

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

GUIDO MASTROBUONO

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Da aprile 2018 ad oggi

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Risk Officer

Sono il Risk Officer di Italferr, lavoro alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato e sono incaricato di:

- creare e diffondere una cultura orientata alla gestione del rischio;
- gestire e coordinare un processo sistematico e strutturato di identificazione e valutazione dei rischi;
- effettuare attività di risk management e analisi di rischio su processi/progetti/attività;
- creare un “ambiente di controllo” che garantisca un monitoraggio dei rischi e l’implementazione tempestiva di azioni mitigatrici;
- collaborare con l’unità Sistemi Qualità, Ambiente e Sicurezza e la Funzione Audit della Società per l’individuazione e il monitoraggio di aree a maggior rischio e per rendere più efficaci i sistemi di gestione e controllo della Società;
- curare la gestione, per le società controllate prive di una funzione preposta, del processo di identificazione, valutazione e gestione dei rischi aziendali.

(Risk Management Operativo, Project Risk Management, Analisi di Rischio di ogni genere (su progetti, processi, sistemi, Bottom Up, Top-Down, Modelli ABC, Modelli 231 etc.), Sistemi di Gestione, Gestione Aziendale)

- Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal giugno 2015 all’aprile 2018

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Capo settore Value Engineering

Dopo che Italferr ha deciso di proporre servizi di Value Engineering ai suoi clienti nazionali ed esteri, mi è stato chiesto di divenire l'uomo di punta in quest'ambito. Mi sono occupato della promozione e della diffusione di questa attività, l'invio di offerte, la preparazione delle analisi assegnate, e la formazione di una squadra di tecnici adeguata.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da ottobre 2012 all'aprile 2018

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Focal Point ERM per la Direzione Tecnica

Sono stato il focal point della Direzione Tecnica di Italferr per l'analisi di rischio aziendale (ERM).

TRA IL GIUGNO 2014 ED IL GIUGNO 2015

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Capo settore Risk Management

Mi è stato chiesto di analizzare le possibilità di inserire l'Analisi di Rischio tra i servizi forniti dalla UO Sicurezza, Manutenzione ed Interoperabilità di Italferr con l'intento di formare un settore dedicato al Risk Management ed ai supporti al processo decisionale.

(Risk assessment societario)

DAL SETTEMBRE 2008 AL GIUGNO 2014

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Capo settore Value Engineering e Metodologie

Mi è stata di fatto affidata la microstruttura che si occupa di innovazione nei prodotti e nelle metodologie di lavoro nell'ambito della UO Standard, Metodologie, e Value Engineering di Italferr (nel gennaio 2010 detta microstruttura ha raggiunto la consistenza di un settore e l'affidamento è stato ufficializzato dall'organigramma aziendale).

(Value Engineering, Controllo del processo di produzione, Qualità ISO 9001, Standard e Normativa, Aggiornamento del contratto RFI – Italferr, Progettazione a catalogo)

DAL GENNAIO 2012 AL GIUGNO 2014

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Capo settore contratti

Mi è stato chiesto di gestire, sempre nell'ambito della stessa UO ed in aggiunta alla microstruttura che già gestivo, anche il settore contratti che si occupa delle forniture di servizi ed era in crisi. Con la mia gestione i tempi di emissione di un contratto sono scesi da 20 giorni a 5 e la crisi può dirsi superata.

(Attivazione, controllo e gestione contratti quadro di enti appaltanti pubblici)

DA SETTEMBRE 2006 A GENNAIO 2012

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Lead Value Engineer

Sono stato assegnato all'Unità Organizzativa Value Engineering della quale gestivo la produzione tecnica dal 2005. Sono stato il focal point per l'adattamento dell'Analisi del Valore alla realtà ferroviaria.

(Value Engineering, Standardizzazione, Ricerca e Sviluppo)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DA APRILE 2004 A SETTEMBRE 2006

Italferr S.p.A.

Società di ingegneria di Ferrovie dello Stato

Senior Safety Engineer

Sono stato impiegato a Roma da Italferr S.p.A. nell'Unità Organizzativa Safety & Security nel campo della sicurezza dei trasporti ferroviari.

(Sicurezza di impianti ferroviari – Ambito nazionale)

DAL MAGGIO 2000 A NOVEMBRE 2003

Ansaldi – D'Appolonia S.p.A.

