

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Esperienza pluriennale come consulente e responsabile di progetti in tema di Lean Management, Organizzazione e Sistemi di pianificazione e controllo di gestione, sistemi di gestione aziendale per la Pubblica Amministrazione, la Sanità e aziende private in svariati settori.

Docente per Master e Corsi di Laurea in tema di Lean Management, Organizzazione e Sistemi di Gestione aziendale.

Lug. 2001–ad oggi**Ingegnere - libero professionista**
Consulenza organizzativa e formazione manageriale

Roma (Italia)

PRINCIPALI ATTIVITA':

interventi di consulenza e formazione in **oltre 50 aziende** su tematiche di:

- Analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi
- *Lean Management* in ambito Healthcare e LifeScience
- *Value based healthcare*
- Sistemi di Gestione e Compliance Aziendali (Qualità ISO 9000, Sicurezza ISO 45001, Energia ISO 50001, Sicurezza stradale ISO 39001, Compliance Management Systems ISO 19600)
- Analisi organizzativa per sviluppo sistemi informatici
- Audit

SETTORI DI COMPETENZA

- Sanità
- Pubblica Amministrazione
- Information Technology
- Meccanico
- Servizi
- Edile

Ott 2018 – ad oggi**Senior Consultant**

Telos Management Consulting s.r.l., Siena (Italia)

- Collaborazione per consulenza e formazione in ambito *Lean e Value Based Healthcare*.
Principali aree tematiche:
- Pronto Soccorso/ Percorsi emergenza-urgenza
- Organizzazione e stesura PDTA
- Organizzazione Blocchi Operatori /Percorsi chirurgici
- Percorsi PS-ricovero- Bed management
- Percorso Sangue
- Infezioni Correlate all'Assistenza
- Percorso Sepsis
- Risk Management

- Logistica farmaceutica in ambito oncologico
- Organizzazione ambulatori e DH ematologia

Ott 2016 – ad oggi

Docente

Università La Sapienza, Roma (Italia)

- Coordinatore e membro del comitato tecnico scientifico del Master Universitario in *Ingegneria Gestionale per le Aziende Sanitarie (Master IGAS) (A.A.2018/2019-2019/2020) – (60 Crediti Formativi Universitari)*
- Docente a contratto di *Economia e Gestione dei servizi Sanitari (A.A.2016/2017)*

Lu 2020 – Ott 2021

Docente

CRIS- Centro Ricerca Istruzione e Sviluppo

- Docente nel Master *Management dei Servizi Socio Assistenziali Sanitari (A.A. 2019/2020 – 2020/2021)* in ambito *Risk Management*

Lu 2016 – Dic 2016

Ingegnere - collaborazione a progetto

M.R.G. Consulting S.r.l.

- Collaborazione al progetto di ricerca per il CNR "Safety links for sea land logistics - Sistemi di certificazione e sicurezza stradale"

Giu 2012–Giu.2014

Ingegnere - collaborazione a progetto

Azienda Sanitaria Locale RM 3, Roma (Italia)

Attività svolte:

- o Supporto alla Direzione Generale nell'ambito del piano strategico triennale
- o Supporto alla Direzione Amministrativa per la redazione delle procedure amministrative contabili per il ciclo passivo
- o Supporto al Controllo di Gestione per la predisposizione delle schede di contrattazione del budget e la performance organizzativa
- o Analisi organizzativa per lo sviluppo di sistemi informatici per le attività del Dipartimento di Prevenzione
- o Predisposizione di documenti informativi per le pratiche su istanza di parte e modulistica relativa
- o Analisi dei flussi informativi e progettazione dei flussi documentali, dei livelli di accesso e di revisione, delle metodologie di naming e archiviazione
- o Predisposizione di procedure e istruzioni operative su tematiche di:
 - Coordinamento Screening oncologici
 - Sicurezza alimentare
 - Attività di audit presso le aziende della filiera alimentare
- o Progettazione ed erogazione di 2 corsi di formazione 11 e 13 crediti formativi, distribuiti in 8 sessioni da 3 giorni, per un totale di circa 48 ore di formazione a 180 dipendenti su tematiche di:
 - sistemi di gestione della qualità
 - comunicazione esterna ed interna
 - modelli organizzativi e integrazione multidisciplinare
 - performance organizzativa
 - flussi informativi e indicatori
 - l'agenda digitale e l'informatizzazione

