro della transizione verso un sistema di ristrutturazione continua*, Progetto Strategico del CNR *Cambiamento tecnologico e sviluppo industriale*, Fondazione G. Brodolini

#### COORDINAMENTO/ORGANIZZAZIONE DI CONFERENZE RECENTI

- 07.03.2022 *Le Donne per il lavoro, il Lavoro per le donne*, CNEL, Roma
- 05.04.2022 *Il regionalismo differenziato, PNRR e politiche del lavoro*, CNEL, Roma
- 12.04.2022 *Il Mismatch del mercato del lavoro. Un problema positivo*, CNEL, Roma
- 10.06.2022 *Outlining a path for responsible and inclusive AI in the Eu and in the USA*, CNEL, Roma
- 10.06.2022 *“In tutte le sue forme e applicazioni” per un nuovo Statuto del Lavoro*, Università Roma Tre
- 4-30.11.2020 *Dialoghi su Innovazione, Tecnologia e Lavoro – Ciclo Seminari CNEL*, Università Roma Tre, Univ. Cattolica, Roma
- 16.10. 2020 *Blockchain, politiche pubbliche, regole* - Univ. Roma Tre, Sapienza Univ. Roma, Università Cattolica del Sacro Cuore, CNEL – Roma
- 03.07. 2018 *Blockchain, mercato del lavoro e politiche sociali* - CNEL, Università Roma Tre - Roma
- 25.02 2019 *Blockchain: innovazioni e applicazioni sociali. Approfondimenti, scenari e soluzioni* – CNEL - Università Roma Tre - Roma
- 19.11. 2019 *Il nuovo archivio informatizzato della contrattazione collettiva nazionale presso il CNEL. Certezze pubbliche e potenzialità informative* – CNEL, Roma
- 19.11.2020 *Statuto dei lavoratori e futuro delle relazioni di lavoro* – CNEL, Roma

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel CV ai sensi del D.Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Roma 10 marzo 2023

Prof. Silvia Ciucciiovino