

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA

••

Date (da-a)

•Tipo di azienda o settore

•

Date (da-a)

•Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

•Principali mansioni e responsabilità

Date (da-a)

•Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

•Principali mansioni e responsabilità

Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

### CORI ROSALBA

Da marzo 2017 ad oggi

#### **Studio Legale Associato Piselli & Partners – OF COUNSEL**

Svolge attività di consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale nelle seguenti materie: Partenariato Pubblico-Privato e *Project financing* nei vari settori d'interesse; diritto del patrimonio culturale, sponsorizzazioni e terzo settore; diritto e regolazione dei contratti pubblici; appalti pubblici e concessioni di lavori, servizi e forniture; contrattualistica pubblica; società pubbliche, società miste e società in house; privatizzazioni, diritto ambientale. Attualmente segue importanti Progetti strutturati secondo forme di Partenariato Pubblico-Privato.

Da giugno 2014 a 31 gennaio 2017

#### **Studio Legance – Avvocati Associati**

Collaborazione professionale

Nell'ambito del Dipartimento di Diritto Amministrativo, oltre a collaborare su varie tematiche d'interesse dello Studio, ha avuto l'incarico di svolgere attività di consulenza per la **Consip S.p.A.**. In particolare, in qualità di consulente Consip: i) ha fornito assistenza legale in relazione all'*iter* di affidamento dei contratti pubblici di servizi e forniture; ii) ha redatto e supervisionato la documentazione di gara relativa alle varie iniziative con riferimento ai diversi settori merceologici cui le gare afferiscono (IT, Programma Acquisti PA, gare su delega, ecc.); iii) ha collaborato all'analisi e soluzione delle problematiche giuridiche concernenti le singole iniziative; iv) ha collaborato all'aggiornamento della documentazione di gara in relazione alle novità normative, ai diversi orientamenti giurisprudenziali e agli atti dell'ANAC, dell'AGCM, dell'AGID.

**Da settembre 2015 a novembre 2016 ha svolto tale attività di consulenza legale in Secondment presso Consip S.p.A.**

Da gennaio 2013

#### **Studio legale**

Libero professionista

Ha svolto attività di consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale (in collaborazione con gli Studi: **De Portu e DNM - Di Nitto Masini**) in materia di: contratti pubblici; appalti pubblici di lavori, servizi e forniture; società pubbliche; Partenariato Pubblico Privato e *Project financing*.

Da gennaio 2001 a 31 dicembre 2012

#### **Presidenza del Consiglio dei Ministri – Unità Tecnica Finanza di Progetto – DIPE**

Via della Mercede, 9 – 00187 Roma

Amministrazione pubblica centrale

Componente Unità Tecnica Finanza di Progetto - Esperto giurista

• Principali mansioni e responsabilità

In relazione alle singole attività istituzionali dell'UTFP, così come indicate dalla normativa di riferimento, si riportano le principali attività svolte:

- Attività di assistenza alle amministrazioni aggiudicatrici:

In qualità di avvocato, esperto in diritto amministrativo, ha svolto attività di assistenza legale a favore di Amministrazioni pubbliche centrali e locali per la realizzazione, in *Project Financing* e in Partenariato Pubblico- Privato, di opere pubbliche e dei servizi connessi. L'attività di consulenza giuridica ha riguardato l'intero iter realizzativo dei progetti: dalla fase di programmazione e di finanziamento (anche con Fondi Europei), alla fase di gara per l'aggiudicazione dei contratti di PPP, alla realizzazione e gestione delle opere.

In relazione alla fase di esecuzione dei contratti pubblici l'attività di consulenza ha riguardato: il monitoraggio delle modalità di erogazione dei servizi per l'applicazione delle penali, la richiesta di revisione dei contratti di concessione, la gestione di richiesta di varianti in corso di esecuzione, i casi di sospensione, subentro, risoluzione ecc..

Ha seguito numerosissimi progetti e tra le più rilevanti operazioni di finanza di progetto in Italia, acquisendo un'importante esperienza nei **settori della logistica**, dell'**edilizia sociale e pubblica**, dei **trasporti e viabilità** (metropolitane), dei porti; dei **beni culturali**, delle **risorse idriche**, della **sanità**, delle **fonti energetiche rinnovabili**.

- Attività di assistenza legislativa:

ha collaborato alla redazione di proposte di emendamenti ai testi normativi in materia di PPP e lavori pubblici ed ha partecipato, quale rappresentante dell'UTFP, ai tavoli interministeriali di lavoro per la discussione di disegni di legge e di proposte di emendamenti in tali materie.

- Attività di collaborazione con enti e amministrazioni pubbliche:

Ha collaborato con l'**Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici**, partecipando alle audizioni sui temi d'interesse e ai gruppi di lavoro per la redazione delle Linee guida su PPP e Finanza di progetto.

Ha fatto parte del gruppo di lavoro **UTFP-ISTAT** relativo al trattamento nei conti economici nazionali dei contratti di PPP sottoscritti dalle P.A. (art. 44, c. 1-bis, D.L. 248/07, conv. L. 31/08 e Circolare PCM 27/03/09 in attuazione della decisione Eurostat dell'11 febbraio 2004).

Ha partecipato ai lavori del "**Progetto di ricerca sulle infrastrutture**" organizzato da **Banca d'Italia** (2009-2010), conclusosi con la predisposizione di vari lavori di ricerca, tra i quali il Paper "*Allocazione dei rischi e incentivi per il contraente privato: un'analisi delle convenzioni di project financing in Italia*", pubblicato in "Questioni di Economia e Finanza" (Occasional Papers), n. 82, dicembre 2010, in [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it). (Cfr. **Allegato 1**)

Ha fatto parte del Tavolo Interistituzionale – coordinato dal **Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economica** - del Progetto "*Qualità dei bandi per l'acquisto di servizi nel sistema dei beni culturali*" e collaborato alla stesura della relativa pubblicazione che ha consentito di promuovere, anche nel settore dei beni culturali, la possibilità di utilizzo delle tecniche di PPP (2011).

