

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **FRANCESCA MILITO**  
Codice Fiscale  
Residenza  
Nazionalità

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal 2 novembre 2021 ad oggi Azienda ASL Roma 3  
**Direttore Generale**

Dal 15 gennaio 2021  
All' 01/11/2021 Azienda Ospedaliera San Camillo - Forlanini  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica  
**Direttore Generale F.F.**

Dal 01/06/2016 al  
01/11/2021 Azienda Ospedaliera San Camillo - Forlanini  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica  
**Direttore Amministrativo Aziendale**

Dal 17/03/2014 al 31/05/2016 Azienda Sanitaria Locale ex Roma F ora Roma 4  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica  
**Direttore Amministrativo Aziendale**

Dal 01/02/2010 al 16/03/2014 Azienda Ospedaliera San Camillo - Forlanini  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica

1. **Coordinatore dell'Area Funzionale Omogenea del Personale**
2. **Direttore Struttura Complessa Trattamento Giuridico nell'ambito dell'Area del personale.**
3. **Direttore ad interim Struttura Complessa Trattamento Economico nell'ambito dell'Area del Personale**

Dal 1° agosto 2008 – 31/01/2010 **Direttore Struttura Complessa Trattamento Giuridico nell'ambito dell'Area Del Personale**

Dal 01/08/2006 al 30/11/2006 IRCCS "Lazzaro Spallanzani"  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica  
**Direttore Amministrativo f.f.**

Da ottobre 2005 IRCCS "Lazzaro Spallanzani"  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica  
**Direttore Struttura Complessa Risorse Umane e Responsabile Ufficio Procedimenti Disciplinari**

Da luglio 2005 IRCCS "Lazzaro Spallanzani"  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica  
**Direttore Dipartimento Amministrativo incarico aggiuntivo a quello di Direttore Struttura Complessa Provveditorato – Economato**

Dal Giugno 2004 IRCCS "Lazzaro Spallanzani"  
Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica

Responsabile ad interim dell'Unità Operativa Semplice Controllo di Gestione e Qualità, incarico aggiuntivo rispetto a quello ricoperto di **Direttore della Struttura Complessa Provveditorato – Economato**

Anno 2003	IRCCS "Lazzaro Spallanzani" Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica Direttore Struttura Complessa Provveditorato Economato
Dal 31/12/2002	IRCCS "Lazzaro Spallanzani" Amministrazione Pubblica – Sanità Pubblica Dirigente Amministrativo assegnata alla UOS Controllo di Gestione e Qualità Totale (vincita di concorso dirigenziale)
Dal 2001 al 30/12/2002	Ministero della Sanità Analista di organizzazione – IX qualifica funzionale ex carriera direttiva amministrativa presso Direzione Generale della Ricerca Sanitaria e Vigilanza sugli enti
Dal 2000 al 2001	Ministero della Sanità Analista di organizzazione – VIII qualifica funzionale ex carriera direttiva amministrativa presso Ufficio di Gabinetto del Ministro della Salute.
Dal 1997 al 2000	Ministero della Sanità Analista di organizzazione – VIII qualifica funzionale ex carriera direttiva amministrativa presso Servizio per la vigilanza sugli enti- Ufficio II Controllo Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Dal 15/12/1995 al 1997	Ministero della Sanità Analista di organizzazione – VIII qualifica funzionale ex carriera direttiva amministrativa presso Ufficio del Personale – Servizio per l'Organizzazione per l'Organizzazione, il Bilancio e il Personale
Dal 1995	Banca Commerciale Italiana – Sede di Cosenza Sviluppo e Assistenza Clientela
Anno 1994	Sigma Tau s.r.l. Project work nell'ambito del Corso Master "Qualità Totale e Processi Gestionali"
Anno 1993/1994	Studio Azienda S.a.S. di Napoli Collaborazione in ambito di consulenza di direzione
Anno 1993	Olivetti Ricerca Project work nell'ambito del Master in Tecnologie

