

## Curriculum Vitae Europass

### INFORMAZIONI PERSONALI

Paola Conio

Nome(i) / Cognome(i)

Luogo e data di nascita

Codice fiscale / P. IVA

Indirizzo(i)

Telefono(i)

E-mail

### POSIZIONE RICOPERTA/ TITOLO DI STUDIO

#### **Avvocato**

Avvocato abilitato al patrocinio innanzi alle magistrature superiori (Cassazionista)

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2004 a oggi

**Avvocato del libero foro - Senior Partner Studio Legale Leone**

Consulenza stragiudiziale ed patrocinio legale in ambito amministrativo e civile.

Esperienza specifica nell'assistenza e nella rappresentanza legale di stazioni appaltanti, anche dei settori speciali nell'ambito dei processi di procurement pubblico.

Attività di formazione (*vedi infra descrizione analitica*), in particolare docenze in materia di:

- Diritto dei contratti pubblici,
- Valorizzazione e dismissione dei patrimoni pubblici,
- Concessioni di costruzione e gestione, project financing, in-house providing.

▪ Contitolare dello [\*]

Dal 2001 al 2004

**Dirigente – Responsabile Affari Legali**

- Dirigente della Società a capitale interamente pubblico ETI – Ente Tabacchi Italiani S.p.A. (oggi fusa per incorporazione, dopo la privatizzazione, in BAT – British American Tobacco Italia S.p.A.)

Dal 1997 al 2004

**Avvocato del libero foro**

Consulenza stragiudiziale e patrocinio legale in ambito amministrativo e civile  
Attività di formazione, in particolare in materia di diritto dei contratti pubblici, incluse concessioni, finanza pubblica e contabilità degli enti locali

Dal 1991 al 1997

**Socio della Paolo Novi e Paola Conio S.n.c. (già Studio Professionale Associato)**

Consulenza ed assistenza ad imprese private e a organismi pubblici su problematiche giuridico-economiche, contrattualistica pubblica, project financing, concessione di costruzione e gestione.  
Attività di formazione, in particolare in materia di appalti pubblici, promozione privata di opere pubbliche e contabilità dello Stato e degli Enti locali  
Consulenza giuridica ed economica, analisi costi/benefici e costi/efficacia degli investimenti pubblici

Dal 1989 al 1991

**Consulente – Libero Professionista**

Consulenza ed assistenza in materia di investimenti pubblici, analisi-costi benefici  
Attività di formazione, in particolare in materia di analisi costi-benefici e contabilità dello Stato e degli Enti locali per la società APE S.r.l.  
Consulenza giuridica ed economica, analisi costi/benefici e costi/efficacia degli investimenti pubblici

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

27 novembre 1997

**Abilitazione alla professione di Avvocato**

Ordine degli Avvocati di Roma

- Diritto Amministrativo, Diritto civile, Diritto Commerciale

Dal 1994 al 1996

**Praticante avvocato**

Ordine degli Avvocati di Roma

- Diritto Amministrativo, Diritto civile, Diritto Commerciale

Da giugno 1994 a luglio 1994

**Corso di Specializzazione per Analisti di finanza pubblica per lo Sviluppo**

FORMEZ

Analisi delle interdipendenze settoriali, valutazione degli impatti degli investimenti pubblici (analisi costi-benefici, costi-efficacia, multicriterio)

Maggio 1994

**Corso Base per Analisti di finanza pubblica per lo Sviluppo**

FORMEZ

Analisi delle interdipendenze settoriali, valutazione degli impatti degli investimenti pubblici (analisi costi-benefici, costi-efficacia, multicriterio)

Anno Accademico 1989/1990

**Vincitrice della Borsa di Studio della Fondazione Einaudi per le discipline economiche**

Fondazione Luigi Einaudi  
 Analisi della spesa pubblica in ambito sanitario

Dall'Accademico 1984-1985  
 all'Anno Accademico 1987-1988

**Corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza**

Università degli Studi "La Sapienza" di Roma  
 Laurea conseguita con votazione 110 e lode il 22/11/1988

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1 - Avanzato	C2 - Avanzato	B2- Intermedio	B2 - Intermedio	C1 - Avanzato
Spagnolo	C1 - Avanzato	C2 - Avanzato	B2- Intermedio	B2 - Intermedio	C1 - Avanzato

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze professionali

**SCIENTIFICHE**

- Coordinatore dal 2010 al 2019** nell'ambito dei Tavoli di Lavoro del **Laboratorio PATRIMONI PA net**, costituito da FPA e Terotec specificamente dedicato all'analisi dei **servizi rivolti ai patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, valorizzazione e gestione immobiliare**. Nel 2010-2011 è stata coordinatrice del **Tavolo "Regolamentazione"** per lo studio e la proposta di protocolli e iniziative per la legalità e regolarità del mercato dei **servizi ai patrimoni immobiliari pubblici** nonché per lo studio e la proposta di criteri e procedure per l'adeguamento, la semplificazione e l'innovazione delle norme sugli appalti dei predetti servizi ed ha curato la redazione del **"Libro Verde Patrimoni PA Net"** per il Tavolo predetto. Sempre per Patrimoni Panet nel 2011-2012 ha coordinato il Gruppo di Lavoro per la **standardizzazione dei bandi di gara** – con particolare riferimento a quelli di servizi connessi ai patrimoni immobiliari pubblici - e la redazione dei capitoli di competenza del **"Libro Bianco Patrimoni Panet"**. Nel 2012-2013 è stata coordinatrice dei Tavoli di Lavoro Committenze-Imprese, Tavolo **"Bandi Tipo AVCP"** e Tavolo **"BDNCP Banda Dati Nazionale Contratti Pubblici AVCP"**. Dal 2013 al 2014 è stata coordinatrice del Tavolo **"Nuove Direttive Europee"** e, nel 2015/2016, ha coordinato il Tavolo **"Recepimento delle nuove Direttive Europee"**, sempre con specifico riferimento agli affidamenti di **servizi connessi ai patrimoni immobiliari pubblici**. E' stata Coordinatore tematico dell'iniziativa Patrimoni Pa net per l'anno 2017-2018 in particolare con riferimento ai temi della **"Fair competition: perché e come coniugare negli appalti la qualità, il prezzo e la customer satisfaction dei servizi secondo principi di equità, legalità ed economicità"** e del **"Facility Management 4.0: perché e come innovare ed efficientare i modelli di gestione dei servizi adottando processi e tecnologie sempre più direzionati verso l'automazione e l'interconnessione"** Nel ruolo di Coordinatore tematico dell'iniziativa Patrimoni PA net per l'anno 2018 ha curato l'attività del tavolo di lavoro relativo alla partnership pubblico-privato nella gestione, fruizione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari pubblici nel nostro Paese, nell'ambito del focus "I

**modelli e gli strumenti evoluti/innovativi di appalti, concessioni, contratti e partenariato pubblico-privato per i servizi di gestione, valorizzazione e riqualificazione/innovazione energetica dei patrimoni immobiliari e urbani pubblici".** Nell'anno 2019, sempre in qualità di coordinatore di Patrimoni PA Net, ha curato il I Tavolo di lavoro "Committenze Imprese" sul focus tematico di grande interesse ed **"PEOPLE FACILITY & ENERGY MANAGEMENT": verso l'innovazione dei servizi per gli edifici e i luoghi della vita quotidiana delle persone"**

