



## INFORMAZIONI PERSONALI

Cittadinanza  
Data di nascita  
Telefono cellulare  
Posta elettronica  
PEC

Esperienza Formulazione, attuazione e valutazione di atti normativi attraverso l'utilizzo di strumenti per la Qualità della Regolazione (AIR, VIR, misurazione degli oneri amministrativi e consultazione)  
Formulazione, attuazione, monitoraggio e valutazione di interventi e politiche pubbliche, finalizzate al sostegno degli investimenti

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a) 05/1982 – 12/1987  
Nome e tipo d'istituto d'istruzione o formazione Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Facoltà di Economia e Commercio  
Qualifica conseguita Diploma di laurea in Scienza delle Finanze - Tesi di laurea in Economia Sanitaria: "Strategie concorrenziali nel settore sanitario" (Relatore Prof. A. Bariletti). Votazione: 110/110 e Lode.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

1. Progettare, attuare e valutare atti normativi con gli strumenti della *Better regulation* (25 incarichi)
2. Insegnare e diffondere gli strumenti della *Better regulation* (83 incarichi)
3. Formulare, attuare e valutare Politiche finalizzate al sostegno degli Investimenti (36 incarichi)

---

### 1. Implementare e valutare atti normativi con gli strumenti della *Better regulation*

Date (da – a) 01/2023 – 01/2027 - ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro Nucleo di valutazione e verifica investimenti pubblici (NUVIR) DAGL/PCM, Roma  
Tipo di azienda o settore Committente pubblico  
Tipo d'impiego Membro del NUVIR (organismo indipendente ex art. 7bis del DL 36/2022) consigliere economico  
Principali mansioni /responsabilità Il NUVIR gruppo costituisce il *Regulatory Scrutiny Board* del Governo italiano e si occupa di valutare le AIR e le VIR presentate dai ministeri al DAGL, a sostegno dell'introduzione di nuove norme. Elaborazione di norme e linee guida sull'AIR, la VIR e la consultazione (DPCM 169/2007 e Linee Guida sull'AIR 2018). Disegno del percorso formativo SNA sui temi della Qualità della regolazione per i ministeri.

Date (da – a) 03/2021 – 09/2023 - ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro Formez PA per Dipartimento della funzione pubblica/Ufficio Semplificazione, Roma  
Tipo di azienda o settore Committente pubblico

Tipo d'impiego	Componente della <i>Delivery Unit</i> - PON Governance
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di semplificazione e per la misurazione degli oneri amministrativi su cittadini e imprese. Predisposizione di interventi per l'Agenda di Semplificazione.
Date (da – a)	09/2017 – 08/2020 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Dipartimento della funzione pubblica/Ufficio Semplificazione, Roma
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d'impiego	Componente della <i>Delivery Unit</i> - PON Governance
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di semplificazione e per la misurazione degli oneri amministrativi su cittadini e imprese. Predisposizione di interventi per l'Agenda di Semplificazione.
Date (da – a)	10/2014 – 01/2023 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Nucleo di valutazione e verifica investimenti pubblici (Gruppo di Lavoro AIR) DIPE/PCM, Roma
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d'impiego	Membro del gruppo di lavoro AIR- consigliere economico DAGL
Principali mansioni /responsabilità	Il gruppo costituisce il <i>Regulatory Scrutiny Board</i> del Governo italiano e si occupa di valutare le AIR e le VIR presentate dai ministeri al DAGL, a sostegno dell'introduzione di nuove norme. Elaborazione di norme e linee guida sull'AIR, la VIR e la consultazione (DPCM 169/2007 e Linee Guida sull'AIR 2018). Disegno del percorso formativo SNA sui temi della Qualità della regolazione per i ministeri. Attività di revisione del Codice appalti.
Date (da – a)	04/2013 - 12/2013 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per Dipartimento Funzione Pubblica/PCM
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente (metodologo)
Principali mansioni /responsabilità	1) Messa a punto di Linee Guida per il Test PMI all'interno dell'attuazione dello Statuto per le Imprese (L. 180/2011) a livello regionale; 2) Valutazione dell'applicazione dello EU SCM in Italia con analisi e valutazione del recepimento.
Date (da – a)	01/2012 – 06/2012 - EGITTO
Nome/indirizzo datore lavoro	Chemonics (USA) per USAID (Agenzia Cooperazione USA), Il Cairo
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente e docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto AIR per le attività USAID eseguite per Errada (Struttura di staff al Governo egiziano per l'AIR). Formazione (in lingua inglese) sui temi dell'AIR e la Qualità della Regolazione e messa a punto dell'Analisi di impatto sulla <i>Property Tax</i> in Egitto. Produzione di tutto il materiale didattico (18 moduli sulla qualità della regolazione) e della batteria di test di valutazione dei 60 formandi.

Date (da – a)	05/2011 - 05/2013 e 06/2013 – 06/2014 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	PCM-DAGL, Roma (Napoli, Bari, Catanzaro, Reggio C. e Palermo)
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente e Docente, Relatore e moderatore in convegni
Principali mansioni /responsabilità	Economista-metodologo su AIR /VIR nel “progetto per la qualità della normazione nelle 4 regioni dell’Ob. Convergenza (Progr. POAT)”. Consulenza e Formazione SU AIR e VIR (Calabria, Sicilia, Campania, Puglia) Test PMI e Statuto delle Imprese. Partecipazione ai lavori su AIR, VIR e Test PMI, nell’ambito della Conferenza Unificata. Predisposizione delle Linee Guida per l’esecuzione del Test PMI, all’interno dello Statuto Imprese. Moderatore al Convegno “Regolazione e competitività, La qualità della normazione come fattore di competitività e di innovazione nelle PA” (Roma ottobre 2011), Relatore al Convegno SBA e statuto delle Imprese e condizionalità 2014-2020: Il Test PMI: un’ipotesi applicativa (Roma, 18.4.2012); Moderatore al Convegno Internazionale “Qualità della regolazione e Strategia Europa 2020 – Regolazione e crescita economica: la prospettiva Europa 2020 e le regioni italiane (Roma 30.1.2013), Moderatore al Convegno ForumPA 2013: Strumenti per la qualità delle politiche pubbliche: monitoraggio, valutazione e consultazione per una regolamentazione di qualità” (Roma 28.5.2013).
Date (da – a)	06/2010 – 12/2012 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per conto del Dipartimento Funzione Pubblica PCM, Roma
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente e Docente
Principali mansioni /responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodologo nel PON “Attuazione del programma di misurazione e riduzione degli oneri amministrativi e di monitoraggio dell’utenza”.</li> <li>• Economista-metodologo nel progetto “Pianificazione e strumenti per le politiche di semplificazione e riduzione dei tempi delle procedure autorizzatorie per le imprese nelle 4 regioni dell’Ob. Convergenza (Progr. PONGAS). Docenze a funzionari regionali di Campania e Sicilia sul tema della Misurazione degli oneri amministrativi con lo SCM.</li> </ul>
Date (da – a)	05/2008 – 06/2009 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Laboratorio di Documentazione e Ricerca sull’Innovazione nelle Istituzioni Politiche, Economiche e Amministrative. Dip. Istituzioni pubbliche, economia e società. Università RomaTre, Roma
Tipo di azienda o settore	Università statale
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell’ambito dell’attuazione di uno studio sulle Concessioni di Demanio Marittimo a uso turistico Balneare. Il lavoro è stato successivamente pubblicato dal Mulino (Pubblicazioni AREL) con il titolo “Spiagge in cerca di regole - Studio sull’impatto delle concessioni balneari” (a cura di M. De Benedetto), 2011.
Date (da – a)	03/2008 – 12/2008 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ/Dipartimento Funzione Pubblica - PCM, Roma
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente/Docente

Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito del progetto Semplificazione e qualità della regolazione". Applicazione della metodologia olandese SCM per la Attuazione di un'attività pilota di misurazione degli oneri amministrativi inerenti la regolazione per le imprese di taglia piccola e media (PMI) in quattro regioni del Centro Nord". Assistenza tecnica per l'applicazione della MOA in Liguria e Toscana
Date (da – a)	10/2007 – 02/2008 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Running, Roma per Regione Veneto, Mestre
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente/Formatore
Principali mansioni /responsabilità	Formazione e ass. tecnica a funzionari Giunta e Consiglio sull'AIR. Elaborazioni di casi applicativi sull'edilizia pubblica.
Date (da – a)	05/2007 – 06/2007 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Napoli per Reg. Campania
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Campania. Attività di assistenza per l'esecuzione di un'AIR relativa a "Regolazione per accesso dei produttori del settore energetico".
Date (da – a)	01/2007 – 01/2010 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Scuola Superiore PA, Roma per Dip. Funzione Pubblica PCM, Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione PCM per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente-Capo-progetto/Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito del progetto di attuazione dello Standard Cost Model e della Misurazione degli oneri amministrativa (MOA) in Italia ex art. 25 del L. 133/2008. Applicazione della metodologia olandese SCM per la misurazione degli oneri amministrativi per la legislazione nazionale. Applicazione della misurazione degli oneri amm.vi (Valore 16 mld di Euro) alle aree di regolazione 1) Privacy, 2) Tutela del Paesaggio, 3) Certificazione antincendi, 4) Lavoro e Previdenza, 5) Appalti, Ambiente.
Date (da – a)	11/2006 – 06/2007 - CONGO
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, Roma per la Commissione Europea (BizClim Programme), Kinshasa, Congo
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Economista nel progetto CE per l'Analisi d'impatto sugli accordi di cooperazione tra RDC e UE

