

La sottoscritta GIULIANI FRANCESCA dichiara che le informazioni rese nel presente curriculum vitae, ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. n.445 del 28/12/2000 sono veritiere e sono consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'articolo 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Francesca Giuliani	
Curriculum Vitae	
Informazioni personali	
Nome/ Cognome	FRANCESCA GIULIANI
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
CF	
Cittadinanza	
Data di nascita	
Sesso	
Esperienza professionale	
Nome e indirizzo del datore di lavoro	AGENAS (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali)– via Piemonte, 60 Roma
Date	04.2018 – oggi
Lavoro o posizione ricoperti	Funzionario
Principali attività e responsabilità	Livello centrale-nazionale a) Supporto al Ministero della Salute nella stesura del progetto di utilizzo del Recovery fund e sui Programmi Covid-19; b) Predisposizione pareri sui provvedimenti attuativi dei Piani di rientro e dei Programmi Operativi relativamente all'assistenza ospedaliera; c) Predisposizione di istruttorie tecniche sui provvedimenti di riorganizzazione della rete ospedaliera nel rispetto degli standard del DM 70/2015. Livello regionale (Piani di Rientro) a) Supporto tecnico-operativo alle Regioni in Piano di rientro/Programmi Operativi in merito alla revisione della rete ospedaliera, alla predisposizione della bozza di Programma Operativo, nonché all' individuazione di una metodologia per la definizione di un modello finalizzato alla valutazione ed al monitoraggio degli obiettivi dei Direttori generali; b) Analisi regionale della farmaceutica convenzionata e diretta, con approfondimenti contabili e sui biosimilari. Livello Aziendale (Piani di Efficientamento e di Riqualificazione; altro) a) Supporto tecnico-operativo alle attività di affiancamento alle Aziende sanitarie in Piano di Efficientamento e di Riqualificazione in materia di assistenza ospedaliera; b) Supporto tecnico-operativo all'AO di Perugia nella creazione di uno strumento finalizzato a governare la complessità aziendale, anche attraverso la riorganizzazione di alcuni processi aziendali, clinici e/o organizzativi, ritenuti prioritari.;
Settore – tipo di attività	Sanità (Healthcare)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	PwC Advisory SpA (Largo Fochetti 29 – Roma)
Date	10.2014 – 03.2018
Lavoro o posizione ricoperti	Assistant Manager

Piano di Rientro della Regione Molise

- a) Supporto nella predisposizione del Programma Operativo Straordinario 2015-2018 e gestione del sistema di monitoraggio del Piano di Rientro e alla produzione della reportistica di avanzamento delle azioni;
- b) Supporto alla Direzione Generale Salute nella rideterminazione delle reti assistenziali regionali attraverso specifiche analisi della produzione sanitaria, compresi i flussi di mobilità extraregionale, finalizzate alla definizione dei fabbisogni della popolazione di riferimento;
- c) Supporto alla Direzione Generale Salute nell'elaborazione di metodologie di valorizzazione delle manovre di riqualificazione e risanamento del SSR e loro collocazione all'interno degli scenari previsti dai principali atti programmatici regionali;
- d) Definizione e sviluppo di metodologie di monitoraggio dell'impatto delle azioni previste dai piani di rientro dal disavanzo sanitario mediante la creazione e applicazione di metodologie e metriche di analisi dei dati;
- e) Supporto alla verifica quali-quantitativa dei dati prodotti dai flussi informativi, con riguardo agli aspetti di ragionevolezza, completezza e tempestività, nonché di rispondenza alle esigenze di monitoraggio degli obiettivi a livello regionale e di debito informativo a livello nazionale;
- f) Supporto metodologico per la definizione del modello regionale, dei principi e degli strumenti di misurazione contabile per il monitoraggio economico-finanziario del Sistema Sanitario Regionale, inclusa la definizione dei macrorequisiti per la omogeneizzazione e l'integrazione dei modelli di contabilità generale a livello regionale e aziendale;
- g) Attività di affiancamento alla Regione nell'attuazione del Dlgs 118/2011 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e delle Aziende Sanitarie;
- h) Supporto alla Regione nell'applicazione del metodo, delle regole e delle procedure di consolidamento dei bilanci delle Aziende sanitarie, con valutazione dei macro requisiti funzionali per l'assestamento, l'aggregazione e la predisposizione del conto consolidato regionale della sanità;
- i) Supporto alla Regione nelle attività di verifica periodica trimestrale dei conti e della documentazione aziendale pervenuta in sede di predisposizione dei CE trimestrali e supporto nelle eventuali verifiche in loco e/o incontri con le singole Aziende.

