

Curriculum vitae (redatto il 24/02/2023)

Guido Mastrobuono

Impiego attuale:

- Italferr S.p.A. (gruppo Ferrovie dello Stato) da aprile 2004.
Attuale incarico:

Risk Officer

Descrizione sintetica del percorso lavorativo

Da aprile 2018 ad oggi, sono il Risk Officer di Italferr, lavoro alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato e sono incaricato di:

- creare e diffondere una cultura orientata alla gestione del rischio;
- gestire e coordinare un processo sistematico e strutturato di identificazione e valutazione dei rischi;
- effettuare attività di risk management e analisi di rischio su processi/progetti/attività;
- creare un "ambiente di controllo" che garantisca un monitoraggio dei rischi e l'implementazione tempestiva di azioni mitigatrici;
- collaborare con l'unità Sistemi Qualità, Ambiente e Sicurezza e la Funzione Audit della Società per l'individuazione e il monitoraggio di aree a maggior rischio e per rendere più efficaci i sistemi di gestione e controllo della Società;
- curare la gestione, per le società controllate prive di una funzione preposta, del processo di identificazione, valutazione e gestione dei rischi aziendali.

(Risk Management Operativo, Project Risk Management, Analisi di Rischio di ogni genere (su progetti, processi, sistemi, Bottom Up, Top-Down, Modelli ABC, Modelli 231 etc.), Sistemi di Gestione, Gestione Aziendale)

Dal giugno 2015 all'aprile 2018, dopo che Italferr ha deciso di proporre servizi di **Value Engineering** ai suoi clienti nazionali ed esteri, mi è stato chiesto di divenire l'uomo di punta in quest'ambito. Mi sono occupato della promozione e della diffusione di questa attività, l'invio di offerte, la preparazione delle analisi assegnate, e la formazione di una squadra di tecnici adeguata.

Da ottobre 2012 all'aprile 2018, sono stato il **focal point della Direzione Tecnica di Italferr per l'analisi di rischio aziendale (ERM)**.

Tra il giugno 2014 ed il giugno 2015, mi è stato chiesto di analizzare le possibilità di inserire l'Analisi di Rischio tra i servizi forniti dalla UO Sicurezza, Manutenzione ed Interoperabilità di Italferr con l'intento di formare un settore dedicato al **Risk Management** ed ai supporti al processo decisionale.

(Risk assessment societario)

Dal settembre 2008 al giugno 2014, mi è stata di fatto affidata la microstruttura che si occupa di innovazione nei prodotti e nelle metodologie di lavoro nell'ambito della UO **Standard, Metodologie, e Value Engineering** di Italferr (nel gennaio 2010 detta microstruttura ha raggiunto la consistenza di un settore e l'affidamento è stato ufficializzato dall'organigramma aziendale).

(Value Engineering, Controllo del processo di produzione, Qualità ISO 9001, Standard e Normativa, Aggiornamento del contratto RFI – Italferr, Progettazione a catalogo)

Dal gennaio 2012 al giugno 2014 mi è stato chiesto di gestire, sempre nell'ambito della stessa UO ed in aggiunta alla microstruttura che già gestivo, anche il **settore contratti** che si occupa delle forniture di servizi ed era in crisi. Con la mia gestione i tempi di emissione di un contratto sono scesi da 20 giorni a 5 e la crisi può dirsi superata.

(Attivazione, controllo e gestione contratti quadro di enti appaltanti pubblici)

Da settembre 2006 a gennaio 2012, sono stato assegnato all'Unità Organizzativa Value Engineering della quale gestivo la produzione tecnica dal 2005. Sono stato il focal point per **l'adattamento dell'Analisi del Valore alla realtà ferroviaria**.

(Value Engineering, Standardizzazione, Ricerca e Sviluppo)

Da aprile 2004 a settembre 2006, sono stato impiegato a Roma da Italferr S.p.A. nell'Unità Organizzativa Safety & Security nel campo della sicurezza dei trasporti ferroviari.

