
**Profilo
professionale**

Andrea è un manager appassionato di modelli operativi e di innovazione con una forte attitudine a far crescere le risorse aziendali, attraverso un approccio di leadership basato sull'empatia.

Dal punto di vista professionale, l'esperienza di Andrea si basa su un ampio portafoglio di aziende con caratteristiche diverse. Ha maturato elevate competenze in progetti complessi di evoluzione dei modelli operativi aziendali, in particolare in ambito Data Governance & Data Strategy ed in ambito Risk Management & Compliance con approcci *data-driven*, collaborando in modo continuativo con C-Level e middle management delle organizzazioni aziendali clienti. Andrea ha più di 16 anni di esperienza nel settore assicurativo, facendo anche esperienze parallele in altri settori (Banking e Telco).

Attualmente, è Direttore Responsabile della Practice “Insurance Business Data Solutions” e supporta le aziende clienti nel disegno e nell'esecuzione del percorso di trasformazione digitale del business facendo leva sull'innovazione in ottica *Data Driven*.

Nel 2016 Andrea ha partecipato ad un programma internazionale volto allo sviluppo della leadership e delle capacità di trasformazione digitale, vincendo il contest su scala globale con il team di appartenenza.

Andrea gestisce da anni le relazioni con le Università. Tra le esperienze più significative:

- è coordinatore e relatore, dell'Osservatorio “Insurance Regulation Operational Transformation”, in partnership con SDA Bocconi;
- tiene lezioni al Master di II livello in Banking and Finance (BA.FI) organizzato dall'Università di Roma “La Sapienza” in materia di nuovi modelli operativi in ambito Risk&Compliance a fronte dell'evoluzione digitale;
- Ha tenuto lezioni al master “Digital Innovation & FinTech” organizzato dal CETIF (Università La Cattolica di Milano) in materia di Compliance e nuovi modelli a fronte dell'innovazione digitale.

**Esperienza
professionale**

JAKALA S.p.A., Roma

2022 – Presente

Director Advisory FSI – Head of FS Data Business Solutions

- Ha istituito ed è Responsabile della Practice “FS Data Business Solutions” che gestisce i seguenti ambiti di attività, specificatamente per il settore FS:
 - Evoluzione dei modelli di business in ottica innovativa basata sui Dati;
 - Data Strategy;
 - Evoluzione dei processi di Vendita e Distribuzione assicurativa con approccio *data driven*;
 - Evoluzione dei processi di Underwriting con approccio *data driven*.
- Tiene rapporti con le Università per favorire uno scambio reciproco tra esperienza professionale e possibilità di individuare talenti da inserire in azienda.

CAPGEMINI ITALIA S.p.A., Roma

2006 – 2022

Director – Head of Enterprise Data & Analytics

- Responsabile, dopo averla creata, della Practice “Enterprise Data & Analytics” che gestisce i seguenti ambiti di attività:
 - Evoluzione dei modelli di business in ottica innovativa basata sui Dati;
 - Risk Management & Compliance;
 - Data Strategy.
 - Coordinatore, lato Capgemini, dell'Osservatorio Insurance Regulation Operational Transformation in collaborazione con SDA Bocconi.
 - Tiene rapporti con le Università per favorire uno scambio reciproco tra esperienza professionale e possibilità di individuare talenti da inserire in azienda.
-

Principali esperienze dal 2006 ad oggi:

• **Data Governance Strategy & Execution:**

Andrea ha istituito la Practice in ottica di Competence Center dedicato, e ha gestito un portafoglio di 2,6 Milioni di Euro. Principali progetti:

- Data Governance Strategy & Execution: Trasformazione digitale facendo leva su un modello operativo complessivo di gestione evoluta dei Dati (processi, sistemi, organizzazione) a supporto delle esigenze Enterprise (es. a supporto dei Data Scientist) e realizzazione del modello disegnato, con approccio iterativo.
- Ottimizzazione Data Governance Solvency II: Revisione del modello di Data Governance per migliorare il bilanciamento tra robustezza del framework e capacità di concreta realizzazione;
- Evoluzione della Data Management per le attività a supporto degli adempimenti regolamentari di Risk Management;
- Formazione sull'evoluzione del modello di business e del modello operativo di gestione dati destinato a Top Management (C-level), middle management e intera popolazione aziendale.

