

**FORMATO EUROPEO
PER IL
CURRICULUM VITAE
ET STUDIORUM**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

ANDREA APARO VON FLÜE

Indirizzo

**RES. LOC. CALANDESCO 142c, 58054 SCANSANO (GR)
DOM. VIA DUCCIO GALIMBERTI 27, 00136 ROMA (RM)**

Telefono

+39 335 5765 105

Fax

E-mail

aparo@well.com

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

20 MARZO 1954

• Date

Gennaio 2011

• Nome e tipo di istituto di istruzione
o formazione

ESADE, Universitat Ramon Llull, Barcellona

• Principali materie / abilità
professionali oggetto dello studio

“Open Innovation and Open Business Model”

• Qualifica conseguita

Diploma di Partecipazione

• Nome e tipo di istituto di istruzione o
formazione

1-14 luglio 2007

Advanced International Summer School

Scuola Superiore ISUFI, Università del Salento

• Principali materie / abilità
professionali oggetto dello studio

“e-business and Complexity: New Management Practices”

Perspectives on Technological Entrepreneurship

• Qualifica conseguita

Diploma di partecipazione

• Date

Dicembre 1994

Andrea Aparo
von Flüe

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Alitalia Business School, Roma “Apprendere ad Apprendere”; corso sull'applicazione dei modelli della Programmazione Neurolinguistica al Pensiero Sistemico Practitioner
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Aprile 1997 Fiat Auto SpA Termoli imerese “Total Quality Maintenance” Stage di formazione in fabbrica Attestato di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Novembre 1992 Institute for Information Studies; Witley Park, U.K. “Strategic Visions, Practical Needs: The Role of Technology in Business Futures” Attestato di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Giugno 1991 Executive Programme MIT – Massachusetts Institute of Technology “Japanese Technology Management” Attestato di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Marzo 1991 London Business School Londra UK “Strategic Marketing” Attestato di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Febbraio 1990 Berkeley Roundtable on International Economy University of California, Berkeley, CA, USA “HDTV and Technology Policy” Attestato di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Giugno 1989 Berkeley Roundtable on International Economy University of California, Berkeley, CA, USA "Europe 1992" Conference Attestato di partecipazione

• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	1-6 Novembre 1987 Graduate Schools of Business Columbia University, New York City, NY, USA “Columbia Executive Programme” Principi di management strategico e dell'innovazione tecnologica Diploma di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	21 Marzo – 18 Aprile 1986 Presidenza del Consiglio del Governo giapponese MITI, Tokyo, Giappone Fifth Japanese Business Exchange Programme. Partecipazione su concorso MITI, Ministry for International Trade and Industry.
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	3-16 Febbraio 1985 Salzburg Seminar of American Studies Salisburgo, Austria. Alumnus Sessione di Studio: “Structural Unemployment and Industrial Policies”. Diploma di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	25-27 Giugno 1984 Yale University New Haven, CT 06520, Stati Uniti “Managing Change: Young American and Italian Leaders in the Information Age”. Conferenza su invito: The Council for the United States and Italy.

• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Giugno 1982-Maggio 1983 Massachusetts Institute of Technology, Laboratory for Computer Science Cambridge, MA, USA Visiting Scientist; Membro dell'Office Automation Group Faculty Member
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	8-11 Giugno 1981 MIT Massachusetts Institute of Technology. Zurigo, Svizzera. "Personal Computers, Networks, and Office Automation". Diploma di partecipazione
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	20 Aprile – 2 maggio 1981 Salzburg Seminar of American Studies Salisburgo, Austria Sessione di Studio: "Energy and Global Security Alumnus
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	1-15 Febbraio 1979 Ministero degli Affari Esteri Direzione della Proprietà Intellettuale, Roma. Corso sul diritto brevettuale internazionale
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Settembre 1973-Gennaio 1978 "La Sapienza" Università degli Studi di Roma Corso di Laurea in Fisica, indirizzo Geofisica, specializzazione in Fisica dell'Atmosfera, Meteorologia e Clima Dottore in Fisica; "Summa cum Laude"
• Date • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita	Novembre 1974 – Giugno 1975 Ministero dell'Aeronautica, Roma Corso di Meteorologia Aeronautica Diploma di partecipazione

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

eccellente
eccellente
eccellente

Francese

eccellente
eccellente
eccellente

Tedesco

eccellente
buona
eccellente

Svizzero Tedesco (lingua materna)

eccellente
Non applicabile
eccellente

Giapponese

elementare
elementare
elementare

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI, ORGANIZZATIVE E TECNICHE

I miei punti di forza risiedono nella capacità di gestire sistemi altamente complessi grazie a una solida base di conoscenza di Scienza e Tecnologia e di diversi aspetti delle discipline umanistiche, e dunque abilità di sintesi fra queste, management e strategia; facilità di definire e fare crescere rapporti e relazioni interpersonali; in una lunga esperienza di relazioni internazionali a scala globale; in una non comune capacità di comunicazione, divulgazione e insegnamento.

Mi viene riconosciuta capacità di leadership e di motivazione di team operativi interdisciplinari e internazionali.