- **Senior Consultant** per **Osservatorio Agenda Digitale** del Politecnico di Milano sui temi del Procurement Pubblico
- **Iscritta nella Long List ITACA** organo tecnico della Conferenza delle Regioni. **degli "Esperti in materia di contratti pubblici"**, per l'affidamento di **incarichi di docenza** nell'ambito del "Piano nazionale di formazione in materia di appalti pubblici e concessioni – Professionalizzazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di Committenza". In questa veste ha ricevuto vari incarichi di docenza, anche nell'ambito dei programmi di formazione delle stazioni appaltanti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza
- **Consulente dell'Ente Unico Nazionale di Accreditamento – Accredia** per la materia dei contratti pubblici. In questa veste collabora con Accredia anche nell'ambito dei piani di formazione delle stazioni appaltanti promossi congiuntamente a UNI e ITACA

#### **DIDATTICHE**

- **1. Attività di docenza** per l'anno accademico **2005-2006** (24 ore) al Master Universitario di 1° livello "Gestione integrata dei patrimoni immobiliari" **"Legislazione per gli appalti di servizi" "Appalti di servizi integrati – Global Service- Project Financing"** – Facoltà di Architettura Università degli Studi "La Sapienza" di Roma – Centro Ricerche CI.TE.RA. **(Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**
- **2. Attività di docenza** per l'anno accademico **2007-2008** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. **«Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

#### **Modulo 1 - LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI DI SERVIZI**

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi di appalto innovativi: costruzione e gestione, Project Financing, Global Service Gare e contratti di servizi

#### **Modulo 2 - NUOVI MODELLI SOCIETARI PER LA GESTIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI**

- Inquadramento legislativo e normativo a livello europeo e nazionale Il modello delle società pubbliche
  - Il modello della società "in house" Il modello delle società miste.
- **3. Incarico di docenza** conferito dal FOSVI - Società Consortile per la formazione e lo sviluppo: n. 12 ore di docenza presso la società a capitale interamente pubblico Napoli Servizi S.p.A. in materia di **"Servizi integrati di facility management"**, modulo "Legislazione per gli appalti di servizi e forniture" e modulo "Legislazione per le società in-house" **(Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

- **4.** Nel corso dell'anno **2009**, incarichi di **docenza** conferiti dapprima da Lattanzio e Associati S.p.A. nell'ambito del progetto di formazione "Nuovi Saperi" promosso con FORUM PA e, successivamente, incarichi di docenza conferiti direttamente dal Consorzio Nuova PA per complessive n. 18 ore di docenza (n. 9 ore in data 12 febbraio e n. 4 ore in data 27 ottobre presso il Centro Congressi di Via Cavour Roma, n. 6 ore in data 3 dicembre presso il Centro Congressi Stelline - Viale Magenta 61 Milano) sui seguenti argomenti (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**):

**LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO: QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO DOPO IL D.L. 112/2008 (C.D. "MANOVRA D'ESTATE")**

- Il patrimonio immobiliare pubblico:
  - beni demaniali
  - patrimonio indisponibile
  - patrimonio disponibile
  - il passaggio dall'una all'altra categoria: la sdemanializzazione e il passaggio a patrimonio disponibile
- Il quadro normativo dopo la Finanziaria 2008 e la manovra d'estate: l'evoluzione concettuale del patrimonio immobiliare pubblico: da onere a risorsa
- I Piani triennali di cui all'art. 2 comma 594 della Finanziaria 2008
- I Piani di dismissione e valorizzazione di cui all'art. 58 del D.L. 112/2008:
  - Modalità di redazione
  - Effetti dell'inserimento dei cespiti all'interno del Piano
  - Vantaggi in termini di semplificazione
  - La dismissione del patrimonio
    - *Alienazione pura e semplice (es. alienazione alloggi edilizia residenziale,*
    - *Alienazione all'interno di procedure complesse (es. appalto congiunto all'alienazione, project financing, conferimento a fondi immobiliari)*
  - La valorizzazione del patrimonio
    - *I diritti di godimento sui beni pubblici*
    - *La concessione migliorativa*

I rapporti tra valorizzazione e dismissione

- **5.** Attività di **docenza** per l'anno accademico **2008-2009** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «**Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management**» (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

**LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI**

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi

**LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI**

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio

- **6. Attività di docenza per l'anno accademico 2009-2010 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

#### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi

#### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio

- **7. Attività di docenza per l'anno accademico 2010-2011 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

#### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi

#### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **8. Attività di docenza per l'anno accademico 2011-2012 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

#### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

#### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo

- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
  - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
  - La cartolarizzazione
  - I fondi comuni di investimento
  - Il sale&lease-back
- **9. Attività di docenza anno 2012** per due seminari tecnici per l'Agenzia del Demanio «**Legislazione per gli appalti pubblici di servizi per i patrimoni immobiliari**» e «**Legislazione la valorizzazione e la dismissione dei patrimoni pubblici**» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)
- **10. Attività di docenza per l'anno accademico 2012-2013** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – Facoltà di Architettura - CI.TE.RA. «**Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management**» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)

#### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Bando – tipo ANAC
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

#### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
  - La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
  - Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
  - La cartolarizzazione
  - I fondi comuni di investimento
  - Il sale&lease-back
- **11. Attività di docenza per l'anno accademico 2013-2014** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIPARTIMENTO DI DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA, TERRITORIO E AMBIENTE «**Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari - Asset, Facility and Property Management**» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)

#### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

#### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione

- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **12.** Attività di docenza per il **2014** (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico – pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” - DISMI Università di Modena e Reggio (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

#### MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **13.** Attività di docenza per l'anno accademico **2014-2015** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIPARTIMENTO DI DESIGN, TECNOLOGIA DELL'ARCHITETTURA, TERRITORIO E AMBIENTE «**Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility and Property Management**» (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

#### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

#### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **14.** Attività di docenza per il **2015** (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico – pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” – DISMI – Facoltà di Ingegneria - Università di Modena e Reggio (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

#### MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **15.** Attività di docenza per l'anno accademico **2015-2016** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari**»



**ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **16.** Attività di docenza per il **2016** (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico – pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” – DISMI – Facoltà di Ingegneria - Università di Modena e Reggio (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **17.** Attività di docenza per l'anno accademico **2016-2017** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management**» (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **18.** Attività di docenza per l'anno accademico **2017-2018** (16 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management**» (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

#### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo

#### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio
- La cartolarizzazione
- I fondi comuni di investimento
- Il sale&lease-back

- **19.** Attività di docenza per il **2017-2018** (12 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico – pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” – DISMI – Facoltà di Ingegneria - Università di Modena e Reggio (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

#### MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **20.** Attività di docenza per il **2018-2019** (8 ore) al Corso di Perfezionamento in «**Design & Management dei Servizi integrati**» finalizzato all'acquisizione di conoscenze teorico – pratiche su **progettazione e gestione dei servizi integrati di Facility Management**” – DISMI – Facoltà di Ingegneria - Università di Modena e Reggio (**Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico**)

