

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Prof. Avv. Vito COZZOLI
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Bari 15 settembre 1964

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Date	Dal 7 aprile 2024
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Autostrade dello stato S.p.A. Via Monzambano 12 - 001
Tipo di impiego	Amministratore delegato
Date	Dal 26 marzo 2020 – 3 agosto 2023
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sport e Salute S.p.A. (ex Coni Servizi S.p.A.), società partecipata al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze Piazza Lauro de Bosis, 15 – 00135 Roma
Tipo di impiego	Presidente e Amministratore delegato
	Sport e Salute, con 606 dipendenti, si occupa principalmente di: <ul style="list-style-type: none"><li>• attuare le scelte di politica pubblica sportiva, con particolare riferimento all'erogazione dei contributi per l'attività sportiva da</li></ul>

Date	Dal Giugno 2018 al marzo 2020
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero dello Sviluppo Economico, Via Molise 2 – 00187 Roma
Tipo di impiego	Capo di Gabinetto
	<p>Ha coordinato l'attività degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro. Si è occupato di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politica industriale: piano per la promozione del <i>Venture Capital</i> delle <i>start up</i> e creazione del Fondo Nazionale Innovazione; revisione del Piano nazionale Impresa 4.0; promozione delle politiche in tema di Intelligenza artificiale e <i>Blockchain</i>; Fondo di garanzia per le PMI; guida agli incentivi; appalti pubblici innovativi per le <i>Smart Cities</i>; riconversione economica della città di Taranto; gestione di crisi d'impresa (tra le più rilevanti: ILVA, Alitalia, Mercatone, Piaggio Aero, Stefanel, Condotte, Astaldi, CMC).</li> <li>• Politiche energetiche: piano energia e clima PNIEC; piano per la transizione energetica sostenibile delle aree idonee PITESAI; incentivazione delle fonti rinnovabili; piano per la mobilità sostenibile.</li> <li>• Ha curato le attività di indirizzo governativo nei confronti di TERNA SpA (Piano di sviluppo della rete elettrica di trasmissione nazionale; Piano di miglioramento dei sistemi di difesa della rete elettrica nazionale, ecc.).</li> <li>• Politiche per l'internazionalizzazione: contrasto alle delocalizzazioni; tutela dei marchi storici; <i>Italian Sounding</i>; credito di imposta per la partecipazione a fiere internazionali; attrazione degli investimenti esteri.</li> <li>• Politiche per le comunicazioni: catasto delle infrastrutture (SINFI); piano nazionale banda ultra-larga; <i>cibersecurity</i>; istituzione del Centro di valutazione e certificazione nazionale per la sicurezza e l'integrità delle reti e dei servizi di comunicazione (CVCN); sviluppo della tecnologia 5G.</li> </ul>

Date	Giugno 2018 - settembre 2019
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, Via Veneto 56 00187 Roma
Tipo di impiego	Capo di Gabinetto
	<p>Ha coordinato l'attività degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro. Si è occupato di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• modifiche alla disciplina del contratto a termine e della somministrazione del lavoro; incentivi per l'assunzione dei giovani; rapporto di lavoro dei "<i>Riders</i>"; reddito di cittadinanza; potenziamento dei centri per l'impiego; rafforzamento della missione di Anpal; Pensione "Quota 100"; nuove tariffe INAIL; attuazione del processo di riforma del terzo settore; lotta al caporalato; misure di sostegno alla genitorialità; ammortizzatori sociali; revisione della struttura</li> </ul>

destinare alle Federazioni Sportive Nazionali e agli altri soggetti destinatari (nell'esercizio 2020-2022 la Società ha gestito circa 3,2 miliardi di euro);