Lug 2001–Lug 2006

Auditor

Auditor verifiche di parte terza norma UNI EN ISO 9001

IMQ S.p.a., Milano (Italia) -**Oltre 100** aziende valutate tra laboratori di analisi cliniche e

radiologiche, centri di riabilitazione, consorzi/cooperative per la gestione di servizi socio-sanitari, centri di dialisi, aziende meccaniche e impiantistiche per circa 250 giornate di audit nel quinquennio

Settori di qualifica come **Responsabile Gruppo Verifica Ispettiva**:

- 18 - Macchine ed impianti meccanici
- 19 - Macchine elettriche
- 28 - Imprese di costruzioni, installatori di impianti
- 33 - Tecnologia dell'informazione
- 35 - Servizi professionali di impresa
- 36 - Pubblica Amministrazione
- 38 - Servizi Ospedalieri, sanitari, veterinari, assistenza sociale

Set 2001–Lug 2006

Docente

Università Federico II, Napoli (Italia)

- Docente a contratto di Economia ed Organizzazione Aziendale – Ingegneria meccanica (A.A 2001/2006) **per cinque anni accademici**
- Docente al Master GENE- Progettazione sistemi di servizio
- Relatore in svariati seminari per i dipartimenti di Ingegneria Economico Gestionale e Ingegneria Biomedica

Lug 1996–Giu 2001

Ingegnere - area consulenza e formazione

Selfin S.p.a. - Gruppo IBM, Napoli (Italia)

Attività svolte:

- Consulenza di direzione
- Formazione manageriale
- Consulenza per lo sviluppo di sistemi gestione aziendale, sistemi di controllo di gestione, sistemi informatici
- Project manager per l'Implementazione di sistemi qualità aziendali in circa 40 aziende dell'Associazione Nazionale Costruttori Edili

Da gennaio 1999:

- **Responsabile centri di competenza:** Sanità - Pubblica Amministrazione - Servizi - Software - Industry
- Referente verifiche ispettive CONSIP su progetti informatici

ISTRUZIONE – FORMAZIONE QUALIFICHE

da Mag 1996

Laurea Ingegneria Meccanica - vecchio ordinamento

FEDERICO II Università degli Studi, Napoli (Italia) – Voto 100/110

(A.A. 1987/1991 corso di laurea in Ingegneria Meccanica –Bioingegneria presso il Politecnico di Milano)

Ha ottenuto, per il lavoro svolto con la tesi di laurea “La qualità nelle piccole imprese di software”, un riconoscimento da parte dell'European Foundation for Quality Management (EFQM) per il contributo dato alla ricerca sul Quality Management in Europa.

