

CURRICULUM VITAE

Paola Conio

omissis

Avvocato abilitato al patrocinio innanzi alle Magistrature Superiori

Cassazionista – Socio dell'Associazione Professionale "Studio Legale Leone"

Istruzione

LAUREA IN GIURISPRUDENZA (VECCHIO ORDINAMENTO | 22/11/1988 | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

- Votazione 110 e lode

Competenze scientifiche, didattiche e professionali attinenti agli ambiti didattici specialistici del Modulo n. 8

SCIENTIFICHE

- **Coordinatore dal 2010 al 2019** nell'ambito dei Tavoli di Lavoro del **Laboratorio PATRIMONI PA net**, costituito da FPA e Terotec specificamente dedicato all'analisi dei **servizi rivolti ai patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, valorizzazione e gestione immobiliare**. Nel 2010-2011 è stata coordinatrice del Tavolo **"Regolamentazione"** per lo studio e la proposta di protocolli e iniziative per la legalità e regolarità del mercato dei **servizi ai patrimoni immobiliari pubblici** nonché per lo studio e la proposta di criteri e procedure per l'adeguamento, la semplificazione e l'innovazione delle norme sugli appalti dei predetti servizi ed ha curato la redazione del **"Libro Verde Patrimoni PA Net"** per il Tavolo predetto. Sempre per Patrimoni Panet nel 2011-2012 ha coordinato il Gruppo di Lavoro per la **standardizzazione dei bandi di gara** - con particolare riferimento a quelli di servizi connessi ai patrimoni immobiliari pubblici - e la redazione dei capitoli di competenza del **"Libro Bianco Patrimoni Panet"**. Nel 2012-2013 è stata coordinatrice dei Tavoli di Lavoro Committenze-Imprese, Tavolo **"Bandi Tipo AVCP"** e Tavolo **"BDNCP Banda Dati Nazionale Contratti Pubblici AVCP"**. Dal 2013 al 2014 è stata coordinatrice del Tavolo **"Nuove Direttive Europee"** e, nel 2015/2016, ha coordinato il Tavolo **"Recepimento delle nuove Direttive Europee"**, sempre con specifico riferimento agli affidamenti di **servizi connessi ai patrimoni immobiliari pubblici**. E' stata Coordinatore tematico dell'iniziativa Patrimoni Pa net per l'anno 2017-2018 in particolare con riferimento ai temi della **"Fair competition: perché e come coniugare negli appalti la qualità, il prezzo e la customer satisfaction dei servizi secondo principi di equità, legalità ed economicità"** e del **"Facility Management 4.0: perché e come innovare ed efficientare i modelli di gestione dei servizi adottando processi e tecnologie sempre più direzionati verso l'automazione e l'interconnessione"** Nel ruolo di Coordinatore tematico dell'iniziativa Patrimoni PA net per l'anno 2018 ha curato l'attività del tavolo di lavoro relativo alla partnership pubblico-privato nella gestione, fruizione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari pubblici nel nostro Paese, nell'ambito del focus **"I modelli e gli strumenti evoluti/innovativi di appalti, concessioni, contratti e partenariato pubblico-privato per i servizi di gestione, valorizzazione e riqualificazione/innovazione energetica dei patrimoni immobiliari e urbani pubblici"**. Nell'anno 2019, sempre in qualità di coordinatore di Patrimoni

PA Net, ha curato il I Tavolo di lavoro "Committenze Imprese" sul focus tematico di grande interesse ed "PEOPLE FACILITY & ENERGY MANAGEMENT": verso l'innovazione dei servizi per gli edifici e i luoghi della vita quotidiana delle persone"

- **Senior Consultant** per Osservatorio Agenda Digitale del Politecnico di Milano sui temi del Procurement Pubblico
- **Iscritta nella Long List ITACA** organo tecnico della Conferenza delle Regioni. **degli "Esperti in materia di contratti pubblici"**, per l'affidamento di **incarichi di docenza** nell'ambito del "Piano nazionale di formazione in materia di appalti pubblici e concessioni - Professionalizzazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di Committenza". In questa veste ha ricevuto vari incarichi di docenza.

DIDATTICHE

- **1. Attività di docenza** per l'anno accademico **2005-2006** (24 ore) al Master Universitario di 1° livello "Gestione integrata dei patrimoni immobiliari" "**Legislazione per gli appalti di servizi**" "**Appalti di servizi integrati - Global Service- Project Financing**" - Facoltà di Architettura Università degli Studi "La Sapienza" di Roma - Centro Ricerche CI.TE.RA. (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)
- **2. Attività di docenza** per l'anno accademico **2007-2008** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «**Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management**» (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

Modulo 1 - LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi di appalto innovativi: costruzione e gestione, Project Financing, Global Service Gare e contratti di servizi

Modulo 2 - NUOVI MODELLI SOCIETARI PER LA GESTIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo a livello europeo e nazionale Il modello delle società pubbliche
 - Il modello della società "in house" Il modello delle società miste.
- **3. Incarico di docenza** conferito dal FOSVI - Società Consortile per la formazione e lo sviluppo: n. 12 ore di docenza presso la società a capitale interamente pubblico Napoli Servizi S.p.A. in materia di "**Servizi integrati di facility management**", modulo "Legislazione per gli appalti di servizi e forniture" e modulo "Legislazione per le società in-house" (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

- **4.** Nel corso dell'anno **2009**, incarichi di **docenza** conferiti dapprima da [*] nell'ambito del progetto di formazione "Nuovi Saperi" promosso con [*] e, successivamente, incarichi di docenza conferiti direttamente dal [*] per complessive n. 18 ore di docenza (n. 9 ore in data 12 febbraio e n. 4 ore in data 27 ottobre presso il Centro Congressi di Via Cavour Roma, n. 6 ore in data 3 dicembre presso il Centro Congressi Stelline - Viale Magenta 61 Milano) sui seguenti argomenti (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**):

LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO DOPO IL D.L. 112/2008 (C.D. "MANOVRA D'ESTATE")

