

La sottoscritta GIULIANI FRANCESCA dichiara che le informazioni rese nel presente curriculum vitae, ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. n.445 del 28/12/2000 sono veritiere e sono consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'articolo 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

## **Francesca Giuliani**

### **Curriculum Vitae**

#### **Informazioni personali**

#### **Esperienza professionale**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Date

Lavoro o posizione ricoperti

Principali attività e responsabilità

**MINISTERO DELLA SALUTE**

07.11.2022 - oggi

Funzionario

**Direzione Generale della Programmazione Sanitaria:** l'attività svolta supporta l'ufficio 7 "Patrimonio del Servizio sanitario nazionale" nell'attività di individuazione, pianificazione e gestione di progetti finanziati con fondi strutturali e di investimento, nazionali ed europei, a favore delle Regioni beneficiarie, volti a rafforzare l'integrazione tra le politiche ordinarie e le politiche aggiuntive al fine di favorire la sostenibilità del SSN, attraverso l'innovazione tecnologica ed organizzativa per lo sviluppo economico e la tutela della salute, in dettaglio:

- a) **DL 34:** supporto nella verifica della rendicontazione delle spese sostenute dai Soggetti Attuatori nell'ambito dei piani di riorganizzazione ospedaliera delle Regioni e delle P.A.; supporto nelle verifiche relative alle rimodulazioni degli interventi.
- b) **COMMA 14 L. 160-2019:** supporto attività relative agli investimenti in interventi di edilizia sanitaria (PG4) e in interventi di sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico (PG5).

**Segretariato generale:** distacco al Ministero della Difesa presso l'Unità per il completamento della campagna vaccinale (UCCV), istituita con l'art. 2 del decreto-legge 24 marzo 2022, n. 24. L'UCCV è subentra al Commissario Straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica COVID-19. L'attività svolta supporta il potenziamento della rete ospedaliera per l'emergenza COVID, in dettaglio:

- a) supporto nella verifica della rendicontazione delle spese sostenute nell'ambito dei piani di riorganizzazione ospedaliera delle Regioni e delle P.A.;
- b) supporto nel monitoraggio dello stato di avanzamento degli interventi territoriali attuati.

Settore – tipo di attività

Sanità (Healthcare)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Date

Lavoro o posizione ricoperti

**AGENAS** (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali)– via Piemonte, 60 Roma

04.2018 – 06.11.2022

Funzionario



Settore – tipo di attività	<p><b>Piano di Rientro della Regione Piemonte</b></p> <p>a) Attività di monitoraggio economico-finanziario;  b) Attività di analisi quali-quantitativa dei dati prodotti dai flussi informativi;  c) Monitoraggio straordinario delle procedure amministrativo contabili necessarie ai fini della certificazione dei bilanci delle aziende  d) Supporto alla struttura commissariale e regionale nel monitoraggio formale e sostanziale delle azioni previste dal Piano di rientro;  e) Monitoraggio degli investimenti in sanità (ex art.20).</p> <p><b>Piani di Efficientamento Regione Campania</b>  Supporto alla Regione nella redazione dei Piani di efficientamento e riqualificazione delle Aziende Ospedaliere di cui alla L.208/2015, art. 1, c. 528, lett a)</p> <p><b>Piano di Efficientamento Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata</b>  Servizi di supporto al Piano di efficientamento 2017 – 2019 ed in particolare nelle attività di controllo di gestione: a) supporto nella predisposizione del budget aziendale e dei budget per Unità operativa;  b) monitoraggio delle azioni e verifica dei risultati previsti dai CE programmatici.</p> <p><b>AgID (Agenzia per l'Italia Digitale)</b>  Servizio di supporto tecnico e di consulenza specialistica per lo svolgimento degli appalti PCP rientranti nel pacchetto sanità nell'ambito dell'accordo MIUR – AgID. In particolare:  a) Definizione, elaborazione ed aggiornamento di modelli, procedure e strumenti che siano utili alle decisioni che la stazione appaltante deve prendere per la definizione della strategia/l'attuazione della procedura di gara;  b) Supporto alla realizzazione di 6 consultazioni con il mercato;  c) Supporto alla preparazione della documentazione di 6 gare.</p> <p>Sanità (Healthcare)</p>
<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Date</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Settore – tipo di attività</p>	<p><b>AGENAS</b> (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali) – via Puglie, 23 Roma</p> <p>11.2007 - 09.2014</p> <p>Collaboratore coordinato e continuativo</p> <p>Attività di supporto tecnico-economico in progetti riguardanti: andamento della spesa sanitaria nazionale e regionale; controllo di gestione e contabilità analitica (analisi dei modelli CE-LA); valutazione della performance e benchmarking per il monitoraggio dei LEA; copayment e ticket; equità e deprivazione. Supporto tecnico-economico alle regioni (in loco) nell'attività di programmazione e controllo. Coordinamento organizzativo di progetti e convegni.</p> <p>Sanità – sezione monitoraggio della spesa sanitaria e dei LEA</p>
<p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Date</p> <p>Posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Tipo di attività</p>	<p><b>Studio del Dott. Maurizio Fanti</b> – Via Cicerone 28 Roma</p> <p>08.2007 – 12.2010</p> <p>Tirocinio Professionale per l'abilitazione all'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile</p> <p>Collaborazione nell'attività di fatturazione attiva e passiva, liquidazioni periodiche IVA, prima nota, gestione della contabilità di aziende in regime di contabilità ordinaria e semplificata, redazione di modelli di dichiarazione.</p> <p>Commercialista e Revisore contabile</p>
<p><b>Istruzione e formazione</b></p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Date</p>	<p>Executive <b>Master</b> in Management delle aziende sanitarie e socio assistenziali (EMMAS)</p> <p>18.05.2011</p>

