

## INFORMAZIONI PERSONALI

ELISABETTA ARBA

OCCUPAZIONE PER LA QUALE  
SI CONCORRE  
POSIZIONE RICOPERTA  
TITOLO DI STUDIO  
DICHIARAZIONI PERSONALI

Incarico di insegnamento a titolo oneroso – Sistemi Informativi Aziendali (IINF-05/A)  
Research and Innovation Manager – European Foundation for Democracy, Bruxelles  
Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale  
Dottorato di Ricerca in Economia e Politica Agraria ed Alimentare  
Docente e Research & Innovation Manager con solida formazione ingegneristica e dottorale, esperienza pluriennale nell'insegnamento delle discipline informatiche, nei sistemi informativi e nel project management

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Da Settembre 2025 a oggi

**Research and Innovation Manager**

European Foundation for Democracy EFD, Bruxelles

- Gestione e coordinamento di **progetti europei di ricerca e innovazione**.
- Contributo scientifico a **ricerche su radicalizzazione, disinformazione, AI e governance democratica**.
- Coordinamento di **work package, deliverable e milestone** con partner internazionali.
- Supervisione di **attività di analisi dati e desk research**.
- Supporto a **disseminazione, comunicazione e stakeholder engagement**.
- Garanzia di **conformità etica e protezione dei dati (GDPR)**.

**Attività o settore** Ricerca applicata, policy analysis, innovazione tecnologica, intelligenza artificiale e governance

Da Ottobre 2020 a Agosto 2025

**Docente A041 – Scienze e Tecnologie Informatiche**

Ministero dell'Istruzione e del Merito (MIM) - Italia

- Attività di **insegnamento curricolare** nelle discipline informatiche (programmazione, sistemi, reti, tecnologie digitali).
- **Tutoraggio PCTO** e progettazione di percorsi di orientamento e competenze per il lavoro.
- **Coordinamento di progetti PNRR** in ambito digitale e innovazione didattica.
- **Coordinamento del Dipartimento di Tecnologie Informatiche**.
- Progettazione ed erogazione di **corsi PCTO ECDL**.
- Progettazione ed erogazione di **corsi PCTO di programmazione Python**.
- Progettazione ed erogazione di **corsi PCTO di programmazione macchina di Turing**

**Attività o settore** Istruzione secondaria – Informatica e tecnologie digitali

Da Novembre 2019 a Ottobre  
2020**Docente formatore**

IANAS – Tortoli

- Docenza nei moduli di **gestione del prodotto e del processo**
- Insegnamento su **processo produttivo e ciclo di lavoro** nella trasformazione alimentare.
- Docenza su **sistemi di qualità** nel settore agroalimentare.
- Formazione per **operatori della trasformazione agroalimentare**.

**Attività o settore** Istruzione e formazione professionale

Da Gennaio 2019 a Novembre  
2019**Imprenditrice – responsabile amministrativa e di produzione**

Agricola Gruthas srl

- Gestione aziendale e organizzazione delle attività produttive.
- Controllo della produzione e dei processi.
- Gestione amministrativa e operativa dell'impresa.

**Attività o settore** Produzione agroalimentare

Da Gennaio 2015 a Dicembre  
2018**Consulente aziendale**

Lavoro autonomo

- Supporto alle imprese in ambito **organizzativo e produttivo**.

- Analisi economica e gestionale dei processi aziendali.
  - Consulenza su pianificazione, controllo e qualità.
- Attività o settore** Consulenza gestionale e organizzativa

Da Febbraio 2013 a Maggio 2014

### Docente/Formatore

UPA – Unione Provinciale Artigiani (Tortoli) CESAR – Centro per lo sviluppo agricolo e rurale (Deruta PG)

- Docenza nei moduli di **pianificazione della produzione**.
  - Docenza nei moduli di **controllo di processo**.
  - Docenza nel modulo “**Aspetti economici delle filiere vitivinicole**”.
  - Attività formative rivolte a **PMI, operatori agricoli e imprese artigiane**.
- Attività o settore** Formazione professionale e supporto alle PMI

Da Giugno 2008 a Giugno 2009

### Operatore Just in Time

Barilla G.R. e Fratelli – Parma.

- Attività di **Just in Time Distribution** per Italia e Francia.
  - Supporto ai processi della **filiera logistico-distributiva**.
- Attività o settore** Industria alimentare

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Agosto 2021

### Abilitazione insegnamento scuola secondaria secondaria CdC A041

Ministero dell'Istruzione e del Merito MIM - Italia

- Scienze e tecnologie informatiche
- Didattica delle discipline STEM
- Metodologie didattiche e valutazione
- Competenze pedagogiche e normative per la scuola secondaria di secondo grado

2015

### Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere – Sezione A

Sostituire con il nome e l'indirizzo dell'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione (se rilevante, indicare il paese)

- Sostituire con un elenco delle principali materie trattate o abilità acquisite

Gennaio 2010 – Dicembre 2012

### Dottore di Ricerca

8 EQF

Università di Bologna – dipartimento di Economia e Ingegneria Agrarie

- **Data analysis e data science applicata**
- **Metodi statistici avanzati** per l'analisi dei sistemi complessi
- **Econometria** e modelli quantitativi per l'analisi delle filiere
- **Modelli a equazioni strutturali (SEM)**
- **Statistica qualitativa e mixed methods**
- Analisi economica e organizzativa basata su dati
- Metodologie di ricerca empirica e valutazione di politiche
- 