Ha fatto parte del **gruppo interministeriale di lavoro** per la realizzazione dei progetti pilota inseriti nel "*Primo Programma delle infrastrutture strategiche di preminente interesse nazionale*". Ha seguito, in particolare, i seguenti progetti: Quadrilatero Marche-Umbria; Sistema interportuale di Gioia Tauro; Schemi idrici nel Mezzogiorno; Collegamento ferroviario Torino-Lione.

Ha partecipato, quale Componente UTFP, a numerosi altri tavoli di lavoro sui temi del PPP e del PF, collaborando con varie istituzioni pubbliche e private (**MEF; MIT; MiBAC; CdP; ABI; BEI; Astrid, Respublica, Italiadecide**).

- Attività di promozione del PPP:

Ha redatto documenti tecnico-giuridici finalizzati alla promozione e diffusione delle tecniche di PPP presso le amministrazioni pubbliche (Cfr. sito web: [www.utfp.it](http://www.utfp.it)).

Ha **coordinato il gruppo di lavoro** - costituito dall'UTFP e partecipato da rappresentanti di imprese private, banche ed istituzioni pubbliche del settore sanitario - per la redazione di una **convenzione tipo nel settore della sanità** (Cfr. sito web istituzionale: [www.utfp.it](http://www.utfp.it))

Ha partecipato a seminari sui temi del PPP e ha svolto attività di formazione presso le amministrazioni pubbliche (Cfr. **Allegati 2 e 3**).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da gennaio 1999 a dicembre 2000

**Ques.i.re S.r.l./Ristuccia Advisors** – Via Ovidio, 20 – 00193 Roma

Società di consulenza professionale - collegata allo Studio legale Ristuccia e Tufarelli – qualificata nel campo dei problemi relativi alle amministrazioni pubbliche, ai servizi pubblici locali, alle imprese.

Avvocato. **Membro dello Staff Committee** della Società e **Responsabile dell'Area Servizi Pubblici di Rete**

Attività di consulenza legale. Si è occupata dei temi relativi alla gestione dei servizi pubblici locali, alle privatizzazioni, alla costituzione di società miste e STU, alle Fondazioni di origine bancaria, ai trasporti pubblici e viabilità, al *Project financing*.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Dal luglio 1992 a dicembre 1998

**Studio legale Ristuccia & Tufarelli** – Via Ennio Quirino Visconti, 8 – 00193 Roma

Studio legale

Avvocato.

Ha trattato questioni giudiziali e stragiudiziali legate sia al **diritto civile** che al **diritto amministrativo e comunitario**.

Nell'ambito del **diritto civile** si è occupata, in particolare, di:

- risarcimento danni da responsabilità contrattuale ed extracontrattuale;
- contrattualistica;
- consulenza alle imprese e alle S.p.A. a partecipazione pubblica;
- consulenza per la trasformazione di enti pubblici in società per azioni (in particolare: trasformazione in società per azioni di Sviluppo Italia – ora Invitalia);
- diritto delle assicurazioni: gestione sinistri nei rami RCA e rami elementari;
- recupero crediti per istituti bancari (Banca Popolare di Milano);
- fallimenti. In qualità di **Segretario dei Comitati di Sorveglianza**, ha seguito la Liquidazione Coatta Amministrativa di varie Società del Gruppo Efim (Ecosafe S.p.a.; Nuova Safim S.p.A.; Breda Fucine Meridionali S.p.A.; Alures S.p.A.; Sardal S.p.A.; Almax Italia S.p.A.).

In materia di **diritto amministrativo e comunitario**, si è occupata di:

- problematiche legate ai contratti delle pubbliche amministrazioni: appalti di lavori pubblici, appalti di servizi e di forniture; concessioni di lavori pubblici;
- concessioni e costituzione di società miste per la gestione di servizi pubblici locali;
- stesura di Contratti di servizio, Statuti, Regolamenti, Carte di servizi;
- problematiche legate al diritto urbanistico e, in particolare, alle espropriazioni per pubblica utilità;
- diritto degli enti locali;
- diritto della concorrenza.

Tra le varie **questioni giudiziali** trattate si citano, come di particolare interesse, sia per valore della causa che per la peculiarità delle questioni di merito: i) Tribunale civile di Roma: **Cotral c/ Regione Lazio**, in materia di trasporto pubblico locale e riconoscimento della Regione di tariffe ridotte per particolari categorie di utenti; ii) Tribunale di primo grado e Corte di giustizia europea: **Ismeri Europa c/ Corte dei Conti europea**, in materia di violazione del diritto del contraddittorio.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Da maggio 1992 a ottobre 1992

**Università degli Studi di Perugia**

Facoltà di Scienze politiche, Istituto di Studi giuridici

Incarico di studio

Attività di raccolta di materiali, redazione di schede di sintesi ed elaborazione di un Paper finale su *“Raccolta e analisi di documentazione sui procedimenti amministrativi in materia di organizzazione”*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Dicembre 1995

### Corte d'Appello di Roma

Pratica forense

### Abilitazione all'esercizio della professione forense. Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Roma (gennaio 1996)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Da gennaio 1994 a maggio 1994

"**Scuola forense del Lazio**" presso il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma.

Redazione pareri giuridici e atti giudiziari. Analisi e studio di casi di diritto civile, penale e amministrativo.

