

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Esperienza pluriennale come consulente e responsabile di progetti in tema di Lean Management, Organizzazione e Sistemi di pianificazione e controllo di gestione, Sistemi di gestione aziendale per la Pubblica Amministrazione, la Sanità e aziende private in svariati settori.

Docente per Master e Corsi di Laurea in tema di Lean Management, Organizzazione, Microeconomia e Sistemi di Gestione aziendale.

Lug. 2001–ad oggi

Ingegnere - libero professionista

Consulenza organizzativa e formazione manageriale

Roma (Italia)

PRINCIPALI ATTIVITA':

interventi di consulenza e formazione in **oltre 80 aziende** su tematiche di: - Analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi

- *Lean Management* in ambito Healthcare e LifeScience- Edile

- *Value based healthcare*

- Sistemi di Gestione e Compliance Aziendali (Qualità ISO 9000, Sicurezza ISO 45001, Energia ISO 50001, Sicurezza stradale ISO 39001, Compliance Management Systems ISO 19600)

- Analisi organizzativa per sviluppo sistemi informatici

- Audit

SETTORI DI COMPETENZA

- Sanità

- Pubblica Amministrazione

- Information Technology

- Meccanico

- Servizi

Ott 2018 – ad oggi **Senior Consultant**

Telos Management Consulting s.r.l., Siena (Italia)

- Collaborazione per consulenza e formazione in ambito *Lean e Value Based Healthcare*. Principali aree tematiche:

- Pronto Soccorso/ Percorsi emergenza-urgenza

- Organizzazione e stesura PDTA

- Organizzazione Blocchi Operatori /Percorsi chirurgici

- Percorsi PS-ricovero- Bed management

- Percorso Sangue

- Infezioni Correlate all'Assistenza

- Percorso Sepsi

- Risk Management

[CV Antonella Cimaglia –27 febbraio 2023 Pagina 1 / 6](#)

- Logistica farmaceutica in ambito oncologico

- Organizzazione ambulatori e DH ematologia

Ott 2016 – ad oggi **Docente**

Università La Sapienza, Roma (Italia)

- Coordinatore e membro del comitato tecnico scientifico del Master

Universitario in *Ingegneria Gestionale per le Aziende Sanitarie (Master IGAS)*

(A.A.2018/2019-
2019/2020) – (60 Crediti Formativi Universitari)

- Docente a contratto di *Economia e Gestione dei servizi Sanitari*
(A.A.2016/2017) - Docente a contratto di *Sistemi di Controllo di Gestione*
(A.A.2021/2022-2022/2023)

Lu 2020 – Ott 2021 Lu 2016 – Dic 2016

Socio Assistenziali Sanitari (A.A. 2019/2020 –
2020/2021- 2022/2023) in ambito *Risk Management*

Ingegnere - collaborazione a progetto

M.R.G. Consulting S.r.l.

Docente

CRIS- Centro Ricerca Istruzione e Sviluppo

- Docente nel Master *Management dei Servizi*

- Collaborazione al progetto di ricerca per il CNR
“Safety links for sea land logistics - Sistemi di
certificazione e sicurezza stradale”

Giu 2012–Giu.2014 **Ingegnere - collaborazione a progetto**

Azienda Sanitaria Locale RM 3, Roma (Italia)

Attività svolte:

- Supporto alla Direzione Generale nell’ambito del piano strategico triennale
 - Supporto alla Direzione Amministrativa per la redazione delle procedure amministrative contabili per il ciclo passivo
 - Supporto al Controllo di Gestione per la predisposizione delle schede di contrattazione del budget e la performance organizzativa
 - Analisi organizzativa per lo sviluppo di sistemi informatici per le attività del Dipartimento di Prevenzione
 - Predisposizione di documenti informativi per le pratiche su istanza di parte e modulistica relativa
 - Analisi dei flussi informativi e progettazione dei flussi documentali, dei livelli di accesso e di revisione, delle metodologie di naming e archiviazione
- Predisposizione di procedure e istruzioni operative su tematiche di:
 - Coordinamento Screening oncologici
 - Sicurezza alimentare
- Attività di audit presso le aziende della filiera alimentare
 - Progettazione ed erogazione di 2 corsi di formazione 11 e 13 crediti formativi, distribuiti in 8 sessioni da 3 giorni, per un totale di circa 48 ore di formazione a 180 dipendenti su tematiche di:
 - sistemi di gestione della qualità
 - comunicazione esterna ed interna
 - modelli organizzativi e integrazione multidisciplinare
 - performance organizzativa
 - flussi informativi e indicatori
 - l’agenda digitale e l’informatizzazione

