

INFORMAZIONI PERSONALI Fabio Candussio

POSIZIONE RICOPERTA Amministratore Delegato Novalia S.r.l.

TITOLO DI STUDIO Laurea in Ingegneria delle Tecnologie Industriali ad Indirizzo Economico-Organizzativo

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**01/2016 - **Socio Amministratore**Novalia S.r.l., Via Molin Nuovo, 37/39, 33100 Udine – www.novalia.cc

- Responsabilità sullo sviluppo strategico e sulla gestione operativa dei principali progetti di consulenza direzionale e organizzativa, con una particolare focalizzazione sulle tematiche relative alla definizione e implementazione dei Business Model, sui percorsi di innovazione dei processi e dei prodotti aziendali, sull'Operations Management (acquisti, produzione, logistica integrata, marketing e vendite), sui sistemi di controllo e misura delle prestazioni in ambito di Supply Chain Management

Attività o settore: Consulenza strategica e organizzativa10/2023 - **Direzione scientifica area Operations & Supply Chain Management**CUOA Business School, Via Marconi, 103, Altavilla Vicentina (VI) – www.cuoa.it

- Responsabilità sulle iniziative sia formative che di ricerca in ambito Operations e Supply Chain, valutando e aggiornando gli specifici contenuti proposti nell'offerta formativa a livello di Master e di corsi Executive, innovando la faculty di riferimento nelle tematiche di competenza e progettando nuovi percorsi formativi (in funzione delle esigenze espresse dalle business unit della scuola, dal mercato e dai target di riferimento). Promozione di attività di indagine e di ricerca in ambito Operations e Supply Chain, favorendo la creazione di community professionali e sviluppando iniziative editoriali per potenziare la qualità e l'eccellenza di tale area nell'ambito delle attività della business school

Attività o settore: Formazione manageriale e professionale03/2009 - **Libera Professione**

(Fabio Candussio), Via Monfalcone, 41, 33100 Udine

- Consulenza aziendale in ambito di: Strategia, Organizzazione, Operations, Supply Chain Management, Lean Manufacturing, Sistemi Informativi Aziendali per la Gestione, Pianificazione e Controllo della Produzione, Performance Management Systems, Controllo di Gestione. Le attività di consulenza vengono realizzate attraverso l'ingaggio diretto da parte dei clienti destinatari, oppure tramite la collaborazione con società di consulenza, in particolare: Quin S.r.l. (da novembre 2011 a luglio 2015) e Campus S.r.l. (da marzo 2009 ad aprile 2011)

Attività o settore: Consulenza direzionale, strategica e organizzativa09/2009 - **Professore a Contratto**Sapienza Università di Roma, Dipartimento di Ingegneria informatica automatica e gestionale "A. Ruberti", Via Ariosto n.25 - 00185 Roma RM - www.diag.uniroma1.it

- Docente di Laboratorio di Ingegneria economico-gestionale II (secondo anno Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale). L'incarico è stato assegnato per l'a.a. 2024-25;

Università degli Studi di Udine, Dipartimento di Ingegneria e Architettura, Via delle Scienze, 206 33100 Udine – www.uniud.it

- Docente di Sistemi Informativi Aziendali (primo anno Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale). L'incarico è stato rinnovato consecutivamente per 14 anni dall'a.a. 2009-10 all'a.a. 2022-23);
- Docente di Organizzazione della Produzione (terzo anno Laurea in Ingegneria Gestionale, collaborazione didattica dall'anno accademico 2012-13 sino all'anno accademico 2019-2020).
- Titolare dell'assegno di ricerca "Analisi dei modelli di Performance Management Systems, con sviluppo di un approccio innovativo alla misura delle prestazioni aziendali e valutazione degli asset intangibili in chiave strategica" (aprile 2009 – aprile 2011)