### Corso di preparazione all'esame di Avvocato

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Giugno 1992

Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Materie giuridiche ed economiche

### Diploma di laurea in Giurisprudenza

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Da 1979 a 1984

Liceo scientifico Statale "Pitagora"

### Diploma di maturità scientifica

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ottima

buona

buona

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Buona capacità di lavorare in *team*, acquisita partecipando a gruppi di lavoro costituiti per fornire consulenza specialistica e interdisciplinare sui progetti.

Versatilità nell'affrontare le diverse attività professionali e buona capacità di gestione dei rapporti con le istituzioni pubbliche e private.

Ottime capacità di scrittura, di comunicazione e di formazione acquisite anche grazie alla partecipazione ad attività di ricerca e a numerosi tavoli interistituzionali di lavoro, a convegni e a corsi di formazione (Cfr. **Allegati 1, 2 e 3**).

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ottime capacità di organizzare e gestire gruppi di lavoro, riunioni e seminari.

Abilità nell'organizzazione del lavoro nel rispetto delle scadenze: nell'ambito dello Studio legale ha coordinato un *team* di professionisti *junior* ed utilizzato correntemente il *time sheet* per l'organizzazione e la rendicontazione del lavoro professionale svolto.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Utilizza correntemente il programma Microsoft Windows e le relative applicazioni Word, Excel, Powerpoint, Acrobat, nonché i programmi di organizzazione per gli studi legali. Utilizza altresì correntemente i sistemi multimediali per la consultazione di legislazione, giurisprudenza e dottrina. Conoscenza ed utilizzazione della rete Internet e delle diverse applicazioni.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Docente al **Master di secondo livello** presso l'Università di Roma La Sapienza in "**Diritto e nuove tecnologie per la tutela e la valorizzazione dei beni culturali**" A.A. 2019-2020.

Ha collaborato con la cattedra di **Diritto e Regolazione dei Contratti Pubblici** del Prof. Alessandro Botto, alla Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma - **Luiss**.

Ha collaborato con il periodico "**Il Foro italiano**"

Ha fatto parte del Comitato di redazione della Rivista "**Queste Istituzioni**".

E' autrice di varie **pubblicazioni** e **lavori di ricerca** riportati nell'**Allegato 1**

**ALLEGATI**

**N. 3:** 1) Pubblicazioni; 2) Docenze; 3) Convegni e Seminari (in qualità di Relatore).

**Si autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento 679/2016.**

Roma, 1 febbraio 2021

In fede  
Rosalba Cori

## ALLEGATO 1

### PUBBLICAZIONI

- R. Cori, "La riproduzione digitale delle opere d'arte", in P. Piselli (a cura di) "**New Art, New Media, New Rights**", Public Procurement Institute, 2021
- R. Cori, "Disposizioni in materia di Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico-Privato", in P. Piselli – S. De Marinis (a cura di) "**La semplificazione nei contratti pubblici**", Public Procurement Institute, 2020
- R. Cori, "Il Decreto Legge Semplificazioni modifica l'istituto della finanza di progetto ad iniziativa privata", in [www.appaltiecontratti.it](http://www.appaltiecontratti.it) 21/7/2020, Maggioli Editore
- R. Cori, "Il Partenariato Pubblico-Privato tra diritto comunitario e legislazione nazionale", in AA.VV., "**Contrattualistica pubblica: quale futuro?**" Public Procurement Institute, 2019"
- R. Cori – I. Paradisi, "Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing: il contesto di riferimento" e "Il protagonismo privato a supporto degli investimenti locali: innovazioni normative e settori di sviluppo" in: M. Nicolai – W. Tortorella (a cura di) "**Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing: come uscire dalla crisi**" Rimini, Maggioli, 2018;
- R. Cori – "La ripresa del mercato del **Project financing**: le potenzialità della metodologia Bim per il superamento delle criticità del settore"; in: <https://www.piselliandpartners.com/news-di-settore/la-ripresa-del-mercato-del-project-financing-le-potenzialita-della-metodologia-bim-per-il-superamento-delle-criticita-del-settore/>; Roma 2018;
- R. Cori – "**Le possibilità del contratto collaborativo**"; Intervista a BIM Portale, in: <https://www.bimportale.com/bim-people-rosalba-cori-le-possibilita-del-contratto-collaborativo/>, Roma, 2018;
- R. Cori – I. Paradisi, "**I contratti di concessione e il Partenariato Pubblico Privato dopo il correttivo del Codice dei Contratti pubblici**", in *Appalti & Contratti*, n. 6, 2017;
- R. Cori – "**Il Partenariato Pubblico Privato nel nuovo Codice dei contratti pubblici**", in C. Contessa – D. Crocco, "*Codice degli appalti e delle concessioni. Il D.Lgs. 50/2016 commentato articolo per articolo*", Roma, DEI, 2016;
- R. Cori – I. Paradisi, "**La fase di esecuzione del contratto di concessione di lavori pubblici**", in A. Botto – M. Cafagno, G. Fidone, G. Bottino (a cura di) "*Negoziazioni pubbliche. Scritti su concessioni e Partenariati pubblico privati*", Milano, Giuffrè 2013;
- R. Cori – I. Paradisi, "**Leasing e contratto di disponibilità: guida all'applicazione della determinazione dell'Autorità di vigilanza**", in *Il Sole 24 Ore*, Edilizia & Territorio, <http://www.ediliziaeterritorio.ilsole24ore.com/art/norme/2013-06-07/leasing-contratto-disponibilita-come-181739.php?uuid=AbUAT72H> (2013);
- Coautrice paragrafi I e V di "**Partenariato Pubblico Privato**", in Astrid, Italiadecide, Repubblica, "*Infrastrutture e Competitività 2013. 4 Nodi strategici*", Roma, 2013
- G. Bo - R. Cori – I. Paradisi, "**Il PPP per la realizzazione della portualità turistica italiana: manuale d'uso**", in AA.VV. "*I PPP: un'opportunità per infrastrutturare il Paese. Manuale d'uso per la realizzazione di porti turistici in PF*", Roma, Uniontrasporti, 2013;
- R. Cori – C. Giorgiantonio, "**Profili ambientali della finanza di progetto**", in E. Picozza - P. Dell'Anno (a cura di), "*Trattato di diritto dell'ambiente*", Padova, Cedam, 2013
- R. Cori – G. Bo, "**Il PPP per la realizzazione della banda larga**", in Unioncamere, Uniontrasporti; "*Infrastrutture per la banda larga in Partenariato Pubblico-Privato*", 2012, in [www.uniontrasporti.it](http://www.uniontrasporti.it);
- R. Cori, "**Le concessioni di servizi**", in F. Nardocci, L. D'Ottavi (a cura di), "*I contratti pubblici. Nuovo Commentario alla disciplina degli appalti*", Rimini, Maggioli, 2012
- R. Cori – I. Paradisi, "**Riforme Monti per il PPP: l'impatto sul mercato**", in *Il Sole 24 Ore*, Edilizia & Territorio, 2012, in: [www.ediliziaeterritorio.ilsole24ore.com/infrastrutture24/project-financing/](http://www.ediliziaeterritorio.ilsole24ore.com/infrastrutture24/project-financing/)
- R. Cori – M. Celio, "**Mercato e Regole**", in "*Project financing: le nuove regole. Il*