- fornire servizi e prestazioni a supporto delle attività del Coni, delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate, degli Enti di Promozione Sportiva, dei Gruppi Sportivi Militari, dei Corpi civili dello Stato e delle Associazioni benemerite;
- curare l'organizzazione dei principali eventi sportivi del Paese (Internazionali di Tennis, Golden Gala di Atletica, *Major Padel*, Piazza di Siena, *World Skate*, ATP Finals, ecc.), gestire impianti sportivi di proprietà (Stadio Olimpico, Parco del Foro Italico ecc.), promuovere lo sport in termini di pratica, cultura, *industry* (*Wesportup*, acceleratore di start innovative al Foro Italico con CDP Ventures, ecc.);
- curare, in conseguenza dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, l'erogazione dell'indennità per collaboratori sportivi (atleti, tecnici, addetti amministrativi-gestionali etc.) che hanno un rapporto con Organismi sportivi. Alla fine di un percorso durato 19 mesi, Sport e salute ha erogato circa 1 miliardo e 100 milioni di euro, in favore di circa 197.000 beneficiari. L'indennità ha contribuito in maniera essenziale a tenere in piedi il sistema sportivo e ha posto le basi per la ripartenza post-lockdown.
- promuoverà lo sport quale strumento di Politiche pubbliche e di sviluppo e coesione sociale delle comunità, anche in contesti complessi e a rischio attraverso i progetti Scuola Attiva - che consente la pratica sportiva a 2 milioni di bambini nella scuola primaria (cresciuti del 350% rispetto al 2019), in stretta collaborazione con 40 Federazioni Sportive (erano 6 nel 2019) - e con il Piano per lo Sport sociale - Sport di Tutti, con 300 progetti sul territorio sociali già finanziati.
- agire come centro di competenza sull'impiantistica sportiva per accrescere il patrimonio infrastrutturale italiano, supportando Ministeri, Enti locali, Organismi sportivi e i privati durante tutto il ciclo di vita delle infrastrutture sportive: dalla pianificazione al supporto all'esecuzione dei progetti di impiantistica sportiva sul territorio e delle infrastrutture sportive alle scuole. La Società ha finanziato 1200 infrastrutture sportive, con un investimento di un miliardo e 500 milioni. In questo ambito la Società dal 2021 agisce quale centrale di committenza ai sensi dell'art. 38 comma 1-bis del Codice dei Contratti pubblici in ambito sportivo per conto di quelle Amministrazioni o Enti aggiudicatari operanti nel settore dello sport che scelgono di avvalersi delle competenze specialistiche e del supporto qualificato della Società. In particolare Sport e salute svolge tale attività nei confronti dei comuni nell'ambito del PNRR (700 milioni di euro per i grandi impianti sportivi e 300 milioni di euro destinati alle palestre scolastiche) e dello sviluppo dell'impiantistica nell'ambito di Sport e periferie (500 milioni di euro).

	dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro; riforma della <i>governance</i> di INPS e INAIL.
Date	Luglio 2016 – giugno 2018
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera dei deputati, Piazza del Parlamento 24, 00186 Roma
Tipo di impiego	Consigliere parlamentare Capo Servizio Capo Servizio per la Sicurezza
Principali mansioni e responsabilità	Ha diretto le attività in materia di sicurezza delle persone, delle sedi, delle informazioni e della protezione dei dati della Camera dei deputati. Ha curato i rapporti con le Forze di polizia e con gli organi dello Stato competenti in tema di sicurezza. Alla struttura erano assegnati 378 dipendenti
Date	Febbraio 2014 – maggio 2016
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ministero dello Sviluppo Economico, Via Molise, 2 - 00187 Roma
Tipo di impiego	Capo di Gabinetto
Principali mansioni e responsabilità	Ha coordinato l'attività degli Uffici di diretta collaborazione del Ministro, anche sotto il profilo amministrativo-contabile quale titolare del "Centro di responsabilità" degli Uffici medesimi (Ufficio di Gabinetto, Segreteria tecnica, Segreteria particolare, Ufficio legislativo, Ufficio del Consigliere diplomatico, Ufficio stampa, Servizio di controllo interno, Segreteria dei Vice Ministri e dei Sottosegretari), composti di 177 unità, che esercitano le competenze di supporto agli organi di direzione politica, collaborando alla definizione degli obiettivi e all'elaborazione delle politiche pubbliche e alla relativa valutazione in relazione all'impatto normativo, all'analisi costi-benefici, alla congruenza tra obiettivi e risultati, ai rapporti con le istituzioni europee; ha diretto l'attività di assistenza tecnica al Ministro per la partecipazione al Consiglio dei Ministri anche con riferimento alla elaborazione degli atti normativi. Ha curato il coordinamento dell'azione amministrativa di tutte le strutture e delle attività del Ministero (all'epoca privo del Segretario Generale): 3.200 dipendenti, 15 Direzioni generali, 4,8 miliardi euro di budget annui. Quanto all'attività di vigilanza sulle Società e gli Enti controllati o partecipati (ICE, ENEA, Unioncamere, GSE, SOGIN, INVITALIA, SACE, SIMEST, CONSAP, Fondazione Bordoni, Ente Nazionale per il Microcredito, ecc.) ha svolto il coordinamento delle attività relative agli adempimenti istruttori di natura societaria e alla elaborazione dei regolamenti di <i>governance</i> . Si è occupato, anche con riferimento ai profili comunitari, di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Politica industriale: sostegno agli investimenti (legge Sabatini, credito d'imposta); digitalizzazione ("industria 4.0"); ricerca ed innovazione; proprietà intellettuale (patent box, marchi+, disegni+); finanza per la</li> </ul>

crescita (*investment compact*); fondi ed agevolazioni per le imprese (agenda digitale, industria sostenibile, imprese a tasso zero, *handbook-guida agli incentivi*); sviluppo territoriale (contratti di sviluppo, accordi di programma con le regioni); lotta alla contraffazione; PMI; accesso al mercato dei capitali (fondo centrale di garanzia, fondo per il microcredito, mini-bond); *start up* (Smart & Start); *smart cities*; PMI innovative; gestione delle crisi aziendali (153) e vigilanza sul sistema cooperativo (Componente della Commissione istituita nel 2015 presso il Ministero della Giustizia per la riforma delle procedure concorsuali); concorrenza e liberalizzazioni (legge annuale); tutela dei consumatori; semplificazione per le imprese; registro delle imprese e camere di commercio; procedure di amministrazione straordinaria delle grandi imprese e gestioni commissariali delle cooperative; diritto societario; *venture capital*; assicurazioni; commercio.