#### MERCATO DEI SERVIZI INTEGRATI E NORMATIVA DI RIFERIMENTO

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità

- **21.** Attività di docenza per l'anno accademico **2018-2019** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari**

**ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

**LEGISLAZIONE PER I CONTRATTI DI SERVIZI DI PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT**

- Rapporti tra diritto interno e diritto dell'Unione Europea
- La riforma dei contratti pubblici: la normativa in materia di servizi, in particolare i servizi a supporto dei patrimoni immobiliari e urbani
- La programmazione
- La progettazione
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo
- Gare e contratti di servizi

**LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI**

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
- Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio e strumenti misti (cartolarizzazione, fondi comuni di investimento, Sale&Lease-back)

- **22.** Attività di docenza con modalità a distanza per l'anno accademico **2019-2020** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)** compresa la realizzazione di podcast della durata complessiva di 10 ore circa sui temi delle lezioni

**LEGISLAZIONE PER I CONTRATTI DI SERVIZI DI PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT**

- Rapporti tra diritto interno e diritto dell'Unione Europea
- La riforma dei contratti pubblici: la normativa in materia di servizi, in particolare i servizi a supporto dei patrimoni immobiliari e urbani
- Il decreto "Sblocca – cantieri" e le novità del quadro normativo
- La programmazione
- La progettazione
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo
- Gare e contratti di servizi

**LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI**

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
- Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio e strumenti misti (cartolarizzazione, fondi comuni di investimento, Sale&Lease-back)

- **23.** Attività di docenza con modalità a distanza per l'anno accademico **2020-2021** (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «**Gestione Integrata e Valorizzazione dei**

**Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management»  
(Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

**LEGISLAZIONE PER I CONTRATTI DI SERVIZI DI PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT**

- Rapporti tra diritto interno e diritto dell'Unione Europea
- La riforma dei contratti pubblici: la normativa in materia di servizi, in particolare i servizi a supporto dei patrimoni immobiliari e urbani
- Il decreto "Sblocca – cantieri", il decreto semplificazioni e le novità del quadro normativo
- La programmazione
- La progettazione
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi, Contratto di disponibilità, ESCo
- Gare e contratti di servizi

**LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI**

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
- Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio e strumenti misti (cartolarizzazione, fondi comuni di investimento, Sale&Lease-back)

- **24. Attività di docenza con modalità a distanza per l'anno accademico 2021-2022 (18 ore) al Master Universitario di 1° livello – Università la Sapienza di Roma – DIAEE Dipartimento di Ingegneria, Astronautica, Elettrica ed Energetica «Gestione Integrata e Valorizzazione dei Patrimoni Immobiliari ed Urbani - Asset, Facility Property and Energy Management» (Didattica frontale ed elaborazione del materiale didattico)**

**LEGISLAZIONE PER I CONTRATTI DI SERVIZI DI PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT**

- Il quadro normativo attuale
- Rapporti tra diritto interno e diritto dell'Unione Europea
- La riforma del 2016: la normativa in materia di servizi, in particolare i servizi a supporto dei patrimoni immobiliari e urbani
- La programmazione
- La progettazione
- Schemi contrattuali e procedurali: Global Service, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi Gare e contratti di servizi
- Gare e contratti di servizi

**LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI PUBBLICI**

- Inquadramento le normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
- Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio e strumenti misti (cartolarizzazione, fondi comuni di investimento, Sale&Lease-back)

- **25. Nella qualità di professionista facente parte della Long List di esperti costituita da ITACA, organo tecnico della Conferenza delle Regioni, per l'affidamento di incarichi di docenza nell'ambito del "Piano nazionale di formazione in materia di appalti pubblici e**

**concessioni – Professionalizzazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di Committenza**” ha svolto le seguenti attività di didattica frontale:

- Per la Regione Lazio – anno 2018 – “Programmazione, progettazione ed esecuzione”, “La gestione della fase di esecuzione dei contratti pubblici”;
  - Per la Regione Puglia – anno 2018 – “La qualificazione degli operatori economici e i motivi di esclusione”, “I criteri di aggiudicazione e la commissione giudicatrice”
  - Per la Regione Veneto – anno 2018 – “Le procedure di affidamento e la suddivisione in lotti”, “I contratti sotto soglia, la centralizzazione e qualificazione delle stazioni appaltanti e il RUP”
  - Per la Regione Calabria – anno 2018 - “Le procedure di affidamento e la suddivisione in lotti”, “I contratti sotto soglia, la centralizzazione e qualificazione delle stazioni appaltanti e il RUP”
  - Per la Regione Sardegna – anno 2018 - “La qualificazione degli operatori economici e i motivi di esclusione”, “I criteri di aggiudicazione e la commissione giudicatrice”
- **26.** Per **ITACA organo tecnico della Conferenza delle Regioni**, ha svolto Docenza- webinar- percorso formativo- ITACA-Reg. Puglia “LA QUALIFICAZIONE DEI RUP DELLA REGIONE PUGLIA”
- ottobre 2020 “Normazione tecnica e sistema di certificazione negli appalti pubblici
  - settembre 2021 – “La direzione lavori e la direzione dell'esecuzione Nei contratti pubblici - profili giuridici”
  - settembre 2022 – “Le procedure di gara semplificate previste per la realizzazione del PNRR
- **27.** Per il **CEFPAS – Centro per la Formazione Permanente e l’Aggiornamento del Personale Sanitario** - ha svolto le seguenti attività di didattica frontale EXECUTIVE MASTER PER IL DIGITAL INNOVATION MANAGER – anno 2018 – “Procurement pubblico per l’innovazione digitale”;
- **28.** Per il **MIP - Politecnico di Milano** ha svolto le seguenti attività di didattica frontale: EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT PUBBLICO PER IL FEDERALISMO III ED (IEMM-3) – anno 2018 – “Gli acquisti di innovazione e l’innovazione nel processo d’acquisto”;
- Corso Valore PA gestione del documento informatico – anno 2018 – “ Gli acquisti di beni e servizi informatici – Normativa di riferimento, orientamenti giurisprudenziali e regolamentazione flessibile”
  - Assinter Academy – anno 2017 – “Strumenti e metodologie del Procurement innovativo”
  - Assinter Academy – anno 2019 – “Procurement di innovazione”
- **29.** Per il **MIP - Politecnico di Milano** ha svolto i seguenti webinar nell’anno 2020”;
- “Il subappalto dopo la sentenza della Corte di Giustizia Europea del 26/09/2019”
  - “I motivi di esclusione dalle gare pubbliche dopo lo sblocca cantieri”

- "Partecipazione alle gare in forma non singola: RTI, Consorzi, Reti di impresa"
  
- **30.** Per il **MIP - Politecnico di Milano - Master DIPA (Trasformazione digitale della PA)** ha svolto le seguenti lezioni da remoto:
  - Novembre 2021 – “Introduzione al Public Procurement”
  - Giugno 2022 - “Introduzione al Public Procurement”
  - Gennaio 2023 - “Introduzione al Public Procurement”

