



## Europass Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome e cognome **Marlinda GIANFRATE**

E-mail [marlinda.gianfrate@gplex.it](mailto:marlinda.gianfrate@gplex.it)

Nazionalità Italiana  
Sesso Femminile

### Esperienze professionali

Dal 2022 (in corso)

Of Counsel, Studio Associato Gatti Pavesi Bianchi Ludovici (aree di attività: fiscalità internazionale, *transfer pricing*, ESG)

2019-2021

capo Ufficio dell'Ufficio Accordi preventivi, Settore Controllo Direzione Centrale Grandi Contribuenti, Agenzia delle entrate. Ufficio deputato alla gestione delle procedure di accordo preventivo unilaterale in materia di prezzi di trasferimento per le imprese per le attività internazionali e delle procedure di accordo preventivo relative al regime opzionale di tassazione agevolata dei redditi derivanti dall'utilizzo di marchi e brevetti ("patent box").

2017-2019

Capo Sezione di Roma dell'Ufficio Accordi preventivi e controversie internazionali, Agenzia delle entrate

2016 capo team Ufficio Accordi preventivi e controversie internazionali, Agenzia delle entrate

2015-2009 funzionario Ufficio Accordi preventivi e controversie internazionali, Agenzia delle entrate

2009-2004

Funzionario dell'Ufficio Grandi Contribuenti, Settore Controlli, Contenzioso e Riscossione Direzione Regionale Toscana, Agenzia delle entrate, (Attività istruttorie esterne di verifica nei confronti di società di grandi dimensioni)

## Principali aree di attività e responsabilità

Gestione delle procedure di accordi preventivi, APA bilaterali e multilaterali, procedure amichevoli per la risoluzione della doppia imposizione internazionale, consulenza in materia dei prezzi di trasferimento (analisi di fattispecie complesse relative alla determinazione dei prezzi di trasferimento, incluse le analisi di benchmark e l'attribuzione di utili o perdite alla stabile organizzazione).

Le competenze specifiche acquisite si estendono alla fiscalità internazionale, ad esempio in relazione ai presupposti interni e convenzionali relativi alla esistenza della stabile organizzazione, al trattamento fiscale dei dividendi, interessi e *royalty* transnazionali (*passive income*), ai lavori OCSE e UE in tema di fiscalità societaria e *transfer pricing*, al modello OCSE di convenzione contro le doppie imposizioni, ad altri istituti di *compliance* quali Cooperative compliance.

Gestione di procedure di agevolazione fiscale per l'innovazione.

Competenze in materia di rendicontazione di sostenibilità dell'impresa e sugli aspetti fiscali per le imprese in ambito ESG (trasparenza fiscale, governance strumenti di *tax compliance*).