Marzo 2008

### Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale 105/110

7 EQF

Università di Bologna Alma Mater Studiorum – Facoltà di Ingegneria

- Ingegneria industriale e gestionale
- **Sistemi informativi aziendali**
- **Basi di dati e gestione dell'informazione**
- **Informatica per l'organizzazione e il supporto alle decisioni**
- Economia organizzativa
- Teoria dell'organizzazione
- Logistica e sistemi produttivi
- 

Ottobre 2005

### Laurea triennale in Ingegneria Gestionale

6 EQF

Università di Bologna – dipartimento di Economia e Ingegneria Agrarie

- **Analisi matematica e matematica applicata**
- **Economia ed organizzazione aziendale**
- **Fondamenti di informatica**
- **Basi di dati**
- **Sistemi informativi**
- **Economia e marketing**
- **Fondamenti di ingegneria industriale**
- 

Luglio 2001 **Diploma di maturità scientifica 100/100 e lode**

Università di Bologna – dipartimento di Economia e Ingegneria Agrarie

- Matematica
- Fisica
- Scienze naturali
- Metodo scientifico

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	/scolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	B1	B1	B1
Francese	B2	C1	B1	B1	B1
Russo	A2	B1	A2	A2a1	B1

Competenze comunicative

- Capacità di **comunicazione chiara e strutturata di contenuti tecnico-scientifici**, acquisita attraverso attività di docenza nella scuola secondaria di secondo grado e nella formazione professionale.
- Capacità di **adattare il registro comunicativo** a differenti livelli di competenza degli studenti, facilitando la comprensione di concetti complessi relativi a sistemi informativi, basi di dati e processi aziendali.
- Esperienza nella **presentazione e discussione di contenuti di ricerca e project work**, maturata in contesti accademici e di ricerca applicata.

Competenze organizzative e gestionali

- Capacità di **progettazione, pianificazione e coordinamento di attività didattiche**, maturata come docente e coordinatrice di dipartimento di Tecnologie Informatiche.
- Esperienza nel **coordinamento di progetti complessi** (PNRR, progetti di ricerca e innovazione), inclusa la gestione di tempi, risorse e obiettivi.
- Competenze di **organizzazione del lavoro in team interdisciplinari**, sviluppate in ambito scolastico, universitario e in progetti di ricerca europei.

Competenze professionali

- Conoscenza dei **Sistemi Informativi Aziendali**, dei processi di gestione dei dati e del supporto informativo ai processi decisionali.
- Competenze in **modellazione dei processi aziendali**, basi di dati e integrazione dei sistemi informativi.
- Esperienza nell'utilizzo di **metodi quantitativi, statistici ed econometrici** per l'analisi dei dati aziendali.
- Capacità di collegare **aspetti tecnologici, organizzativi ed economici** nell'insegnamento dei sistemi informativi.
- Conoscenza delle **problematiche di qualità dei dati, governance e sicurezza dell'informazione**.

## Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
 Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

**Altre competenze informatiche**

- **Linguaggi di programmazione:** C, C++, Java, Python, JavaScript, PHP, acquisiti attraverso il percorso universitario in Ingegneria Gestionale, l'attività di ricerca, la didattica e la progettazione di sistemi informativi.
- **Sviluppo web:** HTML, CSS, JavaScript per la realizzazione di pagine web e applicazioni di base, acquisiti in ambito universitario e nell'attività di insegnamento.
- **Basi di dati e sistemi informativi:** progettazione concettuale e logica di basi di dati, interrogazione e gestione dei dati, acquisita nel percorso accademico, nella ricerca e nell'insegnamento di discipline informatiche.
- **Analisi dei dati e programmazione scientifica:** utilizzo di Python e strumenti per l'analisi, la modellazione e la visualizzazione dei dati, acquisita durante il dottorato di ricerca e in progetti di ricerca applicata.
- **Strumenti per l'ufficio e la collaborazione:** padronanza avanzata di strumenti di videoscrittura, fogli di calcolo e software di presentazione, acquisita in ambito accademico, scolastico e di project management.
- **Strumenti digitali per la didattica:** utilizzo di piattaforme digitali per la progettazione di contenuti, la gestione di corsi e la valutazione degli apprendimenti, acquisita nell'attività di docenza.

Patente di guida Sostituire con la categoria/e della patente di guida. Esempio:  
 B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Pubblicazioni

- Pubblicazioni
- Malorgio, G. and Arba, E. (2012) Valorizzazione energetica dei residui vitivinicoli: scenari di fattibilità tecnica ed economica. *Bulletin del l'OIV – Organisation Internationale de la Vigne et du Vin* – 85: 155-172
- Malorgio, G. and Arba, E. (2011). Dai residui vitivinicoli una filiera per l'energia. *Agricoltura* 39(4): 56-58.
- Malorgio, G. and Arba, e. (2011) Dai sarmenti e dalle vinacce energia senza diseconomie. *Vignevini* 38(5): 30-35.
- Malorgio, G. and Arba, E. (2011). Scenari economico-organizzativi nella filiera agro-energetica dei residui vitivinicoli in Emilia Romagna. *Agriregionieuropa* 7(26): 74-76
- Camanzi L., Arba E., Rota C., Zanasi C. And Malorgio G. (2018) A structural equation modeling Analysis of relationship governance and economic performance in agri-food supply chain: evidence from the dairy sheep industry in Sardina (Italy). *Agricultural and Food Economics Vol 6 Issue 1 Extent 4-4: 1-21.*
- .

Dati personali Il presente curriculum vitae è redatto ai fini della pubblicazione, in conformità all'art. 4 del Codice in materia di protezione dei dati personali e all'art. 26 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33.

Roma, 2 Gennaio 2026