Trattando i seguenti argomenti:

- Le Direttive Europee in materia di contratti pubblici
  - Il codice dei contratti pubblici
  - Approvvigionamenti tramite convenzioni e gare
- 
- **31.** Per la **LUISS – Libera Università degli Studi Guido Carli** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale:
    - Master Universitario di II Livello per la Gestione degli Acquisti nel Settore Pubblico GASP – Anno 2016 – “L’accordo bonario, i caratteri dell’istituto, presupposti, ambito soggettivo e oggettivo, la tempistica, la conclusione del procedimento”;
    - Master Universitario di II Livello per la Gestione degli Acquisti nel Settore Pubblico GASP – Anno 2016 – “I soggetti, la PA e gli operatori economici”;
    - Progetto Valore PA – anno 2016 – “Atti di gara”
    - Corso “Advanced Procurement Management” – anno 2016 – “Novità legislative nei settori speciali” “Gli affidamenti sotto soglia”
  
  - **32.** Per **FPA** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale:
    - FPA Campus – anno 2019 – Seminario “Dal fabbisogno alla programmazione degli acquisti”;
    - FPA Campus – anno 2019 – Seminario “Management del Procurement: La Selezione del contraente e la digitalizzazione delle procedure”
    - Progetto Valore PA – anno 2016 – “Atti di gara”
    - Corso “Advanced Procurement Management” – anno 2016 – “Novità legislative nei settori speciali” “Gli affidamenti sotto soglia”
  
  - **33.** Per **AISDET** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale Formazione dei RUP di innovazione – Regione Sicilia – anno 2019 – Lezione “Il Dialogo Competitivo”;

- **34.** Per **ASSINTER** ha svolto le seguenti attività di docenza frontale Technical Meeting – anno 2019 – Seminario “Il Procurement pubblico e innovativo alla luce dello Sblocca Cantieri: Conseguenze e Prospettive future per le Società della rete”
- **35.** Attività di docenza nei corsi **SNA (Scuola Nazionale dell’Amministrazione – Presidenza del Consiglio dei Ministri) 2020-2021-2022-**. Livelli base e avanzato, GPP per la gestione sostenibile degli appalti di lavori servizi e forniture.
- **36.** Per il **MIP - Politecnico di Milano** ha svolto i seguenti webinar nell’anno 2021-22
  - Il codice dei contratti pubblici: lo stato dell’arte
  - Procurement pubblico: quali forme innovative?
  - Dialogo Competitivo
- **37.** Per **Partners4Innovation S.r.l. (Gruppo Digital 360)** ha tenuto il Workshop “Procurement di innovazione” per la ASL Roma 6, trattando i seguenti temi:
  - Il procurement pubblico
  - Il procurement di innovazione
  - Le procedure di gara
  - Gli strumenti di acquisto e negoziazione di tipo aggregato
  - Case study
  - L’esecuzione del contratto

#### **PROFESSIONALI**

- Attività di supporto legale al “*Programma generale per la riconversione funzionale degli immobili non strumentali al Trasporto Pubblico Locale previsti dal Piano Pluriennale 2009-2020 di [\*]*” – anno 2014 (**attività di consulenza ambito valorizzazione e dismissione patrimonio pubblico**)
- Attività di supporto legale all’affidamento della concessione per la gestione, valorizzazione, conservazione e fruizione del patrimonio immobiliare Storico Artistico, di proprietà e/o in gestione a [\*]” – anno 2018-2020 (**attività di consulenza ambito valorizzazione del patrimonio pubblico**)
- Attività di supporto tecnico specialistico nella materia degli appalti pubblici per [\*] inclusi affidamenti di **global service, facility management, realizzazione e manutenzione di impianti di produzione di energia elettrica** – dal 2007 ad oggi. In particolare, nel 2022, ha prestato la propria consulenza anche in relazione all’iniziativa c.d. “**Solar Farm**”, comprendente la progettazione esecutiva ed esecuzione, dei lavori per l’installazione e della manutenzione fino alle cabine di MT di un **nuovo impianto fotovoltaico** nei pressi della [\*] (**attività di consulenza in ambito legislazione appalti di lavori e di servizi**)

- Consulente legale per la [\*] nell'operazione di dismissione "in blocco" del patrimonio immobiliare denominata "[\*]" conclusasi con la cessione al gruppo [\*] per un corrispettivo di 842 milioni di euro. Si è trattato di una delle più importanti operazioni di dismissione immobiliare italiane (**attività di consulenza ambito valorizzazione del patrimonio pubblico**)

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Pubblicazioni

- "Appalti verdi: uno stato dell'arte anche alla luce del PNRR" – 23 febbraio 2023 – Annual Report FPA – Paola Conio
- "Riforma del Codice Appalti" – 22 dicembre 2022 – [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- "Appalti digitali, istruzioni per l'uso: ecco il "bando-tipo", in arrivo anche il Fascicolo virtuale dell'operatore economico" – 20 dicembre 2021 - [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- "Digitalizzazione dei contratti pubblici: cosa prevede il Decreto 148/2021 e cosa manca per una reale attuazione" 12 novembre 2021 – [forumpa.it](http://forumpa.it) – Paola Conio
- PNRR, quella voglia di semplificare gli appalti pubblici: che sia la volta buona – 13 maggio 2021 - [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- "Il futuro verde: GPP e Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza" – 15 aprile 2021 – [forumpa.it](http://forumpa.it) – Paola Conio
- Public procurement dopo l'annus horribilis: le priorità del 2021 – 14 gennaio 2021-[agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- "Come gestire e valorizzare il patrimonio culturale: il caso dell'Ospedale S. Giovanni di Roma" online in Patrimoni PA net – Paola Conio – 07/11/2018
- "Contratti pubblici, si possono modificare sulla base dei dati di servizio raccolti" in Rivista FM – Facility Management – Paola Conio 04/09/2018
- "Facility & Energy Management: l'innovazione del procurement per i patrimoni culturali e urbani" – in Rivista FM – Facility Management – Silvano Curcio, Paola Conio – 07/2018
- "Acquisti pubblici, ecco le novità contenute nel decreto sulla programmazione" – in Rivista FM – Facility Management - Paola Conio – 18/07/2018
- "Beni culturali, perché scegliere strumenti di partnership pubblico privato" online in Patrimoni PA net – Paola Conio – 14 maggio 2018
- "PA imprigionate dal fornitore ICT: ecco le soluzioni anti lock-in" in Rivista FM – Facility Management – Paola Conio – 30/04/2018
- "Patrimoni PA net 2018: focus su strumenti innovativi per il facility e energy management di ospedali, beni culturali e beni urbani" online in Patrimoni PA net Paola Conio – 27/04/2018
- "Facility Management 4.0: perché stenta a partire?" in Rivista FM – Facility Management – Paola Conio – 01/2018
- "Nuovi scenari per i servizi di gestione dei patrimoni pubblici. Dalla riforma degli appalti all'innovazione 4.0" – Edizioni ForumPa – gennaio 2018 AA.VV.