Attività o settore: Ricerca e Formazione

- 06/2014 - 07/2015 **Amministratore**
Quin S.r.l., Via l'Aquila, 1/B, 33010 Tavagnacco (Udine)
▪ Delega al marketing strategico e – da novembre 2014 - allo sviluppo della Business Unit dedicata alla consulenza direzionale e organizzativa
Attività o settore: Consulenza informatica
- 03/2009 - 11/2011 **Consulente Senior e Responsabile sviluppo prodotti e marketing strategico**
Campus srl, Via Vittorio Veneto 39, 33100 Udine
▪ Promozione commerciale dei prodotti e servizi innovativi; sviluppo e ingegnerizzazione dei nuovi prodotti e servizi di consulenza; coordinamento delle attività di ricerca e sviluppo precompetitivo, in collaborazione con centri di ricerca e università; consulenza in ambito: strategia, organizzazione, processi aziendali, operations e supply chain management
Attività o settore: Consulenza strategica e organizzativa
- 04/2007 - 02/2009 **Dirigente**
Tecnest srl, Via Tullio 13, 33100 Udine – www.tecnest.it
▪ Direttore della Divisione "Supply Chain Planning & Execution": disegno strategico e marketing, coordinamento pre-sales, responsabile ricerca e sviluppo
Attività o settore: Soluzioni organizzative e informatiche per le imprese manifatturiere
- 10/2000 - 03/2007 **Product Manager e Consulente Senior**
Tecnest srl, Via Tullio 13, 33100 Udine – www.tecnest.it
▪ Responsabile dell'area "Supply Chain Planning" (SCP): analisi dei requisiti e stesura delle specifiche funzionali per la suite di prodotti software in ambito di SCP; organizzazione e coordinamento delle attività del gruppo di programmatori e tecnici, presentazione e documentazione delle nuove funzionalità, responsabile della funzione ricerca e sviluppo per la business unit, realizzazione di prototipi e studi di fattibilità presso clienti e prospect
Attività o settore: Soluzioni organizzative e informatiche per le imprese manifatturiere
- 05/1998 - 09/2000 **Project Manager e Consulente**
Tecnest srl, Via Tullio 13, 33100 Udine – www.tecnest.it
▪ Responsabile dell'analisi e dell'implementazione presso i clienti di sistemi informativi aziendali per la programmazione, la gestione ed il controllo della produzione e organizzativa
Attività o settore: Soluzioni organizzative e informatiche per le imprese manifatturiere
- 08/1997 - 04/1998 **Project Manager**
Danieli Spa srl, Via Nazionale 41 - 33042 Buttrio (Udine) – www.danieli.com
▪ Responsabile di progetti all'interno della divisione DMH (impianti di laminazione), con gestione delle commesse cliente, dall'acquisizione dell'ordine alla consegna finale dell'impianto
Attività o settore: Impianti chiavi in mano per l'industria dell'acciaio

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 10/1986 - 06/1997 **Laurea in Ingegneria delle Tecnologie Industriali ad Indirizzo Economico-Organizzativo (con votazione 110 / 110 e lode)**
Università degli Studi di Udine - Facoltà di Ingegneria – Via delle Scienze, 206 – 33100 Udine
▪ Economia ed Organizzazione aziendale, Manufacturing Planning & Control, Sistemi informativi aziendali, Material Management, Gestione della qualità, Marketing industriale, Project Management, Impianti produttivi, Tecnologie meccaniche
- 09/1981 - 07/1986 **Diploma di Maturità Scientifica (con votazione 60 / 60)**
Liceo Scientifico Statale "G.Marinelli" - Viale Leonardo da Vinci, 4 – 33100 Udine

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B2	A2	A2	A2
Tedesco	B1	B1	A1	A1	A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative Ottime e riconosciute capacità di comunicazione, sia scritta che orale e estrema facilità a tradurre contenuti tecnici in pubblico, trasmettendo - sia verbalmente che con presentazioni multimediali - aspetti ispirazionali e motivazionali, nonché specifici temi di business attraverso metafore e un particolare stile narrativo. Tali capacità sono maturate negli anni e sono tuttora alla base delle mie attività professionali:

- lezioni in università;
- lezioni nelle business school;
- partecipazione a convegni, seminari ed eventi in qualità di organizzatore, chairman e relatore;
- guida e coordinamento di team multifunzionali in azienda.

Competenze organizzative e gestionali Specifica capacità a coordinare gruppi interdisciplinari particolarmente variati e complessi, finalizzando le diverse conoscenze in ambito progettuale, con particolare attenzione agli aspetti comunicativi, motivazionali e relazionali, come confermato dai ruoli rivestiti nel percorso professionale, che mi ha visto:

- responsabile di progetti interni di sviluppo in ambito informatico e gestionale
- responsabile di progetti articolati presso clienti
- manager in diverse realtà orientate alla consulenza (informatica, organizzativa e direzionale)
- dirigente aziendale
- amministratore delegato

Competenze professionali Grazie al continuo contatto con numerose realtà aziendali:

- ottima conoscenza delle dinamiche dei modelli produttivi, con particolare specializzazione nell'area di programmazione della produzione e nei temi dell'Operations e del Supply Chain Management
- esperto nell'analisi e nella modellizzazione delle realtà produttive ai fini dell'introduzione, riorganizzazione e sviluppo di sistemi informativi destinati alle attività di gestione, programmazione e controllo della produzione e della logistica integrata all'interno del Supply Chain Management (APS, MES, WMS), con eventuale integrazione verso sistemi in area gestionale (ERP);
- esperto di marketing strategico, organizzazione aziendale e analisi dei processi, nonché nella valutazione dei capitali intangibili delle imprese (patrimonio umano, organizzativo e relazionale)
- esperto di modelli di business in ottica "Industry 4.0" e di trasformazione digitale guidata dall'Intelligenza Artificiale

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Altre competenze informatiche possedute:

- Buona conoscenza dei diversi strumenti hardware e software;
- Ottima padronanza di tutti i programmi MS Office, con utilizzo avanzato di Excel e realizzazione di applicazioni tramite Access;
- Ottima conoscenza dei più diffusi programmi di videoscrittura, elaborazione testi e computer grafica (Winword, Power Point, Acrobat, CorelDraw, Paint Shop Pro);
- Buona conoscenza delle istruzioni SQL. Discreta conoscenza dei sistemi di gestione di database;
- Nozioni base dei sistemi operativi Unix, Windows;
- Buona cultura generale, in continua evoluzione ed aggiornamento, sull'Information Technology e relativo mercato italiano e mondiale, in particolare sugli applicativi relativi all'area gestionale (ERP), al Supply Chain Management (SCM), alle tecniche di programmazione avanzata della produzione (APS), al controllo e avanzamento della produzione (MES) e all'analisi dei dati (Business Intelligence).

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- De Toni A.F., Panizzolo R., Candussio F., *Sistemi di Gestione della Produzione nelle reti d'impresa*, De Agostini, 2024.
- Candussio F., *Sistemi informativi per il Supply Chain Management*, in Romano P., Danese P., *Supply Chain Management*, McGraw Hill, 2023.
- Candussio F., *I sistemi informativi a supporto della produzione*, in De Toni A.F., Panizzolo R., *Gestione della Produzione*, De Agostini, 2013 (II Edizione, 2018).
- Candussio F., Boem M., *ALF Group: complessità in produzione*, in De Toni A.F., De Zan G., *Il Dilemma della Complessità*, Marsilio, 2015.
- De Toni A.F., Pessot E., Candussio F., De Zan G., *Climbing the Complexity Hill: An Operations Management Case Study*, European Conference on Complex Systems, Barcellona, 2013.
- Candussio F., De Bona M., *Coerenza tra business strategy e knowledge evaluation: il caso Sweet a supporto della produzione*, in De Toni A.F., Fornasier A., *Guida del Sole 24 Ore al Knowledge Management*, Il Sole 24 Ore, 2012.

Studi

- In collaborazione con la Facoltà di Ingegneria di Udine (Prof. G.Nassimbeni), realizzazione dello studio "Dinamiche di subfornitura e ruolo della cooperazione nel distretto della sedia", progetto finanziato dall'Irecoop F.V.G. e pubblicato nel luglio 2001. Per lo stesso committente e sempre in collaborazione con l'ateneo friulano, realizzazione dello studio "Integrazioni, consorziamenti e nuove aree di attività per la cooperazione di lavoro" (febbraio-luglio 2000)

Ricerca

- Coinvolto nell'ideazione, stesura e sviluppo del progetto europeo "Collective" ("*Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Association*"), coordinato dal Laboratorio di Ingegneria Gestionale dell'Università di Udine (2010-2012).
- Promotore, ideatore e responsabile per Tecnest del progetto di ricerca e sviluppo "Definizione di un Sistema innovativo di misura delle prestazioni per le Supply Chain delle aziende manifatturiere", per il quale è stata presentata ed accolta a marzo 2008 domanda di finanziamento (L.R. 26/2005) alla Direzione Centrale Attività Produttive della regione Friuli-Venezia Giulia.
- Promotore, ideatore e responsabile per Tecnest del progetto di ricerca applicata "InnoValue - Valutazione del ritorno dell'investimento in sistemi informativi per la Logistica Integrata e la Supply Chain" (2007), in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Gestionale al Politecnico di Milano.
- Responsabile per Tecnest del progetto "Scoop - Ricerca di strumenti e metodologie innovative per la modellazione e l'ottimizzazione della Supply Chain nelle PMI" (2006-2008) svolto in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Elettrica Gestionale e Meccanica (prof. Schaerf) e con il laboratorio di Ricerca Operativa presso il Dipartimento di Matematica ed Informatica (prof. Serafini).
- Promotore del Laboratorio Tecnest di Ricerca & Sviluppo, con il suo conseguente insediamento all'interno del Parco Scientifico e Tecnologico di Udine (2005)