Piano di Rientro della Regione Piemonte

- a) Attività di monitoraggio economico-finanziario;
- b) Attività di analisi quali-quantitativa dei dati prodotti dai flussi informativi;
- c) Monitoraggio straordinario delle procedure amministrative contabili necessarie ai fini della certificazione dei bilanci delle aziende
- d) Supporto alla struttura commissariale e regionale nel monitoraggio formale e sostanziale delle azioni previste dal Piano di rientro;
- e) Monitoraggio degli investimenti in sanità (ex art.20).

Piani di Efficientamento Regione Campania

Supporto alla Regione nella redazione dei Piani di efficientamento e riqualificazione delle Aziende Ospedaliere di cui alla L.208/2015, art. 1, c. 528, lett a)

Piano di Efficientamento Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata

Servizi di supporto al Piano di efficientamento 2017 – 2019 ed in particolare nelle attività di controllo di gestione: a) supporto nella predisposizione del budget aziendale e dei budget per Unità operativa; b) monitoraggio delle azioni e verifica dei risultati previsti dai CE programmatici.

AgID (Agenzia per l'Italia Digitale)

Servizio di supporto tecnico e di consulenza specialistica per lo svolgimento degli appalti PCP rientranti nel pacchetto sanità nell'ambito dell'accordo MIUR – AgID. In particolare:

- a) Definizione, elaborazione ed aggiornamento di modelli, procedure e strumenti che siano utili alle decisioni che la stazione appaltante deve prendere per la definizione della strategia/l'attuazione della procedura di gara;
- b) Supporto alla realizzazione di 6 consultazioni con il mercato;
- c) Supporto alla preparazione della documentazione di 6 gare.

Settore – tipo di attività

Sanità (Healthcare)

Nome e indirizzo del datore di lavoro	AGENAS (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali) – via Puglie, 23 Roma
Date	11.2007 - 09.2014
Lavoro o posizione ricoperti	Collaboratore coordinato e continuativo
Principali attività e responsabilità	Attività di supporto tecnico-economico in progetti riguardanti: andamento della spesa sanitaria nazionale e regionale; controllo di gestione e contabilità analitica (analisi dei modelli CE-LA); valutazione della performance e benchmarking per il monitoraggio dei LEA; copayment e ticket; equità e deprivazione. Supporto tecnico-economico alle regioni (in loco) nell'attività di programmazione e controllo. Coordinamento organizzativo di progetti e convegni.
Settore – tipo di attività	Sanità – sezione monitoraggio della spesa sanitaria e dei LEA
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio del Dott. Maurizio Fanti – Via Cicerone 28 Roma
Date	08.2007 – 12.2010
Posizione ricoperti	Tirocinio Professionale per l'abilitazione all'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile
Principali attività e responsabilità	Collaborazione nell'attività di fatturazione attiva e passiva, liquidazioni periodiche IVA, prima nota, gestione della contabilità di aziende in regime di contabilità ordinaria e semplificata, redazione di modelli di dichiarazione.
Tipo di attività	Commercialista e Revisore contabile
Istruzione e formazione	
Titolo della qualifica rilasciata	Executive Master in Management delle aziende sanitarie e socio assistenziali (EMMAS)
Date	18.05.2011
Principali tematiche	Percorso formativo completo per manager attivi nell'organizzazione, gestione e direzione delle aziende di servizi sanitari e socio-assistenziali, pubbliche e private. Permette di sviluppare competenze distintive del management in ambito sanitario (analisi del sistema sanitario, organizzazione e personale, misurazione dei costi, programmazione e controllo della gestione, marketing, competenze relazionali al fine di sviluppare competenze comunicative individuali e di gestire team multi professionali)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	SDA BOCCONI (Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi)
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di avvenuto Tirocinio Professionale per l'abilitazione alla libera professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile
Date	2010
Principali tematiche	Apprendimento delle tematiche inerenti la gestione contabile e tutte le attività amministrative collegate.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Presso lo Studio del Dott. Maurizio Fanti
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Economia Aziendale (corso di laurea quadriennale)
Date	12.2006
Nome e tipo d'organizzazione	Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" Via Columbia 2 Roma
Livello nella classificazione nazionale	105/110
Titolo della qualifica rilasciata	Progetto Socrates Erasmus
Date	01.2005 – 06.2005
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Université Montesquieu Bordeaux IV Droit, sciences sociales et politique, sciences économiques et de gestion - Avenue Léon Duguit 33608 Pessac – Bordeaux, France
Titolo della qualifica rilasciata	Maturità scientifica
Date	2000

