

CURRICULUM VITAE

EMANUELA DE FAZIO

GENERAL STATEMENT

Lavoro dal 1999 ed ho avuto la fortuna di ricoprire vari ruoli in svariate funzioni organizzative, diverse per missione, dimensione e complessità. Dotata, per indole e formazione, di una buona attitudine verso i risultati di qualità e di un radicato senso di analisi e sintesi, affronto qualsiasi tipo di problema cercando un adeguato bilanciamento tra creatività, approccio sistematico, visione di lungo periodo e tempestività. L'attenzione e la curiosità verso il contesto e verso gli altri mi danno l'opportunità di imparare rapidamente e molto profondamente dall'ambiente. La mia esperienza parte dal Software e System Engineering ed attraversa successivamente varie aree: dal Project/ Program Management, all'area Strategy, dal Business Development al Product Management, dal Change Management all'Education & Professional Development. La diversità degli ambiti in cui ho operato mi ha reso una persona molto versatile, flessibile, con una buona conoscenza dell'organizzazione nella sua globalità e con un approccio sempre costruttivo ed olistico. Ho trascorso i primi anni nel settore della consulenza e dell'HI Technology (Metoda S.p.A ed Oracle Italia) per passare poi nel 2002 in un settore molto diverso ma al pari complesso ed affascinante: quello dell'elettronica per la difesa (inizialmente Alenia Marconi System), dove ho operato fino a poco più di un anno fa. Dai primi mesi del 2019 lavoro nella funzione Corporate "Transformation Program Unit" di Leonardo-Finmeccanica.

I principali progetti che ho seguito sono stati in ambito Amministrazione Difesa Italiana, NATO ed EDA, innovazione, qualità e cambiamento organizzativo. Ho contribuito come Role Model al progetto "Sistema Scuola Impresa" nato dalla collaborazione di ELIS.org con grandi aziende italiane. Le attività di formazione, le pubblicazioni professionali, l'appartenenza al Project Management Institute (ed al chapter del Centro Italia) e all' International Council on Systems Engineering (chapter Italiano) hanno contributo a mantenere alto l'entusiasmo per le sfide, per il nuovo e per il confronto. Dall'inizio del 2016 a fine 2019 ho ricoperto come volontario, il ruolo di Direttore della Formazione per il PMI Central Italy Chapter e ricopro dal 2016 il ruolo di Editor in Chief per AISE – INCOSE Italia.

PRINCIPALI RUOLI RICOPERTI IN AZIENDA:

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Transformation Program Manager• Strategy Manager• Business Specialist/ Developer• Business Analyst/ Product Manager | <ul style="list-style-type: none">• Training Manager• Project Manager• HI Tech Consultant• System Engineer, Software Analyst and Developer |
|--|---|

ESPERIENZE PROFESSIONALI

da Dicembre 2018 ad oggi (18 mesi)

Azienda: Leonardo-Finmeccanica

Funzione: Transformation Program Unit (funzione Corporate)

Attività: Membro dei team inter- funzionali dei progetti "Acquisizione Vitrociset", "Leonardo Academy", "Modello Commerciale NATO", "Acquisizione Kopter"; Role Model nel progetto Sistema Scuola Impresa con formazione dedicata e interventi "Inspirational Talk" presso scuole di Roma

da Aprile 2016 a Novembre 2018 (2 anni e 7 mesi)

Azienda: Leonardo-Finmeccanica

Funzione: Strategie e Nuove Iniziative (Divisione ETN – Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale)

Ruolo: Business Specialist e Business Improvement Manager

Attività: Responsabile del processo di Pianificazione Strategica per le Line of Business "Land and Battlefield Systems" e "Support and Services Solutions". (*)Il processo di Pianificazione Strategica Leonardo prevede le seguenti fasi: Analisi Esterna (Scenario, Mercato e Scenario Competitivo), Analisi Interna (Posizionamento Industriale, Analisi della Catena del Valore, Assessment delle Competenze, Portafoglio Prodotti, Posizionamento Prodotti), Analisi di Competitività (Gap Analysis, MCKinsey e Boston Consulting Group Matrix Model, SWOT), Definizione Missione, Visione ed Obiettivi Strategici Industriali, Monitoraggio delle Azioni Strategiche (es. Gestione degli investimenti, processi di

cambiamento organizzativo, processi di business Improvement, Acquisizioni o Cessioni di rami d'azienda, cambiamento dei Business Model, strategie commerciali e di partnerships).