- Il patrimonio immobiliare pubblico:
 - beni demaniali
 - patrimonio indisponibile
 - patrimonio disponibile
 - il passaggio dall'una all'altra categoria: la sdemanializzazione e il passaggio a patrimonio disponibile
- Il quadro normativo dopo la Finanziaria 2008 e la manovra d'estate: l'evoluzione concettuale del patrimonio immobiliare pubblico: da onere a risorsa
- I Piani triennali di cui all'art. 2 comma 594 della Finanziaria 2008
- I Piani di dismissione e valorizzazione di cui all'art. 58 del D.L. 112/2008:
 - Modalità di redazione
 - Effetti dell'inserimento dei cespiti all'interno del Piano
 - Vantaggi in termini di semplificazione
 - La dismissione del patrimonio
 - *Alienazione pura e semplice (es. alienazione alloggi edilizia residenziale,*
 - *Alienazione all'interno di procedure complesse (es. appalto congiunto all'alienazione, project financing, conferimento a fondi immobiliari)*
 - La valorizzazione del patrimonio
 - *I diritti di godimento sui beni pubblici*
 - *La concessione migliorativa*

I rapporti tra valorizzazione e dismissione

- **5.** Attività di **docenza** per l'anno accademico **2008-2009** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «**Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management**» (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
 - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- **6. Attività di docenza per l'anno accademico 2009-2010 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
 - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- **7. Attività di docenza per l'anno accademico 2010-2011 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo

- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
 - La cartolarizzazione
 - I fondi comuni di investimento
 - Il sale&lease-back
- **8. Attività di docenza per l'anno accademico 2011-2012 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
 - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
 - La cartolarizzazione
 - I fondi comuni di investimento
 - Il sale&lease-back
- **9. Attività di docenza anno 2012 per due seminari tecnici per [*] «Legislazione per gli appalti pubblici di servizi per i patrimoni immobiliari» e «Legislazione la valorizzazione e la dismissione dei patrimoni pubblici» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**
- **10. Attività di docenza per l'anno accademico 2012-2013 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Bando - tipo ANAC

- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
 - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
 - La cartolarizzazione
 - I fondi comuni di investimento
 - Il sale&lease-back
- **11. Attività di docenza per l'anno accademico 2013-2014 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - DIPARTIMENTO DI DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA, TERRITORIO E AMBIENTE «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
 - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
 - La cartolarizzazione
 - I fondi comuni di investimento
 - Il sale&lease-back
- **12. Attività di docenza per il 2014 (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «Design & Management dei Servizi integrati» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico - pratiche su progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management" - DISMI Università di Modena e Reggio (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **13.** Attività di docenza per l'anno accademico **2014-2015** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - DIPARTIMENTO DI DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA, TERRITORIO E AMBIENTE «**Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility and Property Management**» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
 - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
 - La cartolarizzazione
 - I fondi comuni di investimento
 - Il sale&lease-back
- **14.** Attività di docenza per il **2015** (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico - pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” - DISMI - Facoltà di Ingegneria - Università di Modena e Reggio (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)

MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **15.** Attività di docenza per l'anno accademico **2015-2016** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management**» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investment
- Il sale&lease-back

- **16.** Attività di docenza per il **2016** (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico - pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” - DISMI - Facoltà di Ingegneria - Università di Modena e Reggio (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)

MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **17.** Attività di docenza per l'anno accademico **2016-2017** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management**» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **18. Attività di docenza per l'anno accademico 2017-2018 (16 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **19. Attività di docenza per il 2017-2018 (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «Design & Management dei Servizi integrati» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico - pratiche su progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management" - DISMI - Facoltà di**

Ingegneria - Università di Modena e Reggio (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
 - La normativa nazionale per gli appalti di servizi
 - Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità
- **20.** Attività di docenza per il **2018-2019** (8 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico - pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” - DISMI - Facoltà di Ingegneria - Università di Modena e Reggio (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
 - La normativa nazionale per gli appalti di servizi
 - Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità
- **21.** Attività di docenza per l'anno accademico **2018-2019** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello - Università la Sapienza di Roma - DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management**» (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

LEGISLAZIONE PER I CONTRATTI DI SERVIZI DI PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT

- Rapporti tra diritto interno e diritto dell'Unione Europea
- La riforma dei contratti pubblici: la normativa in materia di servizi, in particolare i servizi a supporto dei patrimoni immobiliari e urbani
- La programmazione
- La progettazione
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo
- Gare e contratti di servizi

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo

- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
 - Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio e strumenti misti (cartolarizzazione, fondi comuni di investimento, Sale&Lease-back)
- **22.** Attività di docenza con modalità a distanza per l'anno accademico **2019-2020** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management**» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico) compresa la realizzazione di podcast della durata complessiva di 10 ore circa sui temi delle lezioni

LEGISLAZIONE PER I CONTRATTI DI SERVIZI DI PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT

- Rapporti tra diritto interno e diritto dell'Unione Europea
- La riforma dei contratti pubblici: la normativa in materia di servizi, in particolare i servizi a supporto dei patrimoni immobiliari e urbani
- Il decreto “Sblocca - cantieri” e le novità del quadro normativo
- La programmazione
- La progettazione
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo
- Gare e contratti di servizi

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
 - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
 - Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
 - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio e strumenti misti (cartolarizzazione, fondi comuni di investimento, Sale&Lease-back)
- **23.** Nella qualità di professionista facente parte della Long List di **esperti** costituita da **ITACA**, **organo tecnico della Conferenza delle Regioni**, per l'affidamento di incarichi di docenza nell'ambito del “**Piano nazionale di formazione in materia di appalti pubblici e concessioni – Professionalizzazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di Committenza**” ha svolto le seguenti attività di didattica frontale:
- Per la Regione Lazio – anno 2018 – “Programmazione, progettazione ed esecuzione”, “La gestione della fase di esecuzione dei contratti pubblici”;