Attività di docenza
in percorsi Master per
imprenditori e manager

- Direttore scientifico - assieme al prof. Pietro Romano - dell'Executive Master in Operations e Supply Chain Management organizzato dal 2019 da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (VI), giunto alla sua settima edizione (2025-2026).
- Direttore scientifico del percorso evolutivo del Master Operations e Supply Chain Management orientato ai temi dell'Advanced Planning & Control organizzato dal 2019 da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (VI), giunto alla sua settima edizione (2026).
- Docente all'interno dell'Executive MBA in Supply Chain Management organizzato annualmente da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (VI). Coinvolto dalla VII edizione (2011) e sempre confermato nelle successive edizioni, compresa l'attuale (XXII, 2026).
- Docente all'interno del corso Executive JobLeader Supply Chain Management organizzato annualmente da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (VI). Coinvolto dalla VIII edizione (2015) e sempre confermato nelle successive edizioni, compresa l'attuale (XVI, 2025).
- Docente all'interno del Master di I livello in Gestione della Filiera Vitivinicola organizzato dall'Università di Udine (edizione 2024-2025 e edizione 2026-2027).
- Docente all'interno del MBA International Program, organizzato annualmente da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (edizione 2023-2024).
- Docente all'interno del mini-Master per Imprenditori organizzato da Niuko per Confindustria Vicenza e Padova (ottobre 2018).
- Docente di Lean Manufacturing e Industry 4.0 all'interno dei Master "IPI - Executive Manufacturing Management" organizzato da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (VI) a giugno 2017.
- Docente di Sistemi Informativi per la Supply Chain all'interno dei Master post-laurea organizzati dalla Istud Business School: Retail Your Talent / Marketing & Sales Management (giugno 2015, settembre 2016, gennaio 2019), Marketing Manager (gennaio 2015, febbraio 2017, gennaio 2019), Risorse Umane e Organizzazione (gennaio 2015, dicembre 2015, febbraio 2017, gennaio 2019).
- Docente all'interno dell'Executive Master in "Operations & Supply Chain Management" organizzato da Forema per Confindustria Padova (giugno 2011).
- Docente all'interno dell'Executive Master "Production Planning Specialist" organizzato da Forema per Confindustria Padova (luglio-settembre 2010).
- Docente all'interno dell'Executive Master in IT Governance organizzato da Forema per Confindustria Padova (aprile 2010).
- Docente di Sistemi Informativi Aziendali all'interno del Master Universitario in "Innovation Management" presso l'Università di Udine, organizzato in collaborazione con il Consorzio per l'AREA di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste (giugno 2009).
- Docente all'interno dell'Executive Master in IT Governance organizzato da Forema per Confindustria Padova (aprile 2010).
- Docente di Sistemi Informativi Aziendali all'interno del Corso di Alta Formazione Manageriale "Master della Sedia" organizzato dal MIP (la Business School del Politecnico di Milano) a Manzano (UD), febbraio-giugno 2007.
- Su segnalazione della Facoltà di Ingegneria di Padova (Prof. Ing. Panizzolo), coinvolgimento all'interno del Master in Supply Chain Management 2003 presso la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina (VI).

Attività di docenza
all'interno di corsi
"in-house" per aziende

- Docente di Supply Chain Management e Sistemi Informativi Aziendali nell'ambito dei corsi custom organizzati da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (VI) in Vimar (2026), Lafert (2026), Omnia Technologies (2025), SWEGON (2025), Dana (2024), Brembo (2024), Prada (2023-24, con ruolo anche di direzione scientifica), Pixartprinting (2025,2024), Dab Pumps (2024), FIS (2023), We.Do Holding (2022-2024), Vimerc (2022), Amcor (2022), Cereal Docks (2022), Glass Group (2021), Salvagnini (2021), Lima Corporate (2016), Morato Pane (2015) e Grandi Molini Italiani (2014).
- Responsabile della progettazione e docente all'interno del percorso formativo "Quattro culture per la trasformazione digitale dell'Operations" presso Speedline (Ronol Group, marzo-giugno 2021).
- Docente di Sistemi Informativi per le Supply Chain 4.0 all'interno del percorso di formazione per giovani talenti organizzato dal Gruppo Marzotto (settembre 2019).
- Responsabile della progettazione e docente all'interno del percorso formativo "Una visione evolutiva in ambito Operations" presso gli stabilimenti Speedline di Ronol Group (ottobre 2019-febbraio 2020).
- Docente di Sistemi Informativi per le Supply Chain 4.0 all'interno del percorso di formazione per giovani talenti organizzato dal Gruppo Marzotto (settembre 2019).