*partenariato pubblico-privato dopo il decreto legge liberalizzazioni*”, Dossier on line, n. 1, 31 marzo 2012, in *Il Sole 24 Ore*, Edilizia & Territorio, in [www.ediliziaeterritorio.ilsole24ore.com](http://www.ediliziaeterritorio.ilsole24ore.com)

- R. Cori – C. Giorgiantonio – I. Paradisi, **“Il ruolo del capitale privato”**, in AA.VV. a cura di F. Balassone *“L’efficienza della spesa per infrastrutture”*, Banca d’Italia, Eurosystema, in *“Seminari e Convegni”*, n. 10, giugno 2012, in [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it)

- R. Cori – I. Paradisi, **“Una ipotesi di lavoro: l’applicazione ai servizi del sistema beni culturali del project financing”** in A. Leon, P. V. De Cesare *“Qualità dei bandi per l’acquisto di servizi nel sistema dei beni culturali. I servizi del sistema dei beni culturali: come interpretarli, combinarli, innovarli, qualificarli”*, 2011, n. 2, in [www.dps.tesoro.it/documentazione/uval/Vol2.pdf](http://www.dps.tesoro.it/documentazione/uval/Vol2.pdf)

- R. Cori – C. Giorgiantonio – I. Paradisi, **“Allocazione dei rischi e incentivi per il contraente privato: un’analisi delle convenzioni di project financing in Italia”**, Banca d’Italia, Eurosystema, in *“Questioni di Economia e Finanza” (Occasional Papers)*, n. 82, dicembre 2010, in [www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it).

- R. Cori – M. Celio, **“La nuova Comunicazione della Commissione Europea sul PPP: prime riflessioni”**, in *UTFP NEWS*, n. 8, 2010, pp. 14-20, in [www.utfp.it](http://www.utfp.it)

- **“I contratti di Partenariato Pubblico-Privato. La definizione introdotta dal terzo correttivo al Codice dei contratti pubblici”**, in *UTFP NEWS*, n. 5, 2009, pp. 5-10, in [www.utfp.it](http://www.utfp.it)

- R. Cori - L. Martiniello - M. Samoggia, **“La locazione finanziaria di opere pubbliche o di pubblica utilità ed il Partenariato Pubblico Privato”**, in AA.VV., *“Leasing in costruendo”*, Torino, Utet, 2009

- R. Cori, I. Paradisi, M. Samoggia, **“Partenariato Pubblico Privato per la realizzazione di infrastrutture ospedaliere. Un modello di convenzione di concessione di lavori”**, [www.utfp.it](http://www.utfp.it) (2008)

- **“La concessione di servizi”**, in [www.giustamm.it](http://www.giustamm.it), n. 6, 2007, pp.1-14

- **“Il rischio ambientale: questione cruciale nel PPP”**, in *Queste Istituzioni*, n. 140-143, annale 2006, pp. 181-187

- **“Promotore: procedimento ad iniziativa privata o pubblica?”**, in *Queste Istituzioni*, n. 140-143, annuale 2006, pp. 152-161

- Rosalba Cori, Gianni Di Paolo, **“Prime riflessioni sul dialogo competitivo ai sensi della direttiva 2004/18/CE”**, in *“Il Dialogo competitivo e i possibili riflessi sul Partenariato Pubblico-Privato”*, Retecamere, 2006, pp. 17-33

Coautore del testo (relativamente alle parti giuridiche ed alla redazione di alcuni casi concreti):

- F. Perrini, E. Teti (a cura di), **“Project financing per l’Arte e la Cultura”**, Mc Graw-Hill Italia, 2004

- **“Requisiti per accedere alla gara nel procedimento del promotore”**, in *Queste Istituzioni*, n. 128, 2002, pp. 71-79

- **“Allargata la platea dei soggetti ammessi a proporre”**, in *Guida Normativa – Il Sole 24 Ore, Dossier mensile – “Il project financing”*, n. 11, dicembre 2002, p. 52-55.