	<p><b>Esperienza internazionale</b> 2023-2025 Member of the Multistakeholder working group on Multilateral Cooperative Compliance led by WU Global Tax Policy Center (GTPC) at Vienna University of Economics.</p> <p>2011-2021 Delegata dell'Agenzia delle entrate al Working Party No. 6 on the Taxation of Multinational Enterprises, Central Fiscal Affairs, OECD – Paris). In particolare: aggiornamento delle OECD Transfer Pricing Guidelines e progetti relativi alle Azioni 8-10 e 13 del Progetto BEPS; Pillar One.</p>
	<p><b>Altro</b></p> <p>2023 -in corso 2017 – 2022 Componente della Sottocommissione per lo studio delle problematiche attinenti al transfer pricing della Commissione culturale per la fiscalità internazionale e diritto comunitario istituita presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma</p>
<p><b>Docenze, convegni, seminari</b></p>	<p>Lezioni “La disciplina nazionale e internazionale sui prezzi di trasferimento” e “Mezzi di prevenzione delle controversie internazionali: gli accordi preventivi per le imprese con attività internazionale” Master di II livello in Diritto Tributario e consulenza di impresa “Luigi Einaudi” Facoltà di Giurisprudenza dell'Università La Sapienza di Roma, 7 novembre 2025</p> <p>“I mezzi per anticipare le controversie internazionali: APA e accordi preventivi per le imprese con attività internazionale” Master Executive in Diritto Tributario Avanzato Sole 24 ore business School 5 luglio 2025</p> <p>“Finance and Tax lab – Focus Tax” in Master Executive in «Corporate Governance &amp; Capital Markets» Top Legal, Milano 20 giugno 2025</p> <p>“Accordi preventivi bilaterali e multilaterali: aspetti procedurali” nel Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma” I diversi meccanismi di prevenzione (c.d. APA) e risoluzione amichevole (c.d. MAP) delle controversie internazionali in ambito fiscale. Il quadro normativo e di prassi di riferimento e il grado di efficacia nel contesto internazionale” Roma 16 giugno 2025</p> <p>WU Transfer Pricing Workshop “Transfer Pricing Under Tariffs and Duties Threats: Is It Time to Make APAs Great Again?” 9 aprile 2025</p> <p>“La sintesi del reporting di sostenibilità” in Executive Master in ESG Leadership Top Legal, Milano 4 aprile 2025</p> <p>Lezioni “La disciplina nazionale e internazionale sui prezzi di trasferimento” e “Mezzi di prevenzione delle controversie internazionali: gli accordi preventivi per le imprese con attività internazionale” Master di II livello in Diritto Tributario e consulenza di impresa “Luigi Einaudi” Facoltà di Giurisprudenza dell'Università La Sapienza di Roma, 15 novembre 2024</p> <p>“Definizione di imprese associate” nel Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma “Proposta di direttiva del Consiglio sui prezzi di trasferimento: implicazioni sugli obblighi documentali da una prospettiva italiana, possibili conseguenze per le imprese e i professionisti” Roma, 16 luglio 2024</p> <p>Seminari nell'ambito del “Ciclo di incontri in tema di fiscalità internazionale”: “Novità UE sul transfer pricing” e “Novità OCSE sul transfer pricing” Ordine Dottori Commercialisti di Milano, 18 e 26 giugno 2024</p> <p>“I mezzi per anticipare le controversie internazionali: APA e accordi preventivi per le imprese con attività internazionale” Master Executive in Diritto Tributario Avanzato Sole 24 ore business School 18 maggio 2024</p> <p>WU Transfer Pricing Workshop “EU TP Directive proposal unveiled: multinationals at the crossroads of harmonization and havoc” 4 aprile 2024</p> <p>Corso “Il transfer pricing tra cambiamenti normativi ed evoluzione dei modelli di business” dal titolo “Definizione della transfer pricing policy”, Fondazione Dottori Commercialisti di Milano, Milano, 29 febbraio 2024</p> <p>IFA Italy “Novità in materia di transfer pricing e dispute resolution” Incontri di diritto tributario internazionale Roma, 19 febbraio 2024</p> <p>IFA Italy “Gli impatti delle future evoluzioni della normativa europea” Intervento dal titolo “DAC 8 Nuove regole di trasparenza per crypto-asset e grandi patrimoni” Incontri di diritto tributario internazionale Roma, 25 settembre 2023</p> <p>“La trasformazione ESG: implicazioni in materia di diritto tributario” nel Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma “La trasformazione ESG: profili in materia di transfer pricing e fiscalità internazionale” Roma, 21 settembre 2023</p> <p>“I mezzi per anticipare le controversie internazionali: APA e accordi preventivi per le imprese con attività internazionale” Master Executive in Diritto Tributario Avanzato Sole 24 ore Business School, Milano, 11 giugno 2023</p>

Accordi preventivi: il quadro di riferimento, le novità in ambito internazionale/OCSE e casi studio” nel Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma “La composizione delle controversie internazionali in materia di doppia imposizione e gli accordi preventivi per le imprese con attività internazionale: lo stato dell’arte” Roma, 19 aprile 2023

