

## CURRICULUM VITAE EUROPASS

### Informazioni personali

Cognome/Nome **Cinti Patrizia**  
email [patrizia.cinti1@gmail.com](mailto:patrizia.cinti1@gmail.com)  
siti [www.patriziacinti.com](http://www.patriziacinti.com)  
[www.studio-cinti.com](http://www.studio-cinti.com)

Cittadinanza Italiana  
Residenza Roma, Italia

### Settore professionale

**Ricerca, Formazione, Consulenza su: Analisi Organizzativa, Comunicazione organizzativa, Gestione Risorse Umane, Reti organizzative, Innovazione sociale, Gruppi di lavoro, E-learning e Knowledge management**

- Professionista di cui alla Legge n. 4/2013

### Sintesi dell'esperienza professionale e scientifica

- Ho una esperienza professionale e scientifica ampia, più di 35 anni, realizzata nell'Università come docente a contratto e nella consulenza di direzione come professionista  
- Sono esperta di analisi e sviluppo organizzativo, di comunicazione organizzativa, di costruzione e gestione di reti organizzative, di sistemi di gestione delle risorse umane e di sviluppo e valutazione delle competenze e delle performance, di formazione manageriale in presenza e in modalità e-learning, di condivisione della conoscenza, di gestione e conduzione di gruppi di apprendimento e di lavoro, di orientamento e tutoring  
- Ho progettato e realizzato molteplici attività di formazione, ricerca e consulenza scientifica e professionale, per organizzazioni pubbliche e private, elencate nell'allegato 1 del CV  
- Ho pubblicato libri, saggi e articoli descritti nell'allegato 2 del CV  
- Ho collaborato dal 1983 al 1988 alla Cattedra di *Sociologia del Lavoro* del Prof. Domenico De Masi e dal 1989 al 2000 alla Cattedra di *Sociologia dell'Organizzazione* del Prof. Federico Butera, Facoltà di Sociologia, Sapienza Università di Roma

**Professionista in strategia, organizzazione, risorse umane, formazione e ricerca**, con trentacinque anni di esperienza scientifica e professionale sviluppata attraverso:

- **consulenza strategica e di direzione**, realizzata per accompagnare lo sviluppo organizzativo e l'innovazione sociotecnica di pubbliche amministrazioni, enti locali, imprese e reti di imprese, comunità professionali, singoli professionisti
- **attività di ricerca scientifica**, realizzata progettando e coordinando attività per istituti di ricerca pubblici e privati e per gli insegnamenti universitari in di Docenza a contratto
- **formazione manageriale**, svolta in società di consulenza e in proprio per lo sviluppo di competenze tecniche e trasversali e per la formazione continua, con particolare attenzione alle competenze digitali descritte nel DigComp 2.1

- **Owner di *Studio Cinti*, Consulenza, Ricerca e Formazione per l'Innovazione Sociale**

[www.studio-cinti.com](http://www.studio-cinti.com)

- **Laureata in *Sociologia*** presso Sapienza Università di Roma, 1983

- **Dottore di Ricerca in *Teoria e ricerca sociale*** con Franco Ferrarotti (Facoltà di Sociologia, Sapienza Università di Roma), 1992

- **Specializzata in *Organizzazione e HRM*** con i corsi della *Scuola S3* (di Domenico De Masi, corso triennale) e della *Fondazione IRSO* (di Federico Butera, corso di specializzazione semestrale), 1986

- **Specializzata in *On line Learning*** presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi

- **Specializzata in *Management delle reti d'impresa*** presso la Fondazione Marco Biagi dell'Università di Modena e Reggio Emilia e AssoretiPMI

- **Docente a contratto del *Laboratorio di Comunicazione Organizzativa*** del Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale, Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione di Sapienza Università di Roma. Docente dei Master e dei percorsi di formazione professionale del Dipartimento per le materie di Gestione Risorse Umane, Sviluppo delle competenze e Formazione Manageriale, Comunicazione Organizzativa

- **Docente a contratto di *Sociologia dei processi culturali e comunicativi*** della Facoltà di Farmacia e Medicina, Sapienza Università di Roma