Nel corso degli anni ho seguito un notevole numero di corsi di specializzazione e seminari; ho pubblicato un gran numero di articoli scientifici, anche a carattere divulgativo su quotidiani e riviste specializzate.

Da oltre un decennio svolgo attività di consulente sui temi della strategia e dell'innovazione tecnologica.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
Competenze non precedentemente indicate.

Febbraio 1979-Giugno 1980	Assistente volontario. Insegnamento di Meteorologia, Istituto di Fisica, Università di Roma.
Febbraio 1978 ad oggi	Consulente per la RAI, Radio Televisione Italiana. Pubblicista scientifico.
Marzo-Aprile 1986	Attività di consulenza per la ISVOR S.p.A., società del Gruppo Fiat
2010	Collaborazione con il Maestro Maurizio Mochetti per la realizzazione della sua opera, installazione permanente al MAXXI di Roma

Seminari e cicli di lezioni presso Università e Aziende, in Italia ed all'estero, sui temi dello Strategic Management e delle Tecnologie della Rete. Ha tenuto conferenze fra l'altro alla West Point Military Academy, MIT, Berkeley, Yale, Brown, Kellogg, Wharton, ETH ancora

Ho svolto attività di conferenziere sui temi dell'introduzione delle nuove tecnologie, loro impatto sul mercato del lavoro e problemi del management dell'innovazione e dei processi di cambiamento.

Ho collaborato alla definizione di programmi televisivi e partecipato in qualità di ospite a diversi programmi televisivi : RAI 1, RAI 2, RAI 3, TMC, Canale 5, La 7, SAT2000, Radio Uno.

Faccio parte dei conferenzieri del London Speaker Bureau (www.londonspeakerbureau.com)

Autore e co-autore di libri e articoli scientifici e di divulgazione (vedi lista allegata).

SOGGIORNI ALL'ESTERO

1960-1967	Parigi, Francia
Febbraio-Marzo 1979	Den Haag, Olanda
Giugno 1982-Maggio 1983	Cambridge, MA, USA
Marzo-Aprile 1986	Tokyo, Giappone
Giugno 1998-Aprile 1999	Ginevra, Svizzera
Giugno 2006-Luglio 2006	Chicago, IL, USA
Giugno 2017-	Pechino, RP Cina

Partecipazione a Gruppi di Lavoro governativi e internazionali

Marzo 1984-Settembre 1985	Gruppo di lavoro per il piano decennale dell'occupazione. Ministro del Lavoro
Luglio 1985- Gennaio 1986	Comitato Economico e Sociale, Comunità Economica Europea, Sezione Energia.
Novembre 1985-Giugno 1986	Gruppo di studio per lo sfruttamento dei "Giacimenti culturali". Ministero del Lavoro.
Settembre 1984-Giugno 1987	Comitato per la revisione dei Curricula della scuola secondaria superiore. Ministro della Pubblica Istruzione.
Settembre 1985-Ottobre 1989	Membro del Comitato Scientifico della rivista di divulgazione scientifica "Scienza & Dossier". Titolare della rubrica "Il Nuovo"

Marzo 1990-Settembre 1991	Membro dello Scientific Advisory Board Theseus Institute: Advanced Studies in Information and Networking Strategy; Sophia Antipolis 2. Francia
Maggio 1992-Gennaio 2010	Membro dell'Apple Computer User Group Italia
Gennaio 1993-in corso	Membro dell'ASPEN Institute European Dialogue Steering Committee
Giugno 1997-Giugno 1998	Membro del Comitato Scientifico del "Silicon Graphics Cray Research Award", Silicon Graphics S.p.a
Aprile 1999-Luglio 1999	Esperto nell'ambito del Gruppo di lavoro congiunto dell'Autorità per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione della Presidenza del Consiglio della Repubblica Italiana, per la definizione delle Linee Guida per la Sicurezza Informatica nella Pubblica Amministrazione
Gennaio 2001-Ottobre 2001	Membro Commissione "Raccordo fra domanda e offerta di Formazione"; Confindustria, Area Impresa- Formazione e Scuola
Gennaio 2003 - in corso	Membro del Comitato Scientifico della rivista di divulgazione medico-scientifica "Dedalo"

PUBBLICAZIONI

(lista parziale)

Autore:	"Sulla dinamica di caduta e d'impatto dei chicchi di grandine". Congresso Annuale della Associazione Italiana di Geofisica. Aprile 1977. Bologna.
	"Alcune considerazioni sull'automazione d'ufficio" MIT, Giugno 1983.
	"Guida alle professioni del futuro" L'Europeo. Giugno 1984.
	"Professioni e Mestieri associati alla diffusione dei laser" Ambiente, Risorse e Salute, N° 23.
	"La fattoria dei computer" Il Sole-24 Ore. Febbraio 1984.
	"Les Noves professions; trad. Hortènsia Curell i Gotor; Barcelona: Generalitat de Catalunya. Departament de la Presidència. Direcció General de Joventut; Comissió Interdepartamental de Recerca i Innovació Tecnològica: Departament d'Ensenyament. Direcció General d'Ensenyament Universitari: Departament d'Ensenyament. Direcció General d'Ensenyaments Professionals i Artístics, 1985
	"Tecnologia e Nuove Occupazioni". Contributo al Piano decennale per l'occupazione del Ministero del Lavoro. 1985.
	"Innovazione Tecnologica e Nuove Professioni negli anni '90". Economia e Lavoro, 2/85.
	"Occupazione e Tecnologia" Europa e Regione, N° 21, 2° Sem. 1985, pp. 105-116; Istituto Regionale Studi Europei del Friuli Venezia Giulia
	"The Flight of the Seagull": Il problema del management dell'introduzione dell'automazione d'ufficio in grandi organizzazioni. MIT 1983.
	"The Fool of King Lear": La definizione della figura professionale responsabile della gestione del processo di introduzione dell'innovazione tecnologica. MIT 1984.
	"Gli ossessi del Computer"; PROMETEO. Settembre 1985.