Principali tematiche	Percorso formativo completo per manager attivi nell'organizzazione, gestione e direzione delle aziende di servizi sanitari e socio-assistenziali, pubbliche e private. Permette di sviluppare competenze distintive del management in ambito sanitario (analisi del sistema sanitario, organizzazione e personale, misurazione dei costi, programmazione e controllo della gestione, marketing, competenze relazionali al fine di sviluppare competenze comunicative individuali e di gestire team multi professionali)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA BOCCONI (Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi)
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di avvenuto <b>Tirocinio</b> Professionale per l'abilitazione alla libera professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile
Date	2010
Principali tematiche	Apprendimento delle tematiche inerenti la gestione contabile e tutte le attività amministrative collegate.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Presso lo Studio del Dott. Maurizio Fanti
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Laurea</b> in Economia Aziendale (corso di laurea quadriennale)
Date	12.2006
Nome e tipo d'organizzazione	Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" Via Columbia 2 Roma
Livello nella classificazione nazionale	105/110
Titolo della qualifica rilasciata	Progetto Socrates <b>Erasmus</b>
Date	01.2005 – 06.2005
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Université Montesquieu Bordeaux IV Droit, sciences sociales et politique, sciences économiques et de gestion - Avenue Léon Duguit 33608 Pessac – Bordeaux, France
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Maturità scientifica</b>
Date	2000
Nome e tipo d'organizzazione	Liceo scientifico Pio XII – Via Casilina 652 Roma
Livello nella classificazione nazionale	83/100
	<b>Altri corsi</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di <b>formazione per i componenti OIV</b> della performance delle strutture del SSN
Date	04.03.2022
Principali tematiche	Percorso completo (40 crediti) di formazione e aggiornamento per i componenti degli OIV della performance del SSN iscritti all'elenco nazionale di cui al D.M. del 06.08.2020
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	AGENAS (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali)
Titolo della qualifica rilasciata	Corso <b>“Health Technology assessment e valutazioni economiche in sanità”</b>
Date	26.03.2010
Principali tematiche	Valutazione economica in sanità per supportare decisioni sull'attivazione di nuovi servizi e in generale sull'introduzione di nuove tecnologie. (Best practices internazionali NICE, DAHTA - Linee-guida - Le iniziative regionali di HTA - Problemi di market access)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA BOCCONI (Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi)
Titolo della qualifica rilasciata	Corso <b>“Dai piani di zona alla gestione associata dei servizi sociali”</b>
Date	27.10.2010
Principali tematiche	Analisi delle dinamiche interistituzionali create con l'introduzione dei Piani di zona e con l'attivazione dei servizi di Ambito. Panoramica degli strumenti utilizzabili in tali contesti per semplificare processi gestionali e decisionali.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

SDA BOCCONI (Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi)

## Lingue

Madrelingua

Italiana

Altre lingue

Inglese, Francese

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice

**The Shenker institutes of English.**

Titolo della qualifica rilasciata

Diploma di primo livello presso lo Shenker institutes of English.

Date

08.2000 – 06.2001

Principali tematiche

Apprendimento della lingua inglese, completa di strutture grammaticali, lessico, fraseologia e frasi idiomatiche del primo e secondo livello.