da Ott 1996

Abilitazione all'esercizio della professione

Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione voto 110/120

- da Mag 1997 **Auditor UNI EN ISO 9001 – SICEV**
AICQ Centro Insulare, Roma (Italia)
- le norme UNI EN ISO 9000
 - I sistemi di gestione qualità
 - le norme UNI EN ISO 19001
- da Mag 2001 **Auditor Q Web – IQ NET**
IMQ S.p.a., Milano (Italia)
- Lo schema di valutazione siti web
 - Il commercio elettronico B2B e B2C
 - Le attività di valutazione in azienda
- da Giu 2010 **Master Management Pubblico**
CEIDA - Istituto Superiore Studi Giuridici, Roma (Italia)
- Riconosciuto dalla *Presidenza del Consiglio dei Ministri* quale titolo post universitario utile all'accesso al corso concorso selettivo di formazione dirigenziale presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione. Principali argomenti:
- Diritto privato
 - Diritto amministrativo
 - Diritto finanziario e scienza delle finanze
 - Diritto processuale amministrativo
 - Scienza delle finanze
- da Apr 2012 **OIV - Organismo Indipendente di Valutazione**
ANCI- Associazione Nazionale Comuni Italiani, Roma (Italia)
- la legislazione e gli OIV
 - indicatori di processo e di risultato
 - ruolo dell'OIV
- da Mag 2012 **Auditor sistemi gestione safety BS OHSAS 18001**
CERMET, Bologna (Italia)
- sistemi di gestione della sicurezza sui luoghi di lavoro
 - le norme OHSAS 18001
 - la legge 81/08
- da Gen 2015 **Idoneità per incarichi insegnamento**
LUISS Guido Carli, Roma (Italia)
- Settore scientifico disciplinare ING/IND 35- Ingegneria economico gestionale:
- Dipartimento di Economia e Finanza
 - Dipartimento di Impresa e Management
- da Feb 2016 **EGE-Esperto di gestione dell'energia**
RINA Academy, Napoli (Italia)
- i sistemi di gestione dell'energia e le tecniche di audit
 - l'efficientamento energetico
 - la diagnosi energetica

- da Giu 2016 **Albo esperti e collaboratori**
 AGENAS -Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Roma (Italia)
- Area tematica 1: Economico/Gestionale - Giuridico/Amministrativa - Formazione manageriale
 - Area tematica 2: Tecnico- Informatica
 - Area tematica 6: Trasparenza ed Integrità dei Servizi Sanitari
- da Giu 2017 **Albo auditor senior**
 AGENAS -Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Roma (Italia)
- Area VII: Esperti Auditor Senior "Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie"
- Dic 2020 **Relatore 15° Forum Risk Management in Sanità**
 FORUM RISK MANAGEMENT IN SANITA
- Relatore su *“La Lean Healthcare Management per la Riduzione delle Infezioni post chirurgiche gravi in chirurgia addominale”* progetto svolto in collaborazione con **l’Agenzia Regionale Toscana e Confindustria Dispositivi Medici**

ATTIVITA' DI VOLONTARIATO

- Set 2015–Gen 2017 **Volontaria**
 UNIAMO FIMR Onlus, Roma (Italia)
- Consigliere e Vicepresidente di UNIAMO FIMR Onlus – Federazione Italiana Malattie Rare rappresentativa di circa 100 associazioni di malattie rare
 - Referente della Federazione presso il tavolo di coordinamento Malattie Rare-Lazio

PREMI e RICONOSCIMENTI

- 1996 **Riconoscimento EFQM (*European Foundation for Quality Management*)**
 Quality in small software companies
- Nov 2019 **Lean Award 2019 - PREMIO COMPLESSITÀ**
 Pronto soccorso S.M.A.R.T. (*Speed Management Acute Recovery Team*)
 ASL RIETI
- Nov 2019 **Lean Award 2019 – finalista (tra i primi 8 progetti di 63 partecipanti)**
 PDTA-Stroke
 Ospedale Pederzoli – Peschiera sul Garda - VERONA
- Ott 2020 **Lean Award 2020 – PREMIO MIGLIORE IDEA PROGETTUALE**
 Progetto COWS- COna Without Sepsis
 Azienda Ospedaliera Universitaria FERRARA
- Ott 2020 **Lean Award 2020 – PREMIO MIGLIOR PROGETTO PERCORSI EMERGENZA-URGENZA**
 Progetto Cheese- Revisione dei flussi da PS ai reparti
 ASL RIETI

- Ott 2021 **Lean Award 2021 – PREMIO MIGLIOR PROGETTO PERCORSI AMBULATORIALI**
Progetto – Riorganizzazione percorsi ambulatoriali e DH area ematologia
Policlinico Universitario Tor Vergata
- Ott 2021 **Lean Award 2021 – finalista (tra i primi 4 progetti- categoria VBHC)**
Progetto Value Based Healthcare paziente diabetico
ASL RIETI

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs.196/2003 e s.m.i. **anche ai fini della pubblicazione.**
Il presente curriculum vitae è stato redatto in forma di dichiarazione sostitutiva ai sensi dell'art.46 e 47 del DPR 445/2000.
Consapevole che in caso di mendaci dichiarazioni il DPR 445/2000 prevede sanzioni penali e decadenza dai benefici (artt. 75 e 76).