- Per la Regione Puglia – anno 2018 – “La qualificazione degli operatori economici e i motivi di esclusione”, “I criteri di aggiudicazione e la commissione giudicatrice”
 - Per la Regione Veneto – anno 2018 – “Le procedure di affidamento e la suddivisione in lotti”, “I contratti sotto soglia, la centralizzazione e qualificazione delle stazioni appaltanti e il RUP”
 - Per la Regione Calabria – anno 2018 – “Le procedure di affidamento e la suddivisione in lotti”, “I contratti sotto soglia, la centralizzazione e qualificazione delle stazioni appaltanti e il RUP”
 - Per la Regione Sardegna – anno 2018 – “La qualificazione degli operatori economici e i motivi di esclusione”, “I criteri di aggiudicazione e la commissione giudicatrice”
- **24. Per il CEFPAS – Centro per la Formazione Permanente e l’Aggiornamento del Personale Sanitario** - ha svolto le seguenti attività di didattica frontale EXECUTIVE MASTER PER IL DIGITAL INNOVATION MANAGER – anno 2018 – “Procurement pubblico per l’innovazione digitale”;
- **25. Per il MIP - Politecnico di Milano** ha svolto le seguenti attività di didattica frontale: EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT PUBBLICO PER IL FEDERALISMO III ED (IEMM-3) – anno 2018 – “Gli acquisti di innovazione e l’innovazione nel processo d’acquisto”;
 - Corso Valore PA gestione del documento informatico – anno 2018 – “ Gli acquisti di beni e servizi informatici – Normativa di riferimento, orientamenti giurisprudenziali e regolamentazione flessibile”
 - Assinter Academy – anno 2017 – “Strumenti e metodologie del Procurement innovativo”
 - Assinter Academy – anno 2019 – “Procurement di innovazione”
- **26. Per il MIP - Politecnico di Milano** ha svolto i seguenti webinar nell’anno 2020”;
 - “Il subappalto dopo la sentenza della Corte di Giustizia Europea del 26/09/2019”
 - "I motivi di esclusione dalle gare pubbliche dopo lo sblocca cantieri"
 - "Partecipazione alle gare in forma non singola: RTI, Consorzi, Reti di impresa"
- **27. Per la LUISS – Libera Università degli Studi Guido Carli** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale:
 - Master Universitario di II Livello per la Gestione degli Acquisti nel Settore Pubblico GASP – Anno 2016 – “L’accordo bonario, i caratteri dell’istituto, presupposti, ambito soggettivo e oggettivo, la tempistica, la conclusione del procedimento”;
 - Master Universitario di II Livello per la Gestione degli Acquisti nel Settore Pubblico GASP – Anno 2016 – “I soggetti, la PA e gli operatori economici”;
 - Progetto Valore PA – anno 2016 – “Atti di gara”

- Corso “Advanced Procurement Management” - anno 2016 - “Novità legislative nei settori speciali” “Gli affidamenti sotto soglia”
- **28.** Per **FPA** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale:
 - FPA Campus - anno 2019 - Seminario “Dal fabbisogno alla programmazione degli acquisti”;
 - FPA Campus - anno 2019 - Seminario “Management del Procurement: La Selezione del contraente e la digitalizzazione delle procedure”
 - Progetto Valore PA - anno 2016 - “Atti di gara”
 - Corso “Advanced Procurement Management” - anno 2016 - “Novità legislative nei settori speciali” “Gli affidamenti sotto soglia”
 - **29.** Per **AISDET** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale Formazione dei RUP di innovazione - Regione Sicilia - anno 2019 - Lezione “Il Dialogo Competitivo”;
 - **30.** Per **ASSINTER** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale Technical Meeting - anno 2019 - Seminario “Il Procurement pubblico e innovativo alla luce dello Sblocca Cantieri: Conseguenze e Prospettive future per le Società della rete”
 - **31.** Per **ITACA organo tecnico della Conferenza delle Regioni**, ha svolto Docenza- webinar- percorso formativo- ITACA-Reg. Puglia “LA QUALIFICAZIONE DEI RUP DELLA REGIONE PUGLIA” -ottobre 2020 -avente ad oggetto “Normazione tecnica e sistema di certificazione negli appalti pubblici”.
 - **32.** Attività di docenza nei corsi **SNA (Scuola Nazionale dell’Amministrazione - Presidenza del Consiglio dei Ministri) 2020-2021**. Livelli base e avanzato, GPP per la gestione sostenibile degli appalti di lavori servizi e forniture.

PROFESSIONALI

- Attività di supporto legale al “*Programma generale per la riconversione funzionale degli immobili non strumentali al Trasporto Pubblico Locale previsti dal Piano Pluriennale 2009-2020 di [*]*” - anno 2014 (**attività di consulenza ambito valorizzazione e dismissione patrimonio pubblico**)
- Attività di supporto legale all’affidamento della concessione per la gestione, valorizzazione, conservazione e fruizione del patrimonio immobiliare Storico Artistico, di proprietà e/o in gestione a [*] - anno 2018-2020 (in corso) (**attività di consulenza ambito valorizzazione del patrimonio pubblico**)

- Attività di supporto tecnico specialistico nella materia degli appalti pubblici per [*] inclusi affidamenti di **global service e facility management** - dal 2007 ad oggi (**attività di consulenza in ambito legislazione appalti di servizi**)
- Consulente legale per una primaria **Cassa di Previdenza** nell'ambito di una relevantissima operazione di dismissione "in blocco" del patrimonio immobiliare **in corso** (**attività di consulenza ambito valorizzazione del patrimonio pubblico**)