- Date (da – a) 09/2006 – 05/2011 - ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro PCM - DAGL, Roma  
Tipo di azienda o settore Committente pubblico  
Tipo d'impiego Consigliere economico  
Principali mansioni /responsabilità Componente della Unità per la semplificazione e la qualità della regolazione. Ha partecipato alla redazione del DPCM 170/2008. E' stato capofila tra i componenti dell'USQR sulla per la misurazione degli Oneri amministrativi MOA, e sul tema degli oneri della regolazione e del taglialeggi. Durante il periodo USQR presso il Min. della Semplificazione normativa (06/2008-05/2011) è stato resp. AIR per conto del Ministero e ha redatto la scheda AIR SUAP (2009). Ha partecipato alle attività internazionali USQR, presso la CE (*High Level Group of Regulatory Experts*) e presso l'OCSE (*Regulatory Committee*).
- Date (da – a) 09/2006 – 02/2007 - ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro Running, Roma per per Regione Sardegna, Cagliari  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente/Formatore  
Principali mansioni /responsabilità Formazione e assistenza tecnica a funzionari della Giunta e del Consiglio Regionale sul tema dell'AIR. Analisi d'impatto relativa alla regolazione della raccolta dei rifiuti a livello comunale.
- Date (da – a) 06/2006 – 02/2007 - MAURITANIA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA'2000 per la CE (EPA Programme),Nouakchott  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente  
Principali mansioni /responsabilità Analisi d'impatto sugli accordi di cooperazione tra Mauritania e UE.
- Date (da – a) 10/2005 – 06/2006 - ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro FORMEZ, Roma per la Regione Umbria, Perugia  
Tipo di azienda o settore Associazione privata riconosciuta per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente/Docente  
Principali mansioni /responsabilità Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Umbria. Attività di formazione dei funzionari sulle tecniche di AIR e sulla consultazione. Attività di assistenza tecnica nella esecuzione dell'AIR sul provvedimento di regolazione dei sentieri per escursionisti e l'integrazione con il paesaggio.
- Date (da – a) 09/2003 – 05/2005 - ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro FORMEZ, Roma per la Regione Piemonte, Torino  
Tipo di azienda o settore Associazione privata riconosciuta per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente Capo-progetto/Docente/Relatore  
Principali mansioni /responsabilità Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione di progetti AIR con la Giunta e il Consiglio della Reg. Piemonte. Attività di formazione dei funzionari sulle tecniche di AIR e sulla consultazione. Esame e messa a punto dell'organizzazione dei gruppi di lavoro misti (Giunta e Consiglio) per l'attuazione dell'analisi. Attività di assistenza tecnica nella esecuzione di un'AIR relativa alla "Regolazione dell'attività di commercializzazione della Stampa quotidiana e periodica" Relatore al convegno finale (Torino 11/2005) sul tema dell'esecuzione

dell'analisi economica all'interno dell'AIR.

Date (da – a)	12/2002 – 06/2005 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Regione Basilicata, Potenza
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente/Docente
Principali mansioni /responsabilità	Economista, esperto di valutazione di politiche pubbliche nell'ambito del progetto di attuazione della "Analisi Impatto Regolazione (AIR)" nella Regione. Produzione di Linee Guida sull'attuazione a livello regionale dell'AIR. Formazione dei funzionari regionali. Esecuzione di AIR sul settore della Sicurezza del lavoro.
Date (da – a)	05/2002 – 07/2005 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA), Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione della PCM
Tipo d'impiego	Consulente/Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di valutazione di politiche pubbliche nell'ambito del progetto di ricerca sulla "Analisi Impatto Regolazione (AIR)" (Prof. N. Greco). Predisposizione di i) metodologie per l'analisi economica, ii) moduli per la formazione della PA centrale (Formazione funzionari DAGL 06.2003). Redazione della sezione di analisi economica della regolazione del Libro "Introduzione all'AIR", Roma 2003.
Date (da – a)	12/2001-06/2003 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per Regioni italiane
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente Capo-progetto/Docente/Relatore
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dei progetti AIR con le amministrazioni regionali delle Regioni Lazio, Molise, Sardegna, Umbria, Abruzzo, Piemonte, Veneto, Campania, Emilia Romagna. Attività di formazione dei funzionari sulle tecniche di AIR e sulla consultazione. Attività di assistenza tecnica nella esecuzione di n. 10 AIR a livello regionale: Piemonte (Sicurezza sugli sci e Aiuti alle imprese), Emilia Romagna (regolaz. igiene bar e ristoranti), Umbria (Raccolta Tartufi), Campania (Imprenditoria giovanile), Lazio (Requisiti strutture assistenziali ) Sardegna (Disciplina strutture balneari) , Veneto (Artigianato), Abruzzo (Mercati giorni festivi), Molise (Ecombiante). Relatore ai convegni finali (Bologna 06/2003 e Ischia 06/2003) sul tema dell'esecuzione dell'analisi economica all'interno dell'AIR.
Date (da – a)	02/2001- 11/2001 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Dipartimento Funzione Pubblica-PCM, Roma
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente e Docente
Principali mansioni /responsabilità	Economista, esperto della valutazione economica d'impatto con l'analisi costi benefici nell'ambito dell'attuazione del Progetto finalizzato "Analisi Impatto Regolazione (AIR)". Messa a punto e revisione della metodologia di analisi dell'impatto economica dell'attività di regolazione della PA (Legge 50/99).

Date (da – a) 10/1996 – 01/1998 - NAMIBIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000, Roma per Ministry of Trade and Industry (fondi CE), Windhoek  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente  
 Principali mansioni /responsabilità Esperto nell'ambito del progetto di assistenza tecnica "*Transitional Trade and Investment Development Programme*". Analisi *Red tape Scoreboard* per l'attrazione degli investimenti esteri.

Date (da – a) 03/1996 – 02/1997 - SLOVACCHIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000, Roma per la CE DG I – Programma PHARE, Bratislava  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente  
 Principali mansioni /responsabilità Economista nel gruppo di lavoro incaricato di catalogare, valutare e migliorare l'applicazione e l'amministrazione degli strumenti economici per la politica ambientale.

---

## 2. Insegnare e diffondere gli strumenti della *Better regulation*

Data 10/2018 e 12/2018, 03.2019, 12.2019 e 01.2020, 12.2021, 12.2022, 03.2023 e 11.2023, 03.2024 e 11.2024, 03.2025 – ITALIA (12 incarichi)  
 Nome/indirizzo datore lavoro Scuola nazionale dell'amministrazione, Roma  
 Tipo di azienda o settore Istituzione PCM per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Docenza ai responsabili/referenti AIR delle amm.ni centrali sul tema dell'Analisi d'impatto della Regolazione e della Valutazione d'impatto della Regolazione (Regolamento PCM 169/2017). Preparazione del materiale didattico, revisione delle Analisi di impatto preparate dai formandi per la valutazione finale.

Data 03/2020 - ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro Università di Pavia  
 Tipo di azienda o settore Università  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Master "La lingua del Diritto - comprensione, elaborazione e applicazioni professionali", modulo sull'air e la vir. Preparazione del materiale per la lezione.

Data 02/2017 e 04/2017 - ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro Politecnico, Milano  
 Tipo di azienda o settore Università  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Master sul Federalismo per Funzionari del Comune di Milano, Modulo sull'AIR e la VIR. Preparazione del materiale per le lezioni.

