

Curriculum Vitae Europeo

Informazioni personali	
Cognome / Nome	DAL MASO Maurizio
Cittadinanza	
Luogo e data di nascita	
Sesso	
Settore professionale	Strutture ospedaliere e organizzazioni sanitarie.
Esperienza professionale	<p>Ha svolto la sua attività professionale come medico clinico dal 1979 al 1999. Successivamente, fino al 2019, come medico di Direzione sanitaria e Project Manager aziendale, Direttore Sanitario aziendale, Direttore Generale e Commissario straordinario.</p> <ul style="list-style-type: none"> • È formatore in Project Management di Accademia Nazionale di Medicina - Genova. • Dal 2020 co-founder di HealthAbility - Firenze, società di consulenza di Direzione e sviluppo strategico di Aziende del settore sanitario e socio-sanitario - https://www.health-ability.com/
Attività e Date	<p>→ 9° periodo: dal 1° aprile 2019 all'11 luglio 2019: Commissario straordinario della Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni come da D.P.G.R. n° 15 del 28 marzo 2019 a seguito della D.G.R. n° 350 del 25 marzo 2019.</p> <p>→ 8° periodo: dal 1° marzo 2016 al 31 marzo 2019: Direttore Generale della Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni.</p> <p>→ 7° periodo: dal 1° luglio 2015 al 31 dicembre 2015. Vice Commissario dell'Azienda USL 1 di Massa Carrara (D.P.G.R. 107 del 01.07.2015) Successivamente Direttore di struttura della Direzione sanitaria aziendale della ex Azienda Sanitaria di Firenze, dal 1° gennaio 2016 denominata "Azienda USL Toscana Centro".</p> <p>→ 6° periodo: dal 28 febbraio 2011 al 30 giugno 2015. Direttore Sanitario della Azienda USL 1 di Massa Carrara.</p> <p>→ 5° periodo: dal 2 agosto 2005 al 2 agosto 2010. Direttore Sanitario della Azienda Policlinico Umberto I di Roma. Successivamente dirigente della Direzione sanitaria della Azienda Sanitaria di Firenze.</p> <p>→ 3°- 4° periodo: dal 6 dicembre 1999 – 1° agosto 2005. Dirigente della Direzione sanitaria aziendale e Direttore di struttura della Azienda Sanitaria di Firenze. Da luglio 2004 è nominato Project Manager della Azienda Sanitaria di Firenze.</p> <p>→ 2° periodo: dal 1° marzo 1984 – 5 dicembre 1999. Dirigente medico della Unità operativa di Chirurgia Vascolare, presso il Nuovo Ospedale San Giovanni di Dio, della Azienda Sanitaria di Firenze.</p> <p>→ 1° periodo: 9 ottobre 1979 – 1° marzo 1984. Specializzando in Otorinolaringoiatria e Patologia Cervico-facciale (1979 – 1982) e Assistente volontario (1983 – 1984) nella Clinica Otorinolaringoiatrica dell'Università degli Studi di Firenze. Nel 1983 periodo di studio in qualità di Research fellow presso il Dipartimento di Chirurgia della Testa e del Collo della University of California San Francisco.</p>

