

## *CURRICULUM VITAE*

### **RICCARDO BENINCAMPI**

**Cognome:** Benincampi

**Nome:** Riccardo

**Nato a, il:**

**e.mail:**

**Titolo di studio:** Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 17 marzo 1982, presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS), in Roma.

**Voto di Laurea:** 110/110 e lode.

**Titolo della tesi:** "Gli impieghi degli Istituti di credito industriale" Relatore: Prof. Salvatore Paolucci, Docente della cattedra di Tecnica bancaria e professionale.

**Specializzazione:** Corso di specializzazione in " Discipline bancarie" presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Anno accademico 1982-83. Votazione: 70/70 e lode. Titolo della tesi: "*Merchant Banks*". Relatore: Prof. Francesco Parrillo.

#### **Altri titoli e attività didattica**

- ⇒ Professore a contratto, nell'Anno Accademico 1995-96, presso il Dipartimento di Economia e Gestione dell'Attività Bancaria, Assicurativa, Finanziaria e Professionale nell'ambito della Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Roma "La Sapienza". Titolo del corso: "Problematiche relative a talune forme di credito speciale derivanti dalle norme in materia bancaria e creditizia".
- ⇒ Cultore della materia presso l'Istituto di tecnica bancaria della Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Roma "La Sapienza".

- ⇒ Docenza dal 1991 al 1996 al "Corso Avanzato di Finanza Aziendale" organizzato dalla Scuola di Management della Luiss - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali.
- ⇒ Collaborazione, nell'Anno Accademico 1995-96, alla Cattedra di Tecnica Bancaria presso l'Università di Latina.
- ⇒ Membro dell'Osservatorio di analisi monetaria dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
- ⇒ Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista, conseguita nella prima sessione dell'anno 1982, presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti delle province di Roma e Viterbo dal 1983.
- ⇒ Abilitato all'esercizio della professione di revisore contabile.
- ⇒ Partecipazione alla 43° edizione dell'*International Banking Summer school* - Cambridge, Massachusetts 8-20 luglio 1990 sul tema "*The banking tightrope: prospering in an age of uncertainty*".
- ⇒ Partecipazione al corso "Il controllo del rischio di tasso di interesse" organizzato dalla Scuola Normale Superiore di Pisa. Periodo 16-20 dicembre 1991 - 18-22 maggio 1992.
- ⇒ Partecipazione al Corso "Analisti di organizzazione nelle banche" SDA-Bocconi - Divisione Banche e Istituzioni Finanziarie.
- ⇒ Dall'Anno Accademico 2002-2003 all'Anno Accademico 2005-2006, Docente al Master in Gestione dell'Attività Bancaria, Assicurativa e Finanziaria (MGF - Banche) del corso: La Regolamentazione dei Mercati Finanziari e i Processi Operativi;
- ⇒ Dall'Anno Accademico 2002-2003 all'Anno Accademico 2005-2006, Docente al Master in Gestione dell'Attività Bancaria, Assicurativa e Finanziaria (MGF - Assicurazioni) del corso: Intermediari e Strumenti dei Mercati Finanziari;
- ⇒ Docenze presso Università e Centri Studi, quali Università di Siena Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie, Università degli Studi di Cassino, Università Cattolica di Milano.
- ⇒ Docenze presso Università e Centri di aggiornamento professionale (LUISS, NEMETRIA, CEIDA, ISTAO).

## Esperienze di lavoro

- ⇒ Stage presso la Mobil Oil Italiana, Direzione finanziaria, settembre - ottobre 1980.
- ⇒ Stage presso la Banca Nazionale del Lavoro, novembre - dicembre 1981.

⇒ Dall'ottobre 1983 al dicembre 1985 presso la Direzione Generale - Ufficio Studi e Pianificazione della Banca Nazionale dell'Agricoltura.

⇒ Dal gennaio 1986 al 2018 ha lavorato presso il Centro Studi e Ricerche dell'Associazione Bancaria Italiana, presso il quale ha occupato il ruolo senior economist.

In questo ruolo ha potuto acquisire una approfondita conoscenza delle principali problematiche inerenti le recenti trasformazioni dei diversi settori di attività economica, con particolare riguardo a quelli gestionali del settore bancario italiano, oltre che quelle di natura istituzionale.