• **Data Strategy:**

Andrea è responsabile dello sviluppo e promozione delle attività di Data Strategy con particolare riferimento alle seguenti attività:

- Definizione modello organizzativo e modello operativo del Chief Data Office;
- Definizione dell'evoluzione dei nuovi modelli di business in grado di fare leva sui Dati (es. Data Monetization Strategy, Data Ecosystems, evoluzione rete distributiva con approccio basato su Artificial Intelligence);
- Definizione programmi di formazione ed evoluzione della Data Culture / Data Literacy a tutti i livelli aziendali.

• **Solvency II:**

Andrea ha guidato per numerosi anni le attività Solvency II (Enterprise Risk Management) ed ha costruito e consolidato il portafoglio di progetti per posizionare Capgemini sul tema nel settore assicurativo. Grazie a questa esperienza ha acquisito una visione a 360° del business assicurativo. Principali progetti:

- Disegno e implementazione delle politiche di risk management e del complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.
- Disegno e implementazione di modelli di Operational Risk e di monitoraggio del profilo di rischio complessivo dell'azienda.
- Governo di programmi di trasformazione complessi (Program Management).
- Formazione Solvency II ai CdA, e a Comitati Esecutivi.

• **Risk & Compliance:**

Oltre a governare l'offering di servizi consulenziali Risk&Compliance (modello operativo, politiche, approcci rischi non finanziari, ecc.), Andrea guida le attività per lo sviluppo e la promozione di nuovi approcci di Risk & Compliance basati su tecnologie innovative (ad esempio, uso dell'Artificial Intelligence per nuove logiche di valutazione dei rischi ad integrazione di quanto previsto dalla normativa).

Formazione

Laurea in Economia con Lode

Università degli Studi di Roma La Sapienza

Titolo della tesi: "Risk Management e Capital Allocation nelle imprese di assicurazione: Profili teorici ed evidenze empiriche".

2006

Lingue straniere

Inglese

Scritto: Ottimo

Parlato: Ottimo

**Altre
informazioni**

Ha coordinato le attività, lato Capgemini, dell'Osservatorio Insurance Regulation Operational Transformation, organizzato con SDA Bocconi dal 2011 al 2022.

Relatore all'evento annuale di presentazione dei risultati dell'Osservatorio.

Co-autore del report di pubblicazione dei risultati dell'Osservatorio, dove negli ultimi report ha analizzato la relazione tra l'evoluzione regolamentare del settore assicurativo e l'innovazione digitale.

Coautore del capitolo 13 "Profili di innovazione del business assicurativo e del sistema di governance" per il "Manuale di gestione assicurativa. Regolamentazione, management, produzione e distribuzione" a cura di Fabrizio Santoboni (Wolters Kluwer).

Autore del Blog MEFOP "Pandemia e continuità: spunti per un approccio innovativo al governo dei rischi" (2020).

Autore del contributo "Pandemia e continuità: spunti per un approccio innovativo al governo dei rischi" nel Quaderno MEFOP n. 23 "I fondi pensione e i controlli dopo la IORP2" (2021).Collabora occasionalmente alla stesura di articoli per riviste di settore (ad esempio, Assicura).

Ha collaborato alla stesura del Report AIAF n. 139 "Solvency II e l'analisi finanziaria delle assicurazioni".

Partecipa come relatore ad eventi per il settore assicurativo e bancario in ambito Data Strategy e Data Governance (ultimo seminario è stato l'Italy Insurance Forum di Milano tenutosi ad aprile 2022 organizzato da INK).

Effettua ulteriori interventi presso le Università, sia con docenza su moduli specifici (ad esempio, il modulo di Artificial Intelligence all'Università di Napoli per la 5G Academy), sia portando *business case* su invito dei docenti, favorendo uno scambio attivo tra mondo accademico e mondo professionale.

Autorizzo al trattamento dei dati come da D.Lgs. 196/2003 e da GDPR 679/16 – Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali.

Roma, 10 Marzo 2023

**In fede
Andrea Scribano**