Pubblicazioni

AMBITI DIDATTICI SPECIALISTICI E DI BASE DEL MODULO N. 8

- 1) "Come gestire e valorizzare il patrimonio culturale: il caso dell'Ospedale S. Giovanni di Roma" online in Patrimoni PA net - Paola Conio - 07/11/2018
- 2) "Contratti pubblici, si possono modificare sulla base dei dati di servizio raccolti" in Rivista FM - Facility Management - Paola Conio 04/09/2018
- 3) "Facility & Energy Management: l'innovazione del procurement per i patrimoni culturali e urbani" - in Rivista FM - Facility Management - Silvano Curcio, Paola Conio - 07/2018
- 4) "Acquisti pubblici, ecco le novità contenute nel decreto sulla programmazione" - in Rivista FM - Facility Management - Paola Conio - 18/07/2018
- 5) "Beni culturali, perché scegliere strumenti di partnership pubblico privato" online in Patrimoni PA net - Paola Conio - 14 maggio 2018
- 6) "PA imprigionate dal fornitore ICT: ecco le soluzioni anti lock-in" in Rivista FM - Facility Management - Paola Conio - 30/04/2018
- 7) "Patrimoni PA net 2018: focus su strumenti innovativi per il facility e energy management di ospedali, beni culturali e beni urbani" online in Patrimoni PA net Paola Conio - 27/04/2018
- 8) "Facility Management 4.0: perché stenta a partire?" in Rivista FM - Facility Management - Paola Conio - 01/2018
- 9) "Nuovi scenari per i servizi di gestione dei patrimoni pubblici. Dalla riforma degli appalti all'innovazione 4.0" - Edizioni ForumPa - gennaio 2018 AA.VV.
- 10) "Il Facility Management 4.0 stenta a partire, tante le potenzialità inespresse" in Rivista FM - Facility Management - Paola Conio - 11/10/2017
- 11) Servizi ad alta intensità di manodopera, TAR in contrasto sull'aggiudicazione al massimo ribasso, Edilizia e Territorio, 20 gennaio 2017
- 12) "Acquisti pubblici, chi vuole innovare è abbandonato a sé stesso" in Rivista FM - Facility Management - Paola Conio - 18/09/2017
- 13) "Ecco i temi del confronto (leale) tra committenza e imprese" in Rivista FM - Facility Management - Paola Conio - 04/05/2017
- 14) "Un nuovo Codice degli appalti: oggi anche per i servizi di Facility & Energy Management" - Silvano Curcio, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 05/2016
- 15) "Nuovo Codice degli Appalti: una nuova stagione per il mercato dei servizi di Facility ed Energy Management" Silvano Curcio, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 05/2016

- 16) Il "Manifesto" del mercato dei servizi di Facility Management" Silvano Curcio, Paola Conio, Sergio Grillo - in Rivista FM - Facility Management - 01/2015
- 17) "Contratti misti, l'impresa deve cumulare i requisiti per ogni prestazione"- Edilizia e Territorio 14/08/2015 - Luca Leone e Paola Conio;
- 18) "Servizio manutenzione impianti, è un contratto misto che va visto in modo integrato" Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 13/02/2012
- 19) "Libro Verde Patrimoni PA net": la regolamentazione per il governo del mercato - Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 08/2011
- 20) "Progetti servizi, dal Consiglio di Stato linea dura sulle incompatibilità per la partecipazione alla gara" - Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 06/06/2011
- 21) "Il dialogo competitivo: uno strumento procedurale innovativo per gli appalti di servizi integrati" Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 07/2010
- 22) "Dall'Autorità le linee guida per il project financing: dal 17 ottobre i nuovi avvisi" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 3 - 26/31 gennaio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 23) "Servizi, anche i criteri soggettivi entrano nell'esame dell'offerta" Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 09/11/2009
- 24) "Servizi, anche i criteri soggettivi entrano nell'esame dell'offerta. Palazzo Spada interpreta la UE" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 43 - 9/14 novembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 25) "Gare pubbliche di servizi: verso un "indice reputazionale" per le imprese? Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 10/2009
- 26) "L'Appalto di Global Service: tra evoluzioni e criticità" Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 05/2008
- 27) "Appalti misti: va in soffitta il criterio della prevalenza quantitativa dei lavori" Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 11/02/2008
- 28) "Beni demaniali nei porti turistici" su Edilizia e Territorio - il Sole24ore n. 43, novembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 29) "Servizi pubblici locali, confini ancora incerti. Le definizioni elaborate dalla giurisprudenza" Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 07/06/2007
- 30) "La viabilità non può essere ceduta come servizio pubblico in gestione" Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM - Facility Management - 21/05/2007
- 31) "Il processo di appalto" in "Qualità, Global Service, Facility Management" a cura di Silvano Curcio e Giancarlo Paganin - Rapporto TEROTEC n. 1 - ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 32) Per Ed. Il Sole24ore Terotec "L'Appalto di Global Service e le innovazioni legislative" - In "Global Service - Linee guida per l'esternalizzazione dei servizi di Facility Management per i patrimoni immobiliari e urbani" Silvano Curcio (a cura di), Milano, 2005.
- 33) Per IL CORRIERE DEI COSTRUTTORI, Speciale BENI CULTURALI, gli articoli "Recupero: un mercato che attende incentivi" e "Manutenzione - Programmazione per contenere i costi", anno 74 n. 9 - 27 II 1995.
- 34) "Il public procurement al tempo del coronavirus: lo scenario dopo il Cura Italia" 27 marzo 2020 - per agendadigitale.eu - Paola Conio