In collaborazione con il Consiglio italiano per le Scienze Sociali (CSS) ha cooperato alla stesura del

- **Libro Bianco “Le Fondazioni in Italia”**, novembre 2002.

In collaborazione con il Centro Studi Nuova Ricerca, per conto della Fondazione Montedison Comunità e Innovazione, ha partecipato alla redazione della *Parte Prima* del testo:

- A. Quadrio Curzio, M. Fortis (a cura di), **“Le liberalizzazioni e le privatizzazioni dei servizi pubblici locali”**, Bologna, il Mulino, 2000.

- **“Governare e gestione del Servizio Idrico Integrato”**, in *Queste Istituzioni*, n. 114-115, 1998, pp. 136-144.

- Redattrice di 25 voci del **Dizionario Enciclopedico del diritto**, 1996, Cedam, diretto da

Francesco Galgano, nel gruppo di diritto pubblico coordinato da G. D'Auria.

- **"L'informatica delle pubbliche amministrazioni. Questioni e prospettive"**, a cura di Rosalba Cori, in *Queste Istituzioni/Gli Opuscoli*, n. 3, 1995.

- **"Autorità informatica e pianificazione strategica"**, in *Queste Istituzioni*, n. 99, 1994, pp. 111-116.

- **"L'Autorità per l'informatica nella pubblica amministrazione un anno dopo"**, in *Queste Istituzioni*, n. 97, 1994, pp. 117-135.



## ALLEGATO 2

### ATTIVITÀ DI DOCENZA

- Docente al **Master di II° livello** in “**Diritto e Nuove Tecnologie per la Valorizzazione dei Beni Culturali**”, presso l’**Università degli Studi La Sapienza** di Roma (A.A. 2019-2020);
- Docente al **Corso Alta Formazione** in “**Diritto e Nuove Tecnologie per la Valorizzazione dei Beni Culturali**”, presso l’**Università degli Studi La Sapienza** di Roma (A.A. 2018-2019);
- Docente al **Master Universitario di II livello in Diritto Processuale Amministrativo; Disciplina dei contratti pubblici: questioni sostanziali «I Settori speciali»**, A.A. 2018/2019 presso l’**Università LUMSA** (giugno 2019);
- Docente al webinar “**Appalti e Building Information Modeling (BIM): quadro normativo, esperienze e prospettive**”, presso **IFEL – Fondazione ANCI** (maggio 2019);
- Docente al Corso “**La contrattualistica pubblica e il sistema degli appalti di lavori, servizi e forniture**”. Progetto Foremp (PRA); presso **LazioCrea S.p.A. (Regione Lazio)** (gennaio-febbraio 2019);
- Docente al Corso per RUP “**Appalti e Anticorruzione. Alcune tematiche chiave. Il D.lgs. 50/2016**”; **Città Metropolitana di Napoli** (novembre –dicembre 2018);
- Docente agli Incontri Formativi su “**Corso sugli appalti di lavori pubblici**”, in particolare: “**Le procedure di gara ed i criteri di aggiudicazione**”; **Università di Pisa** (Pisa, 6 novembre 2018);
- Docente al corso di formazione “**Project financing e Partenariato Pubblico Privato per finanziare investimenti pubblici: un’opportunità di investimento per le imprese private e di sviluppo per le amministrazioni pubbliche**”, **Business International e Studio Legale Piselli & Partners** (Roma, 27 e 28 settembre 2018);
- Docente al corso di formazione “**Laboratorio concessioni pubbliche**”; “**Le concessioni ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.**”; **Enac**, (Roma 18 maggio 2018);
- Docente al corso di Formazione per il **Comune di Formia (RM)** su “**Il Codice dei contratti Pubblici e Mercato Elettronico della P.A. (MePA)**”; organizzato da Prometeo - Servizi integrati per lo sviluppo, (Formia, 21 febbraio 2018);
- Docente al corso di formazione sul nuovo Codice dei Contratti pubblici “**Accordo Quadro e Responsabile del procedimento**”, **Open Fiber S.p.A.** (Roma, 13 dicembre 2017);
- Docente al Corso di Formazione “**Il Codice dei contratti pubblici alla luce del Decreto Correttivo e dei provvedimenti attuativi. Lo stato dell’arte**”; in particolare: “**Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione e digitalizzazione delle procedure di gara**”; **Business International** (Roma, 10 ottobre 2017);
- Docente al corso di formazione “**La progettazione nel nuovo Codice dei Contratti Pubblici dopo il Decreto correttivo (D. Lgs. n. 56/2017)**”; “**Affidamento dei servizi attinenti all’architettura e all’ingegneria**”, **Università di Pisa**, (Pisa, 26 settembre 2017);
- Docente al Corso “**Il nuovo Codice dei contratti pubblici dopo il D. Lgs.n. 56/2017**”, **DEI Consulting S.r.l.** (Roma, 7 luglio 2017);
- Docente al webinar “**Partenariato Pubblico-Privato e Project financing: Principi generali e disciplina normativa**”; **Public Procurement Institute – PPI**, (Roma, 14 luglio 2017);
- Docente al Corso di Formazione “**Contratti pubblici e procedure di gara alla luce del nuovo decreto correttivo sugli appalti**”; **Business International e Studio Legale Piselli & Partners** (Milano, 24 e 25 maggio e 12 e 13 giugno 2017);
- Docente al Corso di laurea “**Diritto e Regolazione dei Contratti Pubblici**” (Prof. Alessandro Botto), **Luiss**, Facoltà di Giurisprudenza, marzo 2017
- i) “**Le nuove direttive in corso di recepimento. Il riparto di competenza tra Stato e Regioni**”;
- ii) “**Ambito soggettivo di applicazione del Codice dei contratti pubblici (d.lgs. 18 aprile 2016, n. 50)**”;