Data 04/2017, 04/2018, 04/2019, 04/2020, 04.2021, 06. 2022, 05.2024 – ITALIA (7 incarichi)  
 Nome/indirizzo datore lavoro LUMSA, Roma  
 Tipo di azienda o settore Università non statale

Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Jean Monnet Module - Master sulla Better regulation, Modulo sull'AIR e la VIR. Preparazione del materiale per le lezioni. Esercitazioni per la Sammer School
Data	04/2016 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	LUISS, Roma
Tipo di azienda o settore	Università non statale
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Intervento sul tema de "l'AIR nei Ministeri", all'interno del Master di II Livello "Management e politica della Amministrazioni pubbliche". Produzione del materiale didattico sui temi oggetto della docenza.
Data	11/2015– ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	SNA, Roma, Italia per il DAGL/PCM, Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione PCM per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza ai responsabili/referenti AIR delle amm.ni centrali sul tema dell'Analisi d'impatto della Regolazione e della Valutazione d'impatto della Regolazione (Regolamento PCM 170/2008). Preparazione del materiale didattico, preparazione dei test di valutazione dei formandi, revisione delle Analisi di impatto preparate dai formandi per la valutazione finale.
Data	09/2015 e 01/2016– ITALIA (2 incarichi)
Nome/indirizzo datore lavoro	Politecnico, Milano
Tipo di azienda o settore	Università statale
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Master sul Federalismo per Funzionari del Comune di Milano, Modulo sull'AIR e la VIR. Preparazione del material accademico.
Data	05/2015– ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Istituto Studi Legislativi ISLE, Roma per IVASS
Tipo di azienda o settore	Scuola di alta formazione per autorità amm.va indipendente
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza a funzionari IVASS sul tema dell'Analisi d'impatto della Regolazione. Messa a punto del materiale didattico.
Data	11/2014 – SOUTH KOREA
Nome/indirizzo datore lavoro	KIPA-Korean Institute for Public Administration, Seoul
Tipo di azienda o settore	Scuola di alta formazione del governo coreano
Tipo d'impiego	Docente/Relatore
Principali mansioni /responsabilità	Conferenza Internazionale: <i>In Search of a New Paradigm of Regulatory Reform &amp; Social Conflict Resolution</i> (Seoul 11.11.14). Presentazione del paper "RIA: Its Origins, Evolution, and Challenges" all'interno della Sezione "New Methods and Policies for Regulatory reform.
Data	05/2014– ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	MIPAF, Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione pubblica
Tipo d'impiego	Docente

Principali mansioni /responsabilità	Docenza a funzionari MIPAF sull’AIR ascendente. Produzione del relativo materiale didattico.
Data	03/2014– ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	SNA, Caserta
Tipo di azienda o settore	Istituzione della PCM
Tipo d’impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza per il 6° Corso Concorso di formazione dirigenziale. Oggetto: Il Dirigente tra Obiettivi, Regole e Procedure: Analisi di impatto della regolazione. Produzione del relativo materiale didattico.
Data	02/2013– ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Laboratorio Urbano, Bologna
Tipo di azienda o settore	Associazione privata per committente pubblico
Tipo d’impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Introduzione all’AIR e alla qualità della regolazione, a beneficio dei partecipanti alle attività di Laboratorio Urbano, in vista della creazione della Città Metropolitana di Bologna. Produzione di materiale sul tema “Città Metropolitana” e “regolazione multilivello”.
Date (da – a)	07/2012 – 02/2013 – ITALIA (2 incarichi)
Nome/indirizzo datore lavoro	”LUMSA”, Scuola Superiore di Economia e Finanza, Roma e Milano
Tipo di azienda o settore	Università non statale e scuola di formazione pubblica
Tipo d’impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Master di II Livello in Economia e Diritto della Regolazione per funzionari di PA (Edizione a Roma e a Milano). Attività di docenza sugli strumenti per il ciclo della Qualità della Regolazione (Analisi d’impatto della Regolazione, Valutazione della Regolazione, Consultazione, Manutenzione Normativa, Semplificazione). Produzione del materiale didattico i) sui temi oggetto della docenza e ii) del test di valutazione degli studenti.
Data	06/2012 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Univ. ROMA3 con Scuola Superiore degli Interni, Roma
Tipo di azienda o settore	Università statale e scuola di formazione pubblica
Tipo d’impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Corso di formazione “SSAI-SSPAL per segretari comunali e provinciali del Lazio”. Produzione del materiale didattico i) sui temi oggetto della docenza e ii) del test di valutazione degli studenti.
Data	05/2012 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	SNA, Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione della PCM
Tipo d’impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza sull’AIR per il 18° ciclo formativo dirigenti pubblici. Produzione del materiale didattico.
Data	01/2012 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Fondazione Collegio delle Università milanesi, Milano
Tipo di azienda o settore	Scuola di formazione partecipata dal Politecnico
Tipo d’impiego	Docente

Principali mansioni /responsabilità	Lezione e esercitazione sulla misurazione degli oneri amm.vi (17.1.2012) nell'ambito del Master in PA "Milano per lo stato". Messa a punto del materiale didattico.
Data	12/2011 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	ROMA TRE con Scuola Superiore degli Interni, Roma
Tipo di azienda o settore	Università pubblica e scuola di formazione pubblica
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docente nell'ambito del Corso di formazione "SSAI-SSPAL per segretari comunali e provinciali del Lazio". Produzione del materiale didattico i) sui temi oggetto della docenza e ii) del test di valutazione degli studenti.
Data	08/2011 - MESSICO
Nome/indirizzo datore lavoro	ANOMAC – <i>Asociacion Nacional de Oficiales Mayores de los Congresos de los Estados y Distrito Federal</i> (Ass.ne consiglieri parlamentari USA e Centro America), Toluca, Messico
Tipo di azienda o settore	Associazione privata
Tipo d'impiego	Docente/Relatore
Principali mansioni /responsabilità	Congresso ANOMAC 19/20 agosto 2011. Partecipazione ai lavori e presentazione della relazione: Assemblee Parlamentari e regole di qualità.
Data	02/2011 – 03/2018 – ITALIA (8 incarichi)
Nome/indirizzo datore lavoro	Università di Roma "La Sapienza", Roma - <i>Master internazionale in Global Regulation of Markets</i> - Coord. Marco d'Alberti
Tipo di azienda o settore	Università statale
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza in lingua inglese (al marzo 2018, 7 edizioni) sui temi degli strumenti per la qualità della Regolazione con particolare riferimento all' AIR e la VIR. Produzione del materiale didattico.
Date (da – a)	06/2010 – 07/2010 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Scuola Superiore PA, Caserta e Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione della PCM
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza a nuovi dirigenti di Amministrazioni varie (Roma e Caserta) in materia di AIR e Misurazione e valutazione dell'Output. Messa a punto del materiale didattico.
Date (da – a)	02/2010 – 06/2010 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Università RomaTre, Facoltà di Scienze Politiche, Roma
Tipo di azienda o settore	Università statale
Tipo d'impiego	Professore incaricato
Principali mansioni /responsabilità	Corso di Analisi di Impatto della Regolazione – Diritto Pubblico dell'economia.
Date (da – a)	11/2009 – 10/2010 – ITALIA (2 incarichi)
Nome/indirizzo datore lavoro	Scuola Superiore PA, Roma, per il DAGL/PCM, Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione della PCM
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza ai responsabili/referenti AIR delle amm.ni centrali sul tema dell'Analisi d'impatto della Regolazione e della Valutazione d'impatto della

Regolazione (Regolamento PCM 170/2008). Preparazione del materiale didattico, preparazione dei test di valutazione dei formandi, revisione delle Analisi di impatto preparate dai formandi per la valutazione finale.

Date 11/2009 - INDONESIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000, Roma per la Banca Mondiale – *Investment Climate Unit*, Bali  
 Tipo di azienda o settore Società privata per Ente pubblico  
 Tipo d'impiego Relatore  
 Principali mansioni /responsabilità Intervento sul tema "*Promoting Market Integration and Regional Competitiveness in ASEAN*" Conferenza per il trasferimento di buone pratiche per il *regulatory environment* derivate dall'esperienza UE (Bali - 23 e 24.11.2009).

Date (da – a) 10/2009 – 04/2011 – ITALIA (2 incarichi)  
 Nome/indirizzo datore lavoro Università di Roma "LUMSA", Roma  
 Tipo di azienda o settore Università non statale  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Docenze sui temi della qualità delle regole al corso di Scienza dell'Amministrazione e al Master di II livello in Scienza dell'amministrazione.

Date (da – a) 06/2009 - 10/2009 - OLANDA  
 Nome/indirizzo datore lavoro *European Academy for Law and Legislation (EALL)*, L'Aia  
 Tipo di azienda o settore Ente di alta formazione olandese  
 Tipo d'impiego Consulente e docente – Co-coordinatore  
 Principali mansioni /responsabilità Preparazione e presentazione del corso "*Smart Regulation – Impact Assessment*" mirato ai responsabili degli uffici legislativi di governi dell'UE e di governi in fase di accesso alla UE. Messa a punto dei Moduli AIR, VIR e Valutazione GoldPlating e norme comunitarie.

Date (da – a) 04/2009 – 10/2009 – USA (2 incarichi)  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA'2000, Roma per Banca Mondiale – *Investment Climate Unit*, Washington  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente e docente – co-coordinatore dell'attività  
 Principali mansioni /responsabilità Preparazione e presentazione del del primo Global Course sulla qualità della regolazione (8-12.6.2009) gestito dalla Banca Mondiale e intitolato "*Effective Regulatory reform: Why, What and How?*", June 2009 WA DC. Ha curato in particolare i moduli "*Stock of regulation*" (VIR) e "*Flo w of regulation*" (AIR). Ha prodotto il volume "*Handbook Improving the Stock of Regulation* (ver, 09.2009)".

Date 04/2009 - ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro FORMEZ, Napoli Roma per Regione Marche, Ancona  
 Tipo di azienda o settore Associazione privata riconosciuta per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Docenza nell'ambito di attività di Laboratorio formativo per la definizione di un sistema operativo regionale per l'AIR. Messa a punto dei Moduli AIR, VIR e consultazione.