- 35) "Procurement, il Fondo salva-opere: problemi e prospettive" - 13 marzo 2020 - - per agendadigitale.eu - Paola Conio
- 36) "Procurement pubblico, le novità normative e cosa ci aspetta quest'anno" - 20 febbraio 2020 - - per agendadigitale.eu - Paola Conio
- 37) "Subappalto, ecco perché la giustizia europea ha detto stop ai limiti" - 7 novembre 2019 - - per agendadigitale.eu - Paola Conio
- 38) "Procurement pubblico, ecco le priorità: Codice Contratti, stazioni appaltanti e digitalizzazione" 19 settembre 2019 - per agendadigitale.eu - Paola Conio
- 39) Dossier Appalti Sottosoglia - "Massimo ribasso vs. offerta più vantaggiosa: la bussola per i criteri di aggiudicazione" Edilizia e Territorio - 23 marzo 2018 - Luca Leone e Paola Conio
- 40) Dossier Appalti Sottosoglia - "Nomina commissioni di gara e partecipazione del RUP: ecco come" Edilizia e Territorio - 23 marzo 2018 - Luca Leone e Paola Conio
- 41) "Appalti, criteri di aggiudicazione e esclusione delle offerte anomale: tutti i nodi irrisolti del correttivo" - Edilizia e Territorio, 22 marzo 2017 - Luca Leone e Paola Conio
- 42) "Appalti, criteri di aggiudicazione e esclusione delle offerte anomale: tutti i nodi irrisolti del correttivo" - Edilizia e Territorio, 22 marzo 2017 - Luca Leone e Paola Conio
- 43) "Gli appalti nei settori speciali: le novità del nuovo codice" Dossier Edilizia e Territorio, 21 ottobre 2016 - di Luca Leone e Paola Conio
- 44) "In gara con il Dgue, così va compilato da pubblica amministrazione e imprese" - Edilizia e Territorio 05/08/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 45) "Progettazione, doveroso calcolare i compensi con il Dm Parametri. Polizza al posto dei requisiti di fatturato" - Edilizia e Territorio - Dossier 29/07/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 46) "Ripubblicate (con le parti mancanti) in forma di circolare le linee guida di Porta Pia sul Dgue" - Edilizia e Territorio 29/07/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 47) "Ok alle linee guida del Mit su Dgue: guida passo per passo alla compilazione del modello di gara Ue" - Edilizia e Territorio 26/07/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 48) "Digitalizzazione e appalti pubblici: un processo "stop and go" Facility Management Italia n. 31 del 07/2016 Paola Conio
- 49) "Offerta più vantaggiosa: criteri da definire fin dal progetto, attenzione al confronto a coppie" - Edilizia e Territorio 18/07/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 50) "Aggiudicazione, il massimo ribasso resta per i lavori (ma è facoltativo). Nella progettazione vince la qualità"- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 51) "Membri delle commissioni giudicatrici esterni alle stazioni appaltanti ed estratti da un albo tenuto dall'Anac"- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 52) "Garanzie provvisorie più flessibili: le stazioni appaltanti possono variare gli importo dall'1% al 4% del prezzo base"- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 53) "Arriva il parere Anac rafforzato: se c'è l'adesione delle parti scatta l'obbligo di rispettarlo"- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 54) "Accordo bonario più semplice. Reiterabilità: arriva il tetto massimo del 15% sull'importo contrattuale"- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 - Luca Leone e Paola Conio;

- 55) "Nuovo codice, con la tagliola sui ricorsi anche uno "scudo di impunità" per le amministrazioni - Edilizia e Territorio 05/04/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 56) "Il nuovo codice inciampa sui criteri di aggiudicazione: paletti "soft" al massimo ribasso - Edilizia e Territorio 30/03/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 57) "Quando l'offerta è da cartellino rosso: la rassegna delle pronunce più innovative sulle cause di esclusione"- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 58) "Offerte in cifre e lettere discordanti: il Consiglio di Stato riserva ai numeri un ruolo secondario"- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 59) "Con le nuove direttive europee e il ruolo dell'offerta più vantaggiosa cresce l'importanza delle commissioni"- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 60) "Qualificazione, le modifiche alle categorie non intaccano l'obbligo di verifica delle attestazioni"- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 61) "Dai lotti più piccoli, al pagamento diretto dei subappaltatori: focus sulle misure per favorire le Pmi" - Edilizia e Territorio 18/01/2016 - Luca Leone e Paola Conio
- 62) "Commissari a sorteggio con albo Anac e stretta sul massimo ribasso: ecco come cambieranno le gare - Edilizia e Territorio 15/01/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 63) "Dai lotti più piccoli, al pagamento diretto dei subappaltatori: focus sulle misure per favorire le Pmi" - Edilizia e Territorio 15/01/2016 - Luca Leone e Paola Conio;
- 64) "Governo verso il decreto unico con recepimento direttive e riforma: i rischi dell'attuazione separata"- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 - Luca Leone e Paola Conio;
- 65) "Commissari a sorteggio con albo Anac e stretta sul massimo ribasso: ecco come cambiano le procedure di gara"- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 - Luca Leone e Paola Conio;
- 66) "Meno burocrazia, suddivisione in lotti, gare telematiche: tutte le misure per favorire la partecipazione delle Pmi"- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 - Luca Leone e Paola Conio;
- 67) "Rito speciale per i ricorsi sui requisiti e nuovi paletti per le sospensive: due strade per ridurre il contenzioso"- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 - Luca Leone e Paola Conio;
- 68) "Si apre la sfida della qualificazione per le amministrazioni: albo Anac e focus su programmazione e controllo"- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 - Luca Leone e Paola Conio;
- 69) "Dal concordato al processo esecutivo, ecco cosa cambia per le imprese" - Edilizia e Territorio 06/08/2015 - Luca Leone e Paola Conio;
- 70) "Legge fallimentare, l'impresa che chiede il concordato in bianco può ottenere prestiti d'urgenza dalle banche" Edilizia e Territorio, 3/07/2015 - Luca Leone e Paola Conio
- 71) "Linee Guida OE+V" (Indirizzi e istruzioni per una corretta applicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare di appalto di servizi di facility management) - AA.VV. - Attività di coordinamento e redazione, Paola Conio + al. Edizioni FORUMPA Maggio 2015-07-08
- 72) "Pagamenti ai subappaltatori, armi spuntate per le PMI" Edilizia e Territorio, 26/01/2015 - Luca Leone e Paola Conio
- 73) "Soccorso istruttorio e costo del lavoro, ancora molte le questioni aperte" Edilizia e Territorio 23/10/2014 - Luca Leone e Paola Conio