- **Docente aggiunta di *Organizzazione*** del Master per la Sicurezza della Scuola Superiore delle Forze di Polizia, Ministero dell'Interno

- **Visiting Scholar** presso la *J. Anderson Graduate School of Management* della *UCLA (University of Los Angeles, California)*, con una borsa Post Dottorato

- **Componente del Comitato scientifico Formazione ed ECM dell'Azienda Policlinico Umberto I di Roma** ([www.policlinicoumberto1.it/](http://www.policlinicoumberto1.it/))

- **Componente del Comitato di redazione di *Formazione e Cambiamento***, Rassegna trimestrale su teorie e pratiche dell'apprendimento ([www.formazione-cambiamento.it](http://www.formazione-cambiamento.it))

- **Componente del Comitato scientifico** della Collana *Media e web communications* di Fausto Lupetti Editore

- **Condirettore del *Master People Strategy, comunicazione organizzativa e gestione delle risorse umane***, ([www.masterpeoplestrategy.net](http://www.masterpeoplestrategy.net)), diretto da Luigi Frudà, dal 2009 al 2014

- **Socia** di Stati Generali dell'Innovazione ([www.statigeneralinnovazione.it](http://www.statigeneralinnovazione.it)) e aderente alla Rete Wister ([www.wister.it](http://www.wister.it))

- **Socia** AIF, Associazione Italiana Formatori ([associazioneitalianaformatori.it/](http://associazioneitalianaformatori.it/)), iscritta al Registro Formatori Professionisti con il n. 109, fino al 2018

Date Dal 2017 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti **Owner di Studio Cinti**

Principali attività e responsabilità

**Studio Cinti** è un *personal brand* lanciato il 1° maggio del 2017 e raccoglie una ricca eredità personale e condivisa con gli studiosi ed esperti più innovativi, realizzata in contesti plurimi. Collabora con molteplici reti professionali e organizzative, costruite e sviluppate da persone con le quali sono stati consolidati negli anni legami solidi e fecondi.

**Studio Cinti** realizza attività di Consulenza, Ricerca e Formazione nei seguenti ambiti:

- Analisi Organizzativa
- Comunicazione organizzativa
- Competenze digitali (DigComp 2.1)
- Nuove professioni
- Innovazione didattica
- Innovazione sociale
- Reti organizzative
- Comportamento organizzativo
- Gruppi di lavoro
- Knowledge management
- E-learning e Web learning

**Attività in corso:**

- consulenza per i profili di competenze e formazione per un ordine professionale
- consulenza per il sostegno iniziale alle startup
- docenza di Comunicazione organizzativa per il Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale di Sapienza Università di Roma
- docenza di Sociologia dei processi culturali e comunicativi per la Facoltà di Farmacia e Medicina di Sapienza Università di Roma
- consulenza e formazione esperienziale professionale e manageriale, individuale e di gruppo, con uso di metodologie di apprendimento partecipate e di *design thinking*: orientamento con **personal model you**; consulenza di gruppo con **business model canvas, mobius loop, project canvas** e **innovation model canvas (elaborato in proprio e diffuso con licenza CC)**; sedute di barcamp e world caffè; assistenza alle relazioni di gruppo durante eventi **hackathon**
- progettazione di un percorso di tutoring e sviluppo organizzativo di startup
- progettazione e realizzazione di Cantieri per l'Innovazione di una struttura sindacale del Lazio
- progettazione e realizzazione della mappatura delle competenze e della formazione per le competenze trasversale di un Ordine professionale
- workshop universitari sull'innovazione sociale
- consulenza sulla comunicazione organizzativa nel contesto di una associazione di grandi dimensioni
- docenze di analisi e disegno organizzativo in un Master universitario
- docenze per Formazione Formatori per un Master di HRM

**Attività recenti:**

- progettazione e realizzazione di un percorso di Alternanza Scuola Lavoro per quattro Istituti Superiori di Roma, per CNA di Roma e Città Ibrida
- partecipazione alla progettazione e alla formazione del PON "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020, Scuole della Regione Lazio e della Regione Molise (PNSD del Miur)
- partecipazione alla progettazione e alla formazione degli Animatori Digitali del Lazio (PNSD del Miur)
- progettazione ed erogazione di percorsi formativi per Dirigenti scolastici, Docenti e Personale amministrativo e tecnico di reti di scuole (PNSD del Miur)
- partecipazione a ricerche universitarie nazionali sulla cultura digitale e lo sviluppo delle professioni sociali
- supporto alla programmazione per lo sviluppo locale di una Regione
- laboratori sulla comunicazione istituzionale per i ruoli apicali di un Policlinico Universitario
- percorso di consulenza per la comunicazione multiculturale in un servizio sanitario