Lavoro o posizioni ricoperte	<p>9° - Commissario straordinario della Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni</p> <p>8° - Direttore Generale della Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni</p> <p>7° - Vice Commissario della Azienda USL 1 di Massa Carrara</p> <p>6° - Direttore Sanitario della Azienda USL 1 di Massa Carrara</p> <p>5° - Direttore Sanitario della Azienda Policlinico Umberto I di Roma</p> <p>4° - Project Manager della Azienda Sanitaria di Firenze</p> <p>3° - Direttore di struttura della Direzione Sanitaria della Azienda Sanitaria di Firenze</p> <p>2° - Dirigente medico della Unità Operativa di Chirurgia Vascolare della Azienda Sanitaria di Firenze</p> <p>1° - Specializzando e Assistente volontario presso la Clinica ORL dell'Università degli Studi di Firenze</p>
Principali attività e responsabilità	<p>8°- 9°) Dal 1° marzo 2016 al 31 marzo 2019: Direttore Generale della Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni e Commissario straordinario dal 1° aprile all'11 luglio 2019. Descrizione: ha gestito l'Azienda in linea con gli obiettivi dati dalla Regione Umbria, in particolare:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Miglioramento dell'assetto economico-finanziario della Azienda 2. Introduzione del modello di assistenza differenziata per "intensità di cura" a livello dipartimentale 3. Riorganizzazione degli assetti interni aziendali per area dipartimentale medica e tecnico-amministrativa 4. Incremento delle attività cliniche di alta specializzazione in termini quantitativi e di attrazione extraregionale. <p>6°- 7°) Dal 28 febbraio 2011 al 30 giugno 2015: Direttore Sanitario della Azienda USL 1 di Massa Carrara e Vice Commissario dal 1° luglio al 31 dicembre 2015. Descrizione: ha collaborato con la Direzione generale, per quanto di specifica competenza, al raggiungimento degli obiettivi prefissati che hanno trattato la riorganizzazione dell'erogazione dei servizi e delle sedi attive nella ASL 1 di Massa e Carrara, il riordino finanziario ed economico e la programmazione delle attività connesse all'apertura del Nuovo Ospedale delle Apuane, operativo dal dicembre 2015. In particolare:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. riorganizzazione delle linee produttive aziendali in ambito ospedaliero e territoriale 2. attuazione piano di rientro senza riduzione qualitativa dei servizi 3. accorpamento dei reparti ospedalieri in logica di assistenza differenziata per "intensità di cura" 4. predisposizione nuovo regolamento aziendale e successivi atti di applicazione e verifica 5. accordi sindacali con aree della dirigenza su graduazione funzioni, valutazione, valorizzazione e sviluppo professionale 6. accordo sindacale sulla produttività personale del comparto e nuovi Piani Attuativi Locali. <p>5°) Dal 2 agosto 2005 al 2 agosto 2010: Direttore Sanitario della Azienda Policlinico Umberto I di Roma. Descrizione: ha contribuito, nei cinque anni del mandato e per quanto di specifica competenza, al raggiungimento degli obiettivi assegnati con Decreto n. 346 del 15 luglio 2005 dal Rettore dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma al Direttore Generale dell'Azienda Policlinico Umberto I:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Umanizzazione dell'assistenza 2. Qualificazione della produzione di prestazioni sanitarie 3. Risanamento economico 4. Riorganizzazione complessiva del Policlinico Umberto I 5. Normalizzazione degli aspetti formali inerenti la natura e il funzionamento dell'Azienda 6. Costruzione della struttura amministrativa aziendale 7. Avvio della ristrutturazione architettonica e impiantistica del Policlinico Umberto I. <p>4°) Dal 15 luglio 2004 al 1° agosto 2005: Con delibera aziendale gli viene conferito anche l'incarico di Project Manager aziendale e collocato in staff alla Direzione generale, con compiti di pianificazione, coordinamento e controllo dei progetti strategici stabiliti dalla Direzione aziendale. Descrizione: ha svolto le funzioni di coordinamento delle azioni dei diversi Project leader aziendali, di verifica dello stato di avanzamento dei progetti strategici aziendali e monitoraggio delle loro fasi di sviluppo, di rendicontazione alla Direzione aziendale sull'andamento, esito e chiusura dei progetti nel rispetto dei tempi e dei vincoli economici prefissati.</p> <p>3°) Dal 6 dicembre 1999, in qualità di dirigente della Direzione Sanitaria aziendale, viene nominato responsabile del " Gruppo di progetto sistema CUP (Centro Unificato di Prenotazione) aziendale " e del " Gruppo tecnico del progetto CUP dell'Area metropolitana fiorentina ". Successiva posizione occupata: Direttore della struttura "CUP e Coordinamento accesso alle prestazioni" della Direzione sanitaria della Azienda Sanitaria di Firenze. Descrizione: ha gestito il personale funzionalmente proveniente da diverse unità operative e coordinato le attività di alcune unità operative e servizi aziendali per il raggiungimento di specifici obiettivi. In particolare, come responsabile del progetto CUP Metropolitano di Firenze, che ha coinvolto anche le Aziende Ospedaliere Universitarie Careggi e Meyer, ha coordinato tutte le fasi propedeutiche al suo avvio, avvenuto nel dicembre 2002, e la gestione del Centro Servizi CUP Metropolitano di Firenze con autonomia gestionale e diretta responsabilità di risorse umane, tecnologiche e finanziarie. Ha contemporaneamente progettato e realizzato diversi programmi collegati al miglioramento dell'accesso alle prestazioni sanitarie, alla predisposizione e attuazione di nuovi percorsi clinici integrati (PDTA), al monitoraggio e all'attuazione di azioni per la riduzione delle liste di attesa, all'integrazione cooperativa pubblico-privato nelle attività ambulatoriali e all'implementazione di nuovi sistemi di Information e Communication Technology (ICT) e HTA nella Azienda Sanitaria di Firenze.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL Toscana Centro (ex Azienda Sanitaria di Firenze) – Piazza S. Maria Nuova 1, 50122 Firenze (Tel. +39 055.6938672 - Fax. +39 055.6938378) (direttore.generale@uslcentro.toscana.it)
Tipo di attività o settore	Assistenza sanitaria - Strutture sanitarie (<u>in quiescenza dalla USL Toscana Centro dal 1° settembre 2018</u>)