Nome e tipo d'organizzazione Livello nella classificazione nazionale	Liceo scientifico Pio XII – Via Casilina 652 Roma 83/100																			
	Altri corsi																			
Titolo della qualifica rilasciata Date Principali tematiche Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Corso di formazione per i componenti OIV della performance delle strutture del SSN 04.03.2022 Percorso completo (40 crediti) di formazione e aggiornamento per i componenti degli OIV della performance del SSN iscritti all'elenco nazionale di cui al D.M. del 06.08.2020 AGENAS (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali)																			
Titolo della qualifica rilasciata Date Principali tematiche Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Corso “Health Technology assessment e valutazioni economiche in sanità” 26.03.2010 Valutazione economica in sanità per supportare decisioni sull'attivazione di nuovi servizi e in generale sull'introduzione di nuove tecnologie. (Best practices internazionali NICE, DAHTA - Linee-guida - Le iniziative regionali di HTA - Problemi di market access) SDA BOCCONI (Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi)																			
Titolo della qualifica rilasciata Date Principali tematiche Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Corso “Dai piani di zona alla gestione associata dei servizi sociali” 27.10.2010 Analisi delle dinamiche interistituzionali create con l'introduzione dei Piani di zona e con l'attivazione dei servizi di Ambito. Panoramica degli strumenti utilizzabili in tali contesti per semplificare processi gestionali e decisionali. SDA BOCCONI (Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi)																			
Lingue Madrelingua Altre lingue Nome e tipo d'organizzazione erogatrice Titolo della qualifica rilasciata Date Principali tematiche	Italiana Inglese, Francese The Shenker institutes of English. Diploma di primo livello presso lo Shenker institutes of English. 08.2000 – 06.2001 Apprendimento della lingua inglese, completa di strutture grammaticali, lessico, fraseologia e frasi idiomatiche del primo e secondo livello.																			
	<table><tr><th colspan="2">Comprensione</th><th colspan="2">Parlato</th><th rowspan="2">Scritto</th></tr><tr><th>Ascolto</th><th>Lettura</th><th>Interazione orale</th><th>Produzione orale</th></tr><tr><td>Inglese B1 Livello intermedio</td><td>B2 Livello intermedio</td><td>B1 Livello intermedio</td><td>B1 Livello intermedio</td><td>B1 Livello intermedio</td></tr><tr><td>Francese B1 Livello intermedio</td><td>B1 Livello intermedio</td><td>A2 Livello elementare</td><td>A2 Livello elementare</td><td>A2 Livello elementare</td></tr></table>	Comprensione		Parlato		Scritto	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	Inglese B1 Livello intermedio	B2 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	Francese B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	A2 Livello elementare	A2 Livello elementare	A2 Livello elementare
Comprensione		Parlato		Scritto																
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale																	
Inglese B1 Livello intermedio	B2 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio																
Francese B1 Livello intermedio	B1 Livello intermedio	A2 Livello elementare	A2 Livello elementare	A2 Livello elementare																
Competenze informatiche	Windows, Microsoft Office (Word, Excel, Access, Power Point, Internet Explorer, Outlook Professional), Microsoft Power BI																			
Affiliazione	Socio dell'Associazione Italiana per la Qualità della Assistenza Sanitaria e Sociale (ASIQUAS)																			