- Data 03/2009 - USA  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA'2000, Roma per Banca Mondiale – *Investment Climate Unit*, Washington  
 Tipo di azienda o settore Imprese privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Relatore  
 Principali mansioni /responsabilità Preparazione e presentazione del tema "*Regulatory Reform: Opportunities and Risks*" all'interno della sessione "*Structural Changes and new Regulatory Reform Strategies*" per il convegno WB "Turning Crises into Opportunities through Regulatory Reforms: A Global Peer-Learning Workshop", March 2009, Washington, DC.
- Data 02/2009 - ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro EURIS (Roma) per PCM/DAGL, Roma  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Docenza a funzionari DAGL per l'introduzione all'AIR nel quadro Reg. 170/2008. Predisposizione del materiale didattico.
- Date (da – a) 11/2008 – 04/2010 – ITALIA (3 incarichi)  
 Nome/indirizzo datore lavoro Istituto Studi Legislativi ISLE, Roma  
 Tipo di azienda o settore Ente di alta formazione  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Docenza a giovani funzionari parlamentari (Corso 2008-2009 e 2009-2010) sul tema dell'Analisi d'impatto della Regolazione ai sensi del nuovo Regolamento PCM 170/2008. Messa a punto del materiale didattico su consultazione, AIR e VIR.
- Data 11/2008 - GERMANIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro Unità per la Semplificazione (PCM) per Bertelsmann, Berlino  
 Tipo di azienda o settore Committente pubblico  
 Tipo d'impiego Relatore e Moderatore (quale componente Unità per la Semplificazione)  
 Principali mansioni /responsabilità Intervento all'International RegRef Conference (Berlino, 18.11.2008) sul tema *Post SCM – Going beyond red tape. Evaluating administrative burdens through SCM: some indications from the Italian Experience*.
- Data 11/2008 – SOUTH AFRICA  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000, Roma er Commissione Europea (BizClim Programme), Johannesburg  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Relatore  
 Principali mansioni /responsabilità *Africa Infrastructure Project Summit*. Intervento su *EnablingRegulatory Environment* e sviluppo delle iniziative per il *Project Finance* nel settore delle infrastrutture in Africa (Johannesburg, 10-12.11.2008).
- Data 10/2008 e 02/2009 – ITALIA (2 incarichi)  
 Nome/indirizzo datore lavoro SSPA, Bologna e Roma  
 Tipo di azienda o settore Istituzione della PCM  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Docenza a giovani dirigenti del 4° Corso Concorso sul tema dell'Analisi d'impatto della Regolazione (nuovo Regolamento PCM 170/2008). Messa a punto dei Moduli AIR, VIR e consultazione. Messa a punto della batteria di

## Test di valutazione dei formandi.

Data	10/2008 - MONTENEGRO
Nome/indirizzo datore lavoro	<i>Foreign Investment Advisory Services (FIAS)</i> , Banca Mondiale, Podgorica
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d'impiego	Relatore e Moderatore (quale componente UnitàSemplificazione/PCM)
Principali mansioni /responsabilità	Relatore al Seminario internazionale (18 e 19/10/2008): <i>“Regional Conference on Business Environment Reform in in South East Europe: Driving the Growth and Competitiveness Agenda”</i> . Intervento su <i>“Cleaning up the Stock of Regulations - Italy’s Approach to the Legal Review of Regulations: the Italian Taglia-leggi”</i> .
Data	09/2008 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	SSPA, Roma
Tipo di azienda o settore	Istituzione della PCM
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Docenza a neo-dirigenti pubblici su <i>“Law and economics applicata al settore pubblico”</i> . Preparazione del materiale didattico.
Data	06/2008 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Università degli Studi di Teramo (Scuola di specializzazione in diritto amministrativo e scienza dell’amministrazione) per la Regione Abruzzo
Tipo di azienda o settore	Università statale per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Seminario di perfezionamento sulla Qualità della Regolamentazione – Sessione V: Analisi e Valutazione legislativa: La valutazione dell’impatto della regolamentazione (AIR): un’analisi economica (13.6.2008). Docenza a funzionari della Regione. Preparazione del materiale didattico.
Data	04/2008 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Università degli studi di Bari, Bari
Tipo di azienda o settore	Università statale
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Lezione e esercitazione (in inglese) su <i>“L’analisi economica della regolazione”</i> , all’interno del <i>“Master in International Business and Economic cooperation (MIBEC AA 2006-2007)”</i> . Messa a punto del materiale didattico.
Data	04/2008– ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Università degli studi di Pavia e Politecnico di Milano, Milano
Tipo di azienda o settore	Università statali
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Lezioni e esercitazioni sull’AIR (3 e 4.4.2008) nell’ambito del Corso di <i>“Dottorato di ricerca – Istituzioni, amministrazioni e politiche regionali”</i> . Messa a punto del materiale didattico.
Data	03/2008– ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Scuola formazione Regione Umbria, Perugia
Tipo di azienda o settore	Ente di formazione regionale
Tipo d'impiego	Docente

Principali mansioni /responsabilità	Docenza sui temi dell’AIR a dirigenti e funzionari della Regione Umbria.
Data	02/2008– INDIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA’ 2000, Roma per Banca Mondiale – Investment Climate Unit, Patna (Bihar State) - India
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d’impiego	Relatore
Principali mansioni /responsabilità	Intervento al Seminario internazionale: “ <i>Accelerating Investment Climate Reforms in Bihar – Reforming the Regulatory Environment</i> ” (Patna 12 e 13/2/2008). Intervento sul tema “International experience with Regulatory Reforms: Why it is important and What works.
Date (da – a)	11/2007 – 10/2010 - SERBIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA’ 2000, Roma per Banca Mondiale – Investment Climate Unit, Belgrado
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d’impiego	Consulente, Formatore (Capo-progetto)
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di valutazione di politiche pubbliche nell’ambito del progetto di rafforzamento istituzionale del <i>Council for regulatory reform</i> del governo Serbo. Formazione e applicazione della metodologia di analisi dell’impatto economica dell’attività di regolazione. Formazione e sostegno all’attività di attuazione della <i>Regulatory Guillotine</i> . Formazione di 208 persone in 11 sezioni di formazione. Preparazione ed esecuzione di 2 <i>Study Tour</i> , presso organi di Regolazione, in Italia e in Olanda. Revisione di diverse AIR prodotte dal Governo Serbo in aree di regolazione quali Ambiente, regime fondiario, insediamenti industriali, igiene degli alimenti. Revisione delle Linee Guida sull’AIR prodotte da funzionari ed esperti accademici serbi a beneficio del Governo serbo.
Data	10/2007 - SERBIA
Nome/indirizzo datore lavoro	OCSE- Sigma, Belgrado, Belgrado, Serbia
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d’impiego	Consulente/Docente
Principali mansioni /responsabilità	Presentazione delle politiche di “ <i>Better regulation</i> ” e introduzione all’analisi di impatto della regolazione a livello italiano ed europeo, a beneficio di funzionari della Presidenza del Consiglio serbo. Messa a punto del materiale didattico sull’AIR.
Data	08/2007 - MACEDONIA
Nome/indirizzo datore lavoro	OCSE- Sigma per il Governo Macedone, Ohrid
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d’impiego	Consulente/Docente
Principali mansioni /responsabilità	Presentazione delle politiche di “ <i>Better regulation</i> ” e introduzione all’analisi di impatto della regolazione a livello italiano ed europeo, a beneficio di funzionari della Presidenza del Consiglio macedone. Analisi di impatto su una regolazione relativa a Ambiente e foreste.
Data	05/2007 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	Politecnico di Milano, SUM Scuola di management per le Università e gli enti di ricerca, Milano
Tipo di azienda o settore	Università statali

Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Lezioni e esercitazioni sull'AIR e sul Drafting Normativo all'interno del corso di formazione "La riforma della regolazione nelle università e negli enti di ricerca". Predispos. materiale didattico.
Date (da – a)	11/2006 – 11/2009
Nome/indirizzo datore lavoro	Politecnico di Milano, Dipartimento di Ingegneria gestionale (www.polimi.it ), Milano
Tipo di azienda o settore	Università statale
Tipo d'impiego	Professore incaricato
Principali mansioni /responsabilità	Professore (Triennio 2007-2009) per la cattedra di Analisi di Impatto della Regolazione per le decisioni pubbliche (ultimo esame della laurea specialistica in Ingegneria delle amministrazioni pubbliche). Messa a punto del materiale didattico. Predisposizione di due casi applicativi dell'analisi ogni anno.
Data	06/2006 - TURCHIA
Nome/indirizzo datore lavoro	OCSE- Sigma per il Governo turco, Ankara
Tipo di azienda o settore	Committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente/Relatore
Principali mansioni /responsabilità	Presentazione delle politiche di "Better regulation" e introduzione all'AIR a livello italiano ed europeo, a beneficio di funzionari della Presidenza del Consiglio dei ministri turco.
Date (da – a)	04/2006 – 05/2006 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per Regione Calabria, Germaneto
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Calabria. Attività di formazione dei funzionari di Giunta e Consiglio sulle tecniche di AIR, VIR (per il Consiglio Regionale) e consultazione.
Data	03/2006 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ per il Dip.to Funzione Pubblica, Napoli
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Relatore/Moderatore
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito del Convegno Internazionale "Gli Strumenti di qualità della regolazione – Napoli 9.3.2006". Intervento sul tema "La sperimentazione AIR nelle amministrazioni regionali". Moderatore del dibattito tra i dirigenti degli uffici legislativi regionali.
Data	12/2005 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Napoli per la Reg. Campania
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Campania. Attività di formazione dei funzionari di Giunta e Consiglio sulle tecniche di AIR, VIR (per il Consiglio Regionale) e consultazione.