Date

Specializzazione in: Igiene e Medicina preventiva (Univ. degli Studi di Firenze, 29.10.2002)
Specializzazione in: Microchirurgia e Chirurgia sperimentale (Univ. Studi di Milano, 6.07.1992)
Specializzazione in: Chirurgia (Università degli Studi di Siena, 27.06.1988)
Specializzazione in: Otorinolaringoiatria e Patologia Cervico-facciale (Univ. di Firenze, 26.07.1982)

Abilitato all'esercizio della professione medica presso l'Università degli Studi di Firenze nella sessione di Esame di Stato del novembre 1979.

Iscritto all'Ordine Provinciale dei Medici-Chirurghi di Firenze (N° 6296) dal 21 gennaio 1980.

Titolo di studio: Laurea in Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Firenze. Anno: 1979 (Firenze, 9 ottobre 1979) - Voto: 110/110 e lode.

Maturità scientifica conseguita presso il Liceo G. Castelnuovo di Firenze – Anno scolastico 1972/73

Dal **2017** è inserito nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale elaborato dal Ministero della Salute.

Dal marzo 2015 è inserito nel nuovo Albo degli esperti e collaboratori di AGENAS (*Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali*) per l'Area tematica 4: Clinico/Organizzativa/Epidemiologica/Sociale.

Dal **2010** al **2015** ha svolto attività di docenza nei corsi annuali di formazione manageriale per dirigenti medici e direttori aziendali organizzati da:

> MIP – Politecnico di Milano – Area Sanità;

> Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università Luigi Bocconi di Milano:

- Management dell'ospedale: competenze per governare e innovare;

- Master EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-assistenziali).

Nel **2010**, **2011**, **2012**, **2018** ha svolto attività di docenza nell'ambito dell'Executive Master in Healthcare and Pharmaceutical Administration organizzato dalla LUISS Business School Division – Università LUISS Guido Carli di Roma, nell'Executive Programme in Lean e Operation Management in Sanità e nel Corso di Formazione Executive per Dirigenti di Aziende Sanitarie – DAS.

- Dal **2009** al **2016** è stato docente al Master universitario di 1° livello "Wound Care" organizzato dalla Facoltà di Farmacia e Medicina dell'Università La Sapienza di Roma.

Dal **2006** è collaboratore della Sezione Sanità pubblica e Management sanitario di Accademia Nazionale di Medicina e coordinatore del corso di formazione in "Certificazione base di Project Management in sanità". Nel **2009** Coautore del libro "Guida alla certificazione base di Project Management in sanità" (Franco Angeli, Milano).

Dal **2008** al **2011** è stato referee e collaboratore di "Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità", rivista indicizzata Medline ed Accrediteda SITI (Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica).

Dal **2008** al **2010** è stato docente al Master in "Management delle professioni sanitarie: funzioni di coordinamento nell'area Tecnico di Laboratorio Biomedico" dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma presso il Polo didattico di Rieti.