Pubblicazioni

- A. Maritati, F. Giuliani, P. Botta, S. Furfaro e F. Enrichens, [2020] *“Assistenza ospedaliera: i piani di riorganizzazione regionali”*, Editore Agenas, Monitor n.44 anno 2020 pp.38-42
- Carbone C., Cislighi C., Giuliani F., Sferrazza A., [2014] *“L’assistenza specialistica ambulatoriale: stato dell’arte e prospettive di sviluppo”*, in Longo F., Cantù E. (a cura di), *Rapporto OASI 2014*, Editore Egea, cap. 8
- Giuliani F., Rizzo M., Arena V., Cislighi C., [2014] *“Struttura dei costi per livello di assistenza e per fattori produttivi nelle aziende del SSN: risultati di una ricerca empirica”*, Editore FrancoAngeli, Mecosan (Management ed economia sanitaria) n.89
- Cislighi C., Giuliani F. [2013], *“La spesa sanitaria in Italia: incertezze, evidenze e prospettive”* in Gensini G., Nicelli A., Trabucchi M., Vanara F. (a cura di), *Rapporto prevenzione 2013*, Fondazione Smith Kline, collana *Management, Economia e Politica Sanitari*, Editore Il Mulino
- Cislighi C., Giuliani F. [2012], *“Evoluzione della spesa sanitaria in tempo di crisi”* Editore Agenas, Monitor n.29 anno 2012 pp.79-86.
- Cislighi C., Giuliani F. [2012], *“Gli strumenti per misurare la mobilità”* Editore Agenas, I quaderni di Monitor 9° supplemento n.29 anno 2012 pp. 28-37.
- Cislighi C., Giuliani F. [2012], *“Economia della prevenzione”* in Boccia A, Cislighi C., Federici A, Lagravinese D., Nicelli L., Renga G., Ricciardi W., Signorelli C., Trabucchi M., Villari P. (a cura di), *Rapporto prevenzione 2012*, Fondazione Smith Kline, collana *Management, Economia e Politica Sanitari*, Editore Il Mulino
- Giuliani F., Cislighi C., [2009], *“Out of pocket: quanto, quando e perché?”* Editore Aboutpharma, n.71 anno 2009 pp.9-11.
- Cislighi C., Giuliani F. [2008], *“Out of pocket sanitario nelle Regioni italiane”* Editore Agenas, I quaderni di Monitor 3° supplemento n.22 anno 2008 pp. 161-177.
- Coautore [2008], *“RE.MO.LE.T., primi risultati: i dati SDO 2007”* Editore Agenas, Monitor n.21 anno 2008 pp.37-60.

Presentazioni orali

- Giuliani F., Cislighi C., Zocchetti C., Braga M., Sferrazza A., Olivadoti S. [2014] *“I Regionalismo ha davvero aumentato il divario tra i sistemi sanitari regionali?”*, XIX Convegno AIES, Venezia, 27-28 ottobre 2014
- Cislighi C., Giuliani F., Sferrazza A., Arena V., Olivadoti S., [2014] *“L’impatto della sovra diagnosi sull’aumento dei consumi sanitari per cronicità: quali conseguenze per il futuro del SSN? Misurare i consumi per cronicità nel SSN”* AIE convegno di primavera, Palermo Aie primavera 14-15 Maggio 2014
- Giuliani F., [2013] *“Le Assicurazioni nelle Aziende Sanitarie: analisi delle differenze regionali”* Convegno “Assicurazioni: il caso della sanità nel Lazio”, Federconsumatori Lazio e Cittadinanzattiva, Roma 19 Dicembre 2013
- Giuliani F., Sferrazza A., Olivadoti S., Arena V., [2013] *“Riduzione dei costi in sanità razionalizzazione o o taglio?”*, XVIII Convegno nazionale dell’AIES, Trento, 22/23 Novembre 2013
- Sferrazza A., Arena V., Olivadoti S., Giuliani F., [2013] *“L’ospedalizzazione ai tempi della crisi: razionalizzazione o disinvestimento?”*, XVIII Convegno nazionale dell’AIE, Trento 22/23 Novembre 2013 (poster)
- Sferrazza A., Cislighi C., Giuliani F. (2013) *“Gli effetti della crisi economica e del super ticket” nell’accesso alle prestazioni di assistenza specialistica* XXXVII Congresso dell’Associazione Italiana di Epidemiologia, Roma 4/5/6 Novembre 2013
- Pieroni E. Arena V., Giuliani F., Cislighi C. (2013) *“Analisi della variabilità della spesa Farmaceutica ospedaliera nei presidi/aziende ospedaliere italiani”* 12° Convegno Nazionale “Economia del farmaco e delle tecnologie sanitarie” Novara, 16 Settembre 2013
- Cislighi C., Arena V., Giuliani F., Olivadoti S., Sferrazza A., (2013) *“Equity in disinvestment in healthcare”* 12th Annual International Conference on Health Economics, Management & Policy, 24 – 27 June 2013