	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
<b>Inglese</b>	B1 Livello intermedio	B2 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio
<b>Francese</b>	B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	A2 Livello elementare	A2 Livello elementare	A2 Livello elementare

## Competenze informatiche

Windows, Microsoft Office (Word, Excel, Access, Power Point, Internet Explorer, Outlook Professional), Microsoft Power BI

## Affiliazione

Socio dell'Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale (ASQUAS)

## Pubblicazioni

- A. Maritati, F. Giuliani, P. Botta, S. Furfaro e F. Enrichens, [2020] "Assistenza ospedaliera: i piani di riorganizzazione regionali", Editore Agenas, Monitor n.44 anno 2020 pp.38-42
- Carbone C., Cislighi C., Giuliani F., Sferrazza A., [2014] "L'assistenza specialistica ambulatoriale: stato dell'arte e prospettive di sviluppo", in Longo F., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2014*, Editore Egea, cap. 8
- Giuliani F., Rizzo M., Arena V., Cislighi C., [2014] "Struttura dei costi per livello di assistenza e per fattori produttivi nelle aziende del SSN: risultati di una ricerca empirica", Editore FrancoAngeli, Mecosan (Management ed economia sanitaria) n.89
- Cislighi C., Giuliani F. [2013], "La spesa sanitaria in Italia: incertezze, evidenze e prospettive" in Gensini G., Nicelli A., Trabucchi M., Vanara F. (a cura di), *Rapporto prevenzione 2013*, Fondazione Smith Kline, collana *Management, Economia e Politica Sanitari*, Editore Il Mulino
- Cislighi C., Giuliani F. [2012], "Evoluzione della spesa sanitaria in tempo di crisi" Editore Agenas, Monitor n.29 anno 2012 pp.79-86.
- Cislighi C., Giuliani F. [2012], "Gli strumenti per misurare la mobilità" Editore Agenas, I quaderni di Monitor 9° supplemento n.29 anno 2012 pp. 28-37.
- Cislighi C., Giuliani F. [2012], "Economia della prevenzione" in Boccia A, Cislighi C., Federici A, Lagravinese D., Nicelli L., Renga G., Ricciardi W., Signorelli C., Trabucchi M., Villari P. (a cura di), *Rapporto prevenzione 2012*, Fondazione Smith Kline, collana *Management, Economia e Politica Sanitari*, Editore Il Mulino
- Giuliani F., Cislighi C., [2009], "Out of pocket: quanto, quando e perché?" Editore Aboutpharma, n.71 anno 2009 pp.9-11.
- Cislighi C., Giuliani F. [2008], "Out of pocket sanitario nelle Regioni italiane" Editore Agenas, I quaderni di Monitor 3° supplemento n.22 anno 2008 pp. 161-177.
- Coautore [2008], "RE.MO.LE.T., primi risultati: i dati SDO 2007" Editore Agenas, Monitor n.21 anno 2008 pp.37-60.

## Presentazioni orali

- Giuliani F., Cislighi C., Zocchetti C., Braga M., Sferrazza A., Olivadoti S. [2014] "Il Regionalismo ha davvero aumentato il divario tra i sistemi sanitari regionali?", XIX Convegno AIES, Venezia, 27-28 ottobre 2014
- Cislighi C., Giuliani F., Sferrazza A., Arena V., Olivadoti S., [2014] "L'impatto della sovra diagnosi sull'aumento dei consumi sanitari per cronicità: quali conseguenze per il futuro del SSN? Misurare i consumi per cronicità nel SSN" AIE convegno di primavera, Palermo Aie primavera 14-15 Maggio 2014
- Giuliani F., [2013] "Le Assicurazioni nelle Aziende Sanitarie: analisi delle differenze regionali" Convegno "Assicurazioni: il caso della sanità nel Lazio", Federconsumatori Lazio e Cittadinanzattiva, Roma 19 Dicembre 2013
- Giuliani F. Sferrazza A., Olivadoti S., Arena V., [2013] "Riduzione dei costi in sanità razionalizzazione o o taglio?", XVIII Convegno nazionale dell'AIES, Trento, 22/23 Novembre 2013
- Sferrazza A., Arena V., Olivadoti S., Giuliani F., [2013] "L'ospedalizzazione ai tempi della crisi: razionalizzazione o disinvestimento?", XVIII Convegno nazionale dell'AIE, Trento 22/23 Novembre 2013 (poster)
- Sferrazza A., Cislighi C., Giuliani F. (2013) "Gli effetti della crisi economica e del super ticket" nell'accesso alle prestazioni di assistenza specialistica" XXXVII Congresso dell'Associazione Italiana di Epidemiologia, Roma 4/5/6 Novembre 2013
- Pieroni E. Arena V., Giuliani F., Cislighi C. (2013) "Analisi della variabilità della spesa Farmaceutica ospedaliera nei presidi/aziende ospedaliari italiani" 12° Convegno Nazionale "Economia del farmaco e delle tecnologie sanitarie" Novara, 16 Settembre 2013
- Cislighi C., Arena V., Giuliani F., Olivadoti S., Sferrazza A., (2013) "Equity in disinvestment in healthcare" 12<sup>th</sup> Annual International Conference on Health Economics, Management & Policy, 24 – 27 June 2013