- “La digitalizzazione delle procedure nel Nuovo Codice degli Appalti pubblici e delle Concessioni - D.Lgs. 50/2016”; **Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica** (Perugia, 15 novembre 2016)
- Docente al corso di formazione “Il recepimento delle direttive UE/2014 UE il nuovo Codice dei contratti pubblici” **DEI Consulting S.r.l.** (Roma, maggio – novembre 2016);
- Docente al Seminario “La finanziarizzazione dell’intervento pubblico. Partenariato Pubblico Privato e Project Financing”, **IFEL - ANCI Campania**, (Napoli, 20 maggio 2015);
- Docente al Master Universitario di II livello “Gestione degli acquisti nel settore Pubblico - GASP”, “La predisposizione della documentazione di gara da parte del concorrente”, **Luiss Business School** (Roma, 10 maggio 2014);
- Docente al Seminario “I contratti di partenariato pubblico privato nella disciplina nazionale e comunitaria”, **Scuola Superiore S. Anna di Pisa**, (Pisa, 18 giugno 2013)
- Docente al Corso di formazione “I contratti di PPP tra diritto comunitario e diritto nazionale”, **Promo P.A. Fondazione** (Firenze, 6 e 7 marzo 2013);
- Docente al Seminario “Servizi Pubblici Locali: l’attuazione del nuovo quadro normativo. PPP Istituzionalizzato e privatizzazione delle società di gestione dei servizi”, **Paradigma ricerca e cultura d’impresa** (Milano, 20-21 giugno 2012);
- Docente al Corso “Infrastrutture e finanza: il project financing secondo le nuove regole”, **Optime – Formazione Studi e Ricerche** (Roma, 23 maggio 2012);
- Docente al Seminario “Project Financing e PPP dopo il D.L. 1/12 (c.d. decreto liberalizzazioni)”, **Promo P.A. Fondazione** (Firenze, 9-10 maggio 2012);
- Docente al Corso “Le novità introdotte dal decreto sviluppo” **Optime – Formazione Studi e Ricerche** (Roma, 24 novembre 2011);
- Docente al Corso “Le società partecipate dallo Stato e dagli Enti Locali”, **Optime - Formazione Studi e Ricerche** (Milano, aprile 2011);
- Docente al Seminario “Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing: i contratti di concessione di lavori pubblici. Le procedure di affidamento. PF e patto di stabilità”, **Promo P.A. Fondazione** (Firenze, novembre 2010);
- Incarico di docenza al Corso per il management pubblico delle regioni meridionali – Empowerment, innovazione e ammodernamento su “Finanza di progetto e Partenariato Pubblico-Privato”, **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione** - sedi di: Reggio Calabria (novembre 2009); Caserta (febbraio 2010); Acireale (aprile 2010);
- Docente ai Seminari formativi “La riforma del project financing alla luce del terzo correttivo”, **Business International** (Bologna, aprile 2009 – Milano, giugno 2009);
- Docente al Corso di aggiornamento per segretari comunali, provinciali e dirigenti degli enti locali: “Gli appalti pubblici nella nuova disciplina nazionale e regionale: le novità introdotte dal terzo decreto correttivo. Profili di responsabilità penale ed amministrativa-contabile”, **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale – SSPAL**, sede della Campania (aprile-maggio 2009);
- Docente ai Seminari “Project Financing e Partenariato per la realizzazione di opere pubbliche e la gestione dei servizi. Le novità del terzo correttivo al Codice dei contratti pubblici”, **Promo P.A. Fondazione** (Milano, marzo-aprile 2009 – Firenze, maggio 2009 – Roma, ottobre 2009);
- Docente nel corso di formazione avanzato in “Project Financing e Partenariato Pubblico Privato” (edizione 2008), presso la **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione** - sede di Bologna;
- Docente al Seminario formativo “Partenariato Pubblico-Privato e Project Financing” – **Promo P.A. Fondazione** (Firenze, ottobre 2008);
- Docente nell’ambito del progetto formativo “Le sponsorizzazioni nella P.A.. Ambiti di utilizzo, esperienze e modelli”, **Promo P.A. Fondazione** (Trieste, giugno 2008);
- Ha svolto attività di docenza nel “Corso di Relazioni Pubblico Privato – Finanza di progetto” - Facoltà di Economia dell’**Università degli Studi di Napoli “Federico II”**, su il Partenariato Pubblico-Privato nell’ordinamento giuridico italiano e comunitario (Napoli,

marzo 2008);

- Docente al Seminario "La nuova disciplina delle concessioni alla luce del Codice degli appalti" **Business International** (Roma, febbraio 2007);

- Docente al Seminario "Il Codice dei contratti ed i lavori pubblici dopo le novità del D.Lgs. del 26 gennaio 2007, n. 6" **Promo P.A. Fondazione** (Firenze, febbraio 2007);

- Docente al Seminario "Le direttive comunitarie vigenti per i lavori, servizi, forniture e l'attuale regime del Codice dei contratti pubblici", **Promo P.A. Fondazione** (Roma, novembre 2006);

- Docente al Seminario "Le sponsorizzazioni nella Pubblica Amministrazione", **Promo P.A. Fondazione** (Firenze, ottobre 2006);

- Docente al corso "PPP e Project Financing alla luce del nuovo Codice degli Appalti", organizzato dall'**Istituto Internazionale di Ricerca (IIR)** (Milano, luglio 2006);

- Ha partecipato, in qualità di Relatore, al ciclo di seminari organizzati dall'**Istituto Grandi Infrastrutture (IGI)** "Verso il nuovo Codice dei Contratti pubblici di lavori, servizi e forniture", occupandosi, in particolare, delle concessioni di lavori pubblici e delle concessioni di servizi (Roma, maggio-luglio 2006);

- Docente al corso "Valutazione progetti e Project financing", organizzato dall'**Istituto Regionale lombardo di Formazione per l'Amministrazione pubblica (IREF)** per la Direzione Generale Infrastrutture e Mobilità della Regione Lombardia nel:

i) I° modulo "Aspetti giuridico-amministrativi della finanza di progetto e del PPP", (maggio 2006);

ii) II° modulo di approfondimento "Il nuovo Codice dei Contratti pubblici in materia di infrastrutture e PPP" (dicembre 2006).