Ha inoltre sviluppato una notevole capacità di relazione e di comunicazione con l'esterno, partecipando a molteplici eventi in qualità di relatore/docente, intrattenendo relazioni istituzionali nazionali (con associazioni imprenditoriali, Pubblica amministrazione, Camere di Commercio, Università, Associazioni Professionali, Enti di ricerca, ecc.) ed internazionali (FMI, OCSE, Investitori Istituzionali - Moody's, Standard&Poor's, ecc.). Ha collaborato, inoltre, alla realizzazione di piano di comunicazione interna ed esterna. Ha sviluppato l'attività di lobbying in ambito associativo.

Una particolare attenzione è stata rivolta a quelle tematiche che attualmente costituiscono le principali leve su cui si dispiega la concorrenza nel mercato del credito, quali per esempio, i rapporti banca-industria, le politiche di *asset and liability management*, il *network* bancario e l'*information technology* avendo organizzato e diretto specifici progetti interbancari. Questi studi sulle *performance* delle banche permettono una valutazione dei punti di forza e di criticità dell'impresa bancaria. In questo ruolo ha svolto un'attività di supporto alle scelte strategiche delle banche, sia in termini di assetti organizzativi che di modelli gestionali.

Nel suo ruolo ha contribuito alla realizzazione di un'informativa quanto più completa possibile al *top management* delle banche associate per supportarle nell'interpretazione dei fenomeni del mercato e nella gestione operativa e strategica dell'impresa bancaria.

Nell'ambito dei suoi compiti è stato il responsabile della predisposizione del Rapporto di previsione AFO - Financial Outlook delle banche, nel quale si esamina l'evoluzione a breve termine delle più rilevanti grandezze reali, finanziarie e creditizie in Italia e all'estero. Avendo, inoltre, maturato, una particolare esperienza nella valutazione dei bilanci bancari è responsabile del Rapporto dell'ABI sul sistema bancario italiano sulla base dei dati di bilancio semestrali di un campione rappresentativo di banche.

È stato responsabile dell'"Osservatorio Permanente sui Rapporti Banche - Imprese" cui aderiscono ABI, Asso Confidi Italia, Casartigiani, CIA, CNA,

Coldiretti, Confagricoltura, Confapi, Confartigianato, Confcommercio, Confcooperative, Confesercenti, Confindustria e Legacoop, costituito per migliorare il dialogo tra il mondo del credito e quello delle imprese e per realizzare iniziative di lobbying e di immagine.

È stato Responsabile dell'“Osservatorio *ABI Regional Outlook*”; si tratta di report trimestrali nei quali sono raccolte informazioni principalmente in ordine all'evoluzione della struttura del mercato bancario, all'attività di *lending* ed a quella di *funding* su base territoriale (regione, provincia), utilizzati come necessario supporto informativo per sostenere le “posizioni” del sistema creditizio locale nel corso di convegni/incontri con le Autorità regionali e gli altri stakeholders.

Molteplici, inoltre, sono state le collaborazioni intrattenute con altri organismi, quali, le Camere di Commercio, Unioncamere territoriali, Amministrazioni pubbliche territoriali, Università, Associazioni imprenditoriali, ecc. mediante interventi ad hoc.

Ha seguito l'attività di internazionalizzazione dell'Associazione, mediante un contributo al *top management* dell'ABI nelle missioni all'estero.

È stato rappresentante ABI di istituzioni finanziarie internazionali, quali IIF (*The Institute of International Finance, Inc.*), Federazione Bancaria Europea, dove vengono discusse problematiche in ordine ai mercati finanziari e bancari internazionali sia in termini di dinamiche, attuali e prospettiche, che di aspetti più propriamente gestionali.

In termini di gestione delle risorse ha svolto un attento ruolo di selezione e formazione delle competenze a disposizione, favorendo il processo di formazione e di acquisizione delle competenze delle persone che lavorano nei *team* dove è stato responsabile. Ha sviluppato l'attività di tutoraggio nei loro confronti sia nella fase di definizione di nuovi prodotti che nello sviluppo delle competenze delle singole persone, valorizzandone le potenzialità.

⇒ Dal 2019 ad oggi, attività professionale e di consulenza in materia finanziaria.