- Cislaghi C., Arena V., Giuliani F., Olivadoti S., Sferrazza A., [2012] *“Quadro nazionale dei Posti Letto: tasso di ospedalizzazione ed occupazione”*, Forum 2012 Risk Management in Sanità (Arezzo), 20 – 23 Novembre 2012
- Giuliani F., [2012] *“L’Azienda Ospedaliero-Universitaria “Ospedali Riuniti” di Trieste si confronta: Contesto – Organizzazione – Bilancio”* Convegno “L’Azienda Ospedaliero-Universitaria “Ospedali Riuniti” di Trieste si confronta: Benchmark tra Aziende Ospedaliere sedi di Facoltà di Medicina e Chirurgia in città di medie dimensioni” Trieste il 7 maggio 2012
- Giuliani F., Pieroni M., [2012] *“Il copayment oggi: i dati”* Roma, 17 Maggio 2012, Seminario di primavera Aies-Agenas 0
- Giuliani F., Rizzo M., Arena V., Cislaghi C., [2012] *“Struttura dei costi per livello e per fattori produttivi”* Roma, 15/16 Novembre 2012, XVII Convegno nazionale AIES
- C. Cislaghi, V. Arena, F.Giuliani, S.Olivadoti, A.Sferrazza, [2012] *“I dati della ospedalità italiana oggi”* 7° Forum Risk Management in Sanità di Arezzo, Novembre 2012
- Giuliani F., [2011] *“RE.MO.LE.T. Rete monitoraggio Lea tempestiva”* Roma 11 maggio 2011, Forum PA 2011
- Fulvio Moirano, Cesare Cislaghi, Giovanna De Giacomi, Francesca Giuliani, [2009], *Quali dimensioni si devono misurare per valutare la performance di un sistema sanitario?* associazione italiana di economia sanitaria – 14° convegno annuale – Bergamo, facoltà di economia, 29-30 ottobre ‘09

## Attività didattica

- 2022 Lezione al Master *“Management ed Innovazione nelle Aziende Sanitarie”* dell’Università di Roma “Sapienza” Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche. Argomento della lezione: Matrice LEA e Treemap
- 2021 Lezione al Master *“Management ed Innovazione nelle Aziende Sanitarie”* dell’Università di Roma “Sapienza” Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche. Argomento della lezione: Matrice LEA e Treemap
- 2020 Lezione al Master *“Management ed Innovazione nelle Aziende Sanitarie”* dell’Università di Roma “Sapienza” Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche. Argomento della lezione: La matrice LEA e i Piani di Rientro
- 2019 Lezione al Corso di formazione in “Misurazione, analisi e valutazione delle performance nel SSN” di AGENAS all’interno del modulo “Analisi, valutazione e monitoraggio delle performance dei processi assistenziali integrati”. Argomento della lezione: Strumenti per il controllo della domanda e relativi indicatori
- 2017 Lezione al Master di 1 livello “Funzioni di coordinamento nell’area radiologica, radioterapica, medicina nucleare” dell’Università di Roma “Sapienza” facoltà di Medicina e Odontoiatria, Polo Didattico di Rieti. Argomento della lezione: Project management in sanità
- 2012-2013 Intervento al corso di SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO (CORSO PROGREDITO) al corso di laurea magistrale in Economia e gestione delle imprese delle aziende e dei servizi sanitari presso L’UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI ROMA. Argomento dell’intervento: il modello LA
- 2012 *“Corso manageriale sul general management”* [2012], federsanità/anci-agenas-asp di catanzaro

**Firma**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 04 Agosto 2023

F.to  
Francesca Giuliani