#### ALTRI INCARICHI

Dal 26/04/2016 al 31/5/2016	Referente dell'Area di Aggregazione per gli acquisti denominata Area1, come da DCA n. 369 del 29 luglio 2015, giusta deliberazione n. 631 del 16 maggio 2016 ASL RM 4.
Settembre 2012 – ottobre 2015	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della ASL di Sassari
Anno 2005	Componente del Collegio Sindacale presso l'Istituto per i Tumori Fondazione Senatore Pascale di Napoli
Anno 2003 – 2005	Presidente del Collegio dei revisori dei conti del Circolo del Personale dell'Istituto Spallanzani
Dal 20/04/2001 al 04/03/2003	Componente del Collegio dei Revisori dell'Associazione Italiana della Croce Rossa – Comitato Centrale

Dal 2000 al 2012

Componente del Collegio Sindacale presso l'Azienda Ospedaliera "G. Rummo" di Benevento. A decorrere dal mese di luglio 2008 Presidente del Collegio Sindacale.

**FORMAZIONE**

Anno 2023

Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali di Azienda Sanitaria ed Enti del Servizio Sanitario Corso integrativo riconosciuto ai sensi del D. Lgs. 171/2016 art. 1, comma 4, lett. C accordo Stato-Regioni Rep.n. 79 del 16 maggio 2019 (DRL G09602 del 20 luglio 2022 – BURL n. 64 del 2/8/2022, presso Università degli Studi "Tor Vergata" di Roma, n. 80 ore periodo marzo-aprile 2023.

Anno 2020

Corso di Alta Formazione "Management Sanitario"- I<sup>a</sup> Edizione, organizzato da House Hospital Onlus Struttura di afferenza Polo del Sollievo Scienza per la Vita, Settore di riferimento SANITA' n. 50 ore di lezione in FAD, date 6, 13 e 26 novembre – 3, 4, 14 e 16 dicembre 2020.

Anno 2018

Corso di Alta Formazione dal titolo "Approcci, logiche e strumenti di Operations Management per le aziende sanitarie", organizzato da Federsanita - ANCI, Federazione Lazio in Roma presso il policlinico di Tor Vergata nelle giornate 4,5,9 e 11 luglio, 7,10,13,19 settembre nonché 3 e 24 ottobre 2018, pari a n. 80 ore complessive di lezione frontale.

Anno 2017

Partecipazione al Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP), presso Università Bocconi Milano ed. 2017, agli incontri del 10 aprile dal titolo "Come strutturare i confini del SSN: la ricomposizione e l'integrazione con i consumi privati, del 19 giugno dal titolo "I nuovi equilibri organizzativi delle grandi aziende: l'allungamento delle catene verticali e le responsabilità trasversali e del 20 novembre 2017 dal titolo "Population health management: modelli di presa in carico della cronicità.

Anno 2016

*Azienda Sanitaria Locale RM4*  
"Corso per dirigenti D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 21/12/2011 Settore ATECO 2002 N microsettore ATECO 2007 Q-86".

Anno 2015

Istituto Regionale di Studi Giuridici Carlo Arturo Jemolo – Roma (art. 3-bis, comma 4, D. Lgs. N. 502/1992 e s.m.i.)  
"Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi del Sistema Sanitario" – I<sup>a</sup> Edizione.

Anno 2013

Presso NOMOS – Roma Corso di Formazione per "Componente Organismo di Vigilanza 231 in Sanità", della durata di n. 16 ore di lezioni frontali e valutazione finale.

novembre 2006 – febbraio 2007

Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali CEIDA- Roma Master in Diritto Amministrativo" periodi di frequenza dal 6 all'11 novembre 2006 – dal 11 al 16 dicembre 2006 – dal 22 al 27 gennaio 2007 e dal 19 al 24 febbraio 2007, per un totale di n. 24 giornate di lezioni frontali e tesi finale dal titolo: "Le progressioni interne di carriera e la relativa compatibilità costituzionale", con valutazione finale.

