PROFILO PROFESSIONALE

Ing. Marco ROSATI

Gennaio 2024

INFORMAZIONI PERSONALI	<p>Nome e Cognome Marco Rosati</p> <p>Nazionalità: Italiana</p>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Titoli di studio	<p>1982/83-1987/88 Università degli studi di Roma "La Sapienza"</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Laurea in Ingegneria Aeronautica con discussione della tesi "<i>Velivolo flessibile in atterraggio su pista danneggiata e riparata</i>" (argomento AGARD-NATO) <u>pubblicata</u> agli Atti del Dipartimento Aerospaziale; relatore Prof. Ing. Paolo Santini. ■ Votazione 110 e lode. <p>A.A. 2012/13 Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD)</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Frequentatore della 64^a Sessione Ordinaria e della 12^a Sessione Speciale con elaborazione del lavoro individuale sul tema "<i>Possibili scenari evolutivi della crisi Libica: quale dopo Gheddafi?</i>" sotto la supervisione del Min. Plen. Enrico Granara. <p>A.A. 2012/13 Università degli studi di Roma "La Sapienza"</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Master Interfacoltà* di II Livello in "<i>Strategia Globale e Sicurezza</i>" con discussione della tesi "<i>Possibili scenari evolutivi della crisi Libica: quale dopo - Gheddafi?</i>"; relatore Prof. F. Battistelli; * Facoltà di Economia, Giurisprudenza, Scienze Politiche/Sociologia/Comunicazione ■ Votazione 110/110.
Lingue	<p>Italiano: lingua madre;</p> <p>Inglese: lettura/scrittura/conversazione ottimo (livello Berlitz 10+/12);</p> <p>Francese: lettura/comprendimento appena sufficiente.</p>
Qualificazioni professionali, Iscrizioni ad Albi e Associazioni	<ul style="list-style-type: none"> ■ Professore a contratto in "<i>Aircraft Flight Operations and Maintenance</i>" per a.a. 2021/22 e 2022/23 nel Corso di Studio in Ingegneria Aeronautica - LM 20 presso "Sapienza" Università di Roma ■ Docente invitato nel Master di II° livello in "<i>Gestione dell'Aviazione Civile</i>" (MAC), organizzato dal Dipartimento Ingegneria Meccanica e Aeronautica di "Sapienza" Università di Roma (2021/2022); ■ Field Expert del Technical Cooperation Bureau ICAO; ■ Human Factors Specialist accreditato EAAP (2015); ■ Membro del Consiglio Direttivo dell'Italian Business Aviation Association (IBAA); ■ Membro del Governing Board International Business Aviation Council (IBAC); ■ Airworthiness Review Certificate (ARC) Staff (EASA Part M) qualificato da ENAC; ■ Membro associato della European Association for Aviation Psychology (EAAP) dal 1997; ■ Auditor qualificato CEPAS di Sistemi di Qualità (1997); ■ Flight Test Engineer - certificato dal National Test Pilot School di Mojave, CA, USA (1991); ■ Iscritto dal 1989 all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Roma; ■ Certificato per il software VMware Vsphere (V6.5).
Licenze in possesso	<ul style="list-style-type: none"> ■ Licenza Pilota Privato (Airplane); ■ Licenza di Manutentore Aeronautico - Engineer Certifying Staff Cat. C (EASA Part 66) (Base Maintenance).
Corsi di specializzazione formazione e addestramento	<p>Corsi vari sulle seguenti materie:</p> <p>Amministrazione & Finanza; Direzione Aziendale; Organizzazione; Project Management; Formazione Giuridica; Operational Analysis; Sistemi di Qualità; Normativa Aeronautica; Sistemi informativi e virtualizzazione di macchine; Human Factors; Flight Safety; Security; Sicurezza sul Lavoro; Comunicazione; Psicologia Sociale; Scientifici; Corsi Macchina aeronautici; Droni. Corso Psicologia dell'Aviazione (IT-APA); Corso "Train the Trainer";</p>