Attività di docenza
all'interno di corsi
formativi mirati

- Docente di Sistemi Informativi per le Supply Chain 4.0 all'interno del percorso "La digitalizzazione dei processi aziendali" organizzato da Enaip per Electrolux Logistics (giugno 2019).
- Docente all'interno dell'Executive Development Programme organizzato a maggio 2017 dalla Istud Business School di Baveno (VB) per il Gruppo Sapio. Sessione immersiva sul tema "Supply Chain Management: complessità, ambiti di intervento, processi e strumenti".
- Docente di Sistemi Informativi Aziendali all'interno del Master in Project Management "Permasteelisa Campus" organizzato da Permasteelisa Group in collaborazione con l'Università Campus Bio-Medico di Roma, il Dipartimento Architecture, Built Environment and Construction Engineering del Politecnico di Milano e il Dipartimento di Ingegneria dell'Università di Udine (prima edizione: maggio-ottobre 2013, seconda edizione: maggio-ottobre 2015, terza edizione: giugno 2018).
- Docente di Sistemi Informativi per la Supply Chain all'interno del percorso "Nice For Talent" organizzato dalla Istud Business School per Nice Group (giugno 2014).
- Tramite l'Enfap di Gorizia, docente nel corso "Tecniche di programmazione e controllo della produzione", destinato ai responsabili di pianificazione, approvvigionamento, produzione, montaggio e allestimento nave presso gli stabilimenti Fincantieri di Monfalcone (dicembre 1998-maggio 1999).
- Docente all'interno del Percorso di Alta Formazione Manageriale per Imprenditori organizzato da CUOA Business School di Altavilla Vicentina (VI) per Confindustria Vicenza (Bassano del Grappa, edizioni 2023 e 2024) e per Confindustria Vicenza - Raggruppamento Alto Vicentino (2024-2025)
- Docente di Digital Business Strategy e di Innovation & Change Management all'interno del percorso di alta formazione "DIIM - Digital Industrial Innovation Manager" organizzato da IP4FVG, Consorzio Friuli Formazione, Area Science Park e Unis&F (dicembre 2020 – maggio 2021)
- Docente all'interno del corso "Organizzazioni 4.0: oltre le tecnologie abilitanti" organizzato da Niuko per il Gruppo Giovani Imprenditori di Confindustria Vicenza e Padova (marzo 2019)
- Docente all'interno del catalogo formativo 2018-2019 predisposto dal Comet (Cluster Metalmeccanica per Confindustria del Friuli-Venezia Giulia) per i corsi sui temi dell'Industry 4.0 e dei Sistemi Informativi per la gestione delle Supply Chain complesse
- Docente all'interno dei corsi "Impresa 4.0: la digitalizzazione di prodotto e dei servizi" organizzati dal Consorzio Friuli Formazione per Confindustria Udine (ottobre 2018)
- Docente all'interno dei corsi di formazione "Le competenze nella forza lavoro nel mondo digitale" organizzati da Confindustria Venezia e Rovigo sui temi dell'Industry 4.0 secondo la prospettiva organizzativa (giugno 2018)
- Docente all'interno del corso "Organizzazioni 4.0: il futuro del business fra innovazione e fiducia" organizzato da Niuko per Confindustria Vicenza e Padova (aprile 2018)
- Docente di Supply Chain Management coinvolto nel progetto Abruzzo 4 Export organizzato dalla regione Abruzzo e finalizzato ad accrescere e favorire le opportunità di accesso delle imprese abruzzesi ai mercati internazionali (luglio 2015).
- Docente di Sistemi Informativi per la Supply Chain all'interno del progetto formativo Cre.Ta. organizzato da UNIS&F (Unindustria Servizi & Formazione Treviso Pordenone), edizioni 2015 e 2014.
- Docente all'interno del Master "Tecniche di gestione aziendale per manager di aziende meccaniche" presso il Consorzio Keymec (marzo- settembre 2013).
- Docente di Sistemi Informativi Aziendali all'interno del Corso di Alta Formazione "International Operations Manager" organizzato dal Consorzio Friuli Formazione in collaborazione con l'Università di Udine (novembre 2012 – ottobre 2013).
- Docente di Sistemi Informativi Aziendali all'interno del Corso di Alta Formazione in "International Operations Management" organizzato da Enaip FVG, Consorzio Keymec e Università di Udine (gennaio – settembre 2012).
- Docente all'interno dei Corsi di Alta Formazione "Enterprise Resource Planning" e "Production Planning & Control" organizzati da Enaip FVG, Consorzio Keymec e Regione FVG (gennaio 2010).
- Docente di Sistemi Informativi Aziendali all'interno del Corso di Alta Formazione Specializzazione "Operations & Supply Chain Management" organizzato da Enaip FVG, Polo Tecnologico di Pordenone, Consorzio Keymec e Regione FVG (aprile 2009).
- Coinvolto dall'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale all'interno del laboratorio di e-Supply Chain organizzato in occasione dell'Annuale Scuola AiIG (Bressanone, settembre 2006).
- Chiamato dal Prof.Ing. Caridi (Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano) all'interno del corso di e-Operations (giugno 2007) e del corso interaziendale di Pianificazione delle Produzione e dei Materiali organizzato a marzo 2006 dal MIP