Dal **2007** al **2011** è stato docente alla Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina preventiva dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma.

Dal **2007** al **2010** è stato docente alla Scuola di Specializzazione in Chirurgia Generale V° (indirizzo in Chirurgia d'Urgenza) dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma.

Dal **2006** in poi è docente di Organizzazione Aziendale (Strategie di programmazione ed organizzazione sanitaria) al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma.

Dal **2005** è docente di Project Management al corso di "Alta formazione in Economia e Management in Sanità" organizzato dal Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma.

Dal **2005** al **2007** è stato docente al MIOS (Master Universitario in Management Innovativo delle Organizzazioni Sanitarie) della Facoltà di Sociologia dell'Università degli Studi di Urbino.

Dal **2002** al **2012** è stato coordinatore del Corso integrato di "Organizzazione sanitaria e gestione del lavoro" al Corso di Laurea in Tecnico di Radiologia Medica e Radioterapia dell'Università degli Studi di Firenze.

Dal **2001** al **2006** è stato coordinatore del Corso integrato di Organizzazione, Management ed Economia sanitaria al Corso di Laurea in Ostetricia dell'Università degli Studi di Firenze.

Nel **1997** è stato nominato Professore a contratto (fino al 2003 e con qualifica di "Esperto esterno") in Economia Sanitaria alla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze presso il Dipartimento di Igiene e Sanità Pubblica.

Titolo della qualifica rilasciata

Nel dicembre **2013** ha conseguito l'attestato di formazione manageriale per Direttori generali presso la Scuola Superiore Studi Universitari e Perfezionamento S. Anna di Pisa (*attestato N° 820 del 20 dicembre 2013*).

Nel gennaio **2011** ha conseguito l'attestato di "Formazione manageriale per abilitazione alla funzione di Direttore Generale di Azienda sanitaria" presso la Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica di Perugia, valido ai sensi del D.Lgs. n. 502/92 e s.i.m., e del DPR n. 484/97.

Nel **2009**, ha frequentato il corso semestrale di "Management in Sanità" presso la Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università Luigi Bocconi di Milano.

Nel **2005** ha frequentato il corso "Processi organizzativi e Master in Gestione e Direzione dei servizi sanitari" organizzato dal Consorzio Medicare – Alta formazione per lo sviluppo manageriale della sanità.

Nel giugno **2004** ha conseguito l'attestato di "Formazione manageriale per abilitazione alla funzione di Direttore Sanitario aziendale" presso la Scuola Regionale di Sanità – Scuola di Amministrazione Pubblica - "Villa Umbra" di Perugia.

Nel **2004** ha frequentato il "Corso di Pianificazione strategica e controllo di gestione nella Sanità" organizzato da "Il Sole 24Ore Corsi e Formazione".

**Principali tematiche/competenze
professionali possedute**

Dal dicembre **2015** è inserito nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale della Regione Lombardia, inserito anche nella "short list" elaborata dalla Commissione di esperti su mandato della Presidenza della Regione Lombardia.

Dal febbraio **2011** è inserito nell'elenco generale degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Toscana.

Dall'ottobre **2010** è inserito nell'elenco generale degli idonei all'incarico di Direttore Generale di Aziende Sanitarie della Regione Lazio e dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale (I.Z.S.) della Regione Lazio e Toscana. Riconfermato nel **2014** ed inserito anche nella "short list dei Direttori Generali" elaborata dalla Commissione di esperti su mandato della Presidenza della Regione Lazio.

Da luglio **2005** è inserito nell'elenco generale degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie, ospedaliere e ESTAV della Regione Toscana.

Nel **2004** è stato nominato Project Manager della Azienda Sanitaria di Firenze.

Nel dicembre **1999** è stato individuato quale responsabile del "Gruppo di progetto sistema CUP aziendale" e del "Gruppo tecnico del progetto CUP dell'Area metropolitana fiorentina", e successivamente nominato Direttore della struttura "CUP e Coordinamento accesso alle prestazioni" afferente alla Direzione Sanitaria della Azienda Sanitaria di Firenze.