28/03/1994 – 23/12/1994

Formez – sede di Napoli  
Corso Master "Qualità totale e processi gestionali",  
Durata: 9 mesi, dal 28 marzo al 23 dicembre 1994.  
Contenuti: Tecniche di base, Tecniche comportamentali, Fondamenti di gestione d'impresa, Processi e Qualità, Specializzazione in Controllo di gestione.  
Particolare rilievo hanno assunto le sessioni di studio relative alla gestione dei fattori produttivi, sia in termini di razionalizzazione e ottimizzazione degli

stessi, sia di analisi dei bisogni relazionali e comportamentali del personale utilizzato in team e le politiche di implementazione del sistema della qualità totale. Effettuato anche uno stage, come evidenziato nel paragrafo delle esperienze professionali. presso Sigma Tau di Pomezia, presso il Controllo di Gestione.

Anno 1992/1993

Innovare S.p.a., Napoli  
"Master in Tecnologie"  
Durata: 8 mesi. Anno 1992/1993.  
Contenuti: Nuove Tecnologie, Elettronica, Energia, Nuovi Materiali, Biotecnologie, Tecnologie aerospaziali, Tecnologie ambientali, Tecnologie informatiche.  
Pubblicazione finale dal titolo "La certificazione della Qualità nella produzione di software"

#### ISTRUZIONE

11/11/1991

Università degli Studi "Federico II" di Napoli  
Laurea in Economia e Commercio  
110 con lode, tesi in Tecnica Industriale e Commerciale su "Il mercato dei network televisivi in Italia", relatore prof. Paolo Stampacchia.

#### ABILITAZIONI

Anno 1994

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista, conseguita presso l'Università degli Studi della Calabria di Cosenza nella prima sessione di esami di stato relativa all'anno 1994.

#### ISCRIZIONI ALBI

Anno 2022

Iscrizione nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio sanitario nazionale del Ministero della salute, approvato dal Direttore Generale delle Professioni Sanitarie e delle risorse Umane del Servizio sanitario nazionale Anno 2022 con valutazione di 100/100

Anno 2019

Iscrizione nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance a far data dal 14 novembre 2019, al n. 5093 - fascia 1

Anno 2018

Iscrizione nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio sanitario nazionale del Ministero della salute, approvato con determina del Direttore Generale delle Professioni Sanitarie e delle risorse Umane del Servizio sanitario nazionale - Ufficio III - 6 marzo 2018, con valutazione pari a 99,3592/100.

Anno 2022

Anno 2016

Iscrizione nell'elenco generale di idoneità all'incarico di Direttore Generale di cui all'Aggiornamento dell'elenco di idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto pubblico di cui alla D.G.R. n. 647 del 25 novembre 2015, approvato con D.G.R. 28 GIUGNO 2016, N. 361.

Anno 2013

Iscrizione nell'elenco generale di idoneità all'incarico di Direttore Generale di cui all'Avviso pubblico per l'acquisizione di disponibilità per la nomina dei Direttori Generali delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto pubblico effettuata con D.G.R. n.80 del 29 aprile 2013. Presa d'atto dell'elenco dei candidati risultati idonei redatto dalla Commissione istituita ai sensi della D.G.R. n. 170 del 3 luglio 2013 Delibera 348/2013.

Anno 2010

Iscrizione nell'elenco generale di idoneità all'incarico di Direttore Generale di Aziende Sanitarie della Regione Lazio e dell'Istituto Zooprofilattico

Francesca Milito  
Sperimentale della Regione Lazio e Toscana al n. 491 BURL n. 42 Parte III  
del 13 novembre 2010.

Anno 1999

Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili.  
Decreto Dirigenziale del Ministero della Giustizia in data 27 luglio 1999,  
pubblicato in G.U. supplemento n. 77 – IV Serie Speciale – del 28 settembre  
1999, iscrizione nel registro al n. 82116.

## PUBBLICAZIONI

"La certificazione della Qualità nella produzione di Software", in "La qualità  
nel Comparto informatico", ENEA settembre 1993.

"La giungla delle sostituzioni, Analisi delle problematiche che riguardano gli  
incarichi provvisori nel Ssn per i blocchi del turn over", in Sole 24 Ore Sanità,  
20 maggio 2014.