- “Il Facility Management 4.0 stenta a partire, tante le potenzialità inesprese” in Rivista FM – Facility Management – Paola Conio – 11/10/2017
- Servizi ad alta intensità di manodopera, TAR in contrasto sull’aggiudicazione al massimo ribasso, Edilizia e Territorio, 20 gennaio 2017
- “Acquisti pubblici, chi vuole innovare è abbandonato a sé stesso” in Rivista FM – Facility Management – Paola Conio – 18/09/2017
- “Ecco i temi del confronto (leale) tra committenza e imprese” in Rivista FM – Facility Management – Paola Conio – 04/05/2017
- “Un nuovo Codice degli appalti: oggi anche per i servizi di Facility & Energy Management” – Silvano Curcio, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 05/2016
- “Nuovo Codice degli Appalti: una nuova stagione per il mercato dei servizi di Facility ed Energy Management” Silvano Curcio, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 05/2016
- Il "Manifesto" del mercato dei servizi di Facility Management” Silvano Curcio, Paola Conio, Sergio Grillo - in Rivista FM – Facility Management – 01/2015
- “Contratti misti, l’impresa deve cumulare i requisiti per ogni prestazione”- Edilizia e Territorio 14/08/2015 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Servizio manutenzione impianti, è un contratto misto che va visto in modo integrato” Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 13/02/2012
- “Libro Verde Patrimoni PA net”: la regolamentazione per il governo del mercato – Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 08/2011
- “Progetti servizi, dal Consiglio di Stato linea dura sulle incompatibilità per la partecipazione alla gara” – Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 06/06/2011
- “Il dialogo competitivo: uno strumento procedurale innovativo per gli appalti di servizi integrati” Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 07/2010
- “Dall’Autorità le linee guida per il project financing: dal 17 ottobre i nuovi avvisi” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 3 – 26/31 gennaio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Servizi, anche i criteri soggettivi entrano nell’esame dell’offerta” Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 09/11/2009
- “Servizi, anche i criteri soggettivi entrano nell’esame dell’offerta. Palazzo Spada interpreta la UE” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 43 – 9/14 novembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Gare pubbliche di servizi: verso un “indice reputazionale” per le imprese? Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 10/2009
- “L’Appalto di Global Service: tra evoluzioni e criticità” Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 05/2008
- “Appalti misti: va in soffitta il criterio della prevalenza quantitativa dei lavori” Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 11/02/2008
- “Beni demaniali nei porti turistici” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 43, novembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio

- “Servizi pubblici locali, confini ancora incerti. Le definizioni elaborate dalla giurisprudenza” Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 07/06/2007
- “La viabilità non può essere ceduta come servizio pubblico in gestione” Luca Leone, Paola Conio - in Rivista FM – Facility Management – 21/05/2007
- “Il processo di appalto” in “Qualità, Global Service, Facility Management” a cura di Silvano Curcio e Giancarlo Paganin - Rapporto TEROTEC n. 1 – ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- Per Ed. Il Sole24ore Terotec “L’Appalto di Global Service e le innovazioni legislative” – In “Global Service – Linee guida per l’esternalizzazione dei servizi di Facility Management per i patrimoni immobiliari e urbani” Silvano Curcio (a cura di), Milano, 2005.
- Per IL CORRIERE DEI COSTRUTTORI, Speciale BENI CULTURALI, gli articoli "Recupero: un mercato che attende incentivi" e "Manutenzione - Programmazione per contenere i costi", anno 74 n. 9 - 27 II 1995.
- “Il public procurement al tempo del coronavirus: lo scenario dopo il Cura Italia” 27 marzo 2020 – per [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- “Procurement, il Fondo salva-opere: problemi e prospettive” – 13 marzo 2020 – – per [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- “Procurement pubblico, le novità normative e cosa ci aspetta quest’anno” – 20 febbraio 2020 – – per [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- “Subappalto, ecco perché la giustizia europea ha detto stop ai limiti” – 7 novembre 2019 - – per [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- “Procurement pubblico, ecco le priorità: Codice Contratti, stazioni appaltanti e digitalizzazione” 19 settembre 2019 – per [agendadigitale.eu](http://agendadigitale.eu) – Paola Conio
- Dossier Appalti Sottosoglia – “Massimo ribasso vs. offerta più vantaggiosa: la bussola per i criteri di aggiudicazione” Edilizia e Territorio – 23 marzo 2018 – Luca Leone e Paola Conio
- Dossier Appalti Sottosoglia – “Nomina commissioni di gara e partecipazione del RUP: ecco come” Edilizia e Territorio – 23 marzo 2018 – Luca Leone e Paola Conio
- “Appalti, criteri di aggiudicazione e esclusione delle offerte anomale: tutti i nodi irrisolti del correttivo” – Edilizia e Territorio, 22 marzo 2017 – Luca Leone e Paola Conio
- “Appalti, criteri di aggiudicazione e esclusione delle offerte anomale: tutti i nodi irrisolti del correttivo” – Edilizia e Territorio, 22 marzo 2017 – Luca Leone e Paola Conio
- “Gli appalti nei settori speciali: le novità del nuovo codice” Dossier Edilizia e Territorio, 21 ottobre 2016 – di Luca Leone e Paola Conio
- “In gara con il Dgue, così va compilato da pubblica amministrazione e imprese” – Edilizia e Territorio 05/08/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Progettazione, doveroso calcolare i compensi con il Dm Parametri. Polizza al posto dei requisiti di fatturato”- Edilizia e Territorio - Dossier 29/07/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Ripubblicate (con le parti mancanti) in forma di circolare le linee guida di Porta Pia sul Dgue” – Edilizia e Territorio 29/07/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Ok alle linee guida del Mit su Dgue: guida passo per passo alla compilazione del modello di gara Ue” – Edilizia e Territorio 26/07/2016 – Luca Leone e Paola Conio;

- “Digitalizzazione e appalti pubblici: un processo “stop and go” Facility Management Italia n. 31 del 07/2016 Paola Conio
- “Offerta più vantaggiosa: criteri da definire fin dal progetto, attenzione al confronto a coppie” – Edilizia e Territorio 18/07/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Aggiudicazione, il massimo ribasso resta per i lavori (ma è facoltativo). Nella progettazione vince la qualità”- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Membri delle commissioni giudicatrici esterni alle stazioni appaltanti ed estratti da un albo tenuto dall’Anac”- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Garanzie provvisorie più flessibili: le stazioni appaltanti possono variare gli importo dall’1% al 4% del prezzo base”- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Arriva il parere Anac rafforzato: se c’è l’adesione delle parti scatta l’obbligo di rispettarlo”- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Accordo bonario più semplice. Reiterabilità: arriva il tetto massimo del 15% sull’importo contrattuale”- Edilizia e Territorio - Dossier 04/06/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Nuovo codice, con la tagliola sui ricorsi anche uno “scudo di impunità” per le amministrazioni – Edilizia e Territorio 05/04/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Il nuovo codice inciampa sui criteri di aggiudicazione: paletti “soft” al massimo ribasso - Edilizia e Territorio 30/03/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Quando l’offerta è da cartellino rosso: la rassegna delle pronunce più innovative sulle cause di esclusione”- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Offerte in cifre e lettere discordanti: il Consiglio di Stato riserva ai numeri un ruolo secondario”- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Con le nuove direttive europee e il ruolo dell’offerta più vantaggiosa cresce l’importanza delle commissioni”- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Qualificazione, le modifiche alle categorie non intaccano l’obbligo di verifica delle attestazioni”- Edilizia e Territorio - Dossier 25/03/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Dai lotti più piccoli, al pagamento diretto dei subappaltatori: focus sulle misure per favorire le Pmi” - Edilizia e Territorio 18/01/2016 – Luca Leone e Paola Conio
- “Commissari a sorteggio con albo Anac e stretta sul massimo ribasso: ecco come cambieranno le gare – Edilizia e Territorio 15/01/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Dai lotti più piccoli, al pagamento diretto dei subappaltatori: focus sulle misure per favorire le Pmi” – Edilizia e Territorio 15/01/2016 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Governo verso il decreto unico con recepimento direttive e riforma: i rischi dell’attuazione separata”- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Commissari a sorteggio con albo Anac e stretta sul massimo ribasso: ecco come cambiano le procedure di gara”- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Meno burocrazia, suddivisione in lotti, gare telematiche: tutte le misure per favorire la partecipazione delle Pmi”- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 – Luca Leone e Paola Conio;