“Inventarsi il proprio futuro”
 Quaderno di Pavia Economica; Camera di Commercio di Pavia, 1987

Serie di articoli sul Giappone pubblicati da "Politica e Economia", 1987

“Nihon No”, 67 numeri dal 20 ottobre 1990 al 1 marzo 1993. Lettera di informazione interna Fiat Auto sul Giappone.

"Che ci faccio qui?: forse un nuovo 'nomadismo' nel nostro futuro". Prometeo, dicembre 1994; p. 119-126

"Il Libro delle Reti": tutto su Internet, manuale di saggezza telematica"
 ADN Kronos libri, 1995

“Che cos'è la realtà virtuale” (introduzione)
 traduzione di Mirtha Paula Mazzocchi; isbn 88.241.0420.7
 1995

“Why should an Ordinary Man know about Physics?”
 “Thinking Physics for Teaching”, C. Bernardini, C. Tarsitani & M. Vicentini Editors
 Plenum Press, New York, 1995

“Dynamic Systems Modeling for Strategic Management”
 “Conquering Complexity”, Atlanta, 3-6 Aprile, 1997

“Computer, Scuola e Sapere”, Telèma 12, Anno IV, primavera 1998, pag.90

“Economia, econotua, econosua...”
 Technology Review, anno XII, n. 4 Luglio-Agosto 1999; pp. 54-59

“Siti Web. Chi cerca trova... il libro: Amazon.com”
 NEXT- Strumenti per l'Innovazione; estate 1998, n. 2; pp. 156-162

“Siti Web. Alla ricerca del motore (di ricerca) perduto”
 NEXT- Strumenti per l'Innovazione; Primavera 1998, n. 1; pp. 183-190

“Siti Web. Internet e la Nuova Economia”
 NEXT- Strumenti per l'Innovazione; Dicembre 1998, n 3; pp. 163-171

“Finalmente, ci sarà più entusiasmo” - Telèma 12

“Siti Web. Vademecum di Cyberseduazione”
 NEXT- Strumenti per l'Innovazione; Gennaio 1999, n. 4; pp. 137-147

“ Immersi nel falso, purché vivi ”, Telèma 16, Anno V, primavera 1999, pag.74

“C'è un tesoro on line, la gente” - Telèma 17/18

“Siti Web. Riflessioni definitive sul flirting in rete”
 NEXT- Strumenti per l'Innovazione; Primavera 1999, n. 6; pp. 161-167

“Prima di tutto, l'educazione civica ”, Telèma 19, Anno V, Inverno 1999/2000, pag.66

“Siti Web. E-cosa?”
 NEXT- Strumenti per l'Innovazione; Ottobre 1999, n. 7; pp. 146-151

“Le visibili mani invisibili”
 NEXT- Strumenti per l'Innovazione; 2000, n. 8; pp. 144-150

“ Un buon docente è un'altra cosa Telèma 24, Anno VII, Primavera 2001, pag.88

“Assalti hacker: talvolta servono, ci fanno capire dove sbagliamo” Telèma 25, Anno VII, Estate 2001, pag.88

“I sogni sono finiti, questo è il mondo reale” - Telèma 26

“Siti Web. Ma quanto è nuova la nuova economia?”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2000; n. 9; pp. 106-113

“Siti Web. Pricing... che roba sarà mai?”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2000, n. 10 ; pp. 116-123

“Parte il portale?”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2001, n. 11

“Beep Beep!”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2002; n. 13; pp.

“Echelon, Bin Laden e il Grande Fratello”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2002; n. 14; pp.

“Piccolo Mondo”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2002; n. 15; pp. 137-144

“Posso raccontarvi una storia”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2002; n. 16. pp.

“Bolle o non bolle...”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2002; n. 17; pp.