Date (da – a)	04/2005 – 12/2006 - SERBIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, Roma per Banca Mondiale – Investment Climate Unit, Belgrado
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente, Formatore (Capoprogetto)
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di valutazione di politiche pubbliche nell'ambito del progetto di rafforzamento istituzionale del <i>Council for regulatory reform</i> del governo Serbo. Formazione e applicazione operativa della metodologia di analisi dell'impatto economica dell'attività di regolazione.
Date (da – a)	04/2005 – 05/2005 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per la Regione Abruzzo, L'Aquila
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Abruzzo. Attività di formazione dei funzionari del CR sul AIR e VIR.
Date	04/2005 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per la Regione Veneto, Venezia
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Veneto. Attività di formazione dei funzionari del CR sulle tecniche di AIR, VIR e consultazione.
Date	04/2005 – BELGIO
Nome/indirizzo datore lavoro	Jacobs and Ass. (USA) per la Commissione Europea, DG Sanco, Bruxelles,
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Formatore
Principali mansioni /responsabilità	Presentazione delle politiche di <i>"Better regulation"</i> e introduzione all'AIR in Italia, a beneficio di funzionari della CE. Produzione del materiale sull'applicazione dell'AIR "modifiche di norme del Codice della strada".
Date	03/2005 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per la Regione Umbria, Perugia
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Umbria. Attività di formazione dei funzionari di Giunta sulle tecniche di AIR e VIR e consultazione.
Date (da – a)	01/2005 - 02/2005 - ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ, Roma per la Regione Emilia-Romagna, Bologna
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Docente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Emilia Romagna. Attività di formazione dei funzionari di Giunta sulle tecniche di AIR e VIR e consultazione.

Date (da – a) 11/2004 - 12/2004 - ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro FORMEZ, Roma per la Regione Campania, Napoli  
 Tipo di azienda o settore Associazione privata riconosciuta per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Campania. Attività di formazione dei funzionari di Giunta su tecniche di AIR, VIR e consultazione.

Date 06/2004 - ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro FORMEZ, Roma per la Regione Piemonte, Torino  
 Tipo di azienda o settore Associazione privata riconosciuta per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Esperto di AIR/VIR, Semplificazione e qualità della regolazione nell'ambito dell'attuazione dell'AIR a livello regionale in Piemonte. Attività di formazione dei funzionari del CR su tecniche di AIR e VIR e consultazione.

### **3. Implementare e valutare Politiche finalizzate al sostegno degli Investimenti**

Date (da – a) 06/2019 - 06/2022- ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro ISPRA, Roma  
 Tipo di azienda o settore Committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente (metodologo)  
 Principali mansioni /responsabilità Monitoraggio e valutazione esterna del progetto Plastic Busters MPA  
<https://www.isprambiente.gov.it/it/progetti/cartella-progetti-in-corso/acque-interne-e-marino-costiere-1/plastic-busters>

Date (da – a) 07/2013 - 05/2014- MADAGASCAR  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000, per conto dell'Agenzia Francese di Sviluppo (AFD)  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente (metodologo)  
 Principali mansioni /responsabilità Valutazione ex-post del 1° e 2° Programma di *Capacity Building* nel settore del Commercio.

Date (da – a) 03/2013 - 11/2013- *West Africa*  
 Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000, per conto del Progr. Regionale ACP Fish II per il West Africa  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente (metodologo)  
 Principali mansioni /responsabilità Analisi del quadro normativo e regolatorio e fiscale per lo sviluppo degli investimenti privati per il settore della pesca nei paesi "West Africa" (Angola, Cameroun, RCA, Tchad, Congo, DRC, Gabon, Equatorial Guinea, Sao Tome and Principe).

Date (da – a) 09/2011 – 07/2012 e 01/2013 – 07/2013 – Italia  
 Nome/indirizzo datore lavoro FORMEZ, Roma per la Regione Puglia, Bari  
 Tipo di azienda o settore Associazione privata riconosciuta per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente e Docente  
 Principali mansioni /responsabilità Economista nel Progetto "POAT SALUTE – Attività Centrale Linea 2 – Attività Trasversale Linee 3 e 4 – Regione Puglia Linea 1". Messa a punto del programma di investimenti sanitari della Regione (focus su 4 nuovi

ospedali), attraverso l'utilizzo della MeXA, metodologia per la formulazione e la valutazione di documenti programmatici in sanità.

Data	04/2010 – ALBANIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, Roma per MAE DGCS (Cooperazione Italiana), Tirana
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente – capo progetto
Principali mansioni /responsabilità	Economista nella missione d'identificazione per la creazione di un sistema di monitoraggio capace di mappare e verificare l'andamento di tutti i programmi a favore dello sviluppo del settore privato realizzati in Albania dalla comunità internazionale dei donatori (Valore del progr. 35 Meuro).
Date (da – a)	11/2009 – 07/2010 – BELGIO
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA'2000 per Commissione Europea, UE e Paesi ACP, Bruxelles
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente – capo progetto
Principali mansioni /responsabilità	Formulazione del programma di <i>Innovative Business Model</i> per le Micro-impresе (valore 5 Meuro).
Date (da – a)	07/2006 – 12/2011 – BELGIO e PAESI ACP ( <i>Focus CARAIBI</i> )
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000 per Commissione Europea – DG DEVCO, UE e Paesi ACP; Bruxelles
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente – capo progetto
Principali mansioni /responsabilità	Monitoraggio e valutazione intermedia del Programma Pro€Invest (valore 110 Meuro) Disegno del sistema di monitoraggio e valutazione dei progetti, anche in via telematica, con specifica architettura WEB. Predisposizioni di soluzione operative per favorire l'attuazione degli interventi.
Date (da – a)	02/2006 – 10/2007 – ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000 per la Sovrintendenza Archeologica Regione Calabria, Reggio Calabria
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente – capo progetto
Principali mansioni /responsabilità	Esecuzione di due studi di fattibilità con analisi costi benefici inerenti la valorizzazione di aree archeologiche: Museo diffuso dell'alto tirreno cosentino e Valorizzazione archeologica della Valle delle saline. (Valore dei progetti, ca. 35 Meuro).
Date (da – a)	09/2005 – 06/2006 – SERBIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA'2000, Roma per la ETF, Torino
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Analisi di profili professionali per l'aumento della competitività del Mercato del lavoro in Serbia.
Date (da – a)	02/2005 – 06/2005 – SIRIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA'2000/Economisti associati, Roma per la ETF, Torino
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente

Principali mansioni /responsabilità	Valutazione delle attività finanziate dalla UE nel settore della formazione professionale in Siria.
Date (da – a)	01/2005 – 06/2005 – TURCHIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000 per la Delegazione CE in Turchia, Ankara
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Responsabile dell'attività di valutazione di progetti da finanziarsi dalla CE nei settori delle pari opportunità, sanitario, sicurezza sociale e mercato del lavoro in vista dell'ingresso nella UE.
Date (da – a)	10/2004 – 02/2006 – MAROCCO
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000 per ETF (European Training Foundation), Italia, Marocco
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Attività di ricerca per la valutazione di impatto della formazione professionale continua nel MAGHREB – Il caso del Marocco.
Data	04/2010 – ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ per il Min. della Salute, Roma
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente – docente
Principali mansioni /responsabilità	Economista, esperto di valutazione di politiche pubbliche per la diffusione della MeXA (metodologia per la programmazione, monitoraggio e valutazione di infrastrutture sanitarie) all'interno dell'attuazione della Programm. Ex art. 20 L.67/1988 a livello nazionale.
Data	04/2003– 09.2003 – S. Lucia e St. Vincent & the Grenadines
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, per conto della Delegazione CE Barbados
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Economista-metodologo nella valutazione ex-post dei programmi STABEX 1995 e 1996/1997 a St. Lucia and St. Vincent & the Grenadines.
Date (da – a)	04/2003 - 09/2003 – ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	FORMEZ per il Min. della Salute, Roma e Potenza
Tipo di azienda o settore	Associazione privata riconosciuta per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente e docente
Principali mansioni /responsabilità	Economista, esperto di valutazione di politiche pubbliche per la diffusione della MeXA (metodologia per la programmazione, monitoraggio e valutazione di infrastrutture sanitarie all'interno dell'attuazione della Programm. Ex art. 20 L.67/1988 a livello nazionale e in Basilicata.
Date (da – a)	03/2003 – 02/2004 – BELGIO e ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000/Fondaz. G. Brodolini per la CE-DG Occ., Italia
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Responsabile dell'attività di verifica della qualità dei rapporti intermedi di valutazione e preparazione della sintesi delle valutazioni intermedie dei programmi operativi inerenti la programmazione del FSE in Italia per il periodo 2000-2006 (valore programma, 10 Mld euro).