ESPERIENZE PROFESSIONALI	2011 - Oggi	COMPAGNIA AERONAUTICA ITALIANA S.p.A.	Roma
	Da Lug. 2019	CEO/Amministratore Delegato/Accountable Manager	
	<p>Incarichi precedentemente ricoperti (2011-2019):</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Direttore Tecnico e Amministrativo, con responsabilità delle funzioni Tecniche, Amministrative, Affari Legali, Risorse Umane, Acquisti, Infrastrutture e Logistica, Information Technology, Sicurezza Aziendale, Progetti Speciali, Relazione esterne, Normativa di Settore. ■ Dirigente Pianificazione e Controllo di Gestione, responsabile per la progettazione ed implementazione di un applicativo sviluppato <i>in house</i> per il controllo di gestione. ■ Dirigente in staff del vertice aziendale, incaricato per la definizione del Piano Industriale comprendente la razionalizzazione della flotta attraverso la compravendita dei velivoli, lo sviluppo delle infrastrutture, l'adeguamento del quadro normativo di riferimento. ■ Capo Progetto per la realizzazione della nuova sede operativa della Compagnia. ■ Responsabile del Progetto per l'elaborazione ed emissione della speciale regolamentazione ex art. 748 comma 3 del Codice della Navigazione applicabile agli aeromobili equiparati ad aeromobili di Stato. ■ Supervisore/responsabile dell'implementazione della predetta speciale regolamentazione mediante la realizzazione di un "Safety Management System" interno alla Compagnia; elaborazione di <i>Risk Assesment</i> su tutti i processi e le attività operative. ■ Responsabile delle strutture organizzative di Sicurezza Aziendale (Security) e Sistemi Informativi, di Safety, Quality & Human Factors e coordinatore attività operative e tecniche. ■ Responsabile del programma per la razionalizzazione delle spese/controllo di gestione a fronte dei vincoli di finanza imposti dagli Enti committenti. ■ Gestione del processo tecnico/amministrativo per la <i>Spending Review</i> e per la dismissione della flotta di Protezione Civile. 		
	2009 - 2011	ESPERIA AVIATION SERVICES S.p.A. (Gruppo MAIRE TECNIMONT)	Roma
	Gen. 2009 - Ott. 2011	CEO/Amministratore Delegato/Accountable Manager	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Assunto come Dirigente/Responsabile per il Dipartimento Infrastrutture Aeronautiche Gruppo Maire Tecnimont S.p.A., successivamente distaccato per lo Start Up della nuova Società Esperia Aviation Services, <i>partner</i> di AgustaWestland per la promozione e lo sviluppo del trasporto elicotteristico sul territorio nazionale; la società è divenuta in breve tempo, leader nel settore del trasporto elicotteristico business ed attiva nel settore delle infrastrutture eliportuali. ■ Ha avuto, sin dalla fase <i>start up</i>, la responsabilità dello sviluppo dei piani industriali, curando i rapporti con il consulente Bain & Co. ■ Ha avuto la responsabilità del reperimento delle fonti del finanziamento interloquendo con investitori privati e istituzionali oltre che con il sistema bancario. ■ In sinergia con le strutture della Capogruppo ha curato l'implementazione di un sistema di controllo di gestione. ■ Ha ottenuto le certificazioni per Trasporto Commerciale (JAR-OPS 3), Lavoro Aereo, Addestramento Piloti (JAR FCL TRTO) e Manutenzione aeronautica (EASA Part145) nelle quali ha assunto il ruolo di Accountable Manager. ■ Realizzazione, in <i>partnership</i> con AgustaWestland/Finmeccanica, del primo <i>hub</i> elicotteristico italiano; sotto la sua conduzione si aggiudica la gara in Progetto di Finanza per la riqualificazione e gestione dell'eliporto di Cortina D'Ampezzo; ottiene tutte le autorizzazioni per la realizzazione e la gestione diretta della prima elisuperficie ufficiale dell'Isola di Ponza. ■ Avviata <i>Partnership</i> tecnico/commerciale con la Società Heliflite di New York. 		
	1998 - 2008	COMPAGNIA AERONAUTICA ITALIANA S.p.A.	Roma
	Dic. 2004 - Dic. 2008	Direttore Generale	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Permanendo l'incarico di Direttore Tecnico, nominato Direttore Generale dall'Assemblea societaria con piene deleghe di supervisione e controllo su tutte le attività tecniche, operative, addestrative ed amministrative della Compagnia; incarico di Funzionario alla Sicurezza (FAS); ■ Supporto ai lavori parlamentari e governativi per la revisione della parte aeronautica del Codice della Navigazione, in particolare per quanto attiene la trattazione degli aeromobili equiparati ad aeromobili di Stato impegnati in attività a tutela della sicurezza nazionale (D. lgs. n. 96 del 9 maggio 2005 e D. lgs. n. 151 del 15 marzo 2006); 		