Lug 2001–Lug 2006 **Auditor**

Auditor verifiche di parte terza norma UNI EN ISO 9001

IMQ S.p.a., Milano (Italia) -**Oltre 100** aziende valutate tra laboratori di analisi cliniche e radiologiche, centri di riabilitazione, consorzi/cooperative per la gestione di servizi socio sanitari, centri di dialisi, aziende meccaniche e impiantistiche per circa 250 giornate di audit nel quinquennio

Settori di qualifica come **Responsabile Gruppo Verifica Ispettiva**:

- 18 - Macchine ed impianti meccanici
- 19 - Macchine elettriche
- 28 - Imprese di costruzioni, installatori di impianti
- 33 - Tecnologia dell'informazione
- 35 - Servizi professionali di impresa
- 36 - Pubblica Amministrazione
- 38 - Servizi Ospedalieri, sanitari, veterinari, assistenza sociale

Set 2001–Lug 2006 **Docente**

Università Federico II, Napoli (Italia)

- Docente a contratto di Economia ed Organizzazione Aziendale – Ingegneria meccanica (A.A 2001/2006) **per cinque anni accademici**
- Docente al Master GENE- Progettazione sistemi di servizio
- Relatore in svariati seminari per i dipartimenti di Ingegneria Economico Gestionale e Ingegneria Biomedica

Lug 1996–Giu 2001 **Ingegnere - area consulenza e formazione**

Selfin S.p.a. - Gruppo IBM, Napoli (Italia)

Attività svolte in oltre 50 aziende clienti:

- Consulenza di direzione
- Formazione manageriale
 - Consulenza per lo sviluppo di sistemi gestione aziendale, sistemi di controllo di gestione, sistemi informatici
- Project manager per l'Implementazione di sistemi qualità aziendali in circa 40 aziende dell'Associazione Nazionale Costruttori Edili

Da gennaio 1999:

- **Responsabile centri di competenza**: Sanità - Pubblica Amministrazione - Servizi - Software - Industry
- Referente verifiche ispettive CONSIP su progetti informatici

ISTRUZIONE – FORMAZIONE
QUALIFICHE

da Mag 1996 **Laurea Ingegneria Meccanica - vecchio ordinamento**

FEDERICO II Università degli Studi, Napoli (Italia) – Voto 100/110

(A.A. 1987/1991 corso di laurea in Ingegneria Meccanica –Bioingegneria presso il Politecnico di Milano)

Ha ottenuto, per il lavoro svolto con la tesi di laurea “La qualità nelle piccole imprese di software”, un riconoscimento da parte dell’European Foundation for Quality Management (EFQM) per il contributo dato alla ricerca sul Quality Management in Europa.

da Ott 1996 **Abilitazione all’esercizio della professione**

Esame di Stato per l’abilitazione all’esercizio della professione voto 110/120

CV Antonella Cimaglia –27 febbraio 2023 Pagina 3 / 6

da Mag 1997 **Auditor UNI EN ISO 9001 – SICEV**

AICQ Centro Insulare, Roma (Italia)

- le norme UNI EN ISO 9000
- I sistemi di gestione qualità
- le norme UNI EN ISO 19001

da Mag 2001 **Auditor Q Web – IQ NET**

IMQ S.p.a., Milano (Italia)

- Lo schema di valutazione siti web
- Il commercio elettronico B2B e B2C
- Le attività di valutazione in azienda

da Giu 2010 **Master Management Pubblico**

CEIDA- Istituto Superiore Studi Giuridici, Roma (Italia)

Riconosciuto dalla *Presidenza del Consiglio dei Ministri* quale titolo post universitario utile all'accesso al corso concorso selettivo di formazione dirigenziale presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione. Principali argomenti:

- Diritto privato
- Diritto amministrativo
- Diritto finanziario e scienza delle finanze
- Diritto processuale amministrativo
- Scienza delle finanze

da Apr 2012 **OIV - Organismo Indipendente di Valutazione**

ANCI- Associazione Nazionale Comuni Italiani, Roma (Italia)

- la legislazione e gli OIV
- indicatori di processo e di risultato
- ruolo dell'OIV

da Mag 2012 **Auditor sistemi gestione safety BS OHSAS 18001**

CERMET, Bologna (Italia)

- sistemi di gestione della sicurezza sui luoghi di lavoro
- le norme OHSAS 18001
- la legge 81/08

da Gen 2015 **Idoneità per incarichi insegnamento**

LUISS Guido Carli, Roma (Italia)