WU Transfer Pricing Workshop “ESG & Transfer Pricing: a Roadmap to Value Creation” 13 aprile 2023

Webinar Federholding Fiscalità della holding intervento dal titolo Commento alla Circolare Agenzia entrate in merito alla disciplina del Patent Box; Il credito di imposta ricerca e sviluppo, Roma, 4 aprile 2023

Moderatrice nel Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma Documentazione in materia di transfer pricing: l’esperienza relativa al 2020 e la prossima scadenza relativa al 2021 La circolare n. 15/2021: chiarimenti e confronto con le Linee Guida OCSE in materia di prezzi di trasferimento” Roma, 8 novembre 2022

Cambridge International Forum on transfer pricing law Surrey, United Kingdom, 24-25 ottobre 2022

Seminario “Taxation of multinational enterprises: a two-pillars solution to address the tax challenges arising from the digitalisation of the economy”, Corso di Laurea in Economia e Commercio, Curriculum Management, Insegnamento Industrial Economics and International Trade, Università di Bologna, Bologna, 20 maggio 2022

“I mezzi per anticipare o per risolvere le controversie internazionali”, Master di specializzazione in Fiscalità Internazionale del Sole 24 ore Business School, Milano, 13 maggio 2022

“Cost contribution arrangements”, Corso di perfezionamento post lauream Il transfer pricing nei gruppi di imprese, Università degli Studi di Firenze, Firenze, 29 aprile 2022

WU Transfer Pricing Workshop “Tax Certainty in Uncertain Times: Current Practice and Trends”, WU Transfer Pricing Center dell’Università di Vienna, 17 marzo 2022

IFA Italy “Novità in materia di transfer pricing”, Incontri di diritto tributario internazionale, Roma, 21 febbraio 2022

Webinar “Transfer pricing” (in occasione del lancio del volume “Il transfer pricing” Giuffrè) “Advance Pricing Arrangement e procedure amichevoli”, 17 febbraio 2022

“Transfer Pricing Developments in the European Union” nell’ambito del “2020 Global Transfer Pricing Conference”, WU Transfer Pricing Center dell’Università di Vienna, 19-21 febbraio 2020

“La disciplina dei prezzi di trasferimento” nell’ambito del “Laboratorio di fiscalità internazionale” Scuola di Alta Formazione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Roma e Fondazione Telos, Roma, 13 dicembre 2019

“I mezzi per anticipare o per risolvere le controversie internazionali”, Master di specializzazione in Fiscalità Internazionale del Sole 24 ore Business School, Milano, 14 giugno 2019

“La disciplina dei prezzi di trasferimento” nell’ambito del “Laboratorio di fiscalità internazionale” Scuola di Alta Formazione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Roma e Fondazione Telos, Roma, 30 novembre 2018

“Gli istituti nazionali: rettifiche in diminuzione” nell’ambito del Seminario “Transfer pricing. Profili normativi e aspetti operativi” Università degli Studi di Bari- Agenzia delle entrate, Bari, 28 novembre 2018

“I lavori dell’OCSE in tema di Attribuzione dei profitti alla stabile organizzazione - Casi pratici”, Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale “Attribuzione dei profitti alla stabile organizzazione”, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma, Roma, 8 novembre 2018

“Attribution of intangible related return”, “2018 Wien University Transfer Pricing Symposium”, WU Transfer Pricing Center dell’Università di Vienna, 29 ottobre 2018

“Prezzi di trasferimento: recenti sviluppi della normativa interna e degli standard internazionali” corso specialistico di formazione congiunta Guardia di Finanza-Agenzia delle entrate, Scuola di polizia economico-finanziaria di Ostia (Roma), giugno-luglio 2018

“I mezzi per anticipare o risolvere le controversie internazionali”, Master di specializzazione in Fiscalità Internazionale del Sole 24 ore Business School, Milano, 8 giugno 2018