- Elaborazione/conduzione del processo aziendale di *recruitment* del personale di elevata professionalità (principalmente personale navigante); secondo lo stesso processo ha condotto, in qualità di Presidente di Commissione, le **selezioni dei piloti di ENI/ Servizi Aerei**;
- Elaborazione di uno schema *competency-based* di **sviluppo delle professionalità dei piloti** (particolarmente delle *Non-Technical Skills*) dalla selezione all'avvio del Corso Comando;
- Elaborazione del programma di formazione aziendale su **Human Factors and Resource Management**;

Set. 1998 – Dic. 2004

Direttore Tecnico

- **Direttore Tecnico** con delega all'Aeronavigabilità della flotta; responsabile dell'Ingegneria e della Manutenzione; responsabile dei Sistemi Informativi;
- **Coordinatore** della *task-force* per il **rilascio del Certificato d Operatore Aereo (COA)** secondo la normativa europea JAR-OPS 1;
- Nominato **Continuos Airworthiness and Maintenance Operations Postholder, Ground Operations Postholder, Maintenance Manager** nell'ambito delle certificazioni ENAC.

1989-1998

ENTE NAZIONALE AVIAZIONE CIVILE

Roma

(ex Registro Aeronautico Italiano)

Vincitore del concorso pubblico per funzionari/ispettori, risultando primo nella relativa graduatoria.

Feb. 1998 – Ago.1998

Direzione Centrale Ricerca e Sviluppo (Funzionario/Coordinatore)

In aggiunta alle attività svolte per l'Ufficio di Presidenza (vedi sotto):

- **Coordinamento delle attività di ricerca** nell'Aviazione Civile;
- **Responsabile** per l'ENAC-RAI della **gestione di programmi di ricerca e formazione** in aree di interesse per l'Aviazione Civile;
- Rappresentante italiano nel **Research Committee** delle *Joint Aviation Authorities* (JAA).

Apr. 1996 – Gen. 1998

Ufficio di Presidenza (Staff del Presidente)

Tra le funzioni assunte e le attività svolte:

- Attività di "staff" nella qualifica di **consulente tecnico-professionale del Presidente**;
- **Professional di organizzazione**; gestione/sviluppo delle *Alte Professionalità/Knowledge Workers*;
- Creazione di un Comitato permanente nazionale (**Human Factors Steering Committee**) per il coordinamento e sviluppo delle attività Human Factors nell'Aviazione Civile in Italia;
- **Responsabile** del progetto per la costituzione di una **Scuola Nazionale Aviazione Civile**.

Apr. 1993 – Apr. 1996

Direzione Certificazione Materiale Aeronautico (Funzionario/Certificatore)

- **Flight Test Engineer** nelle omologazioni/certificazioni di tipo di aeromobili;
- **Program Manager** nel processo di qualificazione del trainer militare sud-coreano denominato **KTX-1**, necessario per la partecipazione al programma J-PATS (bando di gara emesso dal Dipartimento della Difesa USA).

1989 - Apr. 1993

Direzione Territoriale di Roma (Funzionario/Ispettore)

- Sorveglianza di Esercizio e Impiego aeromobili - Certificazione Imprese e Personale - Inchieste incidenti aeronautici.

1989

AGENZIA SPAZIALE ITALIANA

Roma

- Partecipazione alla selezione NASA come **Astronauta Payload Specialist** per la missione congiunta NASA-ASI TSS1 (Tethered Satellite System), essendo risultato **IDONEO** alla relativa pre-selezione ASI.

1988-1989

BPD Difesa e Spazio

Colleferro (RM)

Divisione Spazio/Engineering - Ariane 5 (Progettista)

- Progettazione del sistema di accensione del razzo Booster.

1988

AERITALIA

Torino

Gruppo Velivoli da Combattimento - Ufficio di Dinamica Strutturale (Progettista)

- Progettazione ed interfaccia Prove di Volo; Analisi comportamento al Flutter velivolo AM-X.