- Politiche per l'internazionalizzazione: esportazioni; piano straordinario del *Made in Italy*; promozione degli investimenti italiani all'estero; attrazione di investimenti esteri in Italia; accordi commerciali multilaterali e bilaterali;
- Politica energetica: strategia energetica nazionale; riduzione costi energetici; reti di trasporto; infrastrutture energetiche; sicurezza degli approvvigionamenti; mercato dell'energia elettrica; energie rinnovabili; efficienza energetica; smantellamento impianti nucleari; mercato del gas; impianti petroliferi; estrazione di idrocarburi in terraferma e nel mare;
- Politica per le comunicazioni: regolamentazione delle comunicazioni elettroniche; della radiodiffusione sonora e televisiva e del settore postale; contratto di programma 2015-2019 con Poste Italiane per la fornitura del servizio universale (anche con riferimento all'autorizzazione della Commissione Europea); DPCM 16 maggio 2014 per la prima *tranche* di privatizzazione di Poste Italiane; ripartizione delle frequenze per i servizi di radiodiffusione; banda larga; telefonia cellulare; *cybersecurity*; CertNazionale; riforma della RAI; filatelia (anche come componente della Consulta per l'emissione delle carte valori postali e la filatelia);
- Riorganizzazione amministrativa e riduzioni di spesa: riduzione del 30% della dirigenza non generale; razionalizzazione immobili; riduzione del 50% dell'organico degli uffici di diretta collaborazione; taglio delle indennità.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI PRECEDENTI

Date	Maggio 1991 – febbraio 2014
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera dei deputati, Piazza del Parlamento 24, 00186 Roma
Tipo di impiego	Consigliere parlamentare Capo Servizio

Principali mansioni e responsabilità

Capo dell'Avvocatura della Camera dei deputati

In tale ambito ha diretto la struttura di consulenza giuridico-legale della Camera dei deputati, anche rappresentando e difendendo personalmente l'Istituzione parlamentare in tutte le sedi giurisdizionali: dagli organi di tutela giurisdizionale interni ai tribunali civili, penali e amministrativi, alla Corte Costituzionale, alla Corte Europea dei diritti dell'uomo. Ha curato i rapporti con l'Avvocatura dello Stato.

Tematiche affrontate: contrattualistica, appalti, diritto del lavoro, procedimenti penali, immobiliare, *privacy*, procedure esecutive, *compliance*, status giuridico ed economico dei deputati, prerogative parlamentari, conflitti di attribuzione con la magistratura.

Ha diretto l'Osservatorio per il monitoraggio sulle decisioni della Corte Europea dei diritti dell'uomo.

Nel maggio del 1991 ha superato il concorso pubblico di Consigliere Parlamentare della professionalità generale della Camera dei deputati.

Incarichi ricoperti:

- Dal 5 ottobre 2006 al 27 febbraio 2014, Consigliere Capo Servizio, Capo dell'Avvocatura della Camera dei deputati.
- Il 21 luglio 2005 è stato nominato Consigliere Capo Servizio, con decisione unanime dell'Ufficio di Presidenza della Camera dei deputati.
- Febbraio 2003-Dicembre 2006, Consigliere Capo dell'Ufficio Affari Generali, Segreteria Generale (dal novembre 1999 al dicembre 2006 ha diretto lo Staff del Segretario Generale della Camera dei deputati).
- Novembre 1999-Febbraio 2003, Consigliere Titolare dell'incarico di coordinamento delle attività di Segreteria del Segretariato Generale nell'ambito dell'Ufficio Affari Generali della Segreteria generale.
- Aprile 1997-Novembre 1999, Coordinatore dell'Unità operativa Affari Legali nell'ambito dell'Ufficio Affari Generali e Legali della Segreteria generale.
- 1996-1997, Funzionario addetto alla Segreteria della VI Commissione Finanze.
- 1994-1996, Funzionario addetto alla Segreteria della II Commissione Giustizia.
- 1992-1994, Funzionario addetto alla Segreteria della IX Commissione Trasporti, Poste e Telecomunicazioni.
- 1991-1992, Funzionario addetto alla Segreteria della I Commissione Affari Costituzionali, della Presidenza del Consiglio e Interni.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Data	1988
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Giurisprudenza Tesi in Diritto Costituzionale dal titolo "I rapporti tra i componenti delle Camere e i gruppi parlamentari". Relatore: Prof. Leopoldo Elia.