ALLEGATO AL CURRICULUM VITAE

ATTIVITA' DI CONSULENZA PER AREE DI COMPETENZA E PRINCIPALI REFERENZE

SANITA' E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- Analisi e reingegnerizzazione dei processi
- Progetti di reingegnerizzazione in ambito *lean management*
- Analisi organizzativa per sistemi informatici di supporto alle attività aziendali
- Analisi dei *flussi informativi* e progettazione dei *flussi documentali*
- Predisposizione schede costi-ricavi-produttività per l'assegnazione di *obiettivi di budget*
- Individuazione dei *driver* per il ribaltamento dei costi aziendali, a supporto del Controllo di gestione
- Stesura di procedure aziendali e per Unità Operative Complesse-istruzioni di processo
- Predisposizione *fogli informativi per le pratiche su istanza di parte*
- Revisione modulistica ad uso interno ed esterno
- Supporto per la predisposizione di piani per la *trasparenza e anticorruzione*
- Supporto per la predisposizione di *protocolli d'intesa*
- Analisi dei processi per le procedure di gestione del *ciclo passivo*
- Supporto per l'organizzazione delle attività di coordinamento degli *screening oncologici*
- Analisi per l'ottimizzazione del sistema unico di prenotazione
- Analisi per l'organizzazione e gestione della documentazione delle attività ispettive
- Supporto all'attivazione nei Comuni dello Sportello Unico delle Attività Produttive-SUAP
- Formazione

Principali referenze

- **Centro diabetologico Azienda Sanitaria Locale Salerno**
- **Azienda Sanitaria Locale Gallarate (VA)**
- **Azienda Sanitaria Locale Salerno**
- **Azienda Sanitaria Locale Roma 3 – Municipi X-XI-XII (ex XIII-XIV-XV) e Comune di Fiumicino**
- **Azienda Sanitaria Locale Rieti**
- **Azienda Sanitaria Locale Roma 2**
- **Azienda Ospedaliera Rummo (BN)**
- **Azienda Ospedaliera S.Giovanni Addolorata (RM)**
- **Azienda Ospedaliera Universitaria Cagliari**
- **Azienda Ospedaliera Universitaria Ferrara**
- **Azienda Ospedaliera Universitaria Pisa**
- **Azienda Ospedaliera Universitaria Bari**
- **Ospedale G.B.Grassi (Ostia-RM)**
- **Ospedale Pederzoli (Peschiera del Garda-VR)**
- **Ospedale S.Donato (AR)**
- **Ospedale S.Maria Annunziata (FI)**
- **Ospedale Sacco (MI)**
- **Agenzia Regionale Sanità Toscana**
- **Policlinico Universitario Tor Vergata (RM)**
- **Fondazione Policlinico A.Gemelli (RM)**
- **Fondazione Poliambulanza (BS)**
- **ASMEZ e Consorzio SELENE- Raggruppamento Comuni Campani**
- **Ministero del Tesoro – SINIT Dipartimento Sistemi Informativi Territoriali**
- **Parco Scientifico e Tecnologico di Salerno**
- **Parco Scientifico e Tecnologico di Brindisi – PASTIS**

ATTIVITA' DI CONSULENZA PER AREE DI COMPETENZA E PRINCIPALI REFERENZE

AZIENDE ICT

- Analisi e reingegnerizzazione dei processi
- Impostazione e implementazione del sistema qualità aziendale secondo le norme UNI EN ISO 9001 e UNI EN ISO 9000-3 e integrazione con CMM (*Capability Maturity Model*)
- Analisi delle architetture per la gestione dei flussi documentali, dei livelli di accesso e di revisione, tecniche di naming e di archiviazione
- Piani della qualità-Riesami di progetto
- Stesura di procedure e Manuali qualità