“Tax planning structures/supply chain models pre and post-BEPS: transfer pricing”, workshop “Tax planning structures involving holding companies, permanent establishments and/or transfer pricing in a post-BEPS world” diretto a funzionari dell’amministrazione fiscale basca, London School of Economics and Political Science Bilbao, 14-15 marzo 2018

“Metodologie di stima del reddito agevolabile”, Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale “Patent box: tassazione agevolata sui redditi derivanti dalle opere di ingegno”, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma, Roma, 22 febbraio 2018

“Le procedure amichevoli”, Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale “Progetto BEPS: stato di attuazione e sviluppi attesi”, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma, Roma, 5 ottobre 2017

“BEPS- transfer pricing” Corso per verificatori su tematiche di fiscalità internazionale, CIAT (Inter-American Center of Tax Administration) Scuola di polizia economico finanziaria della Guardia di Finanza, Roma 4,7 luglio 2017

“Transfer pricing. Quadro normativo e linee guida OCSE” nell’ambito del Master Universitario di II livello in Pianificazione tributaria internazionale, Università Sapienza, Roma, 5 maggio, 2017

“Gli accordi preventivi per le imprese con attività internazionale”, Master di specializzazione in Fiscalità Internazionale del Sole 24 ore, Milano, 6 maggio 2017

“La disciplina del transfer pricing”, Corso di qualificazione per Investigatori economico-finanziari, Scuola di Polizia tributaria, Ostia Lido (Roma), 17, 24 gennaio- 14, 17, 23 febbraio 2017

“Stabile organizzazione e novità in tema di attribuzione dei profitti”, nell’ambito del Convegno di formazione professionale continua di Fiscalità internazionale, “Gli sviluppi recenti in materia di stabile organizzazione”, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili di Roma, Roma, 2 dicembre 2016

“I nuovi accordi preventivi per le imprese con attività internazionale previsti dall’attuazione della delega per la crescita e l’internazionalizzazione delle imprese”, Master di specializzazione in Fiscalità Internazionale del Sole 24 ore, Milano, 1° ottobre 2016

Presentazione della Relazione nazionale per il congresso annuale IFA di Madrid, Incontri di diritto tributario internazionale, IFA LUISS, Roma, 11 luglio 2016

“La disciplina del transfer pricing”, Corso di qualificazione per Investigatori economico-finanziari, Scuola di Polizia tributaria, Ostia Lido (Roma), 3,9 maggio, 7, 10 giugno, 5, 8 luglio 2016

Convegno nell’ambito del “Patent Road”, Padova, 17 febbraio 2016

“Advance Pricing Agreements e Ruling nuovi investimenti” nell’ambito del Convegno “La fiscalità dei Gruppi dal Decreto Internazionalizzazione ai BEPS Rischi e opportunità”, Milano, IPSOA, 21 gennaio 2016

“L’attribuzione del reddito di una stabile organizzazione”, nell’ambito del Master Universitario di II livello in diritto privato europeo, Università Sapienza, Roma, 28-29 aprile 2014

“Il transfer pricing”, Corso di Alta formazione, Officina di fiscalità internazionale: opinioni e interpretazioni a confronto, Scuola Nazionale di Amministrazione (ex SSEF), Trieste, 7-8 marzo 2014

“Il progetto BEPS: valutazione dei primi risultati”, Incontri di diritto tributario internazionale, IFA LUISS, Roma, 15 dicembre 2014

“I prezzi di trasferimento tra principi generali e strategie di gestione e prevenzione del contenzioso”, Corso di alta formazione in materia di fiscalità internazionale, Scuola Nazionale di Amministrazione (ex SSEF), Roma, 28 ottobre 2014

“OECD Intermediate transfer pricing workshop”, Formatore esperto per conto dell’OCSE, Budapest 10-14 dicembre 2012

“Le azioni di contrasto a fenomeni evasivi/elusivi nel reddito d’impresa e IVA”, Agenzia delle entrate, Direzione Regionale Piemonte, Torino, 19-20 luglio 2011