- Docente al Master in Ingegneria per le Pubbliche Amministrazioni, nel modulo didattico "Project Financing", organizzato dall'**Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"** (dicembre 2005).

- Nell'ottobre 2005 ha svolto attività di docenza nel corso "Seminario introduttivo alla Finanza di progetto per la realizzazione di opere pubbliche", organizzato dall'Associazione Val di Magra Formazione (**Sviluppo Italia Liguria**);

- Nel periodo maggio - luglio 2004 ha svolto attività di docenza presso:

i) **l'Università Bocconi**, nel Corso di laurea in Economia per le Arti, la Cultura e la Comunicazione (CLEACC) su: "Il diritto dei beni culturali e Project financing";

ii) **l'ISUFI – Università degli Studi di Lecce**, nel Master in Governance pubblica su: "Il Project financing nella legge quadro in materia di lavori pubblici";

iii) **la Scuola di Amministrazione Pubblica Villa Umbra – Perugia e Terni**, nell'ambito del corso "Autonomia finanziaria: nuove forme di acquisizione di risorse, possibilità e interventi" sulle varie forme di Partenariato Pubblico- Privato;

iv) **la Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Sede Interregionale Toscana Umbria**, nell'ambito del corso per Segretari comunali e provinciali della regione Umbria dal titolo "Le fonti di finanziamento dell'attività della P.A. dalla concessione di opera pubblica al project financing" su: "Modelli e prassi del Project financing";

- Nel marzo 2004, ha tenuto lezioni nell'ambito del Progetto di formazione su "Il Project financing nella normativa sugli appalti" organizzato dalla **Provincia autonoma di Trento**, finanziato dal Fondo Sociale Europeo e gestito da Essedi strategie d'Impresa S.p.A.;

- Nel dicembre 2003, nell'ambito del corso di formazione su "Servizi di monitoraggio, rendicontazione e controllo dei fondi strutturali dell'U.E.", organizzato dal **Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti**, ha svolto docenze in materia di "Appalti pubblici nel diritto comunitario e nazionale";

- Nel novembre 2003 ha tenuto una docenza a Bologna su "Le principali forme di PPP in Europa" nell'ambito del Seminario su "Strumenti pratici per una strategia vincente di Project Financing", organizzato da **Efeso** (Ente di formazione per l'economia sociale).

- Nel 1999 ha tenuto un corso di formazione per il personale della **Sviluppumbria S.p.A.**, organizzato da **Business International S.p.A.**, relativamente alle "Forme di privatizzazione

dei servizi pubblici”;

- Nel 1998 ha svolto attività di docenza nell’ambito del programma operativo relativo alla “Formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione”, **PASS – Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud** -, relativamente agli *aspetti normativo-gestionali della legge n. 36/94, in materia di risorse idriche*;

- Docente junior alla **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione** (sede di Caserta). Nel 1996 ha svolto esercitazioni in materia di “Giustizia amministrativa”, nel corso diretto dal Prof. Michele Perrelli.

## ALLEGATO 3

### CONVEGNI E SEMINARI

Ha partecipato, in qualità di **Relatrice**, ai seguenti Convegni - Seminari:

- “*Ripartiamo dalla giurisprudenza*”, **Convegno, IGI** - Istituto Grandi Infrastrutture, Relazione su: “*Finanza di progetto e concessioni autostradali: l’intervento della Corte di giustizia*”, (Roma, 22 gennaio 2021);

- “*New Art, New Media, New Rights. Riflessioni sull’arte digitale*”, **Webinar, Studio legale Piselli & Partners**, Relazione su “*La riproduzione digitale delle opere d’arte*”, (Roma, 10 dicembre 2020);

- “*La nuova Finanza di progetto ad iniziativa privata: una grande opportunità per gli operatori economici*”, **Webinar, Public Procurement Institute – PPI**, Relazione su “*La finanza di progetto ad iniziativa privata alla luce delle più recenti novità normative. Problematiche aperte ed ipotesi di soluzione*”, (Roma, 24 novembre 2020);

- “*Contrattualistica pubblica: quale futuro?*”, **Convegno, Tar Lazio**, (Roma, 25 giugno 2019);

- “*Il nuovo Regolamento Mibact e Mit sugli appalti pubblici di lavori riguardanti i beni culturali (D.I. n. 374/2017)*”; **Convegno Lu.Be.C.** (Lucca, 12-13 ottobre 2017);

- “*Le novità in materia di Partenariato Pubblico Privato e Project Financing alla luce della legge di Bilancio 2017 n. 232 e del Correttivo al Codice degli Appalti Pubblici*”, **Maggioli**, (Bologna, 6 luglio 2017);

- “*Codice 50-56: presentazione del Commento Contessa - Crocco, con interviste ai Commentatori*”; **IGI, TAR Lazio**, (Roma, 4 luglio 2017);

- «*Appalti e qualificazione per i beni culturali dopo il d.lgs. 50/2016*» - “*Affidamento ed esecuzione dei contratti. Forme speciali di Partenariato*”, **Convegno Lu.Be.C.** (Lucca, 14 ottobre 2016);