Appaltatore specializzato in opere di trasporto ferroviario

Hazard Log Manager

Ho operato a Copenhagen come "Civil Works Expert" ed "Central Hazard Log Manager" nel Chief Safety Manager Team, che cura i rapporti tra progettisti, enti certificatori ed autorità locali nell'ambito della progettazione, della realizzazione e dell'avviamento della metropolitana di Copenaghen (Danimarca).

(Sicurezza di impianti ferroviari – Ambito internazionale)

DAL 1998 AL 2000

D'Appolonia S.p.A.

Società di consulenza

Engineer

Avevo lavorato in paesi caratterizzati da instabilità politica (guerra civile in Congo-Brazzaville) o in ambiente chimicamente aggressivo (Enichem di Porto Marghera).

Allo stesso tempo, sono un supervisore ed un ingegnere geotecnico esperto.

(Ingegneria Civile, Geotecnica ed Ambientale)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1989 - 1996

Università degli Studi di Genova

Ingegneria Civile

Dottore in Ingegneria Civile

103/110

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUA

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Buona capacità di comunicare sia in italiano che in inglese, sia in presenza che in remoto, anche utilizzando social network e tecnologie informatiche.

Capacità di leadership, mediazione e gestione dei rapporti tra gli enti.

Volitività, determinazione, pensiero laterale, versatilità e capacità di affrontare con tranquillità problematiche mai affrontate e buona abilità di ricerca bibliografica.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Risk Management Operativo, Project Risk Management, Analisi di Rischio di ogni genere (su progetti, processi, sistemi, Bottom Up, Top-Down, Modelli ABC, Modelli 231 etc.), Sistemi di Gestione, Gestione Aziendale, Attivazione, controllo e gestione contratti quadro di enti appaltanti pubblici

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Risk assessment societario, Value Engineering, Controllo del processo di produzione, Qualità ISO 9001, Standard e Normativa, Aggiornamento del contratto RFI – Italferr, Progettazione a catalogo, Value Engineering, Standardizzazione, Ricerca e Sviluppo, Sicurezza di impianti ferroviari

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

PATENTE O PATENTI

B

Competenze – Studi – Gruppi di Lavoro:

- Laurea in Ingegneria Civile ad indirizzo Geotecnica presso l'Università degli Studi di Genova il 12/11/1996. Voto di Laurea: 103/110.
- Esame di Stato per l'esercizio della professione di Ingegnere e conseguente iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Genova.
- Diploma del Corso di Sopravvivenza in Mare ottenuto presso il Centro di Addestramento Apt di Bornasco (PV) il 3/12/1998 e registrato presso la banca dati O.P.I.T.O. (Offshore Petroleum Industry Training Organization).
- Partecipazione ai corsi sulla definizione dei processi (Metodo Zoom UP) e sulla scrittura delle procedure tenuti presso l'UNI (Milano 1° aprile e 28 maggio 2009).
- Partecipazione al forum intitolato "Metodologie di Controllo per la Gestione dei Rischi" tenutosi a Bologna il giorno 11 aprile 2013.
- Partecipazione alla conferenza intitolata "14th Annual Strategic Risk Management" tenutasi a Berlino dal 2 al 4 aprile 2014.
- Partecipazione al Summit Annuale Dedicato ai Professionisti Internal Audit, Odv & GRC intitolato "Internal Audit & GRC 2014" tenutosi a Roma il 9 ottobre 2014.
- Superamento del IV Modulo del corso ALP (ANRA Learning Path) "Enterprise Risk Management (ERM) e strumenti avanzati di Risk Management" (24 ore totali) con esame tenuto il 17 maggio 2018.
- Dal luglio 2018, partecipazione al Gruppo di Lavoro AICQ "Risk High Level Structure SG Integrata".
- Dal gennaio 2019, partecipazione al gruppo di lavoro AICQ per "Definire le competenze dei Risk Manager Industriali" in vista di una eventuale certificazione in ambito AICQ-SICEV.
- Qualifica Lean Six Sigma Yellow Belt conseguita presso la Tor Vergata Lean Six Sigma Academy nel novembre 2018.
- Corso di 60 ore per la certificazione Lean Six Sigma Green Belt conseguita presso la Tor Vergata Lean Six Sigma Academy nel maggio 2019 (manca l'esecuzione di un progetto per l'ottenimento della qualifica).
- Corso Process Agile Transformation (8 ore nell'ottobre 2019) erogato da Italferr a tutti i dipendenti.
- Corso Teams Training – Corso Avanzato (8 ore tra marzo ed aprile 2020) erogato da Italferr a tutti i dipendenti.
- Corso Formazione dei formatori sulla gestione della formazione a distanza (4 ore nel maggio 2020) erogato da Italferr a tutti i formatori.
- Corso Workshop Become Agile (5 ore nel novembre 2020) erogato da Italferr a tutti i gestori di Struttura Organizzativa.
- Corso Emotional Lab (14 ore tra gennaio e marzo 2021) erogato da Italferr a tutti i dipendenti.
- Corso Team Management Labs (8 ore tra marzo ed aprile 2021) riservato ai Manager di Italferr (Dirigenti e Quadri Apicali).
- Certificazione PMI Risk Management Professional (PMI-RMP) conseguita presso il Project Management Institute (PMI) nel luglio 2024 che attesta le competenze nella gestione del rischio nei progetti.