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Studio Cinti** - [www.studio-cinti.com](http://www.studio-cinti.com)

Roma

Tipo di attività o settore

Consulenza, Ricerca e Formazione per l'Innovazione Sociale

Date

**Dal 2000 ad oggi, con contratti differenti**

Lavoro o posizione ricoperti

**Docente universitaria a contratto**

Principali attività e responsabilità

Nel **Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale di Sapienza Università di Roma (CoRis)** sono attualmente:

- Docente del Laboratorio di Comunicazione organizzativa. Ho avuto incarichi di Docente a contratto dal 2000 al 2010 per corsi di **Formazione e politiche delle Risorse Umane** e di **Tecniche di sviluppo e valorizzazione delle competenze**, Laurea Magistrale; dal 2010 al 2015 e dal 2016 al 2019 per il **Laboratorio di Comunicazione organizzativa**, Laurea triennale
- Condirettore dal 2008 al 2012 del **Master People Strategy, Comunicazione organizzativa e Gestione delle Risorse umane**, [www.masterpeoplestrategy.net](http://www.masterpeoplestrategy.net)
- Responsabile dei progetti di formazione e tutoring per il placement universitario **Sapil, OrMa, e OrMa prossimo passo**, finanziati dalla Provincia di Roma (<http://progettoorma.wordpress.com/>), intervista sul progetto su [http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=kK1r4-r5buU](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=kK1r4-r5buU)
- Ideatrice dal 2001 di **Portic.ol**, Laboratorio per la didattica e la ricerca sui sistemi per l'innovazione didattica e per l'apprendimento collaborativo
- Docente di Gestione Risorse umane, di Organizzazione e Comunicazione organizzativa nei Master e nella formazione *post lauream* della Facoltà

Nell'Università realizzo esperienze di formazione on line per studenti, per corsi di formazione *post lauream*, master, comunità professionali (Tutor on line, Docenti on line). La didattica, centrata sulle tematiche dello sviluppo e gestione delle persone con particolare riguardo alla Comunicazione organizzativa, alle Professioni sociali, ai knowledge worker e all'e-learning, viene realizzata con una modalità di tipo blended e la

progettazione ed uso di ambienti e applicazioni digitali e di una piattaforma open source (Moodle). Il progetto è denominato **Portic.ol**, è centrato sull'e-learning come apprendimento collaborativo e processo di costruzione sociale delle conoscenze. Portic.ol ha ricevuto l'attenzione della comunità scientifica e professionale ed è stato presentato in convegni del settore della formazione on line. Presso la Facoltà e il Dipartimento ho la responsabilità della progettazione e gestione delle attività di formazione, in presenza e on line di Master e Corsi di Alta Formazione. Inoltre realizzo attività di ricerca e progetto soluzioni consulenziali e formative per clienti esterni. Esperienze significative a riguardo sono:

- le attività di ricerca per il Piano della Comunicazione del Progetto **Infanzia Digi.tales 3.6**
- le attività di ricerca nel progetto **PRIN** sulle Professioni dello spazio pubblico
- le attività di consulenza e formazione per i tre progetti di placement **Sapil, OrMa e OrMa prossimo passo**
- le attività di formazione sulla comunicazione organizzativa per il personale amministrativo del **Miur** e delle Direzioni Regionali scolastiche
- le attività di formazione del personale amministrativo delle segreterie dell'Ateneo **Sapienza Università di Roma**, per la gestione del personale e la comunicazione organizzativa
- le attività di formazione in presenza e on line per Dirigenti scolastici per conto della **Direzione Regionale del Lazio e dell'Abruzzo**
- la costruzione e sviluppo della comunità di apprendimento e di pratica in presenza e on line, per tre anni consecutivi, degli operatori di sportello di **Inca (progetto I CAN)**
- le attività di Formazione formatori, con particolare attenzione ai processi di apprendimento cooperativo e collaborativo per lo sviluppo di comunità di pratica, in presenza e on line. Una esperienza significativa è quella realizzata al **Policlinico Umberto I** di Roma per la costruzione della **Rete dei Formatori interni**
- l'attività di ricerca e consulenza realizzata per il sistema scolastico, con la progettazione di reti tra scuole e per la formazione dei **Dirigenti scolastici** delle scuole della Regione Lazio (circa 600 Dirigenti) su incarico dell'Ufficio Scolastico Regionale Lazio
- la progettazione della rete **Tav@rnet** per gli operatori del settore del turismo nel Comune di Tavarnelle Val di Pesa, nel Chianti
- la formazione formatori su ambiente Moodle per studenti universitari del **Rwanda** (progetto **Twese Amwe**)
- la formazione degli e-Tutor per l'**Istituto Commercio Estero** (progetto **e-Tutor**)
- il monitoraggio della comunità di pratica on line e la formazione degli e-tutor del **Corso Concorso per Dirigenti**, a cura di **Indire**
- la costruzione e sviluppo in rete della comunità di pratica degli operatori di **Confapi** (progetto europeo **Equal AIM**)

Nel Dipartimento realizzo ricerche inter cattedra e seguo tesi di laurea. Di seguito i principali filoni di ricerca:

- Comunicazione organizzativa e Benessere organizzativo nei contesti di lavoro
- Social Innovation e nuove modalità di organizzazione del lavoro
- Competenze digitali
- Uso di metodologie partecipate e di *design thinking*
- Gestione e sviluppo delle competenze professionali
- Analisi delle organizzazioni e delle professioni sociali e sanitarie
- Gestione delle conoscenze, *knowledge management* e *knowledge workers*, Capitale Intellettuale

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi e sostegno a comunità di apprendimento e di pratica</li> <li>• Analisi del cambiamento nelle Pubbliche Amministrazioni</li> <li>• Progettazione e analisi di corsi di formazione on line</li> <li>• Progetti di formazione per formatori</li> <li>• Progettazione e sviluppo di reti organizzative</li> <li>• Sistemi di organizzazione nel terzo settore</li> <li>• Organizzazione e gestione di piccole e medie imprese</li> <li>• Descrizione dell'organizzazione di produzioni audiovisive</li> <li>• Descrizione e analisi dei processi di formazione e di gestione negli Istituti Scolastici</li> <li>• <i>Diversity management</i></li> <li>• Pari opportunità e differenze di genere</li> <li>• Vincoli e opportunità nell'imprenditorialità femminile</li> <li>• Gestione e conciliazione dei tempi di vita e di lavoro</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale, Sapienza Università di Roma</b> via Salaria 113, Roma
Tipo di attività o settore	Sapienza Università di Roma
Date	<b>Dal 2018 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Docente universitaria a contratto</b>
Principali attività e responsabilità	Docente di Sociologia dei processi culturali e comunicativi, <b>Corso di Laurea Magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Facoltà di Farmacia e Medicina, Sapienza Università di Roma</b> Piazzale Aldo Moro
Tipo di attività o settore	Sapienza Università di Roma
Date	<b>Dal 2014 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Docente aggiunta</b>
Principali attività e responsabilità	Docente aggiunta di Organizzazione per il Master sulla Sicurezza
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Scuola di Perfezionamento delle Forze di Polizia</b> Piazza di Priscilla 6, Roma
Tipo di attività o settore	Ministero dell'Interno
Date	<b>dal 2014 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Docente del modulo Formazione Formatori dei Master Meliusform</b>
Principali attività e responsabilità	Progettazione ed erogazione del modulo di Formazione Formatori nei Master Direzione del Personale e Master Gestione Risorse Umane nelle edizioni di Roma e Milano, due edizioni all'anno ciascuna

Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Meliusform</b> Via Duilio 12, Roma
Tipo di attività o settore	Società di formazione
Date	<b>da maggio 2015 ad aprile 2016</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Assegnista di ricerca del Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale di Sapienza Università di Roma</b>
Principali attività e responsabilità	Realizzazione del Piano di comunicazione e disseminazione del progetto di ricerca INF@NZIA DIGI.Tales 3.6
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale, Sapienza Università di Roma</b> via Salaria 113, Roma
Tipo di attività o settore	Sapienza Università di Roma
Date	<b>dal 2013 a marzo 2017</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Fondatrice di Open Hub e Coordinatrice del LIS Adriano Olivetti</b>
Principali attività e responsabilità	<b>Open Hub</b> è stata una esperienza associativa che ha promosso l'apertura dei LIS, Laboratori di Innovazione Sociale, presso le Università partner del progetto, con lo specifico obiettivo di animare il dibattito intorno al tema della Social Innovation. Ciascun LIS, nel rispetto della <i>fisiologia</i> dell'ente ospitante, ha contribuito alla produzione di know how determinando un arricchimento del dibattito entro il network Open Hub. In <b>Open Hub</b> ho realizzato: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di direzione e coordinamento</li> <li>• Attività di comunicazione istituzionale</li> <li>• Attività di formazione manageriale, in presenza e on line</li> <li>• Attività di ricerca sui temi della Innovazione Sociale</li> <li>• Attività di consulenza per la costruzione di reti professionali e organizzative</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Open Hub, LIS Adriano Olivetti</b> (Associazione sciolta nel novembre del 2017)
Tipo di attività o settore	Ricerca, Formazione, Consulenza
Date	<b>dal 2008 al 2011</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ricercatrice senior della Fondazione IRSO di Federico Butera</b>
Principali attività e responsabilità	Ho progettato, coordinato e realizzato una ricerca nazionale sulle Professioni sociali, per il Ministero del Lavoro e il Formez. Risultati pubblicati nel volume di P. Cinti (a cura di), <i>Prendersi cura, indagine sulle professioni sociali</i> , Franco Angeli, 2011
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Fondazione IRSO</b> Via Leone XIII 14, Milano
Tipo di attività o settore	Ricerca Intervento sui Sistemi organizzativi
Date	<b>dal 1988 al 2011</b>

Lavoro o posizione ricoperti	<b>Consulente di direzione, libera professionista in società di consulenza</b> (dal 1988 al 1997 RSO; dal 1997 al marzo 2011 Butera e partners)
Principali attività e responsabilità	<p>Ho realizzato attività di formazione, consulenza e ricerca per clienti della pubblica amministrazione e delle imprese, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione e conduzione di gruppi di apprendimento e di lavoro</li> <li>• Progettazione e erogazione di interventi formativi, con particolari competenze sulla formazione <i>blended</i>, gestione comunità di pratica, formazione tutor in presenza e on line. Una esperienza professionale significativa a riguardo è quella della progettazione e realizzazione del processo integrato di formazione (progettazione, formazione formatori, formazione in presenza, formazione on line, valutazione e monitoraggio) per <b>Roma Capitale</b>, progetto <b>Orchestra, saperi all'opera</b>, un caso già presentato all'attenzione della comunità professionale e scientifica in convegni di settore. Altre esperienze significative sono quelle della formazione al ruolo dei funzionari e dirigenti <b>INPS</b>, della costruzione e sostegno alle comunità di pratiche su piattaforme Open Source di <b>Dirigenti e Docenti scolastici</b> (progetto <b>Scuoleinrete.net</b>) e Funzionari e Dirigenti <b>Inail</b> (progetto <b>Semplificare.net</b>)</li> <li>• Analisi delle professioni, dei processi e dei contesti di lavoro per la Gestione delle Risorse Umane</li> <li>• Ricerca e consulenza sulle professioni e sui lavoratori della conoscenza, con particolare attenzione alle professioni sociali e sanitarie</li> <li>• Formazione e consulenza sulla progettazione e animazione di ambienti in rete per la condivisione delle conoscenze, con progettazione e gestione di piattaforma open source (<b>Moodle</b>)</li> <li>• Formazione e consulenza su temi di gestione e sviluppo delle persone nelle organizzazioni, in particolare: comunicazione organizzativa (interna ed esterna), gruppi di lavoro, leadership, gestione del conflitto e negoziazione, organizzazione del lavoro, gestione del tempo, problem solving, orientamento ai risultati</li> <li>• Ricerca e consulenza su sistemi di Diversity Management, con particolare riguardo alle pari opportunità, all'imprenditoria femminile e alla valorizzazione delle competenze di genere (progetto <b>LOV</b> per <b>FS</b>)</li> <li>• Formazione e consulenza sulla semplificazione del linguaggio amministrativo e professionale</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>RSO dal 1988 al 1997, Butera e partners dal 1997 al marzo 2011</b> Milano
Tipo di attività o settore	Consulenza organizzativa, Formazione manageriale
Date	<b>Dall'aprile 2011 al dicembre 2013</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Partner di bep-business e persone srl</b>
Principali attività e responsabilità	In <b>bep</b> ho realizzato la prosecuzione e il completamento (ideazione, progettazione, responsabilità scientifica) del progetto di formazione integrata <b>Orchestra, saperi all'opera</b> per <b>Roma Capitale</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Bep-business e persone srl</b> Viale Papiniano, 10, 20123 Milano
Tipo di attività o settore	Consulenza organizzativa, Formazione manageriale