- 74) "Dopo i lavori gli altri modelli-standard (alla prova delle evoluzioni del Codice) - Edilizia e Territorio - Fascicolo Bando Tipo 23/10/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 75) "Dall'accelerazione delle procedure alle sanzioni per le liti temerarie: tutte le novità sui processi TAR" - Edilizia e Territorio 04/10/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 76) "Di Pa, debutta anche il rito telematico: tutte le novità sui processi al Tar" - Edilizia e Territorio - Appalti Pubblici - 22/08/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 77) "Appalti: più veloci le sentenze dei TAR, caro-sanzioni per le liti temerarie" - Edilizia e Territorio 08/07/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 78) "Appalti e concordato : con gli ultimi paletti ridotte le "distorsioni" - Edilizia e Territorio - Norme e Mercato - 26/05/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 79) "Razionalizzazione della spesa, il ruolo (forte) dell'Autorità di Vigilanza" - Edilizia e Territorio 29/04/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 80) "L'anno zero delle Direttive europee per i contratti pubblici" - Facility Management n. 23 - aprile 2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 81) "Il difficile equilibrio tra la tutela della Pa e la mano tesa agli operatori in crisi" - Edilizia e Territorio - Regioni - 15/03/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 82) "Centrali di committenza più forti e appalti congiunti spingono l'aggregazione della domanda" - Edilizia e Territorio - Norme - 01/03/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 83) "L'offerta più vantaggiosa sbaraglia il massimo ribasso: possibile la gara solo sulla qualità, non sul prezzo" - Edilizia e Territorio - Norme - 01/03/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 84) "Segretezza offerte, le carenze del verbale non inficiano la gara" - Edilizia e Territorio - 10-15/02/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 85) "Consiglio di Stato: non bastano le carenze del verbale di gara per minare la segretezza delle offerte" Edilizia e Territorio - Appalti - 10/02/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 86) "Consiglio di Stato: gare aperte anche alle imprese in attesa di via libera al concordato" Edilizia e Territorio - Appalti - 20/01/2014 - Luca Leone e Paola Conio
- 87) "Malafede e negligenza, così la stazione appaltante valuta il venir meno della fiducia" - Edilizia e Territorio - Norme - 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 88) "Linea dura sulle violazioni tributarie: imprese riammesse alle gare solo dopo la rateazione con il Fisco" - Edilizia e Territorio - Norme - 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 89) "Imprese collegate, per escluderle si deve provare che le offerte arrivano «da un unico centro decisionale»" - Edilizia e Territorio - Norme - 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 90) "L'incidenza e la gravità del reato devono sussistere «in coppia» per tagliare fuori dalla gara" - Edilizia e Territorio - Norme - 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 91) "Legittima la gara a offerta più vantaggiosa solo se i parametri sono dettagliati" - Edilizia e Territorio - Appalti - 27/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 92) "Tar Puglia: la mancata indicazione dei costi di sicurezza aziendali non vale l'esclusione" - Edilizia e Territorio - Gare - 29/11/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 93) "Contratto nullo senza indicazione dettagliata dei mezzi in prestito" - Edilizia e Territorio - Fascicolo Avvalimento - 07/11/2013 - Luca Leone e Paola Conio

- 94) "Responsabilità solidale tra impresa e azienda ausiliaria, paletti più rigidi con la nuova Direttiva UE" - Edilizia e Territorio - Fascicolo Avvalimento - 07/11/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 95) "Niente esclusioni per mancata indicazione delle quote di esecuzione lavori" - Edilizia e Territorio - 24/10/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 96) "Cause di esclusione, il principio di tassatività non riduce il contenzioso" - Edilizia e Territorio - Gare - 23/10/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 97) "Concordato preventivo, stop alle riserve" - Asteinfoappalti Anno 6 N. 54 - settembre 2013 - Luca Leone
- 98) "Durc unico valido per quattro mesi e avviso all'impresa se emergono irregolarità" - Edilizia e Territorio 26/08/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 99) "Durc più ampio e valido per sei mesi" - Edilizia e Territorio 1-6/07/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 100) "Durc, tutte le semplificazioni su acquisizione, validità, subappalto e professionisti" - Edilizia e Territorio 24/06/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 101) "Gare tramite Avcpass dal primo luglio: il Cig fa da spartiacque" - Edilizia e Territorio - Appalti - 19/04/2013 - Paola Conio
- 102) "Requisiti generali senza certificati Ma i controlli antimafia si estendono ai sindaci delle società Per il formatore esperienza triennale Il personale tecnico minimo per i raggruppamenti" - Edilizia e Territorio - Guide - 02/02/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- 103) "Niente esclusioni senza contraddittorio: tutte le precisazioni dell'Authority sulla verifica di congruità" - Edilizia e Territorio 18/12/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 104) "Appalti, l'analisi della circolare delle Infrastrutture su incarichi di progettazione, avvalimento, subappalti, Durc" - Edilizia e Territorio 19/11/2012 - commenti di Luca Leone, Paola Conio, Roberto Mangani, Laura Savelli, Stefano Setti
- 105) "Salari, Tfr e contributi: committente obbligato per due anni ai sensi della legge Biagi" - Edilizia e Territorio 24/10/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 106) "L'evoluzione della norma : le limitazioni della responsabilità, il ruolo del committente e dell'appaltatore" - Edilizia e Territorio 24/10/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 107) "Il concordato non esclude dalla gara" - Edilizia e Territorio 01/08/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 108) "Ente appaltante esonerato dalla responsabilità solidale per i subappalti" - Edilizia e Territorio 01/08/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 109) "Ati e consorzi, i paletti da rispettare - Le novità rispetto alla bozza di luglio" - Edilizia e Territorio 05/07/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 110) "Focus sui vizi dell'offerta" - Edilizia e Territorio 05/07/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 111) "Il concordato non esclude dalla gara: seconda chance per le imprese in crisi" - Edilizia e Territorio 21/06/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 112) "Servizio manutenzione impianti, è un contratto misto che va visto in modo integrato" - Edilizia e Territorio n. 6 - 13/18 febbraio 2012 - Luca Leone e Paola Conio
- 113) "Da Palazzo Spada i paletti per l'accesso al Durc: illegittimo sostituirsi all'autorità ispettiva" - Edilizia e Territorio n. 4 - 30 gennaio /4 febbraio 2012 - Luca Leone e Paola Conio