Collaborazione con Università:

La ricerca in ambito risk management è effettuata anche in collaborazione con le università La Sapienza e Tor Vergata ed ha portato alla produzione di tre tesi di cui sono stato correlatore:

- Anna Lisa Bianchi, tesi intitolata "Definizione di un Modello "Risk Six Sigma""", laureatisi presso l'università di Tor Vergata (relatore prof. Vittorio Cesarotti) il giorno 16/07/2019 con un punteggio di 110 e lode.
- Daniele Marozzi, tesi intitolata "Adattamento in Italferr S.p.A. delle tecniche di Identificazione dei rischi e di Assessment del livello dei rischi", laureatosi presso l'università La Sapienza (relatore prof. Fabio Nonino) il giorno 30/10/2019 con un punteggio di 110/110.
- Giampaolo Imperiali, tesi intitolata "Il Processo di Gestione del Rischio come Strumento di Creazione e Protezione del Valore Aziendale", laureatosi presso l'università La Sapienza (relatore prof. Fabio Nonino) il giorno 21/07/2021 con un punteggio di 100/110 (ottenendo il massimo dei punti dalla tesi).

Ho partecipato con interventi ai corsi di Project Management dell'università La Sapienza, al

Per ulteriori informazioni:

www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

Pubblicazioni:

Le attività svolte nell’ambito della ricerca metodologica hanno portato alla pubblicazione di alcuni articoli che sono:

2020 – Articolo intitolato “**Evoluzione del concetto di rischio nelle grandi infrastrutture**” – Rivista intitolata “Qualità – Dal 1971 la rivista italiana per i professionisti dei sistemi di gestione” – n° 1 / 2020

2021 – Articolo intitolato “**L’unico rischio che conta: utilizzo del livello di rischio globale nel Risk Management di commessa**” – Rivista intitolata “Qualità – Dal 1971 la rivista italiana per i professionisti dei sistemi di gestione” – n° 2 / 2021

2021 – Articolo intitolato “**Usare il Risk Management per migliorare un futuro impossibile da prevedere**” – Rivista intitolata “Il Project manager – Rivista di Project, Program e Portfolio Management” della Franco Angeli Edizioni – Fascicolo 48/2021

2022 – Articolo intitolato “**Emergenza di complessità e gestione del rischio in importanti portafogli e progetti di infrastrutture ferroviarie**” – Rivista intitolata “La tecnica professionale – Mensile d’informazione, formazione e cultura ferroviaria” edito dal CIF (Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani) – Luglio-Agosto 2022

dal 2023 – **Rubrica di articoli** periodici sul Project Risk Management pubblicati sul blog del Project Management Institute Central Italy (<https://www.pmi-centralitaly.org/>)

dal 2023 – **Valore Rischio e Sistemi** sito internet per la pubblicazione della cultura del rischio (<https://www.valorerischiokesistemi.it/>).

Molte pubblicazioni sono disponibili al download sul [sito di Italferr](#).

Associazioni:

ANRA – Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali

AIAV – Associazione Italiana per la Gestione e l’Analisi del Valore

PMI – Project Management Institute

ALLEGATI

NESSUN ALLEGATO