“Portali questi sconosciuti”
Cericanda 22 , ott. 2001, 101-107

“Portali questi sconosciuti-parte seconda”
Cericanda 23, nov. 2001, 51-57

“Portali, anzi vortali...”
Cericanda 24, Dic-Gen. 2002, 28-33

“ERP, ovvero Enterprise Resource Planning”
Cericanda 26, Mar. 2002, 56-63

“ERP, ovvero Enterprise Resource Planning- parte seconda”
Cericanda 29, Giugno 2002, 54-61

“ERP, ovvero Enterprise Resource Planning- parte terza”
Cericanda 30, Luglio-Ago. 2002, 46-50

“Il cambiamento o lo provochi o lo subisci...”
Cericanda 32, Speciale Fiere, 181-186

“La Macchina Industria”
La Nuova Scienza, Vol. 2; pp. 83-96; Scheiwiller 2001

“Dal 1600 al 1952: breve storia del computer”
La Nuova Scienza, Vol.3; pp. 105-117

“Che cos’è un computer”
La Nuova Scienza, Vol.3; pp. 117-135

“Il Mondo Digitale”
La Nuova Scienza, Vol.3; pp. 175-183

“Computer quantistici”
La Nuova Scienza, Vol.3; pp. 189-198

“Il trasporto nella società dell’Informazione”
La Nuova Scienza, Vol.3; pp. 227-236

“Un Dollaro ben speso”
rubrica “Strategia” Netforum 01, Marzo 2002, 28-29

“Sun Tzu guidaci tu...”
 rubrica “Strategia” Netforum 02, Aprile 2002, 46-47

“Uno specchio per vederci chiaro”
 rubrica “Strategia” Netforum 04, Giugno 2002, 46-48

“Problem Solving”
 rubrica “Strategia” Netforum 05, Luglio-Agosto 2002, 46-47

“Se dovete farlo, fatelo bene”
 rubrica “Strategia” Netforum 06, Sett. 2002, 54-55

“Dal Glamour all'Efficacia”
 rubrica “Strategia” Netforum 07, Nov.Dic 2002, 44-45

“La Lezione della FiAT”
 rubrica “Strategia” Netforum 08, Feb. 2003, 48-50

“Posso raccontarvi una storia”
 rubrica “Strategia” Netforum 09, Feb. 2003, 48-50

“Aperto o chiuso?”
 rubrica “Strategia” Netforum 10, Aprile 2003, 44-46

“Tra Guru e MIT vince la semplicità”
 rubrica “Strategia” Netforum 11, Luglio. 2003, 48-50

“Struzzi e Coyote”
 L'Impresa-Rivista Italiana di Management
 Gen-Feb 2003, n.1, 69-76

Connettività, grande novità... o no?
 “Strategia” Netforum 12, Agosto. 2003, 48-50

“Marketing, ma ke ne dite?”
 “Strategia” Netforum 13, Settembre. 2003, 48-50

“Marketing 2, a volte ritornano”
 “Strategia” Netforum 14, Ottobre. 2003, 48-50

“Marketing 3, la storia infinita”
 “Strategia” Netforum 15, Novembre 2003, 48-50

“Marketing 4, la storia infinita”
 “Strategia” Netforum 16, Dicembre 2003, 48-50

“Marketing 5, la storia infinita”
 “Strategia” Netforum 17, Gennaio 2004, 48-50

“Marketing 6, la storia infinita”
 “Strategia” Netforum 18, Febbraio 2004, 48-50

“To Brief or not to Brief...”
 “Strategia” Netforum 19, Aprile 2004, 48-50

“Team e talenti”
 “Strategia” Netforum 20, Giugno 2004, 48-50

“Da Bravi a Grandi... seconda puntata”
 “Strategia” Netforum 21, Luglio. 2004, 48-50

“Da Bravi a Grandi... terza puntata”
 “Strategia” Netforum 22, Ottobre. 2004, 48-50

“Da Bravi a Grandi... quarta puntata”

"Strategia" Netforum 23, Dicembre. 2004, 48-50
 "Da Bravi a Grandi... quinta puntata"
 "Strategia" Netforum 24, Febbraio 2005, 48-50
 "Da Bravi a Grandi... sesta puntata"
 "Strategia" Netforum 25, Luglio 2005, 48-50
 "Da Bravi a Grandi... settima puntata"
 "Strategia" Netforum 26, Dicembre 2005, 48-50
 "Da Bravi a Grandi... ottava puntata"
 "Strategia" Netforum 27, Gennaio 2006 2005, 48-50
 Da Bravi a Grandi... nona puntata"
 "Strategia" Netforum 28, Febbraio 2006, 50-52
 Da Bravi a Grandi... decima puntata"
 "Strategia" Netforum 30, Marzo 2006, 48-50
 Da Bravi a Grandi... undicesima puntata"
 "Strategia" Netforum 31, Aprile 2006, 48-50
 Da Bravi a Grandi... dodicesima puntata ed è anche l'ultima"
 "Strategia" Netforum 32, Maggio 2006, 48-50
 "Cani, Mucche, Stelle ed Altro..."
 "Strategia" Netforum 33, Luglio 2006, 50-52
 "Oceani Colorati"
 "Strategia" Netforum 34, Ottobre 2006
 "Oceani ancora colorati..."
 "Strategia" Netforum 35, Novembre 2006
 "Ricette per navigare"
 "Strategia", Netforum 37, Dicembre 2006
 "Ricette per navigare 1"
 "Strategia", Netforum 38, Gennaio 2007
 "Ricette per navigare 2"
 "Strategia", Netforum 39, Febbraio 2007
 "La fiera più grande del mondo..."
 "Strategia", Netforum 40, Marzo 2007
 "Come fare uso di una fiera... CeBIT la vendetta"
 "Strategia", Netforum 41, Aprile 2007
 "Le Bugie hanno le gambe corte?"
 "Strategia", Netforum 43, Maggio 2007
 "Andare oltre la domanda esistente..."
 "Strategia", Netforum 44, Giugno 2007
 "Nuove combinazioni e azioni..."
 "Strategia", Netforum 45, Luglio 2007
 "Un altro anno è andato",
 "Strategia", Netforum 46, Novembre 2007
 "Che il 2008 sia..."
 "Strategia", Netforum 47, Dic. 2007 Gen 2008 p. 106-107
 "Quando è stata l'ultima volta che...?"