Autore, dal 1980 ad oggi, di 65 pubblicazioni scientifiche e articoli specialistici di vari argomenti clinico-professionali e organizzativo-gestionali, con particolare riguardo alla Economia e organizzazione sanitaria, pubblicati su riviste nazionali ed internazionali.

**Capacità e competenze
personali**

Madrelingua

Italiana

Altra lingua

(1) Inglese (2) Francese

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Lingua

Lingua

		Comprensione		Parlato		Scritto	
		Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
(1)	B2		B2	B2	B2		B2
(2)	A2		A2	A2	A2		A2

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

-

Capacità e competenze organizzative

Nel **2001** è stato nominato Vice Presidente della F.E.M.S. (*Fédération Européenne des Médecins Salariés*), riconfermato nel 2004. Dal 2006 al 2008 è stato Tesoriere della F.E.M.S.

Nel periodo compreso fra il **2010** e il **2019**, come dirigente della Direzione sanitaria della Azienda Sanitaria di Firenze e, successivamente, come Direttore sanitario e Vice Commissario della Azienda USL 1 di Massa Carrara e quindi, dal 2016 fino al 2019, come Direttore Generale e Commissario Straordinario della Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni, ha continuato l'attività di organizzazione, o partecipazione come relatore, di congressi, convegni, corsi di formazione, workshop o tavole rotonde su temi professionali o gestionali in ambito di economia ed organizzazione sanitaria, nuovi sistemi gestionali e modelli di implementazione e sviluppo della innovazione nelle organizzazioni sanitarie.

Nel periodo compreso fra il **2005** e il **2010**, durante il quale ha svolto la funzione di Direttore Sanitario dell'Azienda Policlinico Umberto I di Roma, ha organizzato o partecipato in qualità di relatore a numerosi congressi, convegni, corsi di formazione, workshop o tavole rotonde su temi professionali e/o gestionali in ambito di economia ed organizzazione sanitaria.

Nel **2005** ha organizzato, per il Dipartimento di Sanità Pubblica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze, il convegno "La nuova organizzazione sanitaria toscana: rapporti istituzionali e innovazione gestionale".

Nel **2002** ha organizzato, per il Dipartimento di Sanità Pubblica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze, il convegno nazionale "Governo della domanda ed analisi dell'offerta nel nuovo Piano Sanitario Regionale".

Nel **2001** ha collaborato alla realizzazione del Convegno internazionale "Un sistema sanitario europeo: mito o realtà?" organizzato a Firenze dalla CIMO-ASMD (*Confederazione Italiana Medici Ospedalieri*).

Nel **2000** ha organizzato, per il Dipartimento di Sanità Pubblica della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze, il Convegno nazionale "Economia Sanitaria nell'anno 2000: unire qualità ed efficienza nella gestione ottimale delle risorse".

Nel **1996** ha organizzato il Convegno intitolato "Il Sistema DRG nell'attività medica: solo strumento economico? Ruolo del medico per l'utilizzazione ai fini della programmazione e della verifica di qualità".

Nel **1994** ha organizzato il Convegno "Qualità ed Efficienza in Sanità: per una nuova e credibile politica sanitaria italiana".

Capacità e competenze tecniche

-

Capacità e competenze informatiche

Utilizzo avanzato degli applicativi Office.

Capacità e competenze artistiche

-

Altre capacità e competenze

Dal 6 gennaio 1981 al 9 marzo 1981 ha frequentato il 76° corso A.U.C. presso la Scuola di Sanità Militare di Firenze. Dal 23 marzo **1981** al 5 aprile **1982** ha espletato il servizio di Ufficiale Medico di Complemento di prima nomina dell'Esercito Italiano con qualifica di assistente presso il Reparto di Otorinolaringoiatria dell'Ospedale Militare di Firenze.

Dal **2008** al **2021** è stato Ufficiale Medico della Croce Rossa Italiana (CRI), dal 2012 nel Ruolo Normale Riserva.

Patente

(B) e patente di guida della CRI.

Ulteriori informazioni

Allegati

-

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi del DPR 445/00, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.