(Sicurezza di impianti ferroviari – Ambito nazionale)

Dal maggio 2000 a novembre 2003, ho operato a Copenhagen come "Civil Works Expert" ed "**Central Hazard Log Manager**" nel Chief Safety Manager Team, che cura i rapporti tra progettisti, enti certificatori ed autorità locali nell'ambito della progettazione, della realizzazione e dell'avviamento della metropolitana di Copenhagen (Danimarca).

(Sicurezza di impianti ferroviari – Ambito internazionale)

Dal 1998 al 2000, avevo lavorato in paesi caratterizzati da instabilità politica (guerra civile in Congo-Brazzaville) o in ambiente chimicamente aggressivo (Enichem di Porto Marghera). Allo stesso tempo, sono un supervisore ed un ingegnere geotecnico esperto.

(Ingegneria Civile, Geotecnica ed Ambientale)

Nel **1997** ho servito come Vigile del Fuoco, Volontario Ausiliario.

Note Personali:

- Inglese parlato e scritto, esperienza di lavoro all'estero in paesi anglofoni e non anglofoni. Pratica di spagnolo, danese e portoghese.
- Buona capacità di comunicare sia in italiano che in inglese, sia in presenza che in remoto, anche utilizzando social network e tecnologie informatiche.
- Capacità di leadership, mediazione e gestione dei rapporti tra gli enti.
- Volitività, determinazione, pensiero laterale, versatilità e capacità di affrontare con tranquillità problematiche mai affrontate e buona abilità di ricerca bibliografica.
- Creatore e gestore del sito Valore, Rischio e Sistemi (<https://valorerischioesistemi.wordpress.com>) che effettua una attività di divulgazione della cultura della Gestione del Rischio e dell'Analisi del Valore.
- Appassionato di geopolitica, storia militare, storia dello sviluppo tecnologico e dei trasporti, filosofia, teoria del caos e sistemi complessi.

Competenze – Studi – Gruppi di Lavoro:

- **Laurea** in Ingegneria Civile ad indirizzo Geotecnica presso l'Università degli Studi di Genova il 12/11/1996. Voto di Laurea: 103/110.
- **Esame di Stato** per l'esercizio della professione di Ingegnere e conseguente iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Genova.
- Diploma del **Corso di Sopravvivenza in Mare** ottenuto presso il Centro di Addestramento Apt di Bornasco (PV) il 3/12/1998 e registrato presso la banca dati O.P.I.T.O. (Offshore Petroleum Industry Training Organization).
- Partecipazione ai corsi sulla **definizione dei processi** (Metodo Zoom UP) e sulla **scrittura delle procedure** tenuti presso l'UNI (Milano 1° aprile e 28 maggio 2009).
- Partecipazione al forum intitolato "**Metodologie di Controllo per la Gestione dei Rischi**" tenutosi a Bologna il giorno 11 aprile 2013.
- Partecipazione alla conferenza intitolata "**14th Annual Strategic Risk Management**" tenutasi a Berlino dal 2 al 4 aprile 2014.
- Partecipazione al Summit Annuale Dedicato ai Professionisti Internal Audit, Odv & GRC intitolato "**Internal Audit & GRC 2014**" tenutasi a Roma il 9 ottobre 2014.
- Superamento del IV Modulo del corso ALP (ANRA Learning Path) "**Enterprise Risk Management (ERM) e strumenti avanzati di Risk Management**" (24 ore totali) con esame tenuto il 17 maggio 2018.
- Dal luglio 2018, partecipazione al Gruppo di Lavoro AICQ "**Risk High Level Structure SG Integrata**".
- Dal gennaio 2019, partecipazione al gruppo di lavoro AICQ per "**Definire le competenze dei Risk Manager Industriali**" in vista di una eventuale certificazione in ambito AICQ-SICEV.
- **Qualifica Lean Six Sigma Yellow Belt** conseguita presso la Tor Vergata Lean Six Sigma Academy nel novembre 2018.
- Corso di 60 ore per la certificazione **Lean Six Sigma Green Belt** conseguita presso la Tor Vergata Lean Six Sigma Academy nel maggio 2019 (manca l'esecuzione di un progetto per l'ottenimento della qualifica).
- Corso **Process Agile Transformation** (8 ore nell'ottobre 2019) erogato da Italferr a tutti i dipendenti.
- Corso **Teams Training – Corso Avanzato** (8 ore tra marzo ed aprile 2020) erogato da Italferr a tutti i dipendenti.
- Corso **Formazione dei formatori sulla gestione della formazione a distanza** (4 ore nel maggio 2020) erogato da Italferr a tutti i formatori.
- Corso **Workshop Become Agile** (5 ore nel novembre 2020) erogato da Italferr a tutti i gestori di Struttura Organizzativa.
- Corso **Emotional Lab** (14 ore tra gennaio e marzo 2021) erogato da Italferr a tutti i dipendenti.
- Corso **Team Management Labs** (8 ore tra marzo ed aprile 2021) riservato ai Manager di Italferr (Dirigenti e Quadri Apicali).