Settore scientifico disciplinare ING/IND 35- Ingegneria economico gestionale:

- Dipartimento di Economia e Finanza
- Dipartimento di Impresa e Management

EGE-Esperto di gestione dell'energia

da Feb 2016 **audit - l'efficientamento energetico**
 RINA Academy, Napoli (Italia)

- i sistemi di gestione dell'energia e le tecniche di
- la diagnosi energetica

AGENAS -Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Roma (Italia)

- Area tematica 1: Economico/Gestionale - Giuridico/Amministrativa - Formazione manageriale
- Area tematica 2: Tecnico- Informatica
- Area tematica 6: Trasparenza ed Integrità dei Servizi Sanitari

da Giu 2017 **Albo auditor senior**

AGENAS -Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Roma (Italia)

- Area VII: Esperti Auditor Senior "Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie"

Dic 2020

Relatore 15° Forum Risk Management in Sanità

FORUM RISK MANAGEMENT IN SANITA

- Relatore su *"La Lean Healthcare Management per la Riduzione delle Infezioni post chirurgiche gravi in chirurgia addominale"* progetto svolto in collaborazione con l'**Agenzia Regionale Toscana e Confindustria Dispositivi Medici**

ATTIVITA' DI VOLONTARIATO

Set 2015–Gen 2017 **Volontaria**

UNIAMO FIMR Onlus, Roma (Italia)

- Consigliere e Vicepresidente di UNIAMO FIMR Onlus – Federazione Italiana Malattie Rare rappresentativa di circa 100 associazioni di malattie rare
- Referente della Federazione presso il tavolo di coordinamento Malattie Rare-Lazio

PREMI e RICONOSCIMENTI

1996 Riconoscimento EFQM (*European Foundation for Quality Management*)

Quality in small software companies

Nov 2019 **Lean Award 2019 - PREMIO COMPLESSITÀ**

Pronto soccorso S.M.A.R.T. (*Speed Management Acute Recovery Team*)
ASL RIETI

Nov 2019 **Lean Award 2019 – finalista (tra i primi 8 progetti di 63 partecipanti)**

PDTA-Stroke

Ospedale Pederzoli – Peschiera sul Garda - VERONA

Ott 2020 **Lean Award 2020 – PREMIO MIGLIORE IDEA PROGETTUALE**

Progetto COWS- COna Without Sepsis

Azienda Ospedaliera Universitaria FERRARA

Ott 2020 **Lean Award 2020 – PREMIO MIGLIOR PROGETTO
PERCORSI EMERGENZA-URGENZA**

Progetto Cheese- Revisione dei flussi da PS ai reparti
ASL RIETI

Ott 2021 Lean Award 2021 – PREMIO MIGLIOR PROGETTO
PERCORSI AMBULATORIALI

Progetto – Riorganizzazione percorsi ambulatoriali e DH area ematologia
Policlinico Universitario Tor Vergata

Ott 2021 Lean Award 2021 – finalista categoria VBHC

Progetto Value Based Healthcare paziente diabetico
ASL RIETI

Nov 2022 Lean Award 2022 – PREMIO MIGLIOR PROGETTO VBHC

Progetto Value Based Healthcare in ambito chirurgico
A.O. S.Giovanni Addolorata

Nov 2022 Lean Award 2022 – PREMIO MIGLIOR PROGETTO
AREA EMERGENZA URGENZA

Progetto LEAN Healthcare Management per decongestionamento PS
A.S.L.1 – Avezzano-Sulmona-L'Aquila

Nov 2022 Lean Award 2022 – PREMIO MIGLIOR PROGETTO
PERCORSI AMBULATORIALI

Progetto LEAN Healthcare Management paziente emofilico
Policlinico Umberto I- Roma

Nov 2022 Lean Award 2022 – PREMIO PROGETTO MAGGIORE
COMPLESSITA'

Progetto LEAN Healthcare Management Farmacia UFA e percorso del paziente
chemioterapico
Policlinico Universitario A.Gemelli- Roma

Nov 2022 Lean Award 2022 – (tra i primi 30 finalisti su 200 progetti)

Progetto LEAN Healthcare Management su efficientamento organizzativo in tema di
gestione delle politiche del farmaco
A.O. S.Pio - Benevento

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs.196/2003 e s.m.i. **anche ai fini della pubblicazione.**
Il presente curriculum vitae è stato redatto in forma di dichiarazione sostitutiva ai sensi dell'art.46 e 47 del DPR
445/2000. Consapevole che in caso di mendaci dichiarazioni il DPR 445/2000 prevede sanzioni penali e
decadenza dai benefici (artt. 75 e 76).