**PARTECIPAZIONE
A GRUPPI DI
LAVORO/
CONSIGLI/
COMITATI
NAZIONALI E
INTERNAZIONALI**

Nel periodo 1993-1998

- Rappresentante europeo nel **Core-Group JAA/FAA** per l'armonizzazione tra Stati Uniti ed Europa delle attività **Human Factors** nell'Aviazione Civile;
- Membro del **JAA Human Factors Steering Group**;
- Membro del **JAA Human Factors Project Advisory Group (HF-PAG)** del **JAA Research Committee**, responsabile dell'elaborazione/implementazione del programma di ricerca su **Human Factors in Aviation** per il V programma quadro di ricerca DG VII/UE (*Brite Euram*);
- Rappresentante dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile - Registro Aeronautico Italiano in seno alla **European Academy for Aviation Safety (EAFAS)**;
- Partecipazione al **Working Group RCTA** (promosso dalla Federal Aviation Authority USA) per la definizione di innovativi criteri di certificazione del *Man Machine Interface*;
- Partecipazione ad un **Gruppo di Lavoro** del CNR per la preparazione di una proposta di legge di costituzione dell'**Agenzia Nazionale Sicurezza del Volo**.

Nel periodo 1998-2008

- Fondatore (nel 2006) e Presidente/Chairman (fino al 2010) del nuovo **Worldwide Falcon Operator Advisory Board (OAB)** della Dassault, composto da 24 membri rappresentativi delle varie tipologie di operatori Dassault nel mondo, avente l'obiettivo primario di rendere le strategie del Costruttore (in particolare quelle del suo *Customer Support*) allineate con le aspettative degli operatori/proprietari di velivoli Falcon.
- Governatore della **Italian Business Aviation Association (IBAA)**; ha rappresentato l'IBAA in diversi comitati internazionali;
- Membro della **Task Force** dell'International Business Aviation Council (IBAC) incaricata dall'ICAO di formulare una revisione completa dell'**Annesso 6 Part II**;
- Membro dell'**Italian Flight Safety Committee**;
- Membro dell'**Honeywell Operator Advisory Board**;
- Membro del **Maintenance Review Board** per velivoli Dassault Falcon 900, Falcon 900 EX;
- Progettista e Facilitator di Corsi **Human Factors e Normativa Aeronautica**: corsi di formazione per i Ruoli Professionali dell'ENAC e corsi, approvati ENAC, per aziende.

Nel periodo 2008-2011

- Partecipazione (quale membro del Tavolo di Lavoro "Infrastrutture") alla ricerca "*Lo sviluppo del trasporto aereo a decollo verticale nel contesto di un sistema di mobilità all'avanguardia per il Paese*" condotta da **The European House Ambrosetti** (2009); i risultati della ricerca sono stati presentati alle istituzioni in occasione del Forum di Cernobbio 2009;
- Elaborazione della proposta al **Sindaco di Roma** per la formulazione di un Progetto di Finanza per la **valorizzazione e riqualificazione dell'Aeroporto dell'Urbe**;
- Membro di un Tavolo di Lavoro della **Regione Lombardia** per lo sviluppo di una rete elicotteristica regionale (in preparazione dell'Expo 2015).

Nel periodo 2012-2017

- Designato nella delegazione di rappresentanza Istituto Alti Studi della Difesa in occasione della **58^a Assemblea ATA della NATO**, Roma il 5 e 6 febbraio 2013 presso il NATO Defense College;
- Membro della delegazione italiana, che ha partecipato ai **colloqui "C4"** (attività di studio sviluppata in collaborazione con gli Istituti Alta Difesa di Italia (IASD), di Francia (CHEM), Portogallo (IDN) e Spagna (CESEDEN) sulla sicurezza dell'area mediterranea) tenuti a Roma dal 21 al 23 maggio 2013; membro del sottogruppo sul tema "*Maritime Security in the Mediterranean Sea as part of the EU Security Strategy*", pubblicato negli atti;
- Corso "*Executive Seminar for Decision Makers in the Application of Operational Analysis*" presso il NATO Defense College dal 4 al 5 dicembre 2014;
- Organizzazione del **Convegno EBAA "Business Aviation in Italy: An important tool to foster economic development in the global markets"** presso **LUISS University di Roma** del 29 settembre 2015 di cui è stato anche moderatore della Tavola Rotonda sulle iniziative da intraprendere.
- Consulenza tecnica per la ricostruzione della Compagnia Aerea Somala (Somali Airlines) che gli è valso l'**apprezzamento del Governo Somalo** e della Aviazione Civile locale (2015).
- **Istruttore accreditato ENAC** per corsi *Safety & Compliance Monitoring* (2016).
- Organizzazione della **Tavola Rotonda** tenuta in ENAC il 10 maggio 2017 sulle **problematiche che affliggono la Business Aviation** nazionale.