Mitello L, d'Alba F, Milito F, Orazi D, Battilana D, Marucci AR, Longo A,  
Latina R. Miglioramento dell'efficienza nel blocco operatorio: uno studio  
osservazionale e multidimensionale nell'Azienda Ospedaliera San Camillo-  
Forlanini di Roma. Improving operating room efficiency: an observational and  
multidimensional approach in the AO San Camillo-Forlanini Hospital, Rome.  
In Professioni Infermieristiche (Rivista, peer review inclusa nell'indice  
internazionale delle riviste di assistenza infermieristica International Nursing  
Index, Medline (pubmed), Scopus, IISI e Cinahl), Vol. 70, (2), 67-76. DOI  
10.7429/pi.2017.702067

Mitello L, d'Alba F, Milito F, Orazi D, Salvatore S., De Caro W., Health  
Literacy: analisi dell'informazione sanitaria scritta rivolta ai pazienti  
dell'Azienda San Camillo Forlanini di Roma. Health Literacy's: written health  
information analysis given to patient into A.O. San Camillo-Forlanini. In  
Professioni Infermieristiche (Rivista, peer review inclusa nell'indice  
internazionale delle riviste di assistenza infermieristica International Nursing  
Index, Medline (pubmed), Scopus, IISI e Cinahl), Vol. 70, (Special Issue),  
2017, 25-30. Articolo "In Press".

Mitello L, d'Alba F, Milito F, Orazi D, Battilana D, Guglielmelli E., Delle Fratte  
R., Marucci AR, Migliorare la qualità dell'assistenza con la Lean organization:  
un progetto per il Pronto Soccorso dell'Azienda San Camillo Forlanini di  
Roma. Improving care delivery through Lean organization: an improvement  
project for the emergency Room of San Camillo-Forlanini Hospital, Rome. In  
Professioni Infermieristiche (Rivista, peer review inclusa nell'indice  
internazionale delle riviste di assistenza infermieristica International Nursing  
Index, Medline (pubmed), Scopus, IISI e Cinahl), Vol. 70, (4), 2017, 4-16.

2017- AR. Marucci, G. Rossi, F.R. Pezzella, L. Mitello, R. Latina, F. d'Alba,  
D. Orazi, F. Milito, L. Lancia, J. Sansoni, Realization of a model for the  
analysis of the dysphagia phenomenon in the nursing handover of a  
neurology ward, ESO- AS13-026

2017- A. Amitrano, G. Rossi, F.R. Pezzella, R. Latina, AR. Marucci, L.  
Mauro, A. Pucci, F. Milito, D. Orazi, F. d'Alba, F. Marti, L. Casertano, L.  
Mitello, Development and validation of a new mealtime assessment tool for  
patients with dysphagia, Poster ESO- AS13-027

L. Mauro, C. Lorenzetti, F. d'Alba, D. Orazi, F. Milito, L. Mitello, S. Casciato,  
A. Peghetti, M. Matarese, Audit clinico sull'implementazione delle buone  
pratiche per la gestione della contenzione fisica dei pazienti ospedalizzati,  
Infermiere, N° 2- 2018 pag. 42-49.

L.Mauro, L.Spada, C. Lorenzetti, F. d'Alba, D. Orazi F. Milito et Al, A. Peghetti  
Re-audit clinico sull'implementazione delle evidenze per la prevenzione delle infezioni correlate a catetere venoso centrale L'infermiere-FNOPI, lug-ago 2019 (55-62).

F.Milito, F. Puglia, C.Antonini, R. Valassina, A. Marcotulli, L. Mitello, Acquisizione e Dimensionamento degli organici in tempo di pandemia, Monografia Covid-19, Lapandemia da coronavirus e le organizzazioni sanitarie complesse progetti, idee, start up, innovazioni tecnologiche, modelli organizzativi FEDERSANITA'-ANCI, Ed. 2021.