- “Rito speciale per i ricorsi sui requisiti e nuovi paletti per le sospensive: due strade per ridurre il contenzioso”- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Si apre la sfida della qualificazione per le amministrazioni: albo Anac e focus su programmazione e controllo”- Edilizia e Territorio - Dossier 05/12/2015 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Dal concordato al processo esecutivo, ecco cosa cambia per le imprese” - Edilizia e Territorio 06/08/2015 – Luca Leone e Paola Conio;
- “Legge fallimentare, l'impresa che chiede il concordato in bianco può ottenere prestiti d'urgenza dalle banche” Edilizia e Territorio, 3/07/2015 – Luca Leone e Paola Conio
- “Linee Guida OE+V” (Indirizzi e istruzioni per una corretta applicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare di appalto di servizi di facility management) – AA.VV. – Attività di coordinamento e redazione, Paola Conio + al. Edizioni FORUMPA Maggio 2015-07-08
- “Pagamenti ai subappaltatori, armi spuntate per le PMI” Edilizia e Territorio, 26/01/2015 – Luca Leone e Paola Conio
- “Soccorso istruttorio e costo del lavoro, ancora molte le questioni aperte” Edilizia e Territorio 23/10/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Dopo i lavori gli altri modelli-standard (alla prova delle evoluzioni del Codice) – Edilizia e Territorio – Fascicolo Bando Tipo 23/10/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Dall'accelerazione delle procedure alle sanzioni per le liti temerarie: tutte le novità sui processi TAR” – Edilizia e Territorio 04/10/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “DI Pa, debutta anche il rito telematico: tutte le novità sui processi al Tar” - Edilizia e Territorio – Appalti Pubblici – 22/08/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Appalti: più veloci le sentenze dei TAR, caro-sanzioni per le liti temerarie” – Edilizia e Territorio 08/07/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Appalti e concordato : con gli ultimi paletti ridotte le “distorsioni” - Edilizia e Territorio – Norme e Mercato – 26/05/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Razionalizzazione della spesa, il ruolo (forte) dell'Autorità di Vigilanza” – Edilizia e Territorio 29/04/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “L'anno zero delle Direttive europee per i contratti pubblici” – Facility Management n. 23 – aprile 2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Il difficile equilibrio tra la tutela della Pa e la mano tesa agli operatori in crisi” – Edilizia e Territorio – Regioni - 15/03/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Centrali di committenza più forti e appalti congiunti spingono l'aggregazione della domanda” – Edilizia e Territorio – Norme - 01/03/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “L'offerta più vantaggiosa sbaraglia il massimo ribasso: possibile la gara solo sulla qualità, non sul prezzo” – Edilizia e Territorio – Norme – 01/03/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Segretezza offerte, le carenze del verbale non inficiano la gara” – Edilizia e Territorio - 10-15/02/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Consiglio di Stato: non bastano le carenze del verbale di gara per minare la segretezza delle offerte” Edilizia e Territorio – Appalti – 10/02/2014 – Luca Leone e Paola Conio

- “Consiglio di Stato: gare aperte anche alle imprese in attesa di via libera al concordato” Edilizia e Territorio – Appalti – 20/01/2014 – Luca Leone e Paola Conio
- “Malafede e negligenza, così la stazione appaltante valuta il venir meno della fiducia” - Edilizia e Territorio – Norme – 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- “Linea dura sulle violazioni tributarie: imprese riammesse alle gare solo dopo la rateazione con il Fisco” - Edilizia e Territorio – Norme – 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- “Imprese collegate, per escluderle si deve provare che le offerte arrivano «da un unico centro decisionale» - Edilizia e Territorio – Norme – 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- “L’incidenza e la gravità del reato devono sussistere «in coppia» per tagliare fuori dalla gara” – Edilizia e Territorio – Norme – 28/12/2013 - Luca Leone e Paola Conio
- “Legittima la gara a offerta più vantaggiosa solo se i parametri sono dettagliati” – Edilizia e Territorio – Appalti – 27/12/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Tar Puglia: la mancata indicazione dei costi di sicurezza aziendali non vale l’esclusione” - Edilizia e Territorio – Gare – 29/11/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Contratto nullo senza indicazione dettagliata dei mezzi in prestito” - Edilizia e Territorio – Fascicolo Avalimento – 07/11/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Responsabilità solidale tra impresa e azienda ausiliaria, paletti più rigidi con la nuova Direttiva UE” - Edilizia e Territorio – Fascicolo Avalimento – 07/11/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Niente esclusioni per mancata indicazione delle quote di esecuzione lavori” – Edilizia e Territorio – 24/10/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Cause di esclusione, il principio di tassatività non riduce il contenzioso” – Edilizia e Territorio – Gare – 23/10/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Concordato preventivo, stop alle riserve” – Asteinfoappalti Anno 6 N. 54 – settembre 2013 – Luca Leone
- “Durc unico valido per quattro mesi e avviso all’impresa se emergono irregolarità” – Edilizia e Territorio 26/08/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Durc più ampio e valido per sei mesi” – Edilizia e Territorio 1-6/07/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Durc, tutte le semplificazioni su acquisizione, validità, subappalto e professionisti” – Edilizia e Territorio 24/06/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Gare tramite Avcpass dal primo luglio: il Cig fa da spartiacque” - Edilizia e Territorio – Appalti - 19/04/2013 – Paola Conio
- “Requisiti generali senza certificati Ma i controlli antimafia si estendono ai sindaci delle società Per il formatore esperienza triennale Il personale tecnico minimo per i raggruppamenti” - Edilizia e Territorio – Guide - 02/02/2013 – Luca Leone e Paola Conio
- “Niente esclusioni senza contraddittorio: tutte le precisazioni dell’Authority sulla verifica di congruità” – Edilizia e Territorio 18/12/2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “Appalti, l’analisi della circolare delle Infrastrutture su incarichi di progettazione, avalimento, subappalti, Durc” - Edilizia e Territorio 19/11/2012 – commenti di Luca Leone, Paola Conio, Roberto Mangani, Laura Savelli, Stefano Setti