- Coinvolto dal Prof.Ing. De Toni e dal Prof.Ing. Nuzzo della Facoltà di Ingegneria di Udine per una serie di interventi sui sistemi di programmazione e controllo della produzione all'interno del Corso di Sistemi Informativi Aziendali (anno accademico 2004-2005 e 2005-2006).
- Indicato dalla Facoltà di Ingegneria di Udine per i Corsi FIS (Formazione Integrata Superiore) di Pordenone e Gorizia (aprile-maggio 2001) come docente nel campo dei Sistemi Informativi destinati alla pianificazione delle risorse aziendali, alla gestione dei materiali ed alla raccolta dati di reparto.
- Su segnalazione della Facoltà di Informatica di Udine, coinvolto nei seminari del "Progetto Campus" (maggio 2000 e maggio 2001) destinato agli studenti del Corso di Diploma in Informatica interessati ai Sistemi per la Pianificazione ed il Controllo della Produzione

Eventi, Conferenze, Convegni, Seminari

Chairman e relatore in diversi convegni, seminari ed eventi dedicati al tema dell'*Industry 4.0*, *Industry 5.0* e *Intelligenza Artificiale* :

- "Se i dati sono il destino, allora tu traccia il percorso", intervento all'Innovation Day organizzato dal gruppo Schneider Electric in Ferrari a Maranello (MO), novembre 2025
- "A caccia dell'AI. La lezione di Moby Dick", intervento al Global Summit Logistics & Manufacturing, Lazise (VR), novembre 2025
- "Immaginare, accogliere e costruire il cambiamento", keynote speech al meeting annuale dell'Agenda Digitale del Veneto, Parco Scientifico Vega (Venezia), ottobre 2025
- "AI - Una balena bianca nel mare del business", chairman al CUOA Digital Day 2025, Altavilla Vicentina, ottobre 2025
- "Immaginare, accogliere e costruire il cambiamento", intervento all'evento Impact per la mobilità elettrica, organizzato dal gruppo Schneider Electric in Ferrari a Maranello (MO), settembre 2025
- "Le 4 onde del cambiamento", intervento all'evento Impact organizzato dal gruppo Schneider Electric al Kilometro Rosso a Brembate (BG), gennaio 2025
- "Industry 4.0. Poi Industry 5.0. E ora? Sei AI Punto Zero?", intervento di apertura al Global Summit Logistics & Manufacturing, novembre 2024
- "Il futuro dell'Intelligenza Artificiale nel Manufacturing fra promesse e realtà", intervento al Global Summit Logistics & Manufacturing, novembre 2024
- "Dimmi dove andrAI", ideazione e moderazione del Digital Day organizzato da CUOA Business School, Altavilla Vicentina (VI), ottobre 2024
- "L'impatto dell'intelligenza artificiale in fabbrica, nei processi aziendali e nel business", intervento al convegno "All for Tiles", Modena, maggio 2024
- Chairman alla Wonderware Conference 2024, "Metamorphosis" (Milano, marzo 2024)
- "Una lunga storia di dati e significati", intervento al convegno "The AI Factory (R)Evolution" Museo Enzo Ferrari, novembre 2023
- "Industria 5.0 per un futuro più resiliente e sostenibile", tavola rotonda organizzata per gli imprenditori associati a Confindustria Udine, luglio 2022
- "Human First – Il tempo dell'uomo oltre la trasformazione digitale", intervento di apertura alla Wonderware Conference 2022 ("The Age of People"), Milano, marzo 2022
- "Maps for Future", evento organizzato da Confindustria Vicenza (marzo 2021)
- "L'essenziale è invisibile agli occhi: dalla favola del Piccolo Principe alle storie di business", evento organizzato in collaborazione con Beantech (ottobre 2020)
- "Creativi Smart nelle Organizzazioni 4.0", evento organizzato da IP4FVG (Industry Platform for Friuli Venezia Giulia), maggio 2020
- "La trasformazione digitale e un nuovo approccio all'innovazione" al Process Automation Innovation Day organizzato da Schneider Electric a Bologna, febbraio 2020
- "Nuovi modelli organizzativi 4.0 - Dalle tecnologie alle informazioni, dai processi alle persone", organizzato da Assoimprenditori Alto-Adige a Bolzano, gennaio 2020
- "Noi siamo prestazione", evento dedicato alle frontiere dell'IOT (Industrial Internet of Things) e organizzato da Beantech al Museo Ferrari a Maranello, novembre 2020
- "La staffetta 4 x 4.0", ciclo di incontri organizzati da Friuli Innovazione sul tema della servitizzazione, ottobre-novembre 2019
- "Tecnologie digitali: trend e falsi miti", seminario organizzato da Niuko per EcamRicert, settembre 2019
- "La trasformazione digitale per nuovi ecosistemi di business", incontro organizzato da BASF Agricultural Solution South Europe a Bologna con i Consorzi Agrari, settembre 2019
- "Organizzazioni 4.0 fra complessità e tempi esponenziali" nell'ambito del meeting annuale Luxottica