“L’attività di controllo in materia di prezzi di trasferimento-livello avanzato”, Agenzia delle entrate, Direzione Centrale Accertamento, Roma, 27-28 ottobre 2010

“L’attività di controllo in materia di prezzi di trasferimento”, Agenzia delle entrate, Direzione Centrale Accertamento, Roma, 6-8 luglio 2010

## Publicazioni

### Contributi in opere collettanee

Capitolo “Advance Pricing Arrangement (APA)” a cura di D. Avolio “Fiscalità internazionale e dei gruppi” Il ed. (Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A., Milano, 2025)

Capitolo “Gli APA bilaterali e multilaterali”, a cura di E. Della Valle, G. Maisto e L. Miele “Il transfer price nell’ordinamento tributario italiano” (G. Giappichelli Editore, Torino, 2024)

Capitolo “Il nuovo patent box: beni e attività agevolabili”, a cura di D. Avolio “Patent box, credito di imposta R&S e altre agevolazioni per l’innovazione tecnologica” (Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A., Milano, 2023)

Capitolo “Advance pricing agreement (APA) e mutual agreement procedure (MAP)” a cura di D. Avolio “Manuale sul transfer pricing” (Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A., Milano, 2022)

Capitolo “Advance pricing agreement (APA) e mutual agreement procedure (MAP)” a cura di D. Avolio “Fiscalità internazionale e dei gruppi” (Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A., Milano, 2020)

Capitolo “Gli accordi preventivi unilaterali e bilaterali con l’Agenzia delle entrate per la definizione dei prezzi di trasferimento” a cura di S. Mayr “Valore in dogana e transfer pricing” (IPSOA Wolters Kluwer, Milano, 2019)

Italy Report Dispute resolution procedures on international tax matters” issued on “International Fiscal Association (IFA) Cahiers de droit fiscal international” No. 101a, June 2016 (National reporter)

### Articoli in pubblicazioni nazionali e internazionali di carattere fiscale

“Italy’s evolving tax audit rules face ECHR compliance test after key judgment” International Tax Review August 2025

“Transfer pricing issues: tax certainty, tax uncertainty, and ICAP” International Tax Review, January 2025

“Valutazione impatto di genere: un nuovo obbligo preventivo per il Governo” Quotidiano Più Giuffrè 15/11/2025

“La Conferenza di Pechino sulle donne del 1995: un programma ancora attuale” Quotidiano Più Giuffrè 24/09/2025

“Dazi tra transfer pricing e valori in dogana, una possibile gestione armonizzata?” piattaforma MementoPiù Expert Solution della Giuffrè Francis Lefebvre 22/04/2025

“Promuovere la parità di genere tramite i sistemi fiscali: l’impegno dell’UE” Quotidiano Più Giuffrè 22/02/2025

“2025 Transfer Pricing Chambers Practice Guide’s chapter dedicated to Italy - Trends & Developments. Recent Developments in the Application of the Arm’s Length Principle in Italy” April 2025