"Strategia", Netforum 48, Febbraio 2008 p.40-41
 "Parole, parole, parole..."
 "Strategia", Netforum 49, Marzo 2008 p. 58-59
 "E' più che mai una questione di parole"
 "Strategia", Netforum 50, Aprile 2008 p. 58-59
 "Parole, parole, parole...terza puntata"
 "Strategia", Netforum 51, Aprile 2008
 "L'errare della storia"
 "Strategia", Netforum 52, Giugno 2008 p.60-61
 "Il Cigno Nero"
 "Strategia", Netforum 53, Luglio-Agosto 2008 p. 60-61
 "Il Cigno Sempre Nero"
 "Strategia", Netforum 54, Settembre, 2008 p.42-43
 "Il Cigno Sempre più Nero"
 "Strategia", Netforum 55, Ottobre 2008 p. 60-61
 La crisi impone delle riflessioni..."
 "Strategia", Netforum 56, Novembre 2008 p.154-155
 "Ma come ha fatto Barack Obama a cavalcare il successo in rete?"
 "Strategia", Netforum 57, Dic. 2008-gen- 2009 p. 58-59
 "Crisi"
 "Strategia" Netforum 58, Febbraio 2009 p. 46-47
 "Segnali e trappole..."
 "Strategia", Netforum 59, Marzo 2009 p. 44-45
 "Speculatori dell'orrore"
 "Strategia", Netforum 60, Aprile 2009 p. 46-47
 "Il Mondo che verrà"
 "Strategia", Netforum 61, Maggio 2009 p. 44-45
 "Albe e tramonto"
 "Strategia", Netforum 62, Settembre 2009 p. 30-31
 "Non è solo fortuna"
 "Strategia", Netforum 63, Novembre 2009 p.142-143
 "Communication Power"
 "Strategia", Netforum 64, Gennaio 2010
 "Siamo tutti più buoni: ci sono le elezioni..."
 "Strategia", Netforum 65, Febbraio 2010
 "Google o BB Google?"
 "Strategia", Netforum 66, Marzo 2010 p.38-39
 "Tweet..."
 "Strategia", Netforum 67, Aprile 2010 p. 46-47
 "Legge di Felson"
 "Strategia", Netforum 68, Maggio 2010
 "Iphone e AntennaGate"
 "Strategia", Netforum 69, Giugno 2010

“Vira... che?”
 “Strategia”, Netforum 70, Luglio 2010

“Posso sbagliare...”
 “Strategia”, Netforum 71, Settembre 2010

“Geni per nascita o per allenamento...”
 “Strategia”, Netforum 72, Dic. 2010-Gen. 2011 p. 46-47

“Allenarsi al genio”
 “Strategia”, Netforum 73, Maggio 2008

“Communication Power”
 “Strategia”, Netforum 74, Dic.2009- Gen. 2010 p. 38-39

“Modelli mentali”
 “Strategia”, Netforum 75, Aprile 2011 p. 54-55

“Basta... stereotipi e altre inutilità”
 “Strategia”, Netforum 76, Maggio 2011

“Referendum... dum... dum”
 “Strategia”, Netforum 77, Giugno 2011 p. 54-55

“Old Spice”
 “Strategia”, Netforum 78, Luglio 2011

“E se...”
 “Strategia”, Netforum 79, Ottobre 2011

“Il discorso della Montagna”
 “Strategia”, Netforum 80, Novembre 2011

“The Cluetrain Manifesto”
 “Strategia”, Netforum 81, Dicembre 2011

“The Cluetrain Manifesto 1.0”
 “Strategia”, Netforum 82, Gennaio 2012

“The Cluetrain Manifesto 2.0”
 “Strategia”, Netforum 83, Febbraio 2012

“The Cluetrain Manifesto 3.0”
 “Strategia”, Netforum 81, Marzo 2012

“The Cluetrain Manifesto 4.0”
 “Strategia”, Netforum 81, Maggio 2012

“The Cluetrain Manifesto 5.0”
 “Strategia”, Netforum 81, Giugno 2012

“La mia Svizzera”
 Limes, Marzo 2012

“Ci sarà tempo...”
 Limes, Aprile 2012

Numerosi (oltre 100) articoli scientifici, pubblicati su vari quotidiani e periodici a diffusione nazionale.
 Novembre 1977 a oggi.

Co-autore: “On the Hail Pad’s Calibration problem”. Atmosphere & Ocean: Journal of the Canadian Meteorological Society. 1980.

“Appunti dalle lezioni di Meteorologia”. Università di Roma, Istituto di Fisica, 1978.