- “*Managing Public Infrastructure Projects. Opportunità e nuovi obblighi di innovazione nella gestione dei progetti della PA*” – Tavolo di Lavoro **Business International – Fiera Milano Media**, (Roma, 11 dicembre 2014);

- «*Contratti Pubblici: inizia il viaggio all’interno delle Direttive*» - “*I Partenariati per l’Innovazione*”, **Convegno IGI**, (Roma, 6 maggio 2014);

- “*Le infrastrutture scientifiche: come e perché saperne di più*”, Workshop **SVC Consulting**, (Roma, 6 marzo 2014);

- “*Fondazioni di partecipazione ed altre forme di cooperazione pubblico – privato nella gestione dei servizi culturali*”, Convegno - ArtLab 12 Dialoghi intorno al management culturale - **Fitzcarraldo Fondazione** (Lecce, 27 settembre 2012).;

-- “*Project Management per il Partenariato Pubblico - Privato ed il Project Financing: un connubio inevitabile*”, Convegno **IPMA** (International Project Management Association) e Ceturiagenzia Innovazione Romagna (Faenza, 22 maggio 2012);

- “*Porti turistici e Project Financing*”, Convegno - **Promo P.A. Fondazione** – e-Port-Forum

annuale (Olbia, 26-27 marzo 2012);

- *"Nuove opportunità per la PA negli interventi in PPP: aspetti legali, tecnici, economici e finanziari e nuove tecnologie"*, Seminario **Risorse Comuni – X ed.**, (Milano, 23 novembre 2011);

- *"Finanza e Sanità"*, Convegno - **Finlombarda** (Milano, 30 giugno 2011);

- *"Partenariato Pubblico-Privato e Finanza di Progetto: caratteristiche e criticità del mercato italaiano"*, Convegno – **Promo P.A. Fondazione – Ance Toscana** (Firenze, 15 novembre 2010);

- *"Servizi pubblici locali 2010. Il Regolamento dell'art. 23 bis d.l. 112/2008: quali percorsi di attuazione della riforma? Politiche, strategie e strumenti di sviluppo, innovazione, e investimento nelle Utilities"*, Convegno – **Business International** (Roma, 31 marzo 2010);

- *"Il Rapporto sulla finanza immobiliare 2009"*, Convegno – **Nomisma** (Roma, 18 giugno 2009);

- *"Project financing di nuova generazione. Terzo correttivo: la disciplina della finanza di progetto per lavori servizi e forniture"*, Convegno – **Business International** (Roma, 17 febbraio 2009);

- *"La collaborazione pubblico-privato nel terzo correttivo al Codice dei contratti"*, Convegno – **SP.I.S.A** (Bologna, 22 gennaio 2009);

- *"Beni culturali: qualità, valore e sviluppo economico per il rilancio del Paese - Lu.Be.C 2008"*, Convegno - **Promo P.A. Fondazione** (Lucca, 23-24 ottobre 2008);

- *"Il terzo correttivo al codice appalti. La nuova disciplina dei contratti pubblici di lavori servizi e forniture verso il Regolamento d'attuazione"*, Convegno – **Business International** (Roma, 21 ottobre 2008);

- *"Lavori pubblici tra riforma e controriforma. Promotore: procedimento ad iniziativa privata o pubblica?"*, Convegno - IGI, (Roma, 28 febbraio 2006);

- *"V Forum Infrastrutture. Quali politiche per le infrastrutture tra vecchi obiettivi e nuove strategie"*, **Business International** (Roma, 5 dicembre 2006);

- *"Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico-Privato. Novità normative, profili finanziari, strumenti operativi e casi di successo"*, Seminario - Business International, (Roma, 25 settembre 2006);

- *"La riforma degli appalti pubblici. Dalle direttive europee al Codice dei contratti pubblici"*, Convegno - **Economist Conferences**, (Roma, 20 e 21 marzo 2006 – Milano 18 e 19 maggio 2006);

- *"Efficienza nei porti italiani"*, Convegno organizzato dall'**Istituto Internazionale di Ricerca** (Genova, gennaio – febbraio 2006);

- *"Valorizzazione dei beni culturali e promozione del territorio"*, Convegno organizzato dalla **Fondazione Promo P.A.**, (Lucca, ottobre 2005);

- *"Il dialogo competitivo nella direttiva 2004/18/CE"*, Seminario organizzato dal **Comitato per la Promozione del Partenariato Pubblico-Privato**, (Roma, settembre 2005);

- *"Project financing. Interazione pubblico-privato nuove opportunità di sviluppo locale"*, Convegno organizzato dall'Università degli Studi di Cassino e dall'**Ordine dei Commercialisti di Cassino**, (Cassino, ottobre 2004);

- *"Investire in cultura II: Alienazione, forme di gestione e strumenti finanziari: le opportunità del nuovo Codice dei Beni culturali e del Paesaggio"*; Convegno organizzato da **Business International** (Roma, settembre 2004);

- *"Project financing: uno strumento finanziario per realizzare progetti di pubblica utilità"*, Convegno organizzato a Salerno dalla **Progetti & Finanza S.r.l.**, (Salerno, novembre 2003);

- *"Investire in Cultura. Strategie, strumenti, nuove opportunità per le imprese e le istituzioni culturali"*, Convegno organizzato da **Business International**, con il patrocinio del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, (Roma, aprile 2003);

- *“La finanza di progetto. Le problematiche operative”*, Seminario organizzato dalla **Provincia di Pisa**, (Pisa, dicembre 2001);
- *“La gestione dei servizi idrici integrati: i punti critici”*, Convegno organizzato dalla Società **Ristuccia Advisors**, (Roma, novembre 1998).