riservato all'area Human Resources, luglio 2019

- "I nuovi paradigmi dell'innovazione" al Ferrari Day dedicato al mondo delle Distribution Utilities e organizzato da Schneider Electric presso la pista di Fiorano e gli stabilimenti di Maranello, giugno 2019
- "Agricoltura 4.0: tecnologie abilitanti per nuovi modelli di business" all'annuale Commercial Meeting organizzato da BASF Agricultural Solution South Europe a Firenze, novembre 2018
- "Tecnologie abilitanti in tempi esponenziali" al Ferrari Day dedicato alla Digital Plant Trasformation e organizzato da Schneider Electric presso la pista di Fiorano e gli stabilimenti di Maranello, giugno 2018
- "L'Industry 4.0? Non ce l'ha prescritta il medico", intervento di apertura alla Wonderware Conference 2018, Milano, ottobre 2018
- "Industry 4.0: e se fossero le persone la vera tecnologia abilitante?", seminari organizzati da Confindustria Triveneto, settembre e novembre 2017
- "Leandustry 4.0", The Conference Alf, luglio 2017
- "Analytics Park: dal giurassico industriale all'età dell'informazione", evento Beantech a Lazise (VR), maggio 2017
- "Innovazione: 5 leggi e 5 corollari", evento Proteo Engineering a Modena, maggio 2017
- "Connessione e fiducia", evento Economia della Montagna, Amaro del Friuli (UD), aprile 2017
- "Il futuro non è più quello di una volta", ciclo di interventi presso gli Schneider Innovation Day 2017 (a Lazise e Bologna)
- "Sulla cresta dell'onda", Wonderware Conference 2016, Milano, novembre 2016
- "Futuri possibili oltre le tecnologie abilitanti", conferenza Now 2016 organizzata da Wonderware presso H-Farm (aprile 2016).

Chairman e relatore in diversi convegni, seminari ed eventi in ambito *Supply Chain Management* :

- "Ciak! Si pianifica", intervento al Global Summit Logistics & Manufacturing, Lazise (VR), novembre 2025
- "Le onde del cambiamento", intervento alla Convention annuale del Gruppo Comet – SimeVignuda presso H-Farm a Roncade (TV), settembre 2025
- "Quattro onde per surfare all'orlo del Caos", intervento all'evento "ReCreation" presso Infinite Area, Montebelluna (TV), giugno 2025
- "Il Gioco del Potere nelle nuove Supply Chain", intervento nell'evento annuale organizzato da Silverline per i propri business partner, Monza, dicembre 2024
- "Metamorfosi – Accogliere, vivere e orientare l'evoluzione a livello economico, organizzativo e professionale", organizzazione e moderazione dell'evento promosso da Midolini Group per i propri stakeholder e business partner presso lo Stadio Friuli di Udine, dicembre 2024
- "Le nuove Supply Chain fra paradossi organizzativi e miti digitali", al Ferrari Day dedicato al settore Food & Beverage e organizzato da Schneider Electric presso la pista di Fiorano e gli stabilimenti di Maranello, novembre 2024
- "Ecosistemi collaborativi - Spegnere l'incertezza, accogliere la complessità", intervento al Zucchetti Smart Factory Day, ottobre 2024
- "Dalle Metaformosi di Ovidio ai miti digitali delle nuove Supply Chain", webinar alla SCM Conference organizzata da Soiel International, settembre 2024
- "Supply Echosystem", organizzazione e moderazione dell'evento di presentazione di un innovativo progetto pensato da We.Do Holding per il proprio network di fornitori, giugno 2024
- "Le nuove Supply Chain fra paradossi organizzativi e miti digitali", intervento al Cybertec Partner Meeting, maggio 2024
- "Non solo Intelligenza Artificiale: le nuove Supply Chain fra paradossi organizzativi e miti digitali", intervento al Global Summit Logistics & Supply Chain, maggio 2024
- "Supply Chain Finance: quali strumenti in mano al Supply Chain Manager?", intervento alla conferenza annuale del Council of Supply Chain Management Professionals, Torino, 2023
- "Le tre onde del cambiamento fra complessità, tecnologie abilitanti ed ecosistemi cooperativi", Factory Voice, marzo 2023
- "Supply Chain all'orlo del caos - La sostenibile leggerezza dell'essere (fra tecnologie abilitanti, complessità ed ecosistemi cooperativi)", lungo Forum 2022
- "Il XXI secolo sarà il secolo della Supply Chain?", intervento al Global Summit Logistics & Manufacturing, novembre 2021