## **Conoscenze informatiche**

Ottima conoscenza dell'utilizzo di programmi software (Word, Excel, PowerPoint, ecc.).

## **Collaborazioni**

⇒ Collaborazione, dall'Anno Accademico 2009-10 all'Anno Accademico 2020-21, alla Cattedra di “Economia e Gestione delle Aziende di

- Assicurazione presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Docente: Prof. Fabrizio Santoboni;
- ⇒ Collaborazione, dall'A.A. 2018-2019 all'Anno Accademico 2019-2020, alla Cattedra di Economia e Gestione della Banca (Modelli operativi e gestionali) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Docente: Prof. Fabrizio Santoboni;
  - ⇒ Collaborazione dall'Anno Accademico 2013-2014 all'Anno Accademico 2017-2018 alla Cattedra di Economia degli Intermediari Finanziari presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Docente: Prof. Fabrizio Santoboni;
  - ⇒ Collaborazione, dall'Anno Accademico 1987-88, alla Cattedra di "Tecnica dei Crediti Speciali" nel ruolo di Professore a contratto e cultore della materia, presso il Dipartimento di Economia e Gestione dell'Attività Bancaria, Assicurativa, Finanziaria e Professionale dell'Università di Roma "La Sapienza" dell'Università di Roma "La Sapienza" - Docente: Prof. Salvatore Paolucci;
  - ⇒ Collaborazione, dall'A.A. 1997-98 all'Anno Accademico 2004-2005, alla Cattedra di "Economia e Tecnica dell'Assicurazione" presso il Dipartimento di Economia e Gestione dell'Attività Bancaria, Assicurativa, Finanziaria e Professionale dell'Università di Roma "La Sapienza" - Docente: Prof. Maurizio Vincenzini;
  - ⇒ Collaborazione, dal 1984, alla Rivista "BANCARIA" edita dall'Associazione Bancaria Italiana; dal gennaio 1994 cura una nota nella Rubrica "Economia" dal titolo "Panorama internazionale";
  - ⇒ Responsabile dell'"Osservatorio AFO - Financial Outlook delle banche" Rapporto semestrale di previsione.
  - ⇒ Responsabile dell'"ABI monthly Outlook" - Evoluzione dei mercati finanziari e creditizi;
  - ⇒ Responsabile dell'"ABI Regional Outlook";
  - ⇒ Collaborazione al Rapporto semestrale sul sistema bancario italiano dell'ABI.
  - ⇒ Collaborazione alla predisposizione del "Rapporto ABI-Prometeia" sull'analisi dei bilanci bancari" 1987-1988;
  - ⇒ Collaborazione alla Rivista "Monitor Economia "Previsioni ed informazioni economiche " 1988-1989;
  - ⇒ Collaborazione al progetto CNR su "Evoluzione della struttura finanziaria in Italia dagli anni Trenta", 1989-90;
  - ⇒ Collaborazione al Laboratorio di Analisi Monetaria - Università cattolica del sacro Cuore - Milano,
  - ⇒ Collaborazione con testate giornalistiche (Roma Economia e Affari e finanza di Repubblica),
  - ⇒ Altre collaborazioni.