Nome e tipo di organizzazione erogatrice dell'istruzione di formazione	Università degli Studi di Roma "La Sapienza" Piazzale Aldo Moro 5, 00185
--	---

### ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI

Data	Dal 29 maggio 2024
Tipo di impiego	Presidente del Consiglio di Amministrazione di <ul style="list-style-type: none"> <li>- Smart Clinic S.p.A.</li> <li>- Joint Venture tra Generali e Gruppo San Donato</li> </ul>
Data	Dal 23 luglio 2020
Tipo di impiego	Società Engineering – Ingegneria Informatica S.p.A. Consigliere di amministrazione Presidente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate. Componente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità
Data	Dal 7 luglio 2022
Tipo di impiego	Mashfrog Group S.r.l. Presidente del Consiglio di Amministrazione
Data	Dal giugno 2023
Tipo di impiego	Consulcesi Homnya srl Consigliere d'amministrazione

### TITOLI ACQUISITI, ONOREFICENZE ED ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- Avvocato Cassazionista, già iscritto nell'Elenco speciale degli Avvocati della Camera dei deputati presso l'Ordine degli Avvocati di Roma (abilitazione conseguita nel 1992, a Roma).
- Giornalista Pubblicista dal 1988.

- Ha frequentato nell'anno 2001-2002, per incarico dell'Amministrazione della Camera dei deputati, l'Istituto Alti Studi per la Difesa, conseguendo il relativo diploma.
- Nel 2008, su invito del Governo Americano, ha partecipato negli USA al programma *International Visitor Leadership Program* sul funzionamento del governo e delle istituzioni parlamentari, federali e statali nonché presso prestigiosi studi legali ed università americane.
- Già Presidente dal 2013 al 2020 dell'Associazione "*Amerigo International Cultural Exchanges Programs Alumni*" presso l'Ambasciata degli Stati Uniti d'America a Roma, che riunisce i partecipanti italiani ai programmi di scambio culturale promossi dal Governo americano.
- Già Membro del Consiglio di Amministrazione del Centro Alti Studi Americani.
- Membro onorario della *Foreign Policy Association* in New York.
- Componente del Comitato di indirizzo del Corso di Laurea Magistrale in Law, Digital Innovation and Sustainability della LUISS.
- Componente del Comitato Scientifico del Centro di Studi sul Parlamento della LUISS.
- Componente del Comitato Scientifico di @LawLab Laboratorio sul diritto del digitale della LUISS.
- Componente del Comitato Tecnico-Scientifico del Centro di Eccellenza di Ateneo per l'Innovazione e la *Creatività-Innovation & Creativity Center BaLab* dell'Università degli Studi di Bari.
- Socio Ordinario dell'ISLE-Istituto per la documentazione e gli studi legislativi.
- Componente della Commissione istituita nel 2015 presso il Ministero della Giustizia per la riforma delle procedure concorsuali.
- Già Presidente della Commissione di secondo grado per le licenze UEFA presso la Federazione Italiana Gioco Calcio dal 2015 al 2020.
- Già Componente del Comitato Organizzatore della *Ryder Cup* di Golf, Roma 2022.
- Già Componente del Comitato Strategico della Lega Italiana Calcio Professionistico – LegaPro.
- Stella d'Argento al Merito Sportivo conferita dal CONI per l'anno 2018.
- Stella di Bronzo al Merito Sportivo conferita dal CONI nel 2017.
- Grande Ufficiale dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.
- Gran Croce al Merito Melitense del Sovrano Ordine di Malta.
- Commendatore dell'Ordine Equestre di Sant'Agata di San Marino.
- Finanziere onorario della Guardia di Finanza, nominato per meriti dall'Associazione Nazionale dei Finanziere d'Italia.

#### **INTERVENTI SVOLTI NELL'AMBITO DELL'INCARICO DI CAPO DI GABINETTO DEL MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO**

1. *Smart City Tour Amerigo*", Associazione Amerigo, Firenze, 4 aprile 2014.