“Trasparenza fiscale globale: scambio di informazioni sui tax ruling” Quotidiano Più Giuffrè 30/12/2024  
 “Procedure amichevoli: crescono gli accordi di transfer pricing” Quotidiano Più Giuffrè 25/11/2024  
 “2024 Transfer Pricing Chambers Practice Guide’s chapter dedicated to Italy Trends & Developments. Recent Developments in the Application of the Arm’s Length Principle in Italy” April 2024  
 “La “rilevanza” del rischio fiscale in base agli standard internazionali di sostenibilità, Eutekne Dottrina La gestione straordinaria delle imprese, n. 4/2024  
 “Public Country-by-Country Reporting Directive: divergence in its implementation by Italy?” International Tax Review September 2024  
 “Amount B and the provision of additional certainty: an unattained goal?” International Tax Review May 2024  
 “La centralità della variabile fiscale nelle politiche di sostenibilità aziendale” Eutekne Dottrina La gestione straordinaria delle imprese, n. 4/2023  
 “Transfer pricing ad alto rischio di contestazione” Quotidiano Più Giuffrè 03/01/2023  
 “Contributo di solidarietà temporaneo per i soggetti del settore energetico” Quotidiano Più Giuffrè 12/01/2023  
 “Il Manuale per la gestione delle MAP e degli APA multilaterali dell’OCSE” Quotidiano Più Giuffrè 13/02/2023  
 “Report OCSE: come la politica fiscale può ridurre le disuguaglianze” Quotidiano Più Giuffrè 03/06/2023  
 “Transfer pricing: le raccomandazioni OCSE per una condotta sostenibile” Quotidiano Più Giuffrè 27/06/2023  
 “Patent box: requisiti soggettivi e oggettivi per fruire del nuovo regime” Quotidiano Più Giuffrè 27/09/2023  
 “Riforma fiscale: semplificazione del regime delle imprese estere controllate” Quotidiano Più Giuffrè 22/12/2023  
 “2023 Transfer Pricing Chambers Practice Guide’s chapter dedicated to Italy - Trends & Developments. Recent Developments in the Application of the Arm’s Length Principle in Italy” April 2023  
 “From BEPS to E SG: how the role fo country-by-country reports has been revamped” International Tax Review May 2023  
 “DAC8 proposal strives for transparency in the exchange of rulings on HNWIs” International Tax Review July 2023  
 “Multilateral instruments from BEPS 1.0 to BEPS 2.0” International Tax Review August 2023  
 “Cooperative compliance: one tax certainty tool, more perspectives” International Tax Review December 2023  
 “Gli APA bilaterali nella prassi internazionale in ambito OCSE” Eutekne Dottrina La gestione straordinaria delle imprese, n. 5/2022  
 “Meccanismi transfrontalieri e obbligo di notifica: elementi distintivi per i prezzi di trasferimento” Memento Più Giuffrè 08/06/2022  
 “Coordinamento tra Uffici per i contribuenti in compliance” Quotidiano Più Giuffrè 29/06/2022  
 “DAC7, in consultazione lo schema di decreto di recepimento” Quotidiano Più Giuffrè 08/07/2022  
 “Il metodo del confronto del prezzo nel transfer pricing (c.d. CUP)” Quotidiano Più Giuffrè 18/07/2022  
 “Pillar Two, anche il Regno Unito introduce la global minimum tax” Quotidiano Più Giuffrè 09/08/2022  
 “Stabile organizzazione e telelavoro transfrontaliero: ricadute fiscali” Quotidiano Più Giuffrè 05/09/2022  
 “L’OCSE ha pubblicato un manuale sugli APA bilaterali” Quotidiano Più Giuffrè 03/10/2022  
 “Aggiornato il Codice di Condotta europeo sulla tassazione delle imprese” Quotidiano Più Giuffrè 28/11/2022

Corso di Alta formazione Officina di diritto penale tributario votazione: 100/100  
 Scuola Superiore dell’Economia e Finanze “E. Vanoni” (ora Scuola Nazionale di Amministrazione)  
 Roma

Diploma di specializzazione biennale post lauream in Scienze delle autonomie costituzionali 50/50  
 Indirizzo amministrativo-gestionale Università di Bari, Facoltà di Giurisprudenza

Laurea in Economia e Commercio votazione 110/110 e lode  
 Università di Bari, Facoltà di Economia

## Titoli di studio

*Maturità linguistica* votazione 60/60

Liceo Classico Linguistico Sperimentale G. Galilei, Monopoli (Ba), Italy

## Conoscenze e capacità personali

### Conoscenze linguistiche

Lingua inglese: Ottimo livello di comprensione ed espressione orale e scritta;  
Lingua francese: Ottimo livello di comprensione ed espressione orale e scritta;  
Lingua tedesca: Livello base di comprensione ed espressione orale e scritta

### Capacità nell'uso delle tecnologie

Ottima conoscenza del pacchetto Office e utilizzo di *database* professionali in uso in ambito fiscale e finanziario.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).*