- Date (da – a) 04/2002 - 02/2005– ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000 per Ministero Interno – Dip.to Pubblica Sicurezza, Roma  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Coordinatore e docente  
Principali mansioni /responsabilità Corsi di “inquadramento dei Fondi Strutturali e loro programmazione, valutazione e monitoraggio”, nell’ambito della realizzazione di un’attività di formazione sui temi dei fondi strutturali 2000-2006 al personale della segreteria del PON Sicurezza nelle regioni Ob. 1.
- Date (da – a) 03/2001- 11/2005 e 05/2007 – 05/2008 – ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro Nucleo di valutazione degli investimenti pubblici (L. 144/199), Ministero della Salute, Roma  
Tipo di azienda o settore Committente pubblico  
Tipo d'impiego Componente del NV, esperto per l’analisi economica dei progetti  
Principali mansioni /responsabilità Messa a punto della MeXA, metodologia per la Formulazione e la valutazione di documenti programmatici (pubblicata nel 2005), al fine di valutare le iniziative rientranti nell’attuazione dei progetti rientranti nell’attuazione della 2° fase del Progr.art. 20 Legge 67/1988 (valore dei progetti ca. 20 mld euro). Partecipazione alla valutazione di tutte le attività da finanziare con la tecnica del *Project Financing*. Docenze sulla MeXA a funzionari ministeriali e regionali. Redazione del Paper “Impatto a regime degli investimenti in Sanità” (giugno 2004): Intervento sugli aspetti economici e finanziari per il PPP (*Lametia*, 10.2003).
- Date (da – a) 10/2000 – 07/2001– ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro Sovrintendenze Archeologiche della Regione Calabria, Regione Puglia e Salerno-Paestum, Italia  
Tipo di azienda o settore Committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente  
Principali mansioni /responsabilità Monitoraggio in itinere e certificazione finale del prodotto relativo allo studio di fattibilità del “Programma di sviluppo archeologico della Sibaritide, Arpi e Pæstum” (finanziamento ex delibera CIPE 106/99).
- Date (da – a) 09/2000 – 09/2006– SIRIA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000, Roma per la CE – Programma MEDA, Damasco e Aleppo  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente - *Programme Manager* UE  
Principali mansioni /responsabilità Coordinatore/responsabile del programma SEBC (Centro di Servizi alle imprese finanziato dall’UE in Siria) per lo sviluppo del settore privato. Contratto di 6 anni per 5,5 Meuro e 22 Meuro di fondo di Gestione per lo sviluppo PMI. Struttura con 30 esperti permanenti e oltre 200 esperti a breve termine.
- Date (da – a) 02/2000 – 09/2001– ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000/SOGES, per MAE - DGCS, Italia  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente  
Principali mansioni /responsabilità
  - Contributo metodologico alla valutazione ex-post delle attività di formazione finanziate attraverso la Legge italiana di cooperazione nel periodo 1988-2000 (Legge 49/87).
  - Valutazione finale degli effetti dell’art. 7 della L. 49/87 sul

finanziamento delle JV con fondi di cooperazione allo sviluppo nel periodo 1988-2000 [pubblicazione Franco Angeli, 2006].

Date (da – a)	12/1999 – 02/2003– TUNISIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, Roma per il MAE-DGCS in Tunisia
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Esperto nell'ambito del progetto di assistenza tecnica Refforzamento istituzionale dell' Agenzia per lo sviluppo del SUD della Tunisia.
Date (da – a)	10/1999- 09/2000 – BELGIO e ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000/Fondaz. G. Brodolini per la CE-DG Occ., Italia
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente Capo-progetto
Principali mansioni /responsabilità	Attività di verifica della valutazione ex-ante della programmazione del Fondo Sociale Europeo in Italia (Ob. 3) per il periodo 2000-2006 (Valore della programmazione, 7,7 Mld di Euro).
Date (da – a)	05/1999 – 10/2000 – ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000/SIM S.p.A, per la Regione Lombardia, Milano
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Responsabile delle azioni per le aree "Formazione professionale e ambiente" nella valutazione del Doc.U.P. Obiettivo 2 1997-99.
Date (da – a)	02/1999 – 10/2003 – BELGIO e PAESI ACP
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, Roma per CE – DG VIII Unità B/4 "Strumenti per l'appoggio al settore privato e alle PMI", Bruxelles
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente - <i>Programme Manager UE</i>
Principali mansioni /responsabilità	<i>Programme manager UE</i> nell'ambito del progetto di AT " <i>Export Business Assist Scheme – EBAS</i> ", programma di gestione del fondo di sviluppo per la PMI esportatrice locale dei paesi extracomunitari ACP.
Date (da – a)	02/1999 – 06/2003 – ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, Roma per Ministero Ambiente, Roma
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente - Capo-valutatore
Principali mansioni /responsabilità	Programma Operativo Multiregionale Ambiente (P.O.M.A.) 1994/1999, co-finanziato dalla Commissione Europea (Valore del Progr. 106 Mld lire).
Date (da – a)	01/1999- 06/1999 – ITALIA
Nome/indirizzo datore lavoro	AGORA' 2000, Roma per la Tecno Engineering 2 C, Roma e Aeroporto G. Caproni S.p.A., Trento
Tipo di azienda o settore	Impresa privata per committente pubblico
Tipo d'impiego	Consulente
Principali mansioni /responsabilità	Studio di pre-fattibilità, con analisi costi benefici, del progetto di ampliamento dell' Aeroporto di Trento Matterello.

- Date (da – a) 12/1998 – 06/2000 – ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000 per il Ministero della Sanità, Dip.to Programmazione, Italia  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente - Team Leader  
Principali mansioni /responsabilità Responsabile per l'attività di Predisposizione di "Strumenti per la valutazione degli investimenti pubblici in sanità: metodologie di valutazione ex-ante, in-itinere ed ex-post", nell'ambito dell'attuazione della 2° fase del Progr.art. 20 Legge 67/1988.
- Date (da – a) 04/1998 – 03/2001 – SUDAFRICA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000 per la Delegazione CE, Johannesburg  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente  
Principali mansioni /responsabilità Esperto nell'ambito del progetto di assistenza tecnica "*Department of Trade and Industry – Policy Support Programme*".
- Date (da – a) 09/1998 – 11/1998 – ERITREA  
Nome/indirizzo datore lavoro Istituto Italiano per l'Africa e l'Oriente (IsIAO), Roma, per il MAE – DCGS, Italia  
Tipo di azienda o settore Istituto pubblico per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente - Team Leader  
Principali mansioni /responsabilità Identificazione dei bisogni/esigenze di sviluppo degli imprenditori locali nell'ambito del "*PSDP- Private Sector Development Programme*", programma per le PMI eritree, finanziato da Italia e Banca Mondiale.
- Date (da – a) 05/1997 – 02/1999 – ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000 /SIM S.p.A, per la Regione Marche, Ancona  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente  
Principali mansioni /responsabilità Valutazione delle azioni afferenti al settore Risorse Umane e Formazione Professionale (componente FSE) nell'ambito della valutazione del Doc.U.P. Obiettivo 2 1994-96 della Regione Marche.
- Date (da – a) 09/1996 – 04/1997 – OCEANO INDIANO e ZAMBIA  
Nome/indirizzo datore lavoro AGORA' 2000 per la CE – DG VIII Unità di Valutazione  
Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
Tipo d'impiego Consulente/Metodologo  
Principali mansioni /responsabilità
  - ZAMBIA Valutazione Interm. Programma finanziato dalla CE per lo sviluppo dell'export della PMI locale.
  - Valutazione a completamento del Programma Regionale per lo sviluppo dell'artigianato finanziato dalla CE nelle isole dell'Oceano Indiano (Mauritius, Madagascar, Comore, Seychelles, Reunion)".
- Date (da – a) 05/1996 – 09/2006 – ITALIA  
Nome/indirizzo datore lavoro Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA), Roma  
Tipo di azienda o settore Istituzione della PCM  
Tipo d'impiego Docente  
Principali mansioni /responsabilità Preparazione dei moduli e all'attività di formazione nell'ambito dei corsi su "TECNICHE DI VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI", "FONDI STRUTTURALI" e "CONTROLLO DI GESTIONE", in accordo alla metodologia del Logical Framework e all'analisi costi-benefici. A partire dall'anno

accademico 1997 ha tenuto circa 150 ore all'anno di didattica in corsi eseguiti presso tutte le sedi della SSPA (Roma, Acireale, Reggio C. e Bologna) in materia di programmazione economica, fattibilità e valutazione di programmi e progetti europei, analisi benefici costi, AIR. Ha tenuto attività didattiche sui temi predetti nell'ambito della sezione "Economia" del 1° e del 2° Corso/Concorso per l'accesso alla dirigenza nelle pubbliche amministrazioni e negli enti pubblici (1998-2001). A maggio 2004 ha tenuto in Ungheria corsi in lingua inglese a funzionari magiari sulla valutazione degli investimenti pubblici.

