

LUCA ROMANO

Profilo Professionale

Laurea in Economia, esperto di Business Consulting, Strategic Planning, Portfolio Management, Organizzazione Aziendale e Formazione. Certificato Project Management Professional (PMP) e ITIL Foundation.

Ho una seniority professionale in area consulting di più di 20 anni acquisita in Europa, UK e negli Stati Uniti lavorando per multinazionali della Consulenza di Direzione ed Organizzazione.

Ho competenze trasversali avendo operato nei settori: Finance, Insurance, Utilities, Energy, Transportation, Media, Public ed Information Technology.

Docente universitario di Organizzazione Aziendale, Project Management e Managing Operations. Speaker ed autore a livello internazionale sul tema del Portfolio Management. Speaker internazionale del Project Management Institute (PMI) continuativamente dal 2012.

Area Strategy e Portfolio Management: a) pianificazione strategica e pianificazione operativa b) definizione ed implementazione di sistemi di supporto decisionale per allineare gli investimenti e le attività aziendali agli obiettivi strategici. c) disegno ed implementazione di sistemi centralizzati di Project/Portfolio e Demand Management anche collegati a Balanced Scorecard. d) esperto di "Benefits e Value Management": metriche di valutazione dell'investimento progettuale e verifica del reale valore prodotto. e) cruscotti direzionali di controllo avanzamento progetti ed efficienza/efficacia del Portfolio.

Area Change Management e Organizzazione: supporto al cambiamento organizzativo ed alla riorganizzazione, disegno e reengineering di ruoli, processi e delle strutture, efficientamento organizzativo e misurazione delle performance, disegno ed implementazione delle attività di comunicazione, Sistemi Qualità.

Area Formazione: docente universitario, ho erogato formazione di Project/Portfolio management e Organizzazione Aziendale presso Italtel, Monte dei Paschi, Bnl-BNP Paribas, Gruppo Generali, Groupama, Eurovita, Policlinico ed Università Gemelli, Banca Centrale di San Marino, Poste Italiane, ABI, INAIL.

Esperienze lavorative

- **Vice Presidente e Direttore** del Project Management Institute (PMI)
- **Senior Advisor** in ambito Project, Program, Portfolio Management e Pianificazione strategica di una multinazionale USA di consulenza direzionale
- **Project Director, Dirigente** area Change della struttura di consulenza di una multinazionale italiana
- **Responsabile delle practice di Program e Change Management** area consulenza, **Bid Manager e Responsabile Project Delivery Assurance** in una multinazionale IT USA
- **Responsabile della delivery**, della situazione generale dell'ufficio riguardo ai profitti ed alle perdite e della pianificazione delle risorse, dell'ufficio italiano di una multinazionale USA area Digital Strategy / Design
- **Project Manager** progetti di consulenza di Direzione, Strategia, Portfolio Management, Qualità, Disegno processi, Sistemi informativi e Web design

Esperienze accademiche

- **Docente di Organizzazione Aziendale e Portfolio Management** della Università di Roma Tre – Facoltà di Ingegneria – Roma (20 ore di aula)
- **Professore di International Project Management** della Bahcesehir International University (40 ore di aula)
- **Professore di International Project Management e Managing Operations** della European School of Economics – Roma (200 ore di aula)
- **Docente di Project Management al Master MBA ed all'International MBA** del Centro Universitario di Organizzazione Aziendale – CUOA (120 ore di aula)
- **Professore di International Project Management** della Università Cattolica/Berkeley University – Milano (80 ore di aula)
- Titolare della **Docenza di Project Management** di ABI presso Istituti di Credito italiani e stranieri (800 ore di aula)

2016 – in corso Project Management Institute (PMI) Central Italy Chapter: da Dicembre 2016 sono **Vicepresidente del Chapter, membro del Board of Directors e Direttore dello Sviluppo Professionale**.

2017 – in corso PricewaterhouseCoopers Advisory (PwC) – Roma: da Marzo 2017 **Senior Advisor** at PwC. Consulenza direzionale ed organizzativa in ambito Project, Program, Portfolio Management e Pianificazione Strategica.

2006 – 2017 Nexen Business Consulting spa – Gruppo Engineering - Roma: da agosto 2006 sono **Project Director – Executive Manager, area Change**. Inquadramento: Dirigente

Director di progetti di consulenza organizzativo/direzionale.

Tipologia progetti sotto la mia responsabilità: pianificazione strategica ed operativa, disegno ed implementazione di Sistemi di Project Portfolio e Project Management (metodi e strumenti), Cruscotti direzionali di controllo avanzamento progetti ed efficienza/efficacia del Portfolio, supporto di Program Management Office (PMO), Process Reengineering e Change Management, Impostazione disegno ed erogazione di grandi progetti di Formazione. Dal 2007 sono stato responsabile delle attività di consulenza presso i Clienti: Generali Assicurazioni, Dexia, Groupama Assicurazioni, Ospedale Gemelli Roma, Banca delle Marche, BNL-BNP Paribas, American Express, Banca Centrale di San Marino, Trenitalia, ING Direct, Regione Veneto, CheBanca!, INAIL.