- “Salari, Tfr e contributi: committente obbligato per due anni ai sensi della legge Biagi” - Edilizia e Territorio 24/10/2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “L’evoluzione della norma : le limitazioni della responsabilità, il ruolo del committente e dell’appaltatore” – Edilizia e Territorio 24/10/2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “Il concordato non esclude dalla gara” - Edilizia e Territorio 01/08/2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “Ente appaltante esonerato dalla responsabilità solidale per i subappalti” – Edilizia e Territorio 01/08/2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “Ati e consorzi, i paletti da rispettare - Le novità rispetto alla bozza di luglio” – Edilizia e Territorio 05/07/2012 - Luca Leone e Paola Conio
- “Focus sui vizi dell’offerta” - Edilizia e Territorio 05/07/2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “Il concordato non esclude dalla gara: seconda chance per le imprese in crisi” - Edilizia e Territorio 21/06/2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “Servizio manutenzione impianti, è un contratto misto che va visto in modo integrato” – Edilizia e Territorio n. 6 – 13/18 febbraio 2012 - Luca Leone e Paola Conio
- “Da Palazzo Spada i paletti per l’accesso al Durc: illegittimo sostituirsi all’autorità ispettiva” – Edilizia e Territorio n. 4 – 30 gennaio /4 febbraio 2012 – Luca Leone e Paola Conio
- “Per lo stato di emergenza servono motivazioni specifiche Stop alla Pedemontana Veneta” - Edilizia e Territorio n. 3 – 23/28 gennaio 201 – Luca Leone e Paola Conio
- “La modifica delle commissioni dopo l’apertura delle offerte causa l’inefficacia del contratto” - Edilizia e Territorio n. 44 – 21/26 novembre 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “L’Umbria disciplina il RUP. La gestione delle gare è affidata al dirigente regionale” - Edilizia e Territorio n. 44 – 21/26 novembre 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Due strade per i pagamenti: diretti dalla stazione appaltante o versati dall’impresa” - Edilizia e Territorio n. 38 – 10/15 ottobre 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Giro di vite per le maxi-opere, varianti senza aumento dei costi e tetto alle compensazioni” - Edilizia e Territorio n. 29 – 25/30 luglio 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “I rapporti infragruppo non dimostrano l’avalimento. Serve una proroga rigorosa” - Edilizia e Territorio n. 27 – 11/16 luglio 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Società tra professionisti, di ingegneria e consorzi stabili con strutture più trasparenti” - Edilizia e Territorio n. 23 – 13/18 giugno 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “La verifica accompagna i progetti e dialoga con i professionisti” - Edilizia e Territorio n. 23 – 13/18 giugno 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Progetti, dal Consiglio di Stato linea dura sulle incompatibilità per la partecipazione alla gara” - Edilizia e Territorio n. 22 – 6/11 giugno 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Stretta sugli interventi compensativi delle infrastrutture strategiche: tetto al 2% e inclusione della Via” – Edilizia e Territorio n. 20 – 23/28 maggio 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Dal 2017 le fonti alternative copriranno la metà dei consumi. Il 25% nei centri storici” - Il Sole 24Ore – Edilizia e Territorio n. 15/16 – 18/30 aprile 2011 – Luca Leone e Paola Conio

- “La motivazione è necessaria ma il peso dipende dalla gara. La mappa delle irregolarità” - Il Sole 24Ore – Edilizia e Territorio n. 13 – 04/09 aprile 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Obiettivi, procedure e importi: guida al decreto che concretizza la scelta di stipulare il contratto” - Il Sole 24Ore – Edilizia e Territorio n. 13 – 04/09 aprile 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Scovare le proposte insostenibili. I criteri e le procedure per definire la soglia di allarme” – Il Sole 24Ore – Edilizia e Territorio n. 11 – 21/26 marzo 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Nulla la delibera di affidamento di un incarico se le risorse non sono effettive ma potenziali” – Il Sole 24Ore – Edilizia e Territorio n. 9 – 07/12 marzo 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “La sottoscrizione non è più scontata, guida alle ragioni che possono farla saltare” – Il Sole 24Ore – Edilizia e Territorio n. 7 – 21/26 febbraio 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Il periodo di stand still, i tempi, la lista dei documenti e la risoluzione anticipata” – Il Sole 24Ore – Edilizia e Territorio n. 7 – 21/26 febbraio 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “Più chiarezza sui requisiti di qualificazione e sugli articoli applicabili” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 2 – 17/22 gennaio 2011 – Luca Leone e Paola Conio
- “La corrispondenza tra partecipazione ed esecuzione. L’indicazione in fase di gara” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 48 – 13/18 dicembre 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Solo la verifica è delegabile all’esterno della Pa. Nessuno sconto per i progettisti” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 46 – 29 novembre/4 dicembre 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Il controllo dei progetti, il giudizio ex post si trasforma in un esame contestuale” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 46 – 29 novembre/4 dicembre 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Committente responsabile delle situazioni di rischio presenti nel cantiere” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 43 – 8/13 novembre 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Ati, quote di partecipazione necessarie per valutare l’offerta e non per la prequalifica” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 36 – 20/25 settembre 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Contro le infiltrazioni mafiose scatta l’identificazione di automezzi e personale” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 35 – 13/18 settembre 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “White list al debutto negli appalti post-terremoto. L’adesione è volontaria” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 35 – 13/18 settembre 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Pochi i vincoli per gli inviti ma ogni scelta va motivata” - Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 28 – 19/24 luglio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Il diritto di accesso prevale sulla tutela della privacy dei soggetti controinteressati” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 26 – 5/10 luglio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Nelle gare d’appalto accesso scaglionato fino alla fine della procedura di scelta” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 26 – 5/10 luglio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Compensi messi sotto scacco dalla cancellazione dei minimi, premi ai dipendenti Pa al 2%” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 25 – 28 giugno/3 luglio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Gli errori, la polizza di garanzia, i danni e le conseguenze penali, ma ciò che conta è la diligenza” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 25 – 28 giugno/3 luglio 2010 – Luca Leone e Paola Conio