- 114) "Per lo stato di emergenza servono motivazioni specifiche Stop alla Pedemontana Veneta" - Edilizia e Territorio n. 3 - 23/28 gennaio 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 115) "La modifica delle commissioni dopo l'apertura delle offerte causa l'inefficacia del contratto" - Edilizia e Territorio n. 44 - 21/26 novembre 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 116) "L'Umbria disciplina il RUP. La gestione delle gare è affidata al dirigente regionale" - Edilizia e Territorio n. 44 - 21/26 novembre 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 117) "Due strade per i pagamenti: diretti dalla stazione appaltante o versati dall'impresa" - Edilizia e Territorio n. 38 - 10/15 ottobre 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 118) "Giro di vite per le maxi-opere, varianti senza aumento dei costi e tetto alle compensazioni" - Edilizia e Territorio n. 29 - 25/30 luglio 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 119) "I rapporti infragruppo non dimostrano l'avvalimento. Serve una proroga rigorosa" - Edilizia e Territorio n. 27 - 11/16 luglio 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 120) "Società tra professionisti, di ingegneria e consorzi stabili con strutture più trasparenti" - Edilizia e Territorio n. 23 - 13/18 giugno 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 121) "La verifica accompagna i progetti e dialoga con i professionisti" - Edilizia e Territorio n. 23 - 13/18 giugno 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 122) "Progetti, dal Consiglio di Stato linea dura sulle incompatibilità per la partecipazione alla gara" - Edilizia e Territorio n. 22 - 6/11 giugno 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 123) "Stretta sugli interventi compensativi delle infrastrutture strategiche: tetto al 2% e inclusione della Via" - Edilizia e Territorio n. 20 - 23/28 maggio 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 124) "Dal 2017 le fonti alternative copriranno la metà dei consumi. Il 25% nei centri storici" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 15/16 - 18/30 aprile 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 125) "La motivazione è necessaria ma il peso dipende dalla gara. La mappa delle irregolarità" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 13 - 04/09 aprile 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 126) "Obiettivi, procedure e importi: guida al decreto che concretizza la scelta di stipulare il contratto" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 13 - 04/09 aprile 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 127) "Scovare le proposte insostenibili. I criteri e le procedure per definire la soglia di allarme" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 11 - 21/26 marzo 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 128) "Nulla la delibera di affidamento di un incarico se le risorse non sono effettive ma potenziali" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 9 - 07/12 marzo 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 129) "La sottoscrizione non è più scontata, guida alle ragioni che possono farla saltare" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 7 - 21/26 febbraio 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 130) "Il periodo di stand still, i tempi, la lista dei documenti e la risoluzione anticipata" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 7 - 21/26 febbraio 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 131) "Più chiarezza sui requisiti di qualificazione e sugli articoli applicabili" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 2 - 17/22 gennaio 2011 - Luca Leone e Paola Conio
- 132) "La corrispondenza tra partecipazione ed esecuzione. L'indicazione in fase di gara" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 48 - 13/18 dicembre 2010 - Luca Leone e Paola Conio

- 133) "Solo la verifica è delegabile all'esterno della Pa. Nessuno sconto per i progettisti" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 46 - 29 novembre/4 dicembre 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 134) "Il controllo dei progetti, il giudizio ex post si trasforma in un esame contestuale" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 46 - 29 novembre/4 dicembre 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 135) "Committente responsabile delle situazioni di rischio presenti nel cantiere" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 43 - 8/13 novembre 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 136) "Ati, quote di partecipazione necessarie per valutare l'offerta e non per la prequalifica" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 36 - 20/25 settembre 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 137) "Contro le infiltrazioni mafiose scatta l'identificazione di automezzi e personale" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 35 - 13/18 settembre 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 138) "White list al debutto negli appalti post-terremoto. L'adesione è volontaria" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 35 - 13/18 settembre 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 139) "Pochi i vincoli per gli inviti ma ogni scelta va motivata" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 28 - 19/24 luglio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 140) "Il diritto di accesso prevale sulla tutela della privacy dei soggetti controinteressati" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 26 - 5/10 luglio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 141) "Nelle gare d'appalto accesso scaglionato fino alla fine della procedura di scelta" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 26 - 5/10 luglio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 142) "Compensi messi sotto scacco dalla cancellazione dei minimi, premi ai dipendenti Pa al 2%" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 25 - 28 giugno/3 luglio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 143) "Gli errori, la polizza di garanzia, i danni e le conseguenze penali, ma ciò che conta è la diligenza" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 25 - 28 giugno/3 luglio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 144) "Il Tar Lombardia boccia l'esclusione delle Ati dalle gare per il leasing in costruendo" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 24 - 21/26 giugno 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 145) "La Corte boccia la Liguria: la Via sulle autostrade regionale è di competenza dello Stato" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 22 - 7/12 giugno 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 146) "Il nuovo codice punta a snellire e razionalizzare le procedure" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 20 - 24/29 maggio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 147) "Tetto di 100mila € ai compensi, indipendenza del presidente ed efficacia legata al deposito" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 15 - 19/24 aprile 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 148) "Taglio della durata del contratto e melte tra lo 0,5 e il 5%" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 15 - 19/24 aprile 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 149) "Stessa grafica, polizza e invio: per Palazzo Spada le offerte sono collegate" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 9 - 8/13 marzo 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 150) "Motivazione, costo del lavoro e obbligatorietà della verifica. Le soluzioni dei casi concreti" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 9 - 8/13 febbraio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 151) "La difficile arte della valutazione. I principi normativi e le interpretazioni dei giudici" - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 5 - 8/13 febbraio 2010 - Luca Leone e Paola Conio