Date (da – a) 03/1995 – 03/1996 – ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro ECOTER, Roma, per il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, Roma  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente  
 Principali mansioni /responsabilità Economista nel gruppo di lavoro incaricato della ricerca "Sistemi di valutazione dei progetti finanziati attraverso il FSE nel settore della formazione professionale".

Date (da – a) 04/1992 – 12/1993– ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale per la CE – DG V, Roma  
 Tipo di azienda o settore Committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente  
 Principali mansioni /responsabilità Responsabile Progr. HORIZON nella Struttura d'Assistenza per i Programmi Europei (SAPE), gruppo tecnico di sostegno al Ministero del Lavoro, incaricato dell'attività di assistenza tecnica relativa all'attività di valutazione istruttoria e monitoraggio dei progetti italiani nel settore della formazione professionale, finanziati attraverso il FSE (programmi EUROFORM, NOW, HORIZON).

Date (da – a) 11/1991 – 06/1992 – ITALIA  
 Nome/indirizzo datore lavoro Fondazione Brodolini-Cesos, Roma, per il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale – UCOFPL, Roma  
 Tipo di azienda o settore Impresa privata per committente pubblico  
 Tipo d'impiego Consulente  
 Principali mansioni /responsabilità Elaborazione della "Guida Operativa per l'analisi e la valutazione dei progetti della formazione professionale". Tale guida è stata successivamente adottata dal Ministero del Lavoro per le attività di valutazione dei progetti da finanziarsi attraverso il FSE.

---

**MADRELINGUA** Italiano

**ALTRE LINGUE**

**Inglese**  
 Capacità di lettura Eccellente  
 Capacità di scrittura Eccellente  
 Capacità di espressione orale Eccellente  
**Francese**  
 Capacità di lettura Buono

Capacità di scrittura Buono  
 Capacità di espressione orale Buono

**CAPACITÀ E  
 COMPETENZE TECNICHE** Completa padronanza degli strumenti Microsoft Office

## ALTRO

### Competenze comunicative, organizzative e gestionali

Notevoli competenze comunicative, acquisite e continuamente affinate grazie alla sua continuativa esperienza come docente universitario (Polimi e ROMA3), come formatore (SSPA/SNA, SSEF) e come consulente, anche nell'ambito di trattative inter-istituzionali, in rappresentanza della CE e del Governo italiano, svolte in italiano, ma anche in lingua inglese e francese.

Da oltre 20 anni si occupa di management e valutazione delle politiche pubbliche, in Italia e all'estero. Ha coordinato gruppi di lavoro, in Italia e all'estero, sul tema della misurazione degli oneri burocratici e dei costi della regolazione e si occupa normalmente di formulazione, monitoraggio e valutazione di norme, finalizzando la produzione normativa alla trasparenza e al recupero della competitività, con particolare attenzione al tema del miglioramento dell'*Investment Climate*. Come Amministratore Unico della AGORA' 2000 S.r.l. dal 2006 al 2014 (nella società, come economista dal 1988 e come socio poi dal 1992), responsabile dell'acquisizione e gestione di progetti e programmi nel settore della cooperazione internazionale allo sviluppo, è stato responsabile di team fino a venti persone, impiegate tra full time e part time.

### Competenze professionali

- **Better Regulation.** Ha oltre venti anni di esperienza professionale sulla formulazione e uso operativo degli strumenti per la QUALITÀ DELLA REGOLAZIONE, su tutto il ciclo della regolazione, con articolare riferimento all'ANALISI D'IMPATTO DELLA REGOLAZIONE (AIR), alla VALUTAZIONE D'IMPATTO DELLA REGOLAZIONE (VIR) e alla misurazione degli oneri amministrativi (MOA). Dall'istituzione (gennaio 2023) è componente del Nucleo di Valutazione dell'impatto della Regolamentazione - NUVIR (organismo indipendente ex art. 7bis del DL 36/2022) ed è stato componente del Gruppo di lavoro AIR del Nucleo di valutazione degli investimenti pubblici dall'ottobre 2014 al dicembre 2022. Dal marzo 2007 al settembre 2009 è stato professore a contratto al Politecnico di Milano per l'Analisi d'impatto della regolazione dove ha svolto 3 semestri di attività e oltre 200 ore di attività didattica. L'esperienza operativa sulla qualità della regolazione decorre dal 1996 quando, per conto della CE, si è occupato di strumenti economici per la regolazione Ambiente in Slovacchia. Nel 1997-98, si è occupato di Red Tape e semplificazione per la promozione degli investimenti in Namibia. Dal 2001 è l'economista, incaricato della parte inerente l'analisi d'impatto economico, nei gruppi di lavoro SSPA e Formez, che si occupano a livello nazionale e regionale, per conto del Dip.to Funzione Pubblica di AIR. Dal 2005 al 2013 ha fatto parte del Gruppo di lavoro PCM/Dip.to Funzione Pubblica SSPA che si occupa dell'attività di misurazione degli oneri burocratici legati a obblighi informativi per le imprese. Dal 2005 al 2010, per conto di *Investment Climate* della Banca Mondiale, ha coordinato le attività di assistenza al *Council for Regulatory Reform* del Governo Serbo. Dal settembre 2006 al maggio 2011 è stato componente dell'Unità per la semplificazione e la qualità della regolazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri dove si è occupato di AIR (gruppo di lavoro che ha redatto il DPCM 170/2008) e di costi della regolazione. Dal maggio 2011 al giugno 2014 è stato consigliere economico del GdL POAT DAGL della PCM dove si è occupato delle Attività di supporto all'Autorità di gestione e al coordinatore delle procedure attuative del POAT "Programma "Assistenza tecnica alle Regioni

dell'obiettivo convergenza per il rafforzamento delle capacità di normazione" nell'ambito del PON "Governance e Assistenza Tecnica Ob. 1 – Convergenza. Nel corso del 2012, per conto di USAID ha fornito assistenza tecnica ad ERRADA, struttura del Governo incaricata di implementare le azioni di qualità della regolazione in Egitto. Nel periodo 2007/2010 ha svolto oltre 300 ore di attività didattica e formativa rivolte al personale delle PA, in Italia (PCM, Scuola Vanoni, Scuola Interni, ISLE) e all'estero (Banca mondiale, EALL, OCSE), nel campo della Qualità della regolazione e dell'AIR. Nel 2011, con Maria De Benedetto e Nicoletta Rangone, ha pubblicato per il Mulino il volume "La Qualità delle regole".

- **NUCLEO DI VALUTAZIONE DEGLI IIPP.** Dal marzo 2001 al novembre 2005 e poi dal maggio 2007 al maggio 2008 è stato Membro (esterno alla PA) del Nucleo di Valutazione degli Investimenti (L. 144/99), del Ministero della Sanità – Dipartimento della Programmazione. Si è occupato della predisposizione di strumenti metodologici per la programmazione di investimenti sanitari, di finalizzazione di progetti di investimento in project finance, di programmazione comunitaria e investimenti sanitari e di analisi di impatto gestionale di investimenti sanitari.
- **DOCENZE VALUTAZIONE SOCIOECONOMICA.** Dal 1996 al 2006 ha fatto parte del gruppo permanente della Scuola Superiore della PA incaricato dell'erogazione delle attività corsuali, a beneficio di funzionari e dirigenti della PA relative ai temi della programmazione socioeconomica e della valutazione di progetti e programmi di sviluppo.

#### **Appartenenza ad associazioni professionali, Gruppi di lavoro e studio**

- ✓ Ordine Dottori Commercialisti Roma (n. 5172): dal 1992.
- ✓ Revisore contabile: dal 1999.
- ✓ Fondazione G. Brodolini, Roma. Presidente del Collegio dei revisori dal 2006.
- ✓ Fondazione Astrid: dal 2008. Membro dei GdL Qualità della regolazione e la misurazione degli oneri burocratici", "Liberalizzazioni", Semplificazione.

#### **Relatore in ambito nazionale, europeo e internazionale – qualità regolazione**

1. *Paper* "RIA: Its Origins, Evolution, and Challenges", presentato alla Conferenza "In Search of a New Paradigm of Regulatory Reform & Social Conflict Resolution" organizzata dalla Korean Institute for Public Administration, Seoul, 11.11.2014
2. PCM - DAGL, (Progr. POAT). Moderatore al Convegno ForumPA 2013: Strumenti per la qualità delle politiche pubbliche: monitoraggio, valutazione e consultazione per una regolamentazione di qualità" (Roma 28.5.2013).
3. PCM - DAGL, (Progr. POAT). Moderatore al Convegno Internazionale "Qualità della regolazione e Strategia Europa 2020 – Regolazione e crescita economica: la prospettiva Europa 2020 e le regioni italiane (Roma 30.1.2013).
4. PCM - DAGL, (Progr. POAT). Relatore al Convegno SBA e statuto delle Imprese e condizionalità 2014-2020: Il Test PMI: un'ipotesi applicativa (Roma, 18.4.2012).
5. PCM - DAGL, (Progr. POAT). Moderatore al Convegno "Regolazione e competitività, La qualità della normazione come fattore di competitività e di innovazione nelle PA" (Roma 11 ottobre 2011).
6. 08/2011. ANOMAC – *Asociacion Nacional de Oficiales Mayores de los Congresos de los Estados y Distrito Federal* (Ass.ne consiglieri parlamentari USA e Centro America), Toluca, Messico. Congresso ANOMAC 19/20 agosto 2011. Partecipazione ai lavori e presentazione della relazione: "Assemblee Parlamentari e regole di qualità" (19.8.2011).
7. PCM - DAGL, Roma Progetto per la qualità della normazione nelle 4 regioni dell'Obiettivo. Convergenza (Progr. POAT). Relatore al Convegno: "Air semplificazione e oneri della regolazione ForumPA 9.5.2011.
8. Banca Mondiale – *Investment Climate Unit*, Bali, Indonesia. Intervento sul tema "Promoting Market Integration and Regional Competitiveness in ASEAN" Conferenza per il trasferimento di buone pratiche per il *regulatory environment* derivate dall'esperienza UE (Bali - 23 e 24.11.2009).