“I nuovi mestieri e le prospettive di domani: gli scenari possibili. Giornata di Studio: “Quale Istruzione per quale Lavoro?” Regione Liguria. Maggio 1984. Genova.

“VRQ: una proposta di uniformazione procedurale”
IV Congresso Nazionale Società Italiana di VRQ; QA Suppl. N.3, 1991

“Diagramma di flusso della VRQ.”
IV Congresso Nazionale Società Italiana di VRQ; QA Suppl. N.3, 1991

“Pre-requisiti della VRQ”
Atti V° Congresso Nazionale Società Italiana di VRQ;
Padova 21-24 Ottobre 1992

“Qualità dell’assistenza sanitaria: descrizione grafica di una procedura unificativa”
” Difesa Sociale”, 1993; 2: 117-119

“Performance Indicator del livello igienico dei reparti ospedalieri”
Atti Convegno Nazionale sugli indicatori di qualità in sanità
Milano, 28-30 ottobre 1993
QA supplemento al n 1/2, 1993, pag. 29

“Audit e QA nella GCP”
Annali d’Igiene, 1993; 6:389-396

“VRQ e Riprogettazione”
Igiene e Sanità Pubblica, 1994; 4-5: 398

“I Performance Indicators”
Tecnica Ospedaliera, 1994; 7: 80-83

“CQI e Riprogettazione”
Difesa Sociale 1994; 3: 27-32

“Chaos Theory and Fractal Geometry based Management of Change”
Proceedings 11th International ISQuA (international Society for QA) Conference, Venice, May 1994

“One Cannot Sprint the One Hundred Meters in Zero Seconds”
6th Conference ISQuA, Venice, May 1994

“Reale e Virtuale”, in Letture Tecnologiche a cura di G. Cavaglià
Ed. Scriptorium, Torino 1994

“The Italian Continuous Quality Development Policy. A “Logigramme” for CQD Planning”
Proceedings, 11th International Working Conference on Patient Classification
Systems/Europe. 13/16 September 1995, Oslo, Norway

“L’azienda ospedale quale creatrice di conoscenza”
Difesa Sociale 1995, 3: 85-96

“Cinque domande facili”, in Rapporto Information Technology, suppl. di La Repubblica, 19 settembre 1995

La capacità conoscitiva nell’azienda sanitaria.
Igiene e Sanità Pubblica, 1996

“Conoscenza, Informazione e Caos”
Difesa Sociale, 1996; 1:119-126

“Quando medici e pazienti condividono l’informazione medica sulle reti”.
Actes du 7eme Congres de l’Association Latine pour l’analyse des Systemes de santé.
L’informazione medica e l’informazione ai pazienti si raggiungono sulle reti informatiche”
Genève, 1996. p. 457-458.

“Which Quality is good Quality?”

Abstracts, 13th International Conference of the International Society for Quality in Health Care. Jerusalem, 1996, 9

“Strategic Management nelle aziende sanitarie”

Annali d'Igiene 1996; 8: 487-497

“Tariffazione delle prestazioni sanitarie , VRQ e nuove tecnologie”

Annali d'Igiene 1996; 8: 499-505

“Sistema complesso e adattivo: l'azienda ospedale?”

Abstracts, Convegno Nazionale d'Igiene Ospedaliera, Rimini 6-7 December 1996.

“Diventare multimediali: come utilizzare i Cd-Rom e i nuovi supporti elettronici nella comunicazione d'impresa, nell'editoria, nella didattica e nella formazione”.

Il Sole 24 ORE Libri, Ottobre 1996

“L'azienda ospedale e il margine del caos”

L'Ospedale, 1997; 2: 11-13

“La creazione continua di conoscenze in un'azienda erogatrice di prestazioni assistenziali”

Acts, ALAS Congress, “La reforma de los modelos sanitarios, la definicion del producto y las necesidades de gestion”.

Granada 1997: 276-281

“Dermatologia in rete”

Atti, 72° National SIDEV Congress, Florence, 1-3 october 1997: 197

“Medicina delle evidenze, linee guida e protocolli: creazione di conoscenza nei sistemi complessi”

Epidemiologia e Prevenzione, 1997; 21: 232-234

“Abit-Azione? Abitare il Duemila, su scenari, architetture e tecnologie dell'innovazione” a cura di M. Platania

Di TAC- Quaderno N. 3, Marzo 1997

Università G. D'Annunzio- Dipartimento di Tecnologie per l'Ambiente costruito- Pescara

“Perchè Internet in Ospedale?”

View & Review, 1997; 1:11-13

“The Continuous Organizational Evolution in the Margin of chaos. Proceedings 14th

International ISQuA Conference on Quality in Health Care. Chicago, Illinois, USA, November 12-15, 1997, 299.

“Internet, organizzazione sanitaria, medici e pazienti: una scelta di tipo strategico”

L'Ospedale 1998; 4: 21-25

“Il Management dell'Ecosistema Ospedale”.

Atti Giornate di studio “L'Ecosistema Ospedale”.

Bologna 2-4 giugno 1998, 7.