Membro del team divisionale “Engineering Processes Group” del programma Capability Maturity Model Integration (CMMI/ EPG) ed ai Working Group dedicati alle Iniziative Strategiche (es. CEMA-Cyber and Electromagnetic Activities, Border and Maritime Control, Simulation and Training).

da Gennaio 2013 a Marzo 2016 (3 anni e 3 mesi)

Azienda: Selex ES a Finmeccanica company

Funzione: Strategie e Nuove Iniziative (Divisione Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale)

Ruolo: Business Specialist

Attività: Responsabile del processo di Pianificazione Strategica per le linee di Business “Land and Battlefield Systems” e “Support and Services Solutions” (*). Partecipa al Working Group divisionale “Operational Excellence”.

da Gennaio 2012 a Dicembre 2012 (1 anno)

Azienda: Selex Sistemi Integrati a Finmeccanica company

Funzione: Strategie, Marketing e Business Development

Ruolo: Portfolio Manager e Training Manager

Attività: Gestione e Sviluppo del Portafoglio Prodotti aziendale (Defence Radar, C4ISR, Naval System, Homeland Security, Air Traffic Management Systems). Pianificazione, controllo e supporto tecnico per le attività di Business Development (es. Applicazioni Homeland Defence/Security, Applicazioni per lo sviluppo di HUB Ospedalieri in Centro Africa con opportunità di analisi diagnostiche da remoto). Pianificazione, controllo e metriche per l’Unità Organizzativa Strategie, Marketing e Business Development. Contributo alla elaborazione della policy di funzione.

da Gennaio 2008 a Dicembre 2011 (4 anni)

Azienda: Selex Sistemi Integrati a Finmeccanica company

Funzione: Strategie e Pianificazione Prodotti

Ruolo: C4ISR Product Manager

Attività: Responsabile della Pianificazione Strategica e Tecnologica dei prodotti C4ISR. Partecipazione a Gruppi di lavoro interni ed esterni (es. NATO, EU, EDA). Vice chairman in un gruppo di lavoro NATO sull’interoperabilità degli assets della difesa aerea. Project Leader del primo Working Group interno sul business Cyber Defence. Partecipazione agli Integrated Project Team dei programmi e delle offerte del business C4ISR. Partecipazione a progetti di continuous business improvement.

da Febbraio 2002 a Dicembre 2007 (5 anni ed 11 mesi)

Azienda: Alenia Marconi Systems a Finmeccanica company

Funzione: Ingegneria

Ruolo: Project Manager di un programma di Comando e Controllo

Attività: Gestione del contratto. Gestione dell’intero ciclo di vita del progetto. Partecipazione ad esercitazioni NATO.

da Ottobre 2000 a Febbraio 2002 (1 anno e 4 mesi)

Azienda: Oracle Italia

Ruolo: HI Tech Consultant

Attività: Progettazione e sviluppo di applicazioni WEB Based e Client/Server con tecnologie Oracle.

Amministrazione e Tuning di applicazioni (iAS, RDBMS) presso Banca Intesa, ENI e BOL

da Maggio 1999 ad Ottobre 2000 (1 anno e 3 mesi)

Azienda: Metoda S.p.A.

Ruolo: Software Analyst and Developer

Attività: Attività di consulenza e Sviluppo Software presso Telecom, TIM ed HP

FORMAZIONE/ CERTIFICAZIONI

- ✓ 2016: Certificazione CMMI Appraisal Team Member
- ✓ 2011: Certificazione di Training Manager (Finmeccanica)
- ✓ 2010: Certificazione “Certified Management Consultant” (ICMCI/ APCO) - riconosciuta dall’ONU per la consulenza di Organizzazione e Direzione
- ✓ 2009: Project Management Professional (PMP) – PMI
- ✓ 2004: MBA - Master in Business Administration (IRI/ Finmeccanica)
- ✓ 2003-2004: Certificazione sui Prodotti della Suite Rational di IBM e Oracle
- ✓ 1999: Laurea in Ingegneria Informatica (Indir. Elettronica e Telecomunicazioni) con 110 e lode; Tesi di laurea “Reti Neurali per la sincronizzazione dei segnali M- QAM” - Università della Calabria
- ✓ 1993: Liceo Scientifico: 60/60 - 1992: Maturità Magistrale 54/60