2. "*Foster foreign investments and growth in Italy*", Ambasciata d'Italia e Legance, Londra, 7 aprile 2014.
3. "*Con l'Euro si esce dalla crisi?*", Università LUM Jean Monnet, Bari, 11 aprile 2014.
4. "*Workshop Corea*", Studio Nunziante, Roma, 8 maggio 2014.
5. "*Workshop Leading Italy*", Aleteia, Roma, 28 maggio 2014.
6. "*Workshop Diplomazia: Israele: la terra promessa dell'innovazione Start up, finanza e ricerca*", Aises - Università Pontificia Lateranense, Roma, 14 luglio 2014.
7. "*Towards the completion of the digital single market: The proposal of a regulation on a common European sales law*", CNF, Roma, 5 settembre 2014.
8. "*How startups are changing cities in Italy and the US*", Associazione Amerigo, Roma, 7 ottobre 2014.
9. "*Lo Switch-On Tecnologico del Paese: le politiche del Governo*", Camera di Commercio di Bari, Bari, 7 novembre 2014.
10. "*Il giudice e l'economia*", Consiglio Superiore della Magistratura, Roma, 25-27 febbraio 2015.
11. "*Cinema e finanza*", AISES, Roma, 12 marzo 2015.
12. "*Le Politiche del Governo a sostegno dell'impresa*", Camera di Commercio, Roma, 24 marzo 2015.
13. "*Italy open for business*", Amerigo ANPACA, Roma, 25 marzo 2015.
14. "*EY strategic Growth Forum*", Ernst & Young, Roma 17 aprile 2015.
15. "*Dieci anni di accordi di ristrutturazione dei debiti ex art. 182-bis L.F.*", Università Bocconi, Milano, 12 maggio 2015.
16. "*Il concordato preventivo*", Aises - Avvocatura di Stato, Roma, 6 maggio 2015.
17. "*Smart City for a better Europe*", Associazione Amerigo - Centro Studi Americani, Roma, 12 giugno 2015.
18. "*15° Conferenza International Insolvency Institute*", Napoli, 15 giugno 2015.
19. "*Tavola rotonda settore lattiero-caseario*", Assolatte, Roma 17 giugno 2015.
20. "*Modelli amministrativi di gestione delle crisi industriali*", AVCP Avvocatura di Stato, Roma, 24 giugno 2015.
21. "*Il sistema industriale della difesa per il sistema Paese*" - CASD Centro Alti Studi Difesa, AIAD - Aziende per Aerospazio, Difesa e Sicurezza, Roma, 13 luglio 2015.
22. "*Mercato Unico Digitale per l'Europa opportunità per la Puglia e Mezzogiorno*", Fiera del Levante, Bari, 18 settembre 2015.
23. "*Crisi d'Impresa e Continuità aziendale*", Monopoli 18 settembre 2015.
24. "*Dieci anni di accordi di ristrutturazione dei debiti Ex Art. 182-BIS L.F.*", Roma, 22 settembre 2015.
25. "*Business Aviation National Forum*", European Business Aviation Association - Luiss, Roma, 29 settembre 2015.
26. "*Nuove opportunità di collaborazione tra ricerca e impresa: il CNR, un protagonista per l'innovazione e per la valorizzazione delle conoscenze*", Consiglio Nazionale delle Ricerche, Roma, 1° ottobre 2015.
27. Conferenza stampa di presentazione del "*Francobollo ABF*", Associazione Bancaria Italiana, Roma, 7 ottobre 2015.

28. *“Workshop - Made in Italy on the field”*, MISE-FIGC-ICE, Baku, 9 ottobre 2015.
29. *“Master Class: Italian designs meets Azerbaijan Sports & Wellness”*, MISE-FIGC-ICE, Baku, 10 ottobre 2015.
30. *“Le amministrazioni straordinarie”*, corso sulle “Procedure concorsuali” organizzato dall’Ordine dei Dottori dei Commercialisti e degli Esperti contabili di Bari, Bari, 20 novembre 2015.
31. Conferenza stampa di presentazione del *“Francobollo Salvatore Ferragamo”*, Firenze, 30 novembre 2015.
32. *“Le iniziative del Ministero dello Sviluppo Economico a favore dell’App Economy”*, *All about that app, La rivoluzione economica e sociale delle applicazioni mobili*, Evento Apple, Camera di Commercio di Roma, Roma, 1° dicembre 2015.
33. *Presentazione della Relazione Annuale della Fondazione Ugo Bordoni*, Senato della Repubblica, Roma, 14 dicembre 2015.
34. *Il sostegno finanziario alle imprese in crisi*, corso della Scuola Superiore della Magistratura, Roma, 20 gennaio 2016.
35. *Il contenzioso delle imprese*, Inaugurazione dell’anno accademico 2015/2016 del Master Universitario di II livello in Diritto privato europeo dell’Università degli Studi di Roma La Sapienza, Roma, 22 gennaio 2016.
36. *Programma formativo Talent Lab-Seeds for the Future. Industry 4.0*. Ambasciata d’Italia, Pechino, 30 gennaio 2016.
37. *BIAT Borsa dell’innovazione e dell’alta tecnologia - INNOVATION AND HIGH TECHNOLOGY LAB an International Crossroads for New Business, Investment and Partnership Opportunities with the Southern Italian Convergence Regions*, Bari, 11 febbraio 2016.
38. *La crisi d’impresa fra legge 132/2015 e prospettive di riforma organica. L’amministrazione straordinaria*, Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili-Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, Roma, 12 febbraio 2015.
39. *500 mila garanzie. Il fondo centrale di garanzia per le PMI: un’eccellenza italiana. Ministero dello sviluppo economico/Banca del Mezzogiorno Mediocredito Centrale*, Roma, 17 febbraio 2016.
40. *Un salto nel futuro: dopo COP 21 + efficienza e + rinnovabili?*, Associazione dei parlamentari per lo sviluppo sostenibile, GSE, Roma, 8 marzo 2016.
41. *I nuovi paradigmi di concorrenza e innovazione. Il caso delle smart cities*, Inaugurazione del Master in Diritto della concorrenza e dell’innovazione, LUISS, Roma, 11 marzo 2016.
42. Conferenza stampa di presentazione del francobollo celebrativo della *“Sacra Spina”* di Andria, Andria (Bari), 12 marzo 2016.
43. *Politiche urbane per l’innovazione, Infrastrutture Intelligenti e Agenda Digitale*, Presentazione del Rapporto Smart City Index, EY, Roma, 15 marzo 2016.
44. *Investire nell’innovazione*, Centro Studi Americani, Roma, 16 marzo 2016.
45. Lezione inaugurale del corso di Diritto industriale per l’anno accademico 2015-2016, Link Campus University, Roma, 21 marzo 2016.

