

**CURRICULUM VITAE DELL'ATTIVITA' SCIENTIFICA E DIDATTICA REDATTO AI SENSI  
DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000, N. 445**

Il sottoscritto

COGNOME: Donà  
(per le donne indicare il cognome da nubile)

NOME Silvia

consapevole che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia,

**DICHIARA:**

Date	<u>23 febbraio 2012</u>
Titolo della qualifica rilasciata	<b>DOTTORE DI RICERCA</b> (Scuola Internazionale di Dottorato in Relazioni di Lavoro, presso la Fondazione Marco Biagi dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia).  Tesi di dottorato dal titolo: "Apprendistato di alta formazione: ambiti applicativi alla luce del Testo Unico". <u>Relatore</u> : Professor Michele Tiraboschi.
Nome e tipo d'organizzazione e erogatrice dell'istruzione e formazione	Fondazione Marco Biagi dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, in Largo Marco Biagi n. 10 (già V. le Stocchi, 2), 41121 Modena.
Date	<u>25 ottobre 2007</u>
Titolo di studio rilasciato	<b>LAUREA IN GIURIPSRUDENZA</b>
Titolo della tesi	Tesi di laurea dal titolo: "I divieti di discriminazione sessuale nell'ordinamento italiano e inglese". <u>Relatore</u> Prof. Arturo Maresca
Università	Università degli Studi di Roma Tre, Facoltà di Giurisprudenza Via Ostiense, 163 - 00154 Roma (Italia)
	<b><u>BORSE DI STUDIO E RICONOSCIMENTI</u></b>

2006: Borsa di studio della copertura di 3 mesi per svolgimento della tesi presso la London School of Economics e lo Ials di Londra.

Aprile 2008: è risultata seconda classificata al concorso indetto dall'Ipost, su base nazionale "Giovani laureati - Ipost", riguardante le migliori tesi di laurea nelle materie di diritto del lavoro, sindacale e della previdenza sociale.

La sua tesi è stata utilizzata, come formazione per i dipendenti dell'Istituto, mediante pubblicazione all'interno dell'intranet dell'Ipost, con relativa videoconferenza e slides illustrative.

#### **Dal 2007 AL 2008**

Cultore di diritto del lavoro e sindacale all'Università degli Studi di Roma Tre nella cattedra di diritto del lavoro e sindacale del professor Arturo Maresca (collaboro alla revisione delle tesi di laurea e agli esami di profitto. Sono docente ai seminari integrativi alle lezioni).

#### **Dal 2008 ad oggi**

Cultore di diritto del lavoro e sindacale all'Università degli Studi Sapienza di Roma nella cattedra del professor Arturo Maresca.

Partecipo ed interrogo agli esami di profitto per gli insegnamenti di diritto del lavoro e sindacale nella cattedra del professor Arturo Maresca e del professor Stefano Bellomo. Seguo gli studenti nella redazione delle tesi di laurea. Svolgo attività di docenza ai seminari integrativi alle lezioni di diritto del lavoro e sindacale nella cattedra del Professor Arturo Maresca.

### **DIDATTICA INTEGRATIVA**

#### **Da marzo a maggio 2008**

Ho collaborato in qualità di docente al seminario integrativo di diritto del lavoro della cattedra del Professor Arturo Maresca, sul tema "Lo sciopero nei servizi pubblici essenziali", tenuto dal Prof. Giovanni Pino presso la Facoltà di giurisprudenza dell'Università di Roma 3.

#### **Aprile 2013**

Seminari per gli studenti all'Università Sapienza di Roma di supporto alle lezioni del corso di laurea di diritto del lavoro e sindacale nella cattedra del Professor Arturo Maresca. Tema dei seminari: "I tirocini ed il contratto di apprendistato".

#### **Ottobre 2017**

##### **Sapienza Università di Roma**

Seminari di supporto alle lezioni del corso di laurea di diritto del lavoro e di diritto sindacale nella cattedra del Professor Arturo Maresca e Giuseppe Santoro Passarelli sul tema *Le prestazioni occasionali*

#### **Novembre 2017**

##### **Sapienza Università di Roma**

Seminari di approfondimento agli studenti all'interno del corso di laurea di diritto del lavoro e diritto sindacale della cattedra del Professor Arturo Maresca e del Professor

Giuseppe Santoro – Passarelli, in materia di tirocini curriculari ed extracurriculari.