## DOCENZE

A.A. 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022

Università degli Studi di Roma "La Sapienza" Docente nel Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (DM 270/2004) presso la Facoltà di Medicina e Psicologia, sede A.O. San Camillo Forlanini, insegnamento Diritto economia e programmazione sanitaria – Diritto del Lavoro

A.A. 2022/2023

Università degli Studi di Roma "La Sapienza" Docente nel Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche (DM 270/2004) presso la Facoltà di Medicina e Psicologia, sede A.O. San Camillo Forlanini, insegnamento Diritto economia e programmazione sanitaria – Strategie di Programmazione e Modelli Organizzativi Gestionali – Management Sanitario.

Gennaio 2017.

Università degli Studi "La Sapienza di Roma Facoltà di Medicina e Psicologia, Sede A.O. San Camillo-Forlanini  
Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche  
"Le case della salute: Analisi, riflessioni e prospettive. Focus sui sistemi informativi."

AA 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014

Docente nell'ambito del Master di I livello "Management infermieristico per le funzioni di coordinamento" Università degli Studi "La Sapienza" di Roma in materie attinenti la Disciplina del Rapporto di Lavoro del personale delle Pubbliche Amministrazioni.

Anno 2013

FEDIR (già Confedir Sanità)  
"La corruzione nella P.A. + trasparenza – incompatibilità = corruzione" con intervento in ordine a inconfiribilità e incompatibilità alla luce del D. Lgs. n. 39/2013.

15/01/2010

Docente nell'ambito dell'Attività Didattica Elettiva per l'Aggiornamento tecnico-professionale avanzato in Scienze dell'Igiene Dentale del Corso di laurea delle Professioni Sanitarie dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma su argomenti relativi alla valutazione del personale nelle pubbliche amministrazioni

A.A 2008- 2009.

Docente presso il Master di II livello in "Infermieristica legale e valutativa" attivato presso l'area Nursing del Dipartimento di Scienze di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma – Facoltà di Medicina e Chirurgia – Materia di insegnamento: Il rapporto di lavoro, gestione del personale e normativa contrattuale.

Anno 2004.

Istituto Nazionale per le Malattie Infettive "L. Spallanzani" di Roma.  
Partecipazione in qualità di docente, sull'argomento "Gestione degli acquisti (forniture di beni e servizi, spese in economia, acquisti attraverso Consip

Francesca Milito  
S.p.A.). L'evidenza pubblica: la scelta della procedura di affidamento", al  
"Corso di formazione e aggiornamento professionale per il personale di  
comparto sulla organizzazione e gestione delle Aziende del S.S.N."

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

Conoscenza scritto e orale BUONA

FRANCESE

Conoscenza scritto e orale BUONA

CAPACITA' E COMPETENZE  
RELAZIONALI

[Particolare interesse hanno sempre rivestito gli aspetti correlati all'integrazione, sia nel contesto lavorativo che più in generale in quello relazionale. In questa direzione risultano sviluppate le potenzialità di analisi delle criticità e di possibili percorsi finalizzati all'integrazione. Nell'ambito delle esperienze professionali maturate è sempre stato di particolare interesse il contesto socio-culturale come momento di stimolo e di crescita personale e professionale. In virtù delle opportunità avute ne è derivata una particolare inclinazione verso gli aspetti di integrazione, di analisi delle difficoltà operative e "strutturali" che ha consentito di sviluppare capacità di coinvolgimento di tutti gli attori. Anche in ragione di quanto descritto, risulta di conseguenza sviluppato l'aspetto relativo al problem solving]

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Le attività lavorative svolte hanno determinato la necessità di dover coordinare gruppi di persone, tanto da consentire di maturare una rilevante capacità di gestire gruppi anche complessi, con risultati significativamente positivi anche in contesti extra lavorativi (scuola, organizzazione eventi,...).

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

UTILIZZO DEI PRINCIPALI PACCHETTI APPLICATIVI MICROSOFT

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE

Buone abilità nella pittura e nel disegno.

PATENTE O PATENTI

Patente B

Esprimo il consenso al trattamento dei dati personali, ai sensi di legge.

Roma, 12 ottobre 2023

Dott.ssa Francesca Milito