Date	<b>1984-2000</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Cultore della materia</b>
Principali attività e responsabilità	Dal conseguimento della Laurea in Sociologia al 2000 ho collaborato con due cattedre universitarie: Sociologia del Lavoro di Domenico De Masi (fino al 1988) e Sociologia dell'Organizzazione di Federico Butera (dal 1989 al 2000), realizzando seminari avanzati, seguendo tesi di laurea, svolgendo attività di ricerca
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Facoltà di Sociologia, Sapienza Università di Roma</b> via Salaria 113, Roma
Tipo di attività o settore	Sapienza Università di Roma
Date	<b>1985-1988</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ricercatrice, libera professionista</b>
Principali attività e responsabilità	Ricerca sociale su temi di sociologia della scienza e delle organizzazioni
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Censis</b> via di Novella 2, Roma
Tipo di attività o settore	Ente di ricerca
Date	<b>1985-1987</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ricercatrice, libera professionista</b>
Principali attività e responsabilità	Ricerca sociale su temi di sociologia del lavoro e delle professioni
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Labos</b> viale Liegi 14, Roma
Tipo di attività o settore	Ente di ricerca
Date	<b>1985</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Tutor didattico e coordinatore di gruppo</b>
Principali attività e responsabilità	Coordinamento di un gruppo di allievi del Master T1
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Confcommercio</b> Piazza G. G. Belli 2, Roma
Tipo di attività o settore	Rappresentanza imprenditoriale
Date	<b>1984-1988</b>

Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ricercatrice, libera professionista</b>
Principali attività e responsabilità	Ricerca e consulenza su temi di sociologia del lavoro e delle organizzazioni
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Scuola S3</b> Corso Vittorio Emanuele II 209, Roma
Tipo di attività o settore	Ricerca, formazione e consulenza
Date	<b>1984-1985</b>
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ricercatrice, assegnista di una borsa di studio vinta con concorso pubblico</b>
Principali attività e responsabilità	Ricerca sull'analisi del turnover nell'amministrazione del Comune di Roma
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Comune di Roma, Ufficio Studi e Programmazione Economica</b>
Tipo di attività o settore	Comune di Roma
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	2013
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Corso di formazione per Manager di Rete: le metodologie di gestione della rete di impresa</b>
Principali tematiche/competenz a professionali possedute	Conoscenze sugli aspetti giuridici, tecnologici e gestionali della forma organizzativa e del contratto di rete attraverso un approccio interdisciplinare; sviluppo delle capacità decisionali relative ai problemi legati alla forma organizzativa di rete, approfondimento dei contenuti del Contratto di Rete, analisi della definizione di accordi stabili ed efficienti e supporto alla concreta realizzazione della rete
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Fondazione Universitaria Marco Biagi, Università di Modena e Reggio Emilia - ASSORETIPMI</b>
Date	2002-2003
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Diploma di perfezionamento OET, On line Educational and Training</b>
Principali tematiche/competenz a professionali possedute	Progettazione e erogazione di attività per l'e-learning: analisi dei bisogni, studio e scelta della soluzione tecnologica, costruzione del sistema di e-learning, erogazione, valutazione e monitoraggio del processo e degli esiti formativi. La metodologia adottata nel corso è centrata sul costruttivismo sociale e sull'apprendimento collaborativo: utilizzando la piattaforma First Class, ho realizzato all'interno di un gruppo un progetto di