9. Banca Mondiale – Investment Climate Unit, Washington, USA Preparazione e presentazione del tema *“Regulatory Reform: Opportunities and Risks”* all’interno della sessione *“Structural Changes and new Regulatory Reform Strategies”* per il convegno WB *“Turning Crises into Opportunities through Regulatory Reforms: A Global Peer-Learning Workshop”*, March 19-20, 2009, Washington, DC.
10. PCM - Unità per la Semplificazione (PCM) per Bertelsmann, Berlino Relazione al International Regulatory Reform Conference (18.11.2008) sul tema *Post SCM – Going beyond red tape. Evaluating administrative burdens through SCM: some indications from the Italian Experience*.
11. Commissione Europea (BizClim Programme), Johannesburg, South Africa Africa Infrastructure Project Summit. Intervento su *Enabling Regulatory Environment* e sviluppo delle iniziative per il Project Finance nel settore delle infrastrutture in Africa (10-12.11.2008).
12. *Foreign Investment Advisory Services (FIAS)*, Banca Mondiale, Podgorica, Montenegro. Seminario internazionale (18 e 19/10/2008): *“Regional Conference on Business Environment Reform in in South East Europe: Driving the Growth and Competitiveness Agenda”*. Intervento su *“Cleaning up the Stock of Regulations - Italy’s Approach to the Legal Review of Regulations: the Italian Taglia-leggi”*.
13. Banca Mondiale – Investment Climate Unit, Patna (Bihar State) - India Seminario internazionale: *“Accelerating Investment Climate Reforms in Bihar – Reforming the Regulatory Environment”* (Patna 12 e 13/2/2008). Intervento sul tema *“International experience with Regulatory Reforms: Why it is important and What works”*.
14. FORMEZ per il Dip.to Funzione Pubblica, Napoli del Convegno Internazionale *“Gli Strumenti di qualità della regolazione – Napoli 9.3.2006”*. Intervento sul tema *“La sperimentazione AIR nelle amministrazioni regionali”*. Moderatore del dibattito tra i dirigenti degli uffici legislativi regionali.
15. FORMEZ/Dipartimento Funzione Pubblica - PCM, Roma per la Regione Piemonte, Torino. *“AIR sull’attività di commercializzazione della Stampa quotidiana e periodica”*. Relatore al convegno finale (Torino 9/11/2005) sul tema dell’esecuzione dell’analisi economica all’interno dell’AIR.
16. FORMEZ/Dipartimento Funzione Pubblica - PCM, Roma (2002-2003). L’attuazione dell’AIR in 10 amministrazioni regionali. Relatore ai convegni finali (Bologna 06/2003 e Ischia 06/2003) sul tema dell’esecuzione dell’analisi economica all’interno dell’AIR.

### **Pubblicazioni**

#### **Programmazione Socioeconomica e Valutazione degli Investimenti Pubblici**

1. Con A. VERGANI e D. NICOLI, *“Guida Operativa per l’analisi e la valutazione dei progetti nel settore della formazione professionale”*, Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, Roma, 1992. Tale guida è stata successivamente adottata dal Ministero del Lavoro quale riferimento metodologico per la valutazione e attuazione dei progetti di formazione co-finanziati dal Fondo Sociale Europeo.
2. Con G. PENNISI, *“Le basi metodologiche della valutazione di programmi e di progetti nelle procedure dell’Unione Europea: il Programma Operativo Multiregionale Per L’ambiente (Poma)”*, paper presentato al Terzo Congresso Nazionale dell’Associazione Italiana di Valutazione, Torino, marzo 2000.
3. *“Aspetti economici e finanziari”* in M. MARTELLI e altri del Nucleo per la valutazione degli investimenti del Ministero della Salute (L. 144/99), *Il partenariato pubblico privato nella realizzazione e gestione di strutture sanitarie: opportunità e problemi*, Roma 2003.
4. *“Una metodologia per la valutazione ex-ante degli investimenti in sanità”* in M. MARTELLI e altri, *La programmazione sanitaria*, Materiali Formez, area Editoria e Documentazione, Roma, Giugno 2005.
5. Con P. SPAGNESI, *“Nation’s Critical Infrastructures: Inherent Vulnerabilities and Economic Fall Backs of their Unavailability”*, Menoni S. ed., Risk Challenging, Publics, Scientists and Governments– Selected papers from the 14th SRA Europe Annual Meeting Como September 2005, Francis Group, London 2010 (ISBN 978-0-415-58072-4).

**AIR/VIR e Better Regulation**

1. *Determinazione dei prezzi e giudizi di valore nell'analisi costi benefici* in A. MOMIGLIANO E F. NUTI GIOVANETTI (a cura di), *La valutazione dei costi e dei benefici nell'Analisi dell'Impatto della Regolazione* (AIR), Rubbettino, 2001 (ISBN 88-498-0232-3).
2. "Specificità dell'analisi economica della regolazione" in N. GRECO (a cura di), *Introduzione alla "Analisi di impatto della regolamentazione"*, Roma, 2003.
3. "L'analisi d'impatto economico e l'analisi benefici costi nella sperimentazione regionale" in *L'analisi di Impatto della regolamentazione – Le esperienze regionali*, Materiali Formez, area Editoria e Documentazione, Ottobre 2003.
4. Con A. La Spina, *Linee Guida per l'attuazione dell'AIR – Reg. Basilicata*, Potenza, Febbraio 2005.
5. Con G. COCO e F. SARPI "Percorsi di AIR a livello regionale " in *La qualità della regolazione di F. Basilica* (a cura di) "Politiche europee e piano d'azione nazionale", Maggioli, 2006.
6. Con Piergiorgio Mariuzzo, "Un kit di sopravvivenza per L'Air: la progettazione leggera", in *Studi parlamentari e di politica costituzionale*, 3°.4° trimestre 2006, nn.153/154, pp 97-104 (ISSN 0303 9714).
7. Con G. Rosciglione, "La valutazione di un programma di sostegno finanziario alle imprese che investono nei Paesi in via di sviluppo" in C. BEZZI (a cura di), *Valutazione in azione – lezioni apprese da casi concreti*, Franco Angeli, 2006 (ISBN 88-464-7652-2).
8. Con L. CAVALLO e G. COCO, "Evaluating administrative burdens through SCM: some indications from the Italian experience", *paper for the 7<sup>th</sup> Global Conference on Business & Economics Sponsored by: Association for Business & Economics Research and International Journal of Business & Economics*, Roma, October 2007.
9. Con G. COCO, "New simplification tools: lessons from Italian and European experiences", *paper Convegno I-com/SSPA "La qualità della regolazione: misurazione, valutazione ed architettura istituzionale"*, Caserta Novembre 2007.
10. "La misurazione dei costi della regolazione – il caso della Normativa sulla Privacy", in *La politica della Privacy tra tutela dei diritti e garanzia dei sistemi*, a cura di B. Dente. Passigli Editori, Firenze, 2009 (ISBN 978-88-368-1175-5)
11. Banca Mondiale – Investment Climate Unit, "Handbook - Improving the Stock of Regulation" (ver, 09.2009), Washington, September 2009.
12. "L'Air in chiave comparata" in A. Natalini e G. Tiberi (a cura di) *La Tela di Penelope – Primo rapporto Astrid sulla semplificazione legislativa e burocratica*, il Mulino, Bologna, 2010 (ISBN 978-88-15-13739-5).
13. Con M. De Benedetto e N. Rangone, *La qualità delle regole*, Il Mulino (Collana Itinerari), Bologna, 2011 (ISBN 978-88-15-14981-7).
14. "RIA: Its Origins, Evolution, and Challenges", presentato alla Conferenza "In Search of a New Paradigm of Regulatory Reform & Social Conflict Resolution" organizzata dalla Korean Institute for Public Administration, Seoul, 11.11.2014.
15. "Taking SMEs and entrepreneurs into account when regulating": un monito dall'OCSE", *Osservatorio AIR - Rassegna Trimestrale*, Ottobre 2023 Anno XIV, n. 4 ISSN 2280-9198.

Do il mio consenso al trattamento dei dati personali per le finalità e con le modalità di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del Regolamento UE 2016/679.

Con osservanza.

Roma, 2 aprile 2025

Mario MARTELLI