## Principali Pubblicazioni

- ⇒ "Le Merchant Banks nella realtà italiana" su Rivista Bancaria - Minerva Bancaria" n.7-8 (luglio - agosto 1987);
- ⇒ "Un contributo di analisi della diversificazione degli impieghi bancari per settori e rami di attività economica" Rapporto semestrale "Analisi dei bilanci bancari". Prometeia, Novembre 1987 (coautore);
- ⇒ "Recenti sviluppi dell'innovazione finanziaria in Italia" in Monitor Economia - n. 3 - Dicembre 1987;
- ⇒ "La diversificazione degli impieghi bancari per settori e rami di attività economica" prima monografia della serie "Interventi" edita dall'Associazione Bancaria Italiana - Bancaria Editrice - Febbraio 1988 (coautore);
- ⇒ "La posizione "relativa" delle Casse di Risparmio: il conto economico" Osservatorio Falcri n. 1 - Gennaio 1988;
- ⇒ "Fondi pensione: uno strumento indispensabile nella realtà italiana" Credito Popolare n. 3-4 (marzo - aprile 1988);
- ⇒ "Le Casse di Risparmio: un confronto internazionale" Osservatorio Falcri, n. 2 1988;
- ⇒ "L'armonizzazione fiscale nella CEE. Un obiettivo indispensabile per lo spazio unico europeo" in Monitor Economia. n. 2 - Settembre 1988;
- ⇒ "L'evoluzione dello stato patrimoniale delle Casse di Risparmio dal 1980 al 1987" Osservatorio Falcri, n. 3 1988;
- ⇒ "Le Casse di Risparmio e l'integrazione europea del 1992" Osservatorio Falcri n. 1 1989;
- ⇒ "Gli Istituti di credito industriale: un'analisi delle principali connotazioni e mutamenti dell'attività svolta nel decennio 1978 - 1987". Credito Popolare n. 3/6 marzo - giugno 1989;
- ⇒ "I depositi bancari delle famiglie: un flash sui dati regionali" Monitor Economia - n.2 - Ottobre 1989;
- ⇒ "Alcune considerazioni sul ruolo delle Casse di Risparmio in Italia" Osservatorio Falcri - n. 2 1989;
- ⇒ Collaborazione alla monografia su "Asset and Liability management nelle istituzioni creditizie: l'esposizione al rischio di tasso di interesse" Collana Quaderni n. 20 - Bancaria Editrice Febbraio 1992;
- ⇒ "La gestione del rischio di tasso di interesse nelle istituzioni creditizie italiane" Bancaria 9/1992;
- ⇒ "La struttura del sistema bancario italiano" in Evoluzione della struttura finanziaria italiana in Italia dagli anni Trenta. Progetto strategico del

- Consiglio Nazionale delle Ricerche " Efficienza del mercato creditizio"  
Gennaio 1994 (coautore).
- ⇒ "I risultati delle aziende di credito nel 1992 nelle semestrali ABI" Bancaria 4/93 (coautore);
  - ⇒ "I risultati delle aziende di credito nel primo semestre del 1993 nelle semestrali ABI" Bancaria 11/93 (coautore);
  - ⇒ "Banche a breve, banche a medio e gruppi bancari tra mutamenti strutturali ed oscillazioni congiunturali" Bancaria n. 7-8, luglio - agosto 1994 (coautore);
  - ⇒ "Le banche italiane nel primo semestre 1994: minori margini su minori quantità" Bancaria n.12 - Dicembre 1994 (coautore);
  - ⇒ "Evoluzione della concorrenza bancaria in Italia: analisi delle variazioni delle quote di mercato di un campione di banche" su "La concorrenza bancaria in Italia" I Lavori delle Commissioni Tecniche dell'ABI - Aprile 1995;
  - ⇒ "Aspetti di carattere qualitativo della concorrenza bancaria" su "La concorrenza bancaria in Italia" I Lavori delle Commissioni Tecniche dell'ABI - Aprile 1995 (coautore); pubblicato anche nella Collana Ricerche - Banca Commerciale Italiana - Giugno 1995;
  - ⇒ "Le banche italiane: dopo un 1994 negativo emergono segnali di miglioramento" Bancaria n. 6 - Giugno 1995 (coautore);
  - ⇒ "Struttura delle reti commerciali delle banche. Aspetti operativi e strategici" I Lavori delle Commissioni Tecniche dell'ABI - Settembre 1995 (Coautore);
  - ⇒ "Le banche italiane nel primo semestre del 1995: un lieve recupero" Bancaria n.1 - Gennaio 1996
  - ⇒ "Le banche italiane nel 1995: una ripresa di breve periodo" Bancaria n. 6 - Giugno 1996 (coautore);
  - ⇒ "Le banche italiane nel primo semestre del 1996: se il denaro rende sempre di meno" Bancaria n.12 - Dicembre 1996 (coautore);
  - ⇒ "Semestrali ABI al 31 dicembre 1996. Risultati per categorie dimensionali e per aree territoriali" Bancaria n. 4 - Aprile 1997 (coautore);
  - ⇒ "Semestrali ABI al 30 giugno 1997. Risultati per categorie dimensionali e per aree territoriali" Bancaria n. 10 - Ottobre 1997(coautore);
  - ⇒ "La redditività delle banche nel 1997" Bancaria n° 4 - Aprile 1998 (coautore);
  - ⇒ "La concorrenza bancaria in Italia. Un sistema in movimento" Bancaria n° 9 - Settembre 1998;
  - ⇒ "Le banche italiane nel primo semestre del 1998" Bancaria n. 10 - Ottobre 1998 (coautore);
  - ⇒ "Nel Financial outlook un 1999 grigio per le banche" Bancaria n° 11 - Novembre 1998.