- “Il Tar Lombardia boccia l’esclusione delle Ati dalle gare per il leasing in costruendo” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 24 - 21/26 giugno 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “La Corte boccia la Liguria: la Via sulle autostrade regionale è di competenza dello Stato” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 22 - 7/12 giugno 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Il nuovo codice punta a snellire e razionalizzare le procedure” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 20 - 24/29 maggio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Tetto di 100mila € ai compensi, indipendenza del presidente ed efficacia legata al deposito” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 15 - 19/24 aprile 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Taglio della durata del contratto e melte tra lo 0,5 e il 5%” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 15 - 19/24 aprile 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Stessa grafica, polizza e invio: per Palazzo Spada le offerte sono collegate” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 9 - 8/13 marzo 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Motivazione, costo del lavoro e obbligatorietà della verifica. Le soluzioni dei casi concreti” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 9 - 8/13 febbraio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “La difficile arte della valutazione. I principi normativi e le interpretazioni dei giudici” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 5 - 8/13 febbraio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “La Campania riporta al 2% l’incentivo ai progettisti della PA. La Consulta: «E’ materia statale»” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 3 - 25/30 gennaio 2010 – Luca Leone e Paola Conio
- “Niente esclusione automatica per le imprese controllate. Limiti alle autostrade regionali” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 46 – 30 novembre/5 dicembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Collaudo. Contraddittorio, riserve e accordo bonario: una bussola per orientarsi nel contenzioso” – Il Sole 24Ore n. 33/34 – 7/12 settembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Collaudo. La competenza è dello Stato: spazzate via le regole locali, ma resta l’anomalia della Campania” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 33/34 – 7/12 settembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Fuori dalle gare l’imprenditore che non denuncia l’estorsione. Il rebus dello stato di necessità” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 31/32 – 10 agosto/5 settembre 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Per le anomalie verifiche veloci e sostanziali, l’Autorità punta su esami multipli e congruità” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 29 – 27 luglio/1 agosto 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Avvalimento, servizi analoghi, esclusione delle offerte anomale. La Consulta boccia la Campania” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 21 – 1/6 giugno 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Avvalimento. Le Regole UE privilegiano l’aumento della concorrenza. Dalle sentenze alle direttive” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 20 – 23/30 maggio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Avvalimento. Cancellati i vincoli del debutto. Ma il prestito permanente aspetta ancora il Regolamento” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 20 – 23/30 maggio 2009 - Luca Leone e Paola Conio



- “Collaudo, l’Autorità ammonisce: l’affidamento va all’esterno solo se c’è carenza di organico” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 10 – 16/21 marzo 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Tariffe, con i valori soglia garantita la concorrenza nell’offerta più vantaggiosa” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 4 – 2/7 febbraio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “Dalle società di ingegneria fino agli studi associati: la guida per i soggetti collettivi” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 4 – 2/7 febbraio 2009 - Luca Leone e Paola Conio
- “DOSSIER/L’offerta economicamente più vantaggiosa: Guida all’uso” Edilizia e Territorio “Più complesso il banco di gara. Manuale pratico per la stesura” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 50 – dicembre 2008 Luca Leone e Paola Conio
- “Speciale Codice appalti” Edilizia e Territorio- Parte II I commenti – “Gare accesso più facile per tutte le imprese legate ai consorzi stabili” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 39 – ottobre 2008 Luca Leone e Paola Conio
- “Speciale Codice appalti” Edilizia e Territorio- Parte II I commenti – “Per gli incarichi di collaudo obbligatoria la rotazione” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 39 – ottobre 2008 Luca Leone e Paola Conio
- “La procedura negoziata negli appalti” Edilizia e Territorio – “Danno Erariale anche in caso di mancata chance di risparmio” – Il Sole 24Ore - Edilizia e Territorio n. 26, giugno-luglio 2008 – Luca Leone e Paola Conio
- “Uno sportello dell’Autorità per le liti sugli affidamenti” in Edilizia e Territorio, n. 17/2008 Speciale “Le operazioni di gara nei lavori pubblici” – Il Sole 24Ore n. 17 aprile 2008 Luca Leone e Paola Conio
- “Calabria, per il subappalto Albo non più obbligatorio” in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 14 aprile 2008
- “La Liguria si adegua al Codice ma stringe i tempi sulle comunicazioni post-gara” – in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 14 aprile 2008 Luca Leone e Paola Conio
- “Subappalti, congruità offerte, aggiudicazioni: così la Toscana si è adeguata alla Consulta” – in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 11 marzo 2008 Luca Leone e Paola Conio
- “Minicondanna UE sulla Merloni. Ma le norme sono già cambiate” in Edilizia e Territorio – Il Sole 24Ore n. 9 marzo 2008 Luca Leone e Paola Conio
- “Per Palazzo Spada non conta il peso dei lavori. Centrale è la qualificazione data dal bando” (commento alla sentenza del Consiglio di Stato n. 36/2008) – su Edilizia e Territorio (Magazine) – Il Sole24ore n. 4/2008 Luca Leone e Paola Conio
- “Stop (con rinvio) per gli arbitrati. Rafforzato l’accordo bonario” in Speciale Finanziaria 2008, Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 2, gennaio 2008 - Luca Leone e Paola Conio
- “Dopo aver salvato il Codice la Consulta blocca le prime leggi regionali” - su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 50, dicembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “Prezzi a base d’asta incongrui, il TAR annulla il bando di gara” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 46, novembre-dicembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “Revoca delle concessioni TAV, il Consiglio di Stato ribalta il TAR ma la vicenda è ancora aperta” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 41 del 22/27 ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio

- “Revoca delle concessioni TAV, il Consiglio di Stato ribalta il TAR ma la vicenda è ancora aperta” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 41 del 22/27 ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “Il leasing in costruendo è un appalto di lavori” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 39 dell’8/13 ottobre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “Subappalto: il committente è sempre meno “estraneo”” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 37 del 24/29 settembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “Riforme in Sardegna e Liguria” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 36 del 17/22 settembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “L’Autorità: da riequilibrare i vantaggi delle SPA miste” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 35 dell’11/16 settembre 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “Contratti, in Veneto e Toscana norme diverse dal Codice. Il “leit motive” è la sicurezza” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 31 del 6/11 agosto 2007- Luca Leone e Paola Conio
- “Revoca concessioni TAV, norme discriminatorie non giustificate da ragioni di interesse pubblico” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 30 del 30 luglio/4 agosto 2007- Luca Leone e Paola Conio
- “Servizi pubblici previsti dal PRG, soglia è necessaria la gara. Vietata la realizzazione diretta” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 29 del 23/28 luglio 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “L’avvalimento è un principio comunitario: il recepimento non può limitarne la portata” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 26 del 2/7 luglio 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “Offerte in cordata, necessaria l’esclusione da tutte le gare” su Edilizia e Territorio – il Sole24ore n. 25 del 25/30 giugno 2007 - Luca Leone e Paola Conio
- “E la nuova direttiva appalti premia il criterio qualitativo” su Edilizia e Territorio - Il Sole24ore n.24 Dicembre 2004 “Con le nuove direttive europee gare con le regole dei servizi” Luca Leone e Paola Conio
- Per La Nuova Italia Scientifica (NIS) “Il nuovo regime dei lavori pubblici”, parte III “Gli affidamenti degli incarichi di progettazione e dei lavori”, coautori Arch. Francesco Karrer, Dr. Paolo Novi, Ing. Luigi Petrangeli Papini, Roma, 1997
- Per IL NUOVO CANTIERE, rubrica mensile sui provvedimenti di carattere economico-finanziario per il settore delle opere pubbliche, anni 1995-1996.
- Per IL CORRIERE DEI COSTRUTTORI, rubrica settimanale “Leggi di spesa” anno 1995.
- Per la EDILSTAMPA “Disponibilità finanziarie per investimenti pubblici in costruzioni in ambito regionale”, 1990

#### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e del Reg. UE n. 679/2016 (GDPR).

Data

07 marzo 2023

f.to Avv. Paola Conio