Collaborazione con Università:

La ricerca in ambito risk management è effettuata anche in collaborazione con le università La Sapienza e Tor Vergata ed ha portato alla produzione di tre tesi di cui sono stato correlatore:

- Anna Lisa Bianchi, tesi intitolata "**Definizione di un Modello "Risk Six Sigma"**", lauretasi presso l'università di Tor Vergata (relatore prof. Vittorio Cesarotti) il giorno 16/07/2019 con un punteggio di 110 e lode.
- Daniele Marozzi, tesi intitolata "**Adattamento in Italferr S.p.A. delle tecniche di Identificazione dei rischi e di Assessment del livello dei rischi**", laureatosi presso l'università La Sapienza (relatore prof. Fabio Nonino) il giorno 30/10/2019 con un punteggio di 110/110.
- Giampaolo Imperiali, tesi intitolata "**Il Processo di Gestione del Rischio come Strumento di Creazione e Protezione del Valore Aziendale**", laureatosi presso l'università La Sapienza (relatore prof. Fabio Nonino) il giorno 21/07/2021 con un punteggio di 100/110 (ottenendo il massimo dei punti dalla tesi).

Ho partecipato con interventi ai corsi di Project Management dell'**università La Sapienza**, al Master Executive Project Management Avanzato della **24 ore Business School**, ad un evento formativo del **Project Management Institute** (center Italy).

Pubblicazioni:

Le attività svolte nell'ambito della ricerca metodologica hanno portato alla pubblicazione di alcuni articoli che sono:

- 2020 – Articolo intitolato **“Evoluzione del concetto di rischio nelle grandi infrastrutture”** – Rivista intitolata “Qualità – Dal 1971 la rivista italiana per i professionisti dei sistemi di gestione” – n° 1 / 2020
- 2021 – Articolo intitolato **“L’unico rischio che conta: utilizzo del livello di rischio globale nel Risk Management di commessa”** – Rivista intitolata “Qualità – Dal 1971 la rivista italiana per i professionisti dei sistemi di gestione” – n° 2 / 2021
- 2021 – Articolo intitolato **“Usare il Risk Management per migliorare un futuro impossibile da prevedere”** – Rivista intitolata “Il Project manager – Rivista di Project, Program e Portfolio Management” della Franco Angeli Edizioni – Fascicolo 48/2021
- 2022 – Articolo intitolato **“Emergenza di complessità e gestione del rischio in importanti portafogli e progetti di infrastrutture ferroviarie”** – Rivista intitolata “La tecnica professionale – Mensile d’informazione, formazione e cultura ferroviaria” edito dal CIFI (Collegio Ingegneri Ferroviari Italiani) – Luglio-Agosto 2022

Associazioni:

- **ANRA** – Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali
- **AIAV** – Associazione Italiana per la Gestione e l’Analisi del Valore
- **PMI** – Project Management Institute