
PROFILO PROFESSIONALE

Sono un Direttore Acquisti indiretti con una consolidata esperienza maturata nell'ambito di complessi contesti industriali. Grazie alle esperienze maturate in ambito Risorse Umane e Relazioni Esterne ho acquisito quelle soft skill necessarie alla visione d'insieme dei fenomeni aziendali, alla risoluzione dei problemi, ad influenzare i processi decisionali, alla gestione del tempo e del team. Lavoro per progetti e sono orientato al raggiungimento degli obiettivi assegnatimi con focus sul budget e sul contenimento costi.

Sono stato coinvolto nelle più importanti iniziative della Società: riconversione industriale, cost optimization, BPR, change management. Ho conseguito annualmente tutti gli obiettivi assegnatomi su saving, riduzione working capital e sulla sostenibilità del sistema azienda-fornitori. Con un'ottica di miglioramento continuo, ho sempre apportato modifiche a tutti i processi da me gestiti anche grazie ad interventi ICT.

Ho gestito con successo la transizione dovuta al cambio di shareholder nel mezzo di una vera e propria emergenza organizzativa garantendo continuità del servizio e di risultato.

Svolgo anche attività di docente per una Università italiana e per una Società di Formazione e Consulenza.

ESPERIENZE PROFESSIONALI PRINCIPALI

ISAB S.r.l. (Gruppo Lukoil)

Genova/Roma

(2013 - oggi)

Società di produzione energia elettrica e raffinazione, Società di servizi industriali

Responsabile Appalti, Acquisti e Magazzino Non Oil (Raffinerie, Centrale Elettrica, Società di Servizi)

A riporto del Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo ho gestito, con responsabilità sempre crescenti, tutti i processi di acquisto indiretti (Appalti, Gestione rifiuti, Chemicals, Facility Management, ICT, gas ed energia elettrica ...) per due raffinerie e, dal 2014, anche per uno stabilimento di produzione di energia elettrica; inoltre, a partire dal 2018, mi è stata affidata la responsabilità di tutti i processi di logistica non oil con la gestione dei magazzini non oil per i 3 stabilimenti produttivi e per una Società di Servizi partecipata. Dirigente dal 2015. Risorse gestite 42: 22 interni e 20 esterni.

Principali realizzazioni:

- A diretto riporto del Direttore Generale ho coordinato il Gruppo di Lavoro "Waste to Chemical" costituito da officer interni e da Società di consulenza con l'obiettivo di riconvertire il core business della Società in ottica green. Ho supportato la ricerca della soluzione tecnologica. Ho curato personalmente lo scouting e l'individuazione dei partner strategici (Società di ingegneria, Coinvestor, Multiutilities) per un progetto da € 900.000.000; fase sviluppata nel secondo semestre del 2021 e svoltasi con confronti diretti con i CEO e top manager delle aziende interpellate. Ho contribuito direttamente alla redazione del business plan di progetto.
- Ho implementato una strategia acquisiti differenziata basata sulla matrice di Kraljic.
- Ho condotto personalmente negoziazione con importanti brand internazionali.
- A riporto del Direttore Generale ho direttamente implementato misure sul sistema di security aziendale volte alla difesa del patrimonio aziendale.
- Ho raggiunto tutti target di saving pari a 8% medio annuo sul valore negoziato (€ 400.000.000/anno).
- Ho introdotto la firma elettronica nel processo di contracting.
- Gestisco un magazzino non oil di ca € 50.000.000 con più di 100.000 codici.
- Ho informatizzato il processo inbound e outbound del magazzino non oil con una riduzione costi del 10%.
- Ho ridotto il valore del magazzino non oil di ca 10% (al netto di politiche di svalutazioni).
- Ho incrementato del 20% il numero codici inseriti a catalogo Contratti Quadro.
- Ho ridotto del 15% il ricorso a fornitori unici attraverso processi di reverse engineering e produzione ricambi a codici.
- Ho curato il trasferimento della funzione Acquisti da Genova con l'apertura di una nuova sede della società a Roma
- Ho ricostituito, nell'arco di pochi mesi, il team Acquisti attraverso un'intensa campagna di selezione, assunzioni e formazione.

ISAB S.r.l. (Gruppo Lukoil)
Azienda del settore Oil & Gas

Siracusa

(2012)

Responsabile Relazioni istituzionali e Permitting

Ho gestito i rapporti con tutti gli enti istituzionali di riferimento per le raffinerie (Ministeri, Vigili del Fuoco, Prefettura, Autorità Portuali, Assessorati Regionali, Comuni, etc...) e con le Associazioni datoriali (Confindustria). Mi sono inoltre occupato dei processi autorizzativi per la realizzazione di nuovi impianti e di modifiche impiantistiche. Tra le attività seguite rientravano anche i rapporti con i media e la realizzazione di iniziative di Responsabilità Sociale.