Principali referenze

- **Accenture Technology Solution S.p.a.**- soluzioni Enterprise Application Integration, Business Intelligence, CRM
- **Sap Italia Consulting S.p.a.**- Consulenza informatica SAP
- **ITS-Information Technology Services S.p.a.**- soluzioni applicative e gestione di infrastrutture ICT
- **Infocenter s.r.l.**- Consulenza informatica
- **Future house s.r.l.**- Apparecchiature elettroniche
- **Informatica medica s.r.l.**- Vendita e assistenza prodotti software proprietari per laboratori analisi cliniche
- **Large system s.a.s.** - Consulenza informatica
- **T&C s.r.l.**- Formazione e consulenza IT

AZIENDE DI SERVIZI

- Analisi e reingegnerizzazione dei processi
- Implementazione di sistemi di gestione: *qualità UNI EN ISO 9001, sicurezza OHSAS 18001*
- Analisi delle architetture per la gestione dei flussi informativi
- Stesura di procedure e predisposizione della documentazione
- Audit

Principali referenze

- **Medas s.r.l.**- Servizi integrativi nell'ambito del D.lgs. 81/08
- **SICE s.r.l.**- Progettazione antenne per telefonia mobile
- **De Lucia progetti** – Studio di progettazione edile per *ITALFERR S.p.a. – RFI S.p.a.*
- **Cleder international s.a.s.** – Progettazione civile e in ambito militare *NATO* - direzione lavori
- **VDF Energia**- Progettazione impianti energie rinnovabili, pratiche di impatto ambientale, audit energetico
- **MAST s.r.l.**- Servizi di facility management
- **ENAV S.p.A.** – Ente Nazionale Assistenza al volo

AZIENDE EDILI

- Analisi e reingegnerizzazione dei processi
- Impostazione e implementazione del sistema qualità aziendale secondo le norme UNI EN ISO 9001. Audit
- Predisposizione procedure, manuali, moduli di registrazione, piani della qualità

Principali referenze

- **A.N.C.E. Associazione Nazionale Costruttori Edili**-Implementazione di sistemi qualità aziendali nel ruolo di **Project manager** per 4 raggruppamenti di aziende edili associate, per un totale di circa **40 aziende**
- **Brancaccio costruzioni S.p.a.**- Progettazione e realizzazione di lavori edili impiantistici e tecnologici
- **Research S.p.a.**- Progettazione e costruzione opere marine, idrauliche e subacquee

ATTIVITA' DI CONSULENZA PER AREE DI COMPETENZA E PRINCIPALI REFERENZE

AZIENDE MECCANICHE

- FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) di processo
- Individuazione lotti economici di produzione
- Piani di controllo-piani della qualità-piani di campionamento
- Analisi fascicoli tecnici per piani di investimento e progetti di finanziamento
- Stesura di procedure-istruzioni di processo-cicli di produzione e controllo
- Riorganizzazione dei processi secondo le norme UNI EN ISO 9001
- Impostazione e implementazione del sistema qualità aziendale

Principali referenze

- **Eurotire s.r.l.**- Assemblaggio pneumatici per Ferrari- Maserati- Tower Automotive- Fiat group
- **L.M.S. s.r.l.**- Lavorazioni meccaniche e stampaggio lamiere per Tower Automotive-Fiat group- Merloni elettrodomestici- Whirpool
- **A.CO.FER. s.r.l.**- Costruzione e assemblaggio componenti ferrosi ed elettrici a bassa tensione per Biticino- Magneti Marelli
- **SIGAM s.r.l.**- Lavorazioni meccaniche settore automotive - mercato dei ricambi
- **FOM S.p.a.** -Costruzione gru, apparecchi di sollevamento e trasporto

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs.196/2003 e s.m.i. **anche ai fini della pubblicazione.**
Il presente curriculum vitae è stato redatto in forma di dichiarazione sostitutiva ai sensi dell'art.46 e 47 del DPR 445/2000.
Consapevole che in caso di mendaci dichiarazioni il DPR 445/2000 prevede sanzioni penali e decadenza dai benefici (artt. 75 e 76).