46. *Made in Italy on the field*, MISE-FIGC-ICE, Masterclass Design, Monaco di Baviera, 29 marzo 2016.
47. *La sfida della riforma del diritto concorsuale: sostegno all'attività d'impresa e tutela del credito*; Roma, Università LUMSA, 6 aprile 2016.
48. *Risanamento d'impresa e tutela penale dell'economia. Convergenze Parallele?* Deloitte Forensic, Milano, 11 aprile 2016.
49. *Teleriscaldamento: una risorsa per l'ambiente*, Utilitalia, Roma, 14 aprile 2016.
50. *Politiche di investimento: rischi e opportunità per una crescita sostenibile*, AISES Accademia Internazionale per lo Sviluppo Economico e Sociale, Roma, 28 aprile 2016.
51. *Le fiere italiane: quadro giuridico ed economico. Situazione attuale e prospettive nel mercato globale*. AEFI-Associazione Esposizioni e Fiere Italiane, Roma, 3 maggio 2016.
52. *Il regime dell'acqua e la regolazione dei servizi idrici*, VII Conferenza Diritto dell'energia, GSE-Università degli Studi Roma Tre, Roma, 5 maggio 2016.
53. *Conferenza stampa di presentazione del francobollo dedicato al Centro Sportivo Italiano nel 110° anniversario della fondazione*, Roma, 6 maggio 2016.
54. *La funzione del Ministero dello Sviluppo Economico durante la crisi economica, Incontri di diritto fallimentare*, Perugia, 9 maggio 2016.

## ATTIVITA' DIDATTICA

- Dal 1991 svolge in maniera continuativa attività di docenza universitaria:
- Dall'anno accademico 2021-2022 Professore a contratto di Diritto pubblico dell'Economia presso il Dipartimento di Giurisprudenza della LUISS di Roma.
  - Condirettore del Corso di perfezionamento "Gestione delle Crisi d'Impresa", Business School/School of Law, LUISS, Roma.
  - Dall'anno accademico 2014-2015 Professore a contratto di Diritto Pubblico presso il Dipartimento di Economia della Libera Università Mediterranea di Bari. Ha conseguito l'incarico di Professore Straordinario a tempo determinato presso il Dipartimento di Management, finanza e tecnologia della Lum di Bari.
  - Dall'anno accademico 2020-2021 Professore a contratto di Management dello Sport presso la Facoltà di Economia della Libera Università Mediterranea Jean Monnet di Bari.
  - Anni accademici 2016-2017, 2017-2018 e 2018-2019 Professore a contratto di Diritto Industriale nel corso di laurea magistrale in Giurisprudenza dell'Università degli Studi "Link Campus University" di Roma.
  - Nel 2017 presso il Corso di perfezionamento post-laurea in Diritto della Gestione e Risoluzione delle Crisi d'impresa e del Debitore, Università degli Studi di Firenze, Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa.

- Nel 2017 e nel 2018 presso la Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza in tema di gestione della crisi di impresa.
- Dal 2011 presso la School of Government della LUISS di Roma, Titolare del Corso sugli organi costituzionali.
- Settembre 2010 presso la Fordham University, The School of Law, di New York (in qualità di Guest Lecturer) sul tema "The evolution of the legislation and the role of the Parliament in Italy".
- Settembre 2009 presso la George Washington University Law School di Washington D.C. sul tema "Data Protection in The EU: A Comparative Perspective With A Focus on The EU Case Law".
- Settembre 2009, presso la Fordham University, The School of Law, di New York (in qualità di Visiting Foreign Fellow) sul tema "The Italian Parliamentary System".
- Dal 1991 al 2014 nell'ambito della Cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Gian Candido De Martin, Facoltà di Scienze Politiche della L.U.I.S.S..
- Dal 2001 nell'ambito del Seminario di studi e ricerche parlamentari S. Tosi-Università degli Studi di Firenze; del Seminario di diritto parlamentare della Scuola Superiore di Sant'Anna di Pisa; del Master sulle Istituzioni parlamentari europee presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"; del Master "Parlamento e politiche pubbliche" dell'Università L.U.I.S.S di Roma; del Joint Master Eupadra-Parliamentary Procedures and Legislative Drafting (in inglese) presso la Luiss, del Corso di formazione e specializzazione in "Diritto e Organizzazione della funzione Parlamentare", promosso dall'Associazione per le Ricerche e gli Studi sulla Rappresentanza Politica nelle Assemblee Elettive (A.R.S.S.A.E.) presso l'Università Federico II di Napoli; del Master in "Public Affairs e Diritto parlamentare" della LUMSA Libera Università Maria SS. Assunta; del Corso di perfezionamento post-lauream-Master in Diritto Parlamentare presso l'Università degli Studi di Catania.
- 1991-2000 nell'ambito della Cattedra di Diritto dell'Informazione del Prof. Ermanno Bocchini, presso la Facoltà di Scienze Politiche della L.U.I.S.S. di Roma.
- 2000, Attività di ricerca nell'ambito del progetto "Privatizzazioni e mercato mobiliare", Dipartimento Istituzioni e Società dell'Università di Perugia.
- 1997 e 1998, Attività di docenza in tema di "Fonti normative: drafting" nell'ambito del Programma RIPAM (Riqualificazione Pubblica Amministrazione nel Mezzogiorno), organizzato dal Foromez presso la Luiss.
- 1995-1996, Professore a contratto per un corso integrativo in materia di "Regolazione e gestione dei servizi pubblici a rete", nell'ambito della Cattedra di Diritto Pubblico dell'Economia presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trento.
- Dal 1991 al 1995, Attività di docenza nell'ambito della Cattedra di Diritto Amministrativo del Prof. Franco Ledda, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", sul tema "Il procedimento amministrativo".