- Cislighi C., Arena V., Giuliani F., Olivadoti S., Sferrazza A., [2012] *"Quadro nazionale dei Posti Letto: tasso di ospedalizzazione ed occupazione"*, Forum 2012 Risk Management in Sanità (Arezzo), 20 – 23 Novembre 2012
- Giuliani F., [2012] *"L'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Ospedali Riuniti" di Trieste si confronta: Contesto – Organizzazione – Bilancio"* Convegno "L'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Ospedali Riuniti" di Trieste si confronta: Benchmark tra Aziende Ospedaliere sedi di Facoltà di Medicina e Chirurgia in città di medie dimensioni" Trieste il 7 maggio 2012
- Giuliani F., Pieroni M., [2012] *"Il copayment oggi: i dati"* Roma, 17 Maggio 2012, Seminario di primavera Aies-Agenas 0
- Giuliani F., Rizzo M., Arena V., Cislighi C., [2012] *"Struttura dei costi per livello e per fattori produttivi"* Roma, 15/16 Novembre 2012, XVII Convegno nazionale AIES
- C. Cislighi, V. Arena, F. Giuliani, S. Olivadoti, A. Sferrazza, [2012] *"I dati della ospedalità italiana oggi"* 7° Forum Risk Management in Sanità di Arezzo, Novembre 2012
- Giuliani F., [2011] *"RE.MO.LE.T. Rete monitoraggio Lea tempestiva"* Roma 11 maggio 2011, Forum PA 2011
- Fulvio Moirano, Cesare Cislighi, Giovanna De Giacomi, Francesca Giuliani, [2009], *Quali dimensioni si devono misurare per valutare la performance di un sistema sanitario?* associazione italiana di economia sanitaria – 14° convegno annuale – Bergamo, facoltà di economia, 29-30 ottobre '09

*

Attività didattica

- 2021 Lezione al Master *"Management ed Innovazione nelle Aziende Sanitarie"* dell'Università di Roma "Sapienza" Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche. Argomento della lezione: Matrice LEA e Treemap
- 2020 Lezione al Master *"Management ed Innovazione nelle Aziende Sanitarie"* dell'Università di Roma "Sapienza" Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche. Argomento della lezione: La matrice LEA e i Piani di Rientro
- 2019 Lezione al Corso di formazione in "Misurazione, analisi e valutazione delle performance nel SSN" di AGENAS all'interno del modulo "Analisi, valutazione e monitoraggio delle performance dei processi assistenziali integrati". Argomento della lezione: Strumenti per il controllo della domanda e relativi indicatori
- 2017 Lezione al Master di 1 livello "Funzioni di coordinamento nell'area radiologica, radioterapica, medicina nucleare" dell'Università di Roma "Sapienza" facoltà di Medicina e Odontoiatria, Polo Didattico di Rieti. Argomento della lezione: Project management in sanità
- 2012-2013 Intervento al corso di SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO (CORSO PROGREDITO) al corso di laurea magistrale in Economia e gestione delle imprese delle aziende e dei servizi sanitari presso L'UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI ROMA. Argomento dell'intervento: il modello LA
- 2012 *"Corso manageriale sul general management"* [2012], federsanità/anci-agenas-asp di catanzaro

Firma

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 10 Agosto 2022