- ⇒ "Le semestrali nel 1998 sulla base dei risultati delle Semestrali ABI" Bancaria n° 6 – Giugno 1999.
- ⇒ "Le banche italiane nel 1999: uno scenario in rapida evoluzione" Bancaria n° 6 – Giugno 2000.
- ⇒ "Industria bancaria e concorrenza: le tendenze recenti" Bancaria n° 7-8- Luglio-Agosto 2000.
- ⇒ "Rapporto AFO – Financial Outlook delle banche" – Novembre 2000;
- ⇒ "Banca-assicurazione" un business per le banche italiane – Bancaria n°11 2001.
- ⇒ "I punti di forza e le criticità del mercato del credito al consumo in Italia: i risultati di un'indagine" Bancaria editrice – Febbraio 2002.
- ⇒ "Il mercato del private equity e del venture capital nel 2002 in Italia e in Europa: una realtà in crescita" Bancaria n°9/2003.
- ⇒ "L'agricoltura e il credito" Bancaria n°2/2004.
- ⇒ "Il commercio e il credito" (coautore) Bancaria n°4/2004.
- ⇒ "Investire in microfinanza: in business i evoluzione per le banche italiane" Bancaria n°4/2005.
- ⇒ "Le imprese bancarie e quelle agricole: insieme per lo sviluppo delle politiche del settore dell'agricoltura" Mondo agricolo – Luglio 2006
- ⇒ "Banche e microfinanza - Esperienze e strumenti innovativi" coautore, volume edito da Bancaria Editrice, 2006.
- ⇒ "la distribuzione degli sportelli sul territorio nazionale: quali fattori strategici? MK la rivista di marketing e comunicazione in banca n° 2 2008.
- ⇒ Molteplici sono gli articoli pubblicati su diverse testate giornalistiche, quali Affari e Finanza di "La Repubblica".

## Principali interventi a Seminari e Convegni

- ⇒ Seminario: "Il mercato Unico Bancario - Effetti sul sistema creditizio italiano" CEIDA - Scuola Superiore Bancaria. Roma, 24 -25 novembre 1988.
- ⇒ "Il risparmio : storia e tendenze. Crediti retail: storia e tendenze" Seminario al corso "Le banche e il mercato retail" Nemetria Servizi S.r.l.. Foligno, 20 giugno 1994.
- ⇒ "Evoluzione della concorrenza bancaria in Italia: analisi delle variazioni delle quote di mercato di un campione di banche" Giornata di studio su: "La concorrenza bancaria in Italia" ABI - Associazione Bancaria Italiana. Roma, 28 aprile 1995.