## PUBBLICAZIONI

### Monografie:

1. *I gruppi parlamentari nella transizione del sistema politico-istituzionale. Le riforme regolamentari della Camera dei Deputati nella XIII legislatura*, Giuffrè, 2002.
2. *Procedure di privatizzazione: la dismissione di Telecom Italia*, Giuffrè, 2004.
3. *Sviluppo e innovazione. Idee, esperienze e policy per la competitività del Paese (con prefazione di Giovanni Pitruzzella)*, Jovene, 2017.
4. *Amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi. Manuale operativo*, Jovene 2018.

### Articoli e saggi:

1. *The Italian Golden Power Law. Best Practices to Counter Economic Vulnerabilities During the Covid-19 Pandemic and the Energy crisis in Arbitration Brief*, Vol. 10 American University Washington College of Law, June 2023.
2. *Il nuovo diritto sportivo*, in *Il nuovo diritto delle società*, G.Giappichelli Editore 2022.
3. *Sport e rivoluzione digitale*, in *Sport e rivoluzione digitale* (a cura di V. Zambrano), Wolters Kluwer - Cedam, 2022
4. *Il ruolo del MISE* (con M. Alteri), in *L'Amministrazione straordinaria* (a cura di A. Danovi e G. Acciaro), Sole 24Ore 2021.
5. *The Restructuring Plan and the Role of Foreign Investments in Italian System* (con A. Morelli), in *Arbitration Brief*, Vol 5, Iss.1, article 4, American University Washington College of Law, 2018.
6. *L'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi: un bilancio e le prospettive di riforma*, in *Il caso, Crisi d'impresa e Fallimento*, aprile 2017.
7. *Il diritto all'oblio e la pubblicazione degli atti parlamentari su Internet* (con P. Falletta), in *MediaLaws-Law and Policy of The Media in a Comparative Perspective*, n. 3, 2017.
8. *L'impatto di Brexit sull'economia italiana*, in *Federalismi*, n. 16, 2017.
9. *La pubblicità dei lavori di Camera e Senato su internet: la disciplina del diritto all'oblio negli atti parlamentari* (con P. Falletta), in *Rassegna Parlamentare*, n. 4, Ottobre/Dicembre 2016.
10. *L'amministrazione straordinaria e le prospettive di riforma*, in *Il Nuovo Diritto delle Società*, n. 8, aprile 2016.
11. *Le iniziative del Ministero dello Sviluppo Economico a favore delle start up*, in "La sfida europea. Riforme, crescita e occupazione", (a cura di V. De Luca e D. Salvatore), Franco Angeli, 2015.
12. *Parliamentary groups in the transition of the Italian political institutional system*, in *Duquesne Law Review*, Duquesne University

School of Law, Pittsburgh, Vol. 52, Issue No. 1 *Comparative Law Symposium Issue*, 2014.