2004 – 2006 CSC Italia Consulting Group - Roma: da luglio 2004 ad Agosto 2006 sono **Managing Consultant, Responsabile delle practice di Program e Change Management e Program Manager**. Inquadramento: Quadro

Ho gestito il Team di consulenti ed i progetti che rientravano nelle mie aree di competenza, sono stato responsabile del business development, del volume d'affari e del margine. Acquisita la responsabilità del centro di competenza, ho raddoppiato il volume d'affari dei progetti gestiti affermando sul mercato la competenza in queste aree da parte di CSC. Principali clienti: Gruppo Capitalia (Disaster Recovery), Generali Servizi Informatici (Processi di Agenzia), Saipem (Document Management), Sipra (Change Management Processi), Enel (Change Management ambito SAP ISU)

2001- 2003 CSC Italia - Milano: da ottobre 2001 sono **Project Management Delivery Assurance Lead** e da aprile 2003 sono **Solution & Program Manager** nella area di Business & Marketing Development. Inquadramento: Quadro

Ho gestito i 25 project manager della B.U. di Milano sovrintendendo alla comprensione ed all'attuazione delle metodologie di project management a progetti nel settore ICT.

Ho gestito i Team di vendita/business-development per la definizione ed implementazione di offerte di System Integration e Consulenza del valore fino a 20 mil. € coordinando come Bid Manager Team tecnico/commerciali di 15-20 persone.

2000 - 2001 Razorfish Ltd – Londra/Milano: da giugno 2000 sono **Senior Project Manager** e da marzo a settembre 2001 **Value Lead (Responsabile della delivery)**. Inquadramento: Quadro

Sono stato responsabile del Project Management e della Pianificazione, dell'ottimizzazione e miglioramento continuo dei processi della filiale italiana e del coordinamento del Gruppo Value nella gestione dei clienti. Sono stato responsabile di supervisionare la situazione generale dell'ufficio italiano riguardo ai profitti ed alle perdite e riguardo all'utilizzo delle risorse.

1997 – 2000 MC Consulting (Dekra Group) - Roma: da luglio 1997 a giugno 2000 sono **Project Manager**

Ho operato nel campo della consulenza di Direzione, Organizzazione, Sistemi Informativi e Web applicata ai settori: Automotive, Navale, Servizi, Grande Distribuzione. Sono stato responsabile di progetti di implementazione di Sistemi Qualità portando personalmente a certificazione 5 aziende. Ho sviluppato ed erogato corsi sui Sistemi Qualità e sul project management.

1997 - 1997 Reconta - Ernst & Young - Roma: da gennaio 1997 sono **Consulente** nello sviluppo di progetti di implementazione di Sistemi di Gestione Qualità e Ambiente.

Per conto ed in collaborazione con l'Università La Sapienza" ho sviluppato attività come consulente nello sviluppo di progetti di implementazione di Sistemi di Gestione Qualità e Ambiente. Ho partecipato attivamente ad attività di offerta e definizione requisiti cliente.

1994 - 1996 AICQCl - Roma: da settembre 1994 a dicembre 1996 sono **Responsabile** Amministrazione, Organizzazione e Gestione Soci.

Ho partecipato alle attività di start-up dell'associazione occupandomi di tutte le attività organizzative. Ho implementato e gestito il DB dei soci ed ho svolto le attività di coordinamento ed amministrazione della relazione tra loro e l'associazione. Ho partecipato a diversi corsi di formazione sui Sistemi Qualità.

Publicazioni più recenti

Romano L. et all. [Project Portfolio Management Strategies for Effective Organizational Operations](#). IGI Global, Hershey, Pennsylvania, USA.

Romano L. (2016, September). *Adaptive Portfolio Management*. Paper presented at the 2016 PMI Global Congress. San Diego, USA.

Romano L., Grimaldi R., Colasuonno F.S. (2016, May). *Demand management as a critical success factor in Portfolio Management*. Paper presented at the 2016 PMI Global Congress. Barcelona, Spain.

Romano L. (2015, October). *Vision-Strategy-Objectives-Projects-Outputs & return. Do we need an ultimate management model?*, Paper presented at the 2015 PMI Global Congress. Orlando, USA.

Romano L., Grimaldi R. (2015, May). *Project Portfolio goes to Public Sector: a change driver to pass through complexity* Paper presented at the 2015 PMI Global Congress. London, UK.

Romano L. (2014). "Corporate strategy from the bottom: project portfolio management can help clarifying your strategy" in Green Technology Applications for Enterprise and Academic Innovation, Chapter 13, University of Bedfordshire, UK.

Romano L. (2014, May). *Corporate Strategy for PMs. Why strategic alignment and awareness is so important*. Paper presented at the 2014 PMI Global Congress. Dubai, Emirates.

Romano L. (2013 October). *How to evolve a Project Portfolio using Balanced Scorecards: a case study*, Paper presented at the 2013 PMI Global Congress – New Orleans, Louisiana.

Romano L. (2013) "Rise and Fall of Project Portfolio Management: Triumph and Collapse: A Case Study", Paper presented at the 2013 PMI Global Congress – Istanbul, Turkey.

Formazione e principali qualificazioni

- Diploma Maturità Scientifica
- Laurea in Economia - Università "La Sapienza" Roma
- Corso sul Problem Solving AICQ – Roma - Nov. 1999
- Corso su Efficienza Organizzativa SDA Bocconi – Milano - Marzo 2000
- Corso sul Project Management Proteus L.t.d. – Londra - Sett. 2000
- Specializzazione in Change Management/Leadership presso Harvard Business School – Outward Bond – USA / Costa Rica – Ott-Dic 2000
- Corsi effettuati presso il Training Centre di CSC dal 2003 al 2006 nelle materie: Gestione strategica, Sviluppo di piani aziendali, Marketing e posizionamento, Gestione dei processi di cambiamento, Negoziazione
- Corso di preparazione alla certificazione PMP (Project Management Professional) del Project Management Institute – Sett-Nov 2006
- Project Management, Team Building and Fast Learning Teaching Techniques – RMC Project Management – Minneapolis/Minnesota – Luglio 2007
- Tecniche di vendita e gestione delle relazioni – TrainerMKT – Milano – Dicembre 2009

Dati Anagrafici

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della legge 196/03.