LINGUE

- ✓ Inglese: Intermedio

COMPETENZE DI MANAGEMENT:

Pianificazione Strategica; Pianificazione dell’Innovazione; Gestione della Catena del valore; Gestione Programmi/Progetti; Ingegneria dei Sistemi (es. Architectural Framework NATO-AF, DODAF, ecc); Modello CMMI : Capability Maturity Model Integration; Business Development; Dottrine di Comando e Controllo;

ASSOCIAZIONI PROFESSIONALI

- ✓ Da Gennaio 2016 - Direttore della Formazione per il Project Management Institute – Central Italy Chapter
- ✓ Da Marzo 2016 - Editor-in-Chief per l’Associazione Italiana di Systems Engineering (AISE) Capitolo Italiano dell’International Council on Systems Engineering (INCOSE)
- ✓ Dal 2009 - Membro Comitato Editoriale e di vari Comitati Operativi del PMI Central Italy Chapter
- ✓ Dal 2000 Membro dell’Ordine degli Ingegneri di Cosenza
- ✓ Ambiti di docenza
 - Corso di Alta Formazione in Euro-progettazione presso la Sapienza, Università di Roma, Dipartimento di Economica – 2018, 2019;
 - Master di I° Livello in Project Management presso l’Università UNICUSANO, dal 2014;
 - Formazione organizzata dal Project Management Institute Central Italy Chapter presso Sapienza, Campus Biomedico e presso le scuole Primarie e Secondarie su temi di Portfolio, Program e Project Management
 - Corso in un Master presso il Politecnico di Bari; titolo ”Organizzazione, Strategie e Business Management”
 - Role Model in un progetto Scuola Impresa di Elis

PUBBLICAZIONI

- ✓ "Potenzialità industriali nella progettazione e realizzazione di sistemi integrati di Difesa Aerea" – Atti del Convegno ANUTEI 2008;
- ✓ "Sviluppo di Architetture NEC: Digitalizzazione del campo di battaglia" – Atti per i Corsi dell’Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze/ Ist. Alti Studi per la Difesa (ISSMI/ IASD), 2009/2010;
- ✓ "The Challenges of Security in a Network-Enabled Environment" – Atti del Convegno AFCEA Symposium and Exposition Istanbul, 2010 ;
- ✓ "Le tecnologie del prossimo futuro" pubblicazione AIRI (Associazione Italiana per la Ricerca Industriale) Edizione del 2010 e del 2012;
- ✓ Speaker in Seminari del PMI Central Italy Chapter sulle tematiche: System Engineering, dal Portfolio al Project Management, Strategy and Innovation Management, Business Analysis, PMI Education Course;
- ✓ Articoli per la Newsletter del Central Italy chapter e per rivista CONFININDUSTRIA
- ✓ Why It Is Important to Build an Innovation Strategy Through the Project Management Maturity Model, IEEE Aerospace and Electronic Systems Magazine – May 2017;
- ✓ Transformation strategy and business model to balance products vs services ratio in the C4ISR domains, Polaris Innovation Journal - Sep 2017
- ✓ Outstanding Service Award – AISE –INCOSE Italia, 2017
- ✓ Temi di ricerca di maggiore interesse: Organizzazione e Strategie; Innovazione; Progetti, Programmi e Portfolio, Analisi del Business

HOBBIES

- Musica: studi di pianoforte e violoncello presso il Conservatorio di Musica di Cosenza;
- Lettura, cinema e sport (subacquea, tennis)

Roma, 10/11/2020

(*) Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in conformità a quanto prescritto dall’art. 4 del Codice in materia di protezione dei dati personali e dall’art. 26 del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33.