13. *Promozione e tutela della concorrenza: il rapporto tra Parlamento italiano e Autorità Antitrust* (con C. Nardone), in *"L'applicazione delle regole di concorrenza in Italia e nell'Unione Europea"*, Cedam, 2013.
14. *"Etica professionale e responsabilità sociale dell'avvocato europeo"*, intervento tenuto nell'ambito della Terza Conferenza Europea organizzata dal Consiglio Nazionale Forense, Roma 16 novembre 2012, in *Atti*, Plus, 2013.
15. *"La produzione normativa in tema di amministrazione ed organizzazione"*, intervento tenuto nell'ambito della giornata di studi su *"Amministrazione e democrazia"* organizzata dal Centro di ricerca sulle amministrazioni pubbliche "Vittorio Bachelet" della LUISS, Roma 26 novembre 2012, in *Atti* (a cura di De Martin e Morana), Cedam, 2013.
16. *The Italian Legislative Procedure*, (con D. Figueroa e A. Casu), in *"In custodia legis"*, Library of U.S. Congress, Giugno 2013.
17. *La rinnovata validità dell'autodichia della Camera dei deputati come strumento di autonomia dell'istituzione parlamentare*, in *"Le autonomie in cammino"*, Cedam, 2012.
18. *Considerazioni su alcune aree sensibili del rapporto tra potere legislativo e potere giudiziario*, in *"Studi Pisani sul Parlamento V"*, Plus, 2012.
19. *La Commissione parlamentare di vigilanza sulla RAI*, in *"Studi Pisani sul Parlamento II"*, Plus, 2008.
20. *I gruppi parlamentari alla Camera dei Deputati tra rappresentanza democratica e funzionalità politico-parlamentare* (con F. Castaldi), in *"Il Parlamento del bipolarismo: un decennio di riforme dei regolamenti delle Camere"*, Jovene, 2008.
21. *Il Parlamento e i rapporti istituzionali: Parlamento, Governo e Pubblica Amministrazione*, in *"Studi Pisani sul Parlamento II"*, Plus, 2008.
22. *La funzione unificante dei Presidenti nell'organizzazione delle Camere*, in *"Studi Pisani sul Parlamento II"*, Plus, 2008.
23. *La posizione del parlamentare e il ruolo dei gruppi*, in *"Studi pisani sul Parlamento"*, Plus, 2007.
24. *L'evoluzione del ruolo dei gruppi parlamentari nel Regolamento della Camera dei deputati*, in *"Studi polacco-italiani dell'Università di Torun, IV"*, Polonia, 2005.
25. *L'evoluzione del ruolo dei gruppi parlamentari nel Regolamento della Camera dei deputati*, in *"Rivista dell'Assemblea Nazionale Polacca, III"*, 2004 (in polacco).
26. *Le missioni militari internazionali e l'intervento in Afghanistan: il ruolo del Parlamento in Italia e nei Paesi dell'Unione Europea*, in *"Quaderni dell'Istituto Alti Studi per la Difesa"*, 2002.
27. *I gruppi parlamentari alla Camera dei Deputati nella XIII legislatura tra evoluzione del sistema politico-istituzionale e riforme regolamentari*, in *"Camera dei deputati, Il Parlamento della Repubblica: organi, procedure, apparati"*, 2001.

28. *Commento alla legge 31 luglio 1997, n. 249, "Istituzione dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni e norme sui sistemi delle telecomunicazioni e radiotelevisivo"* in *"Sistema radiotelevisivo e autorità per le telecomunicazioni"* (a cura di Bocchini, Lipari, Stammati), Cedam, 2000.
29. *Commento alla legge 14 novembre 1995, n. 481, "Norme per la concorrenza e la regolazione dei servizi di pubblica utilità. Istituzione delle autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità"*, in *"Le nuove leggi civili commentate"* (a cura di Bardusco, Caia, Di Gaspare), nn. 2-3, Cedam, 1998.
30. *La produzione legislativa dalla XI alla XIII legislatura: strumenti e contenuti*, in *"Il Parlamento nella transizione"* (a cura di Traversa e Casu), Giuffrè, 1998.
31. *L'attività legislativa nella XII legislatura*, in *"Rassegna parlamentare, n. 3"*, 1998.
32. *Gli apparati degli organi costituzionali nel Regno Unito*, in *"Le amministrazioni degli organi costituzionali"* (a cura di D'Orta e Garella), Laterza, 1997.
33. *La legislazione statale*, rubrica trimestrale curata dal 1996 al 2012 nell'ambito della *"Rassegna sulla attuazione della riforma delle autonomie"*, LUISS, supplemento a *Le Province*.
34. *Il ruolo del Parlamento nel processo di privatizzazione*, in *"Diritto e società, n. 4"*, 1995.
35. *Procedure per le riforme dell'organizzazione amministrativa* (con C. Ciuffetti, C. D'Orta, C. Tucciarelli), in *"Camera dei deputati, Bollettino di informazioni costituzionali e parlamentari"*, 1995.
36. *Parlamento e riforme della Pubblica Amministrazione* (con C. Ciuffetti, C. D'Orta, C. Tucciarelli), in *"Camera dei Deputati, Le Commissioni parlamentari nella XI legislatura"*, 1994.
37. *Brevi note sul funzionamento della Conferenza Stato-Regioni*, in *"Quaderni regionali"*, nn. 3-4, 1992.
38. *Istituto Superiore di Sanità*, in *"Disciplina giuridica della ricerca scientifica"*, Progetto strategico del C.N.R., Istituto per la documentazione giuridica del C.N.R., Cersi, 1992.
39. *Istituto Nazionale di Fisica Nucleare*, in *"Disciplina giuridica della ricerca scientifica, Progetto strategico del C.N.R."*, Istituto per la documentazione giuridica del C.N.R., Cersi, 1992.

## CONOSCENZE LINGUISTICHE

Inglese  
Spagnolo

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Roma, giugno 2024