<p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p> <p>Date</p>	<p>e-learning per il collegio degli Infermieri Professionali, accreditabile secondo la normativa ECM. Direttore Prof. Stefano Renzi.</p> <p><b>Università Luigi Bocconi, Milano</b></p> <p>1996-1997</p>
<p>Titolo della qualifica rilasciata</p>	<p><b>Visiting Scholar, con Borsa di ricerca Post Dottorato</b></p>
<p>Principali tematiche/competenz a professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p> <p>Date</p>	<p>Studio e ricerca sui principali sistemi di Knowledge Management e di gestione dei Knowledge Worker. Come Visiting Scholar, sono stata ospitata per sette mesi presso la Scuola di management della UCLA (University California Los Angeles), dove ho condotto uno studio teorico ed empirico sui sistemi di gestione e sviluppo delle conoscenze.</p> <p><b>UCLA Anderson School of management, Università di Los Angeles</b>  <b>Facoltà di Sociologia, Sapienza Università di Roma</b></p> <p>1989-1992</p>
<p>Titolo della qualifica rilasciata</p>	<p><b>Dottore di Ricerca in Teoria e ricerca sociale</b></p>
<p>Principali tematiche/competenz a professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p> <p>Date</p>	<p>Teoria e ricerca sociale, analisi e progettazione di organizzazioni a rete, ricerca nei gruppi creativi e scientifici, teoria dell'organizzazione, sociologia della scienza, metodologia quantitativa e qualitativa di ricerca. Ho realizzato la mia tesi di Dottorato nel Parco scientifico e tecnologico di Tecnopolis di Valenzano (Bari), analizzando e progettando la struttura organizzativa a rete dell'intera organizzazione. Direttore Prof. Franco Ferrarotti.</p> <p><b>Facoltà di Sociologia, Sapienza Università di Roma</b></p> <p>1986-1987</p>
<p>Titolo della qualifica rilasciata</p>	<p><b>Perfezionamento in Scienze Organizzative</b></p>
<p>Principali tematiche/competenz a professionali possedute</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Corso avanzato su Scienze organizzative, società della conoscenza, metodologie intervento per l'analisi e la progettazione delle organizzazioni complesse, metodologie per l'analisi dei processi e dei ruoli professionali e lo sviluppo delle competenze, analisi e progettazione di reti organizzative. Direttore prof. Federico Butera.</p> <p><b>Istituto RSO (oggi Fondazione Irso)</b></p>

Date	1984-1986
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Diploma di Specializzazione e perfezionamento in Scienze Organizzative</b>
Principali tematiche/competenz a professionali possedute	Corso triennale su Scienze organizzative avanzate, società post industriale, metodologie didattiche attive e innovative per la formazione professionale, ricerca nei gruppi creativi, metodologie qualitative. Durante e dopo il conseguimento del Diploma ho realizzato attività di tutorship per i partecipanti degli anni successivi. Direttore Prof. Domenico De Masi.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Scuola in Scienze Organizzative S3</b>
Date	1978-1983
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Laurea in Sociologia</b>
Principali tematiche/competenz a professionali possedute	Scienze sociali, sociologia del lavoro e dell'organizzazione, metodologie didattiche attive e innovative per la formazione, metodologie di ricerca sul campo, Robotica. Titolo della tesi: <i>L'introduzione del sistema Robogate alla Fiat</i> . Relatore Prof. Domenico De Masi.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Facoltà di Sociologia, Sapienza Università di Roma</b>

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua Italiano

Altra lingua

Autovalutazione

Livello europeo

Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B2	Livello intermedio	C1	Livello avanzato	B2	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B2	Livello intermedio

Capacità e competenze sociali

Gestisco situazioni di lavoro complesse, in presenza e on line: conduco e modero piccoli e grandi gruppi (world caffè, hackathon, barcamp, ecc.) per la realizzazione di risultati condivisi; sono progettista, amministratrice e moderatrice di Forum tematici on line, per attività professionali e di didattica universitaria e post-universitaria.