- “Supplier Satisfaction - Un cambio di prospettiva per dare valore alle relazioni con i fornitori”, evento annuale ADACI, settembre 2021
- “Dal mito di Ulisse al viaggio verso un futuro digitale”, intervento al Global Summit Logistics & Supply Chain, luglio 2021
- “Logistica 4.0: all’orlo del caos fra semplicità e complessità”, webinar organizzato da IP4FVG, dicembre 2020
- “Misurare la forza della relazione con i propri fornitori”, evento annuale ADACI 2020
- “Oltre le colonne d’Ercole: dal mito di Ulisse al viaggio delle aziende verso un futuro digitale”, webinar organizzato da Friuli Innovazione, luglio 2020
- “Miti e leggende sulla logistica integrata ai tempi della trasformazione digitale”, seminario organizzato dal Global Summit Logistics & Supply Chain, maggio 2020
- “L’eredità di Perseo”, seminario CUOA Business School sui temi della logistica 4.0, ottobre 2019
- Chairman nella sessione dedicata al Supply Chain Management all’interno dell’evento Fabbrica Futuro organizzato da Este Edizioni, Mogliano Veneto, giugno 2017
- “Il gioco del potere nelle Supply Chain”, lungo Forum 2016
- “Non è un gioco a somma zero”, The Conference Alf, luglio 2016
- “Ci sarà una volta: nuove favole per un futuro complesso”, Advanced Manufacturing Strategies Forum (Milano, novembre 2015), organizzato da Business International
- “Cambiare le regole del gioco: modelli di business fra operations e creatività”, Manufacturing Strategies Forum (Milano, novembre 2014), organizzato da Business International
- “ConPetizione”, The Conference Alf, luglio 2014
- “Competere (e collaborare) in Supply Chain sempre più complesse”, Global Supply Chain and Logistics Forum (Milano, maggio 2014), organizzato da Business International
- “Accrescere le prestazioni aziendali in contesti competitivi sempre più complessi”, Manufacturing Strategies Forum (Milano, ottobre 2013), con Business International
- “Strategie e strumenti per i processi di pianificazione e controllo della produzione”, Manufacturing Forum, Milano (settembre 2010)
- “Come è vicino il cielo visto da quassù: fra mongolfiere e complessità”, seminario Tecnest a Desenzano del Garda (BS), giugno 2010.

Chairman e relatore in diversi convegni, seminari ed eventi dedicati agli *Information Systems* e al *Management della Complessità*:

- “Da un grande potere derivano grandi responsabilità”, intervento all’interno dell’evento “Intraprendere”, promosso da Proteo Engineering in collaborazione con il Comune di Vignola e rivolto a 450 studenti di IV e V superiore, Vignola, novembre 2024
- “Le onde del cambiamento all’orlo del Caos”, incontro annuale alla funzione Human Resource di Schneider Electric, Milano, settembre 2024
- “L’Equilibrio organizzativo all’orlo del Caos”, assemblea Mevis Group, Rosà (VI), maggio 2024
- “Non solo briciole per Pollicino”, intervento presso Confindustria Firenze (novembre 2012)
- “Come riportare le aziende sul sentiero della competitività”, seminario organizzato da Miriade a Thiene (VI), settembre 2011
- “Scoprire, conoscere e misurare il valore”, seminario organizzato da Studium a Conegliano (TV), novembre 2010
- “Gestire il capitale di conoscenza per affrontare la complessità del mercato”, seminario organizzato da Miriade a Thiene (VI), novembre 2010
- “Fra nuvole e orologi: il ruolo degli IT Manager innanzi ai processi di business delle aziende”, incontro organizzato da Confindustria Vicenza a marzo 2010.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali”.