Principali realizzazioni:

- Autorizzazione della costruzione di nuove impianti e modifiche impiantistiche in accordo al Codice della navigazione.
- Gestione di emergenze ambientali.
- Realizzazione iniziativa "Il casco vale una vita" in collaborazione con l'Arma dei Carabinieri.
- Realizzazione iniziativa "Impresa in Azione" in collaborazione con l'Ufficio scolastico Provinciale di Siracusa.
- Componente Comitato Strategico Acquisti e co-autore della prima "Contracting strategy".

ERG/ISAB S.r.l. Siracusa

(2008 - 2011)

Azienda del settore Oil & Gas

Responsabile Organizzazione e Sviluppo Organizzativo

A diretto riporto del Direttore Risorse Umane ho gestito i processi HR relativi a Job evaluation, job description, BPR, gestione sistema di procedure; ho inoltre gestito direttamente i processi di change management sui principali progetti; ho avuto la responsabilità di predisposizione del budget HR (€ 80.000.000). Ho curato anche i rapporti nei confronti delle Organizzazioni Sindacali in occasione degli accordi per l'implementazione di riorganizzazioni da me progettate.

Principali realizzazioni:

- Ho gestito, quale membro del PM Committee Office, il più invasivo BPR mai svolto in Azienda nell'ambito del quale si è proceduto alla rivisitazione di tutti i processi aziendali con un approccio bottom-up (brown paper fair, white paper fair, formazione, etc...) e grazie al quale si è raggiunto l'obiettivo di € 60.000.000 di saving sui costi fissi della Società.
- Integrazione culturale e organizzativa di due raffinerie con tardizioni e shareholder diversi.
- Progetto Lean Organization con ottimizzazione forza lavoro pari al 20% (target 927 posizioni) grazie a progetti di automazione, empowerment, engagement, delega, formazione e ICT.
- Manuale Risorse Umane.
- Progetto Audit sui processi di Manutenzione.
- Informatizzazione flusso logistico (supply chain della Società) con nuovo sistema informativo.

Gruppo ERG Siracusa

(2004 - 2007)

Azienda del settore Oil & Gas

Analista Organizzazione

A diretto riporto del Responsabile Organizzazione mi sono occupato di job description, redazione e verifica procedure, studi organizzativi mirati a singole aree organizzative, ho collaborato alla predisposizione del budget HR.

Principali realizzazioni:

- Individuazione driver/metodologia per riorganizzazioni e analisi strutture per processo e per commessa
- Riorganizzazione Reparti manutenzione, Nuovi Investimenti, Strutture in turno
- Benchmark con realtà nazionali e internazionali; studio Solomon

Consulente sistemi qualità

Palermo

(2002 - 2004)

Da neolaureato mi sono occupato di Sistemi Gestione Qualità e Certificazioni per piccole e medie imprese della provincia di Palermo, continuando idealmente il lavoro svolto durante la mia tesi di laurea che ha portato alla certificazione, in accordo allo standard ISO 9001, del sistema qualità dell'Aeroporto Internazionale di "Falcone e Borsellino" di Palermo.

Altre esperienze

Dal 2020 tengo corsi su Acquisti e Logistica per conto di AFM

Dal 2020 tengo il corso di "Acquisti e Logistica" presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma.

Dal 2019 sono membro del Comitato Direttivo, dal 2021 con funzioni di Tesoriere, della sezione Centro Sud Italia dell'Associazione Acquisti e Supply Management

Sono stato invitato in qualità di guest speaker alla conferenza "The World Procurement & Supply Chain Management Summit" tenutesi a Berlino in occasione delle edizioni tenutesi nel 2014, 2015 e 2016.

Dal 2003 sono iscritto alla Sezione A dell'albo degli ingegneri della Provincia di Palermo.

STUDI E FORMAZIONE

2002	Laurea in Ingegneria Gestionale (vecchio ordinamento) conseguita con 110 e lode presso l'Università degli Studi di Palermo
2020	MBA conseguito presso LUISS Business School (Roma)
2013 e 2016	Corsi su Procurement e Supply Chain svolti presso ADACI (Roma)
2010	Leadership Program svolto presso Bocconi University (Milano)
2005-2006	Analista di Organizzazione presso Università LUISS (Roma)

LINGUE

Inglese: buono

Francese: base

Russo: base

DATI PERSONALI

L

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al REGOLAMENTO (UE) 2016/679 ("GDPR")

AGGIORNATO AL 7 FEBBRAIO 2022