- 152) “La Campania riporta al 2% l’incentivo ai progettisti della PA. La Consulta: «E’ materia statale»” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 3 - 25/30 gennaio 2010 - Luca Leone e Paola Conio
- 153) “Niente esclusione automatica per le imprese controllate. Limiti alle autostrade regionali” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 46 - 30 novembre/5 dicembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 154) “Collaudo. Contraddittorio, riserve e accordo bonario: una bussola per orientarsi nel contenzioso” - Il Sole 24Ore n. 33/34 - 7/12 settembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 155) “Collaudo. La competenza è dello Stato: spazzate via le regole locali, ma resta l’anomalia della Campania” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 33/34 - 7/12 settembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 156) “Fuori dalle gare l’imprenditore che non denuncia l’estorsione. Il rebus dello stato di necessità” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 31/32 - 10 agosto/5 settembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 157) “Per le anomalie verifiche veloci e sostanziali, l’Autorità punta su esami multipli e congruità” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 29 - 27 luglio/1 agosto 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 158) “Avvalimento, servizi analoghi, esclusione delle offerte anomale. La Consulta boccia la Campania” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 21 - 1/6 giugno 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 159) “Avvalimento. Le Regole UE privilegiano l’aumento della concorrenza. Dalle sentenze alle direttive” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 20 - 23/30 maggio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 160) “Avvalimento. Cancellati i vincoli del debutto. Ma il prestito permanente aspetta ancora il Regolamento” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 20 - 23/30 maggio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 161) “Collaudo, l’Autorità ammonisce: l’affidamento va all’esterno solo se c’è carenza di organico” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 10 - 16/21 marzo 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 162) “Tariffe, con i valori soglia garantita la concorrenza nell’offerta più vantaggiosa” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 4 - 2/7 febbraio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 163) “Dalle società di ingegneria fino agli studi associati: la guida per i soggetti collettivi” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 4 - 2/7 febbraio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- 164) “DOSSIER/L’offerta economicamente più vantaggiosa: Guida all’uso” Edilizia e Territorio “Più complesso il banco di gara. Manuale pratico per la stesura” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 50 - dicembre 2008 Luca Leone e Paola Conio
- 165) “Speciale Codice appalti” Edilizia e Territorio- Parte II I commenti - “Gare accesso più facile per tutte le imprese legate ai consorzi stabili” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 39 - ottobre 2008 Luca Leone e Paola Conio
- 166) “Speciale Codice appalti” Edilizia e Territorio- Parte II I commenti - “Per gli incarichi di collaudo obbligatoria la rotazione” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 39 - ottobre 2008 Luca Leone e Paola Conio

- 167) “La procedura negoziata negli appalti” Edilizia e Territorio – “Danno Erariale anche in caso di mancata chance di risparmio” – il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 26, giugno-luglio 2008 – Luca Leone e Paola Conio
- 168) “Uno sportello dell’Autorità per le liti sugli affidamenti” in Edilizia e Territorio, n. 17/2008 Speciale “Le operazioni di gara nei lavori pubblici” – Il Sole 24Ore n. 17 aprile 2008 Luca Leone e Paola Conio
- 169) “Calabria, per il subappalto Albo non più obbligatorio” in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 14 aprile 2008
- 170) “La Liguria si adegua al Codice ma stringe i tempi sulle comunicazioni post-gara” – in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 14 aprile 2008 Luca Leone e Paola Conio
- 171) “Subappalti, congruità offerte, aggiudicazioni: così la Toscana si è adeguata alla Consulta” – in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 11 marzo 2008 Luca Leone e Paola Conio
- 172) “Minicondanna UE sulla Merloni. Ma le norme sono già cambiate” in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 9 marzo 2008 Luca Leone e Paola Conio
- 173) “Per Palazzo Spada non conta il peso dei lavori. Centrale è la qualificazione data dal bando” (commento alla sentenza del Consiglio di Stato n. 36/2008) – su Edilizia e Territorio (Magazine) – Il Sole24ore n. 4/2008 Luca Leone e Paola Conio
- 174) “Stop (con rinvio) per gli arbitrati. Rafforzato l’accordo bonario” in Speciale Finanziaria 2008, Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 2, gennaio 2008 - Luca Leone e Paola Conio
- 175) “Dopo aver salvato il Codice la Consulta blocca le prime leggi regionali” - su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 50, dicembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 176) “Prezzi a base d’asta incongrui, il TAR annulla il bando di gara” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 46, novembre-dicembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 177) “Revoca delle concessioni TAV, il Consiglio di Stato ribalta il TAR ma la vicenda è ancora aperta” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 41 del 22/27 ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 178) “Revoca delle concessioni TAV, il Consiglio di Stato ribalta il TAR ma la vicenda è ancora aperta” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 41 del 22/27 ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 179) “Il leasing in costruendo è un appalto di lavori” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 39 dell’8/13 ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 180) “Subappalto: il committente è sempre meno “estraneo”” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 37 del 24/29 settembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 181) “Riforme in Sardegna e Liguria” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 36 del 17/22 settembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 182) “L’Autorità: da riequilibrare i vantaggi delle SPA miste” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 35 dell’11/16 settembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 183) “Contratti, in Veneto e Toscana norme diverse dal Codice. Il “leit motive” è la sicurezza” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 31 del 6/11 agosto 2007- Luca Leone e Paola Conio
- 184) “Revoca concessioni TAV, norme discriminatorie non giustificate da ragioni di interesse pubblico” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 30 del 30 luglio/4 agosto 2007- Luca Leone e Paola Conio

- 185) “Servizi pubblici previsti dal PRG, soprasoglia è necessaria la gara. Vietata la realizzazione diretta” su Edilizia e Territorio - il Sole24ore n. 29 del 23/28 luglio 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 186) “L’avvalimento è un principio comunitario: il recepimento non può limitarne la portata” su Edilizia e Territorio - il Sole24ore n. 26 del 2/7 luglio 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 187) “Offerte in cordata, necessaria l’esclusione da tutte le gare” su Edilizia e Territorio - il Sole24ore n. 25 del 25/30 giugno 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- 188) “E la nuova direttiva appalti premia il criterio qualitativo” su Edilizia e Territorio - Il Sole24ore n.24 Dicembre 2004 “Con le nuove direttive europee gare con le regole dei servizi” Luca Leone e Paola Conio
- 189) Per La Nuova Italia Scientifica (NIS) “Il nuovo regime dei lavori pubblici”, parte III “Gli affidamenti degli incarichi di progettazione e dei lavori”, coautori Arch. Francesco Karrer, Dr. Paolo Novi, Ing. Luigi Petrangeli Papini, Roma, 1997
- 190) Per IL NUOVO CANTIERE, rubrica mensile sui provvedimenti di carattere economico-finanziario per il settore delle opere pubbliche, anni 1995-1996.
- 191) Per IL CORRIERE DEI COSTRUTTORI, rubrica settimanale "Leggi di spesa" anno 1995.
- 192) Per la EDILSTAMPA "Disponibilità finanziarie per investimenti pubblici in costruzioni in ambito regionale", 1990

Roma, 29 marzo 2021

Avv. Paola Conio