#### Incarichi di insegnamento (secondo semestre 2019)

- Diritto del lavoro (ius/07) nel corso di laurea in Tecniche Ortopediche – Roma Azienda Ospedaliera Sant'Andrea- CFU 2- ore di lezione frontali 16 – 2 semestre 2019

#### DOCENZE AL MASTER DI II LIVELLO IN DIRITTO DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE. SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA.

##### 12) 22 aprile 2017

Docenza *Sulla disciplina dei tirocini.*

##### 2) 13 aprile 2018

Docenza *Sulla disciplina dei tirocini. Alternanza scuola lavoro.*

##### 3) 5 aprile 2019

Docenza *Sulla disciplina dei tirocini. Alternanza scuola lavoro.*

##### 12 ottobre 2018

**Docenze al Master di II livello sulla Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro presso la sede Inail – Piazzale Giulio Pastore n. 6 (Roma)**

*(modulo I) – Le tipologie contrattuali e le nuove forme di lavoro.*

Tema affrontato: la disciplina del contratto di apprendistato e dei tirocini.

#### ANNO 2018 ED ATTUALMENTE IN CORSO

Progetto di ricerca di Ateneo - Sapienza Università di Roma

- Membro del gruppo di ricerca di Ateneo della Sapienza (gruppo di ricerca per l'unità di diritto del lavoro – Prof. Arturo Maresca, Prof.ssa Lucia Valente, Dott.ssa Flavia Schiavetti, Dott.ssa Silvia Donà). Il progetto è stato vinto con il dipartimento di psicologia, Università Sapienza di Roma e con lo stesso stiamo approfondendo la correlazione che esiste tra la disoccupazione, in particolar modo quella giovanile e lo stress che la mancanza di lavoro provoca negli individui.

Il gruppo di ricerca per l'unità di diritto del lavoro, sta approfondendo le difficoltà di gestione dei centri per l'impiego, all'interno dei quali ci sono dipendenti con scarse competenze rispetto agli adempimenti che i centri per l'impiego sono tenuti a svolgere. Abbiamo messo in evidenza le differenze che si riscontrano tra i diversi centri per l'impiego situati al nord, al centro Italia ed al sud. Stiamo altresì approfondendo le modalità di politiche attive più efficaci per un inserimento reinserimento al lavoro, come ad esempio i tirocini extracurriculari e la relativa disciplina regionale applicabile e la riqualificazione professionale, indispensabile sia per una crescita lavorativa anche al passo con le nuove competenze richieste, sia per un inserimento presso altre realtà di lavoro. E' importante anche uno studio sulla certificazione delle competenze che si lega all'attivazione dei tirocini di qualità, in modo che possano essere validati esperienze formative in cui si vuole puntare al raggiungimento di determinate competenze, certificate e validate per essere poi spese in un "vero rapporto di lavoro" secondo un repertorio professionale che sia omogeneo sul territorio nazionale.

## GENNAIO 2018

Seconda classificata su 11 candidati presentati, ad una selezione per titoli e colloquio per un assegno di ricerca dal tema: "Technologies, web and digital workers: how the fourth industrial revolution affects the models of regulation of subordinate and autonomous work" – "Tecnologie, web e lavori digitali: come impatta la quarta rivoluzione industriale sui modelli di regolazione del lavoro subordinato ed autonomo".

La descrizione del progetto cui verte la ricerca sottesa al bando di conferimento dell'assegno sopra indicato e oggetto di un accurato approfondimento che ho svolto per la preparazione al colloquio, ha riguardato i rapporti intercorrenti tra innovazione tecnologica, con particolare riguardo alla cosiddetta rivoluzione digitale, e la regolazione dei rapporti di lavoro, in riferimento alla qualificazione giuridica da apprestare, se di tipo subordinato ai sensi dell' art. 2094 c.c., oppure collaborazioni etero organizzate ai sensi dell'art. 2 del d.lgs.81/2015 a cui viene applicata la disciplina del lavoro subordinato. Nel progetto di ricerca presentato e nel relativo colloquio, ho approfondito le trasformazioni indotte dalle nuove tecnologie e del loro utilizzo nel modo di regolare, sia con lo strumento legislativo, che con quello collettivo, le prestazioni di lavoro, variamente inquadrare nell'ambito della *share economy*, della *collaborative economy*, della *gig economy* o ancora della *platform economy*. Così da poter verificare se effettivamente le modificazioni organizzative e tecnologiche comportano riduzione dell'occupazione, obsolescenza professionale, stagnazione dei redditi, diseguaglianze e prassi discriminatorie, nonché intensificazione dei ritmi lavorativi, con evidenti ricadute sui poteri del datore di lavoro.