“The Economy of Attention”

CID 98 “Complexité, Intelligence et Décision”

XXVI Colloque de l'A.R.A.E, Association Rhodanienne pour l'Avancement de l'Econométrie, Lyon, July 1998

“L'Hôpital dans le marge du chaos”

CID 98 “Complexité, Intelligence et Décision”

XXVI Colloque de l'A.R.A.E, Association Rhodanienne pour l'Avancement de l'Econométrie, Lyon, July 1998

“TQM uguale VRQ: una scelta molto pericolosa”

L'Ospedale 1998, 5: 18-21

"Il management dell'ecosistema ospedale"
Atti, "L'Ecosistema Ospedale" Workshop, Bologna June 2-4 1998, in press

"IDI-IRCCS su Internet".
Atti XXXII Congresso ADOI. Ischia, 23-26 settembre 1998, 58

"Integrazione nella conoscenza per la gestione della emergente organizzazione sanitaria".
Annali di Igiene 1998, 4 (suppl.2): 23 "Analisi di simulazione nel sistema complesso ospedaliero"
Congresso Nazionale d'Igiene, Fiuggi, Settembre 1998

"Internet e Sanità : monitoraggio di un sito".
View & Review, 1998, 5:31-34

"Analisi di simulazione nel sistema complesso ospedaliero". Annali di Igiene, 1998, 4 (suppl. 2): 357

"Simulation, Modelling and Operational Research as Process Quality Management Tools".
Abstract book 15th ISQuA Conference on Quality in Health care; Budapest, Hungary, October 7- 10, 1998

"La rete e le nuove economie".
Rivista Igiene e Sanità Pubblica 1998, 6: 519-526

"Nuove frontiere del design" a cura di M. Platania
Di TAC- Quaderno N. 6 Novembre 1998
Università G. D'Annunzio- Dipartimento di Tecnologie per l'Ambiente costruito- Pescara

ERP (Enterprise Resource Planning)
Atti Congresso nazionale ANMDO "Sicurezza ed innovazione in Ospedale".
Gubbio 19-21 Novembre 1998, 157-159.

"Le tecnologie di rete in Medicina".
Atti Congresso Nazionale ANMDO "Sicurezza ed innovazione in Ospedale". Gubbio 19-21.
Novembre 1998, 135.

"La gestione della qualità dell'assistenza: evoluzione rivoluzione? "
Igiene e Sanità Pubblica, 2000; 3 : 5,15-16

"Finzione e realtà del mondo virtuale", Telèma 16, Anno V, primavera 1999, pag.74

"Comunità on line virtuali e reali" e realtà del mondo virtuale", Telèma 19, Anno V, Inverno 1999/2000, pag.66

"Burocrazia elettronica società più civile", Telèma Anno V, primavera 1999, pag.74

"Nuovi modelli organizzativi e individuazione delle responsabilità".
Atti Congresso Nazionale ANMDO. Rimini 9-11 maggio 2001

"I modelli di simulazione nella gestione della qualità dei processi"
Atti Congresso Nazionale ANMDO. Rimini, 9-11 maggio 2001

"Internet e Management Sanitario"
Atti Congresso Nazionale ANMDO. Rimini, 9-11 maggio 2001

"Beep Beep!"
L'Ospedale 2001; 0:20-24

"Operation Research between Man and Technique"
AIRO news 2002, 2:13-15

"La Comunicazione della sicurezza e della salute in Ospedale dal punto di vista della Direzione Sanitaria. Abstract Convegno Nazionale "Comunicazione, Sicurezza, Salute ed Ergonomia in Ospedale: una gestione integrata.
Bologna, 5 dicembre 2001; 10-15

“Reti e Geometrie Organizzative in ospedale”.
Panorama della Sanità 2002; 28:14:16

“Struzzi e Coyote”
NEXT- Strumenti per l’Innovazione; 2001; n. 12; pp. 106-113

“Dal meccanico al vivente: la metafora delle organizzazioni”.
Dedalo-gestire i sistemi complessi in sanità 2003, 1:27-30

“Gli organigrafi”. Igiene e Sanità Pubblica 2003; 3:137- 144

“Outsourcing e core business”. Atti 3° Corso di Aggiornamento “Qualità ed economicità dei servizi”. Rimini 6-7 maggio 2004

Autopoiesi, caos e management. Dedalo, Gestire i sistemi complessi in sanità. 2004; 1: 19-26

“La Governance dei servizi in gestione esterna”.
Atti 4° Corso nazionale di specializzazione “La Governance dei servizi in gestione esterna”.
Riccione 3-4 maggio 2005

“Outsourcing e core business”. L’Ospedale 2005; 3:44-49.