- ⇒ "La redditività bancaria": Giornata di studio: Rapporto sul sistema bancario italiano (bilanci al 31 dicembre 1994) ABI - Associazione Bancaria Italiana. Roma, 25 maggio 1995.
- ⇒ "Il ruolo delle banche nel merchant banking" Convegno di studio: La funzione della banca d'affari nell'esperienza italiana. Università degli Studi di Cassino. Cassino, 19 dicembre 1995.
- ⇒ "Implicazioni del nuovo Testo Unico sull'attività delle banche" Seminario al Corso di formazione imprenditoriale 1995-1996. ISTAO - Istituto Adriano Olivetti di studi per la gestione dell'economia e delle aziende. Ancona 29-30 aprile 1996.
- ⇒ "Presentazione dello scenario di previsione" Incontri di presentazione: AFO - Financial Outlook delle banche - Consensus di previsione. ABI - Associazione Bancaria Italiana. Convegni semestrali dal 1996 al 2001;
- ⇒ "Evoluzione e cambiamenti dei mercati finanziari" organizzato da GBP - Management Consulting c/o AEM Milano, 18 gennaio 2001;
- ⇒ ABI-Formazione - CFI (Consorzio per la Formazione Internazionale) Convegno sul tema "Evoluzione, privatizzazione e concentrazione del sistema bancario italiano" Roma c/o IRI, 23 gennaio 2001;
- ⇒ "Sviluppi attesi per il business delle banche nel 2001" Federazione Toscana Banche di Credito Cooperativo" Firenze, 6 marzo 2001;
- ⇒ "I punti di forza e le criticità del mercato del credito al consumo in Italia: i risultati di un'indagine" ABI - 26 febbraio 2002;
- ⇒ "Principali elementi evolutivi del sistema bancario italiano" Consorzio per la Formazione Internazionale - 11 marzo 2002;
- ⇒ "L'impatto di Basilea II sul credito alle PMI" Seminario formativo organizzato da CRES Fidi e Confesercenti Regione della Sardegna dal titolo: Lo sviluppo dell'attività dei Confidi tra la riforma legislativa e Basilea II" Baia Sardinia, 24-25 settembre 2004;
- ⇒ "L'impatto di Basilea II sul credito alle Piccole e Medie Imprese" Convegno organizzato da Confesercenti Fidi Catania, Banco di Sicilia, Confarfidi, dal titolo "L'attività dei Confidi ed il loro sviluppo tra la riforma legislativa e Basilea II" Catania 19 novembre 2004;
- ⇒ "L'impatto di Basilea II sul credito alle PMI" Convegno organizzato dall'Università di Foggia dal titolo: L'impatto di Basilea II sulle PMI. Riflessi strategici, organizzativi e gestionali per le banche" San Severo, 11 marzo 2005;
- ⇒ "L'impatto del rating sul credito alle imprese agricole" Convegno organizzato dal Podere Terravera dal titolo "Diamo credito al tempo e alla terra" Podere Terravera, Borgonovo Valtidone (Piacenza), 4 maggio 2004;
- ⇒ "Rapporti Banca e Impresa nell'ottica di Basilea 2" Convegno organizzato dall'Unione Giovani Dottori Commercialisti di Terni e Spoleto dal titolo

- "Basilea 2 – L’impatto nei rapporti Banca – Impresa” Terni, 20 maggio 2005;
- ⇒ "I rapporti banche e imprese sul territorio nell’ottica di Basilea 2” – Regione Autonoma Valle d’Aosta, Banca d’Italia, Ordine dei Dottori Commercialisti della Valle d’Aosta, Collegio dei Ragionieri e dei Periti commerciali della Valle d’Aosta, Ordine degli Avvocati della Valle d’Aosta, Camera di Commercio - 16 marzo 2006;
  - ⇒ "Banche e Imprese di fronte a Basilea 2” Camera di Commercio Industria, Artigianato e Agricoltura – Piacenza – 26 maggio 2006; "Le prospettive dei rapporti tra banca e impresa in Italia: le iniziative dell’ABI” Pesaro – 10 novembre 2006);
  - ⇒ "Evoluzione della relazione fra banche e imprese” – Unione Industriali di Alessandria – 7 maggio 2007;
  - ⇒ "Evoluzione del sistema bancario tra aggregazioni, liberalizzazioni e concorrenza” Convention Fedart Fidi– Ragusa – 28 settembre 2007;
  - ⇒ "L’evoluzione del rapporto banche e imprese nell’ottica di Basilea2” Ordine dei Dottori Commercialisti di Lecce, Lecce – 3 dicembre 2007;
  - ⇒ "Sistema banca ed evoluzione dello scenario” Laboratorio di Sviluppo Manageriale; SEF Consulting - Roma 24 maggio 2007
  - ⇒ "Banche e inclusione finanziaria: indagine sul territorio italiano” Forum CSR 2008 – Roma 29 gennaio 2008;
  - ⇒ "La finanza per le PMI” Seminario organizzato da CNA, 20 febbraio 2008.
  - ⇒ Interventi semestrali presso il CFI – Centro di Formazione Internazionale in tema di evoluzione del banking in Italia e confronti internazionali.

## **Lingue straniere**

- ⇒ Conoscenza della lingua inglese, scritta e parlata. Soggiorno di studio della lingua a Brighton, settembre - ottobre 1987. In possesso del "First Certificate of English" sostenuto nel giugno 1984.
- ⇒ Francese: scolastico

## **Obblighi di leva**

Assolti (dal 1.5.1982 al 10.10.1983) nell'arma della Marina Militare.

Roma, 13 maggio 2023