### Università

Università Ca' Foscari Venezia, responsabile scientifico: Professor Gaetano Zilio Grandi, Direttore del Dipartimento di Management della stessa Università.

## FEBBRAIO 2018

PARTECIPAZIONE PRIN – L'EVOLUZIONE CONTENUTISTICA E LA DIVERSIFICAZIONE FUNZIONALE DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA – (progetto PRIN \_ COMPOSTO: UNITA DI ROMA, PERUGIA, VENEZIA, PADOVA, TRIESTE \_ in attesa di valutazione da parte del MIUR)

INSERITA NELL'UNITA SCIENTIFICA DI VENEZIA CHE SI OCCUPA:

Della dimensione locale della contrattazione, con implicazioni in materia di contrattazione aziendale e/o in deroga.

Responsabile scientifico: Professor Gaetano Zilio Grandi.

## OTTOBRE 2018 – SETTEMBRE 2020

- Vincitrice di un assegno di ricerca biennale ai sensi dell'art. 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, indetto dall'INAPP (Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche), con determina del Direttore Generale n. 129 dell'8 maggio 2018, in cui è stato emanato il Bando n. 1 del 2018 (art. 1 , co. 2, lett. B). Selezione pubblica per il conferimento di assegni di ricerca.  
Sono risultata vincitrice del Programma di ricerca n. 2 – "Analisi dell' impatto del cambiamento tecnologico sul mondo del lavoro e protezione sociale".

Il mio tema di ricerca nell'istituto pubblico nazionale di ricerca per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) vuole identificare i poteri datoriali dei gestori delle piattaforme digitali di lavoro e nello specifico l'esercizio del potere di controllo, i limiti che lo stesso incontra, partendo da una ricostruzione di diritto positivo, anche a seguito della modifiche che hanno interessato l'art. 4 dello Statuto dei Lavoratori (SL) da parte dell'art. 23 del d.lgs.151/2015.

Il controllo delle qualità professionali del lavoratore e della prestazione sono infatti profili del potere dei gestori delle piattaforme nei mercati digitali e diventano quindi essenziali per il buon funzionamento di tali istituzioni (A. TOPO, "Automatic management", *reputazione del lavoratore e tutela della riservatezza*, in *Lav&Dir.*, n.3, estate 2018, 460 ss.).

Per un giuslavorista, infatti, a fronte della rapidissima e dirompente rivoluzione industriale, determinata dalle innovazioni tecnologiche digitali, è necessaria un'attenta analisi delle regole che governano il mercato del lavoro e in particolar modo di quelle che disciplinano il rapporto di lavoro, in modo da capire se il quadro normativo esistente possa disciplinare e dare un'adeguata tutela ai rapporti di lavoro che si vengono a creare. In prim'ordine, poiché in Italia non vi è una specifica regolamentazione del lavoro su piattaforme digitali, sto conducendo uno studio della normativa e giurisprudenza europea sul tema.

## PARTECIPAZIONE A CONVEGNI IN QUALITÀ DI RELATRICE.

### 24 giugno 2011

Ho partecipato come relatrice al convegno: "Contratti atipici per l'inserimento nel mondo del lavoro" - Confronto con la normativa europea per far emergere le peculiarità e criticità del modello italiano", tenutosi in occasione della seconda edizione del Festival del lavoro a Treia dal 24 al 26 giugno 2011.

Presentazione del volume che ho scritto dal titolo "Linee Guida sui tirocini formativi e di orientamento" a supporto dei consulenti del lavoro e consultabile nel sito: [www.consulentidellavoro.it](http://www.consulentidellavoro.it). La disciplina dei tirocini è stata inserita nel più ampio panorama dei contratti atipici poiché un contratto funzionale all'inserimento nel mondo del lavoro, affrontando la materia anche in chiave comparata.

### 10 ottobre 2012

Ho partecipato come relatrice al convegno "Le novità della Riforma Fornero: la flessibilità in entrata." Tenutosi presso la Sala Convegni "Sacro Cuore del Gesù", Piazza Domenico Ferrante (FR).