"Comunicare l'Innovazione", Il Sole 24 Ore, Luglio 2005, pp. 33-39

“Capacità di prevenzione degli eventi avversi”.
Atti Congresso Interregionale ANMDO “Gli strumenti del governo clinico nella Direzione Sanitaria”. Città di Castello 9-10 giugno 2006

“Capacità di prevenzione degli eventi avversi in sanità. Recenti progressi in medicina 2007; 3: 155-159

“Capacità di prevenzione degli avventi avversi in Sanità”
Recenti progressi in Medicina, pag 155-159, vol. 98, n.3 Marzo 2007

“La progettazione integrata tra architettura, ingegneria, tecnologia e medicina”. L’Ospedale 2008; 1:66-69

Aparo UL; Aparo A; Finzi G: Ethical Governance. L’Ospedale 2009; 3:10-14

Aparo UL; Aparo A: Ethical Governance in Sanità. Quaderni di Direzione Sanitaria n°1, Milano, 2009

Aparo UL; Aparo A: Innovare l’innovazione. L’Ospedale 2010; 3:10-13
“Innovare l’innovazione”, Health Technology Assessment e Horizon Scanning. Strumenti di valutazione delle tecnologie emergenti. Loffredo editore Napoli 2010

“Valutazione etica”. Valutare in sanità 2010; 1:33-35

Aparo UL; Aparo A. Biotecnologie: strategie e management. Hospital & Public Health 2010; 2:58-61

Aparo UL; Aparo A: Gestione della qualità dei processi tramite l’utilizzo di modelli di simulazione. L’Ospedale 2010; 4: 28-30

Aparo UL; Aparo A: Il rasoio di Occam. Recenti Progressi in Medicina 2011; 102: 172-174

Piergentili P; Aparo UL; Aparo A: “La difesa della riservatezza dei dati nel mondo della sanità: burocrazia o etica professionale?” L’Ospedale 2011; 1: 8-9

Aparo UL; Aparo A: Alla ricerca del dubbio perduto. L’Ospedale 2011; 3:12-15

Aparo UL; Aparo A: Evidence-based Management In pubblicazione sulla rivista L’Ospedale

Aparo UL; Aparo A. : Innovare l’innovazione. In Zamparelli B: “Innovare l’innovazione. Health

Technology Assessment e Horizon Scanning. Strumenti di valutazione delle tecnologie emergenti. Loffredo editore Napoli 2010

Aparo A.; Aparo UL: Biotecnologie: strategie e management. Hospital & Public Health 2010; 2:58-61

Aparo A.; Aparo UL: Gestione della qualità dei processi tramite l'utilizzo di modelli di simulazione. L'Ospedale 2010; 4: 28-30

Aparo A.; Aparo UL: Il rasoio di Occam. Recenti Progressi in Medicina 2011; 102: 172-174

Aparo A.; Piergentili P; Aparo UL: La difesa della riservatezza dei dati nel mondo della sanità : burocrazia o etica professionale? L'Ospedale 2011; 1: 8-9

Aparo A.; Aparo UL: Alla ricerca del dubbio perduto. L'Ospedale 2011; 3:12-15

Aparo A.; Aparo UL,; Finzi G.: Evidence-based Management. L'Ospedale 2011; 4: 8-11

Aparo A.; Aparo UL: In Direzione sanitaria il digitale non basta. In Ricci F; Pisanelli D; Sicurello F: "Dall'informatica medica alla sanità elettronica: lezioni dal passato e prospettive per il futuro; Edisef Roma 2012; 311-314

Aparo A.; Aparo UL: Governance. Hospital 2012; 1:10-12

Aparo A.; Aparo UL: Frammentazione e integrazione. L'Ospedale 2012; 3:8-11

Aparo A.; Aparo UL: La resilienza. L'Ospedale 2013; 1:32-35

Aparo A.; Aparo UL; Finzi G.: Etica e Sanità: dalla centralità del paziente alla centralità dell'euro. L'Ospedale 2013; 1:54-56

Aparo A.; Aparo UL: Capitolo per il libro sulla creatività Beep Beep. In pubblicazione

Aparo UL; Aparo A.: La ricchezza del disordine. L'Ospedale 2014; 6-9

Aparo A; Aparo UL, Finzi G : Resilience Hospital 2013; 4-5:22-25

Aparo UL; Finzi G: 39° ANMDO National Congress; In progress per la rivista Hospital

RAI, Radiotelevisione Italiana. Redazione e messa a punto di programmi scientifici. Febbraio 1978 ad oggi.

Pubblicista Scientifico: ha tenuto e tiene rubriche fisse su periodici (L'Europeo, Scienza e Dossier, NeXt...), ha pubblicato un centinaio di articoli su quotidiani e periodici italiani ed esteri (Paese Sera, La Repubblica, Il Sole 24 Ore, Il Foglio, Telèma, Prometeo, Technology Review...)

Attualmente Titolare di rubrica fissa sui fatti della Rete, Comunicazione e Strategia su NetForum.

Blogger su "Il Fatto Quotidiano".

Conferenze tenute

(lista parziale):

ACI – Automobile Club Italia
AES- Azienda Energia e Servizi Torino
AIPA
Associazione Industriali Piacenza
Associazione Industriali Parma
Ateneo Multimediale
Banca Nazionale del Lavoro
Bosch
CAD Centro Alti Studi Difesa
Glaxo Wellcome
Gruppo Zambon
Omnitel-Vodafone
Telecom Italia
LUISS Management
Ernst & Young
Oracle
Piaggio
Siemens Computer
Sole 24 Ore
Studio Ambrosetti
VISA International
Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Istituto di Igiene
Università degli Studi “G. D’Annunzio” Pescara, Dipartimento di Architettura
Omnitel
Vodafone
Whirlpool
ANMDO