### 21 giugno 2013

Ha partecipato come relatrice al convegno *Tirocini. A che punto siamo? Lo stato dell'arte nelle legislazioni regionali*, tenutosi in occasione della Quarta edizione del Festival del lavoro a Fiuggi dal 20 al 22 giugno 2013.

### 19 / 03/ 2019

Seminario di studi in Inapp (Istituto Nazionale Analisi Politiche Pubbliche) dal titolo: "Tutele dei lavoratori delle Digital labour platform: tra diritto e tecno-regolazione"

Ho partecipato in qualità di relatrice con una relazione sui "Sistemi algoritmici reputazionali e di controllo collaborativa delle labor Platform."

Il convegno ha visto anche la presentazione del working paper Inapp n. 6 del 2019 sulla "Disciplina e tutela del lavoro nelle digital labour platform. Un modello di tecno-regolazione". **Del working paper ho curato il paragrafo due, sul quadro giuridico e giurisprudenziale del lavoro sulle piattaforme digitali.**

Il convegno ha visto le conclusioni del Professor Maresca, Professore ordinario di diritto del lavoro, Sapienza Università di Roma.

Per la consultazione del paper ed il programma: <https://inapp.org/it/eventi/tutele-dei-lavoratori-delle-digital-labour-platform-tra-diritto-e-tecnoregolazione>

### 6 Aprile 2019

Sapienza Università di Roma, Aula Gerin, Dipartimento di medicina sociale.

Prof.ssa Silvia Donà, prof. Gianni Carbone-

La diversa abilità in Azienda e nel Lavoro: due approcci di studio.

Ho partecipato al convegno in qualità di relatrice illustrando le normative che disciplinano il collocamento delle persone con disabilità anche con uno sguardo comparato.

### Giugno 2019

Il comitato scientifico composto dai Professori Bruno Caruso, Raffaele De Luca Tamajo, Riccardo Del Punta, Marco Marazza, Arturo Maresca, Adalberto Perulli, Roberto Romei, Franco Scarpelli, Valerio Speciale ha accettato abstract presentato con Manuel Marocco (ricercatore Inapp) relativo alle modalità di esercizio dei diritti sindacali, e in particolar modo l'esercizio del diritto di assemblee ex art. 20 St. lav., con l'ausilio delle nuove tecnologie.

Presenterò l'approfondimento scientifico all'interno della Sessione 2, dal titolo "Tecnologie e diritti sindacali", alla presenza dei Professori R. Del Punta, M. Magnani, P. Tullini, giovedì 11 luglio 2019 all'interno del Festival Luci sul Lavoro, che si terrà a Montepulciano dall'11 al 13 luglio prossimi.

### Giugno 2019

Accettazione dell'abstract dal titolo "Digital labor platform workers protection: a techno-regulation model" che presenterò al "II international Congress "Work innovation, are we ready?"- LABOUR 2030, che si terrà a Porto (Portogallo) il 19 e 20 settembre 2019.

In tale quadro e a seguito della call for paper della conferenza, nello specifico la numero X dal titolo "The Future of labour law in the EU", ho presentato insieme a Manuel Marocco, Massimo De Minicis e Nicola Lettieri (ricercatori Inapp) l'abstract dal titolo "Digital labor platform workers protection: a techno-regulation model".

Il saggio vuole proporre un modello di tecno-regolazione che possa rispondere alle nuove esigenze che un mercato del lavoro sempre più caratterizzato dall'evoluzione tecnologica e dalle piattaforme digitali di lavoro, richiede, in cui non vi sono più i classici luoghi di lavoro.

La prima parte del lavoro è dedicata ad una revisione dello stato dell'arte nel campo delle piattaforme di lavoro a livello europeo, con particolare attenzione alle cosiddette proposte di regolamento indiretto e ad una breve introduzione sulla governance algoritmica. Il documento propone quindi una strategia per la protezione dei gig economy workers che integra ciò che viene definito Integrated Crowdwork System (ICS).

Il modello presentato nel paper è in sintonia con l'idea di fornire ai lavoratori della "folla" un sistema assicurativo basato sul reddito, ovvero sistemi assicurativi basati sul reddito, piuttosto che concentrarci sul problema della qualificazione giuridica del rapporto di lavoro.

Esperienza professionale	<p>Da settembre 2017 ad oggi – Collabora al giuslavorista.it modalità di retribuzione: ritenuta d'acconto. Sono redattrice di note a sentenza nelle materie dei tirocini e contratto di somministrazione a termine, licenziamento per giustificato motivo oggettivo, prestazioni occasionali, ecc.</p> <p>Ho curato vari articolo sui tirocini curriculari ed extra-curriculari ed un Volume dal titolo "Le prestazioni occasionali: tutte le novità, il Civilista, Giuffrè Editore, 2017, 66 pagine. ISBN: 9788814223389</p>
Date	7 dicembre 2017 – Iscritta all'albo degli avvocati del Foro di Roma, sezione speciale D.Lgs. 96/2001.
Date	7 dicembre 2017 – Iscritta all'albo degli avvocati del Foro di Roma, sezione speciale D.Lgs. 96/2001.
Lavoro e posizione ricoperti	<p>Settembre 2015 - maggio 2016 – Contratto a tempo indeterminato presso la <u>Fondazione Consulenti per il Lavoro</u>. Viale del Caravaggio 88 (Roma).</p>
Date	<p><u>attività di ricerca scientifica</u> (in particolar modo in materia di tirocini e politiche attive del lavoro, formazione continua, certificazione delle competenze)</p>
Posizione contrattuale	13/02/2012→agosto 2015
Attività di ricerca svolta	<p>Contratto a tempo indeterminato presso <u>la Fondazione Studi dei Consulenti del lavoro</u></p> <p><u>Attività di ricerca scientifica in materia di diritto del lavoro, sindacale e della previdenza sociale.</u> Ho seguito diverse ricerche in materia di tirocini extracurriculari, ricerche sui contratti di lavoro, sulla normativa in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi del Testo Unico sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, il d.lgs.81/2015 e s.m.</p> <p>Ho scritto diversi saggi sulla rivista scientifica dei consulenti del lavoro, Leggi di lavoro, in materia di tirocini, contratti di lavoro, formazione continua, certificazione delle competenze, licenziamenti e ammortizzatori sociali.</p>
Date	13/02/2009 → 13/02/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Alto apprendistato presso la Fondazione Studi dei Consulenti del lavoro
Principali attività e	Attività di ricerca per i consulenti del lavoro anche in ottemperanza

responsabilità	a convenzioni stipulate tra il Consiglio Nazionale dei Consulenti del lavoro e il Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali, in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ex d.lgs.81/2008 e s.m. Ho approfondito anche la materia dei tirocini extracurricolari, facendo parte della commissione scientifica che forniva assistenza scientifica ai quesiti posti dai delegati della Fondazione Consulenti per il lavoro, per l'attivazione concreta di tirocini.
Date	Da Marzo 2008 a Novembre 2009
Lavoro e posizioni ricoperti	Praticante legale
Principali attività e responsabilità	Ha collaborato nella redazione di atti e pareri in particolar modo nella materia di diritto del lavoro e diritto societario.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio legale avvocati Luigi Albinetti ed Achille Buonafede sito in Via Giuseppe Zanardelli, 20 (Roma).
Date	Maggio 2008 - Gennaio 2009 ha collaborato nella casa editrice Jurand.
Principali attività e responsabilità	Classificazione della normativa italiana e comunitaria.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Mi sono occupata della classificazione per materia di leggi ed atti equivalenti, delle direttive e dei regolamenti comunitari. Ha collaborato nella redazione di "Voci", riguardanti le materie di diritto del lavoro e della previdenza sociale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Via Giunio Antonio Resti, 00143, Roma



DATE	Da Novembre 2007 a Febbraio 2008
Posizioni ricoperte	Pratica legale
Principali attività e responsabilità	Ha collaborato nella redazione di atti e pareri in particolar modo nelle materie di diritto del lavoro.
Nome e indirizzo del datore di lavoro.	Studio legale Avv. Antonella Pelucchini e Avv. Filomena Vaglivello. Via Odescalchi 16, Bracciano (Roma).

Il sottoscritto dichiara inoltre di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Leg.vo 30.6.2003, n.196, che i dati personali raccolti sono trattati dall'Università degli Studi di Genova ai sensi dei Regolamenti in materia, di cui ai DD.R.R. nn. 198 dell'11.7.2001 e 165 del 12.4.2006.