Lavoro in gruppo su progetti complessi, realizzando attività di coordinamento e tutorship di giovani in formazione.

L'attività di consulente è giocata in gran parte sulle capacità relazionali: dall'ascolto del problema del cliente, alla gestione del gruppo in apprendimento e delle sue dinamiche, alla negoziazione nella relazione con il sistema della Committenza.

Lavoro nella formazione per gli studenti universitari integrando le attività in presenza con la formazione on line (Progetto Portic.ol).

Capacità e competenze organizzative

Per la mia professione di consulente di direzione e di insegnamento universitario ho appreso e approfondito negli anni conoscenze avanzate sulla teoria e la metodologia delle organizzazioni e ho realizzato esperienze significative di progettazione organizzativa.

Allo stesso tempo, avendo lavorato come libera professionista ho sviluppato capacità di auto-organizzazione, gestione del tempo e del planning multiclient.

Nella consulenza coordino gruppi in progetti complessi e pluriennali e amministro le risorse economiche disponibili. Ho progettato e implementato nell'arco di 10 anni il Progetto Orchestra per Roma Capitale e Reti organizzative per lo sviluppo di prodotti e servizi condivisi.

Nell'Università ho gestito la condirezione di un Master (del quale ho curato la progettazione, la scelta dei docenti, le relazioni con le aziende per gli stage, il monitoraggio).

Nell'attività didattica per l'Università, ho sviluppato la capacità e la competenza necessarie per la progettazione, l'analisi dei costi, la scelta delle soluzioni, l'erogazione, il monitoraggio e la valutazione della formazione anche su grandi numeri, in presenza e in modalità on line.

Capacità e competenze tecniche

Considero competenze "tecniche" in quanto specifiche della mia professione, la progettazione e la realizzazione di interventi formativi, la gestione di gruppi in apprendimento, la conduzione di team building, world caffè, hackathon, barcamp, la conduzione di progetti di consulenza complessi. Per la formazione ho acquisito e

Capacità e  
competenze  
informatiche

sviluppato competenze tecniche per l'elearning e per l'uso di applicazioni digitali per la didattica.

Dagli studi universitari in poi ho sviluppato competenze di metodologia e tecniche per la ricerca sociale e per l'analisi dei contesti organizzativi. In particolare, ho acquisito e sviluppato tecniche per la diagnosi organizzativa (interviste in profondità, focus group, survey), l'analisi dei processi e delle professioni, la progettazione di reti di impresa.

Sono stata componente del team Digital Champion di Roma, costituito da Riccardo Luna. Utilizzo esperto di applicazioni digitali, di Google suite, di Office, di software per il project management, di strumenti per la progettazione e gestione di siti on line (Wordpress e Google sites), di strumenti per il web, di wiki per la scrittura condivisa.

Utilizzo esperto di piattaforme per la formazione on line e di sistemi di conference utili alla formazione. Predispongo e gestisco ambienti di apprendimento su piattaforma Moodle e su ambienti Google.

### **Allegati**

Si allega:

1. Elenco principali progetti professionali
2. Elenco principali pubblicazioni

I progetti sono distinti in tre aree e riportati in ordine cronologico:

- ***Ricerca e Formazione intervento per la Pubblica Amministrazione, il Terzo settore, la Scuola e la Sanità***
- ***Consulenza e Formazione di Innovazione e sviluppo organizzativo***
- ***Analisi della performance, delle professioni e del Capitale Intellettuale***

#### **Ricerca e Formazione intervento per la Pubblica Amministrazione, il Terzo settore, la Scuola e la Sanità**

- *FormareRete*, analisi del fabbisogno formativo dei Professionisti della ASL RM2 (circa 1000 partecipanti); Laboratorio di formazione per la costituzione della Rete dei Formatori interni, 2019
- *#apparteniamoCisl, Ciclo di Conferenze su Modelli organizzativi a Rete e Comunicazione efficace*, per Cisl Lazio, coinvolte circa 700 persone, 2019
- *Percorsi di formazione per Animatori Digitali, Team dell'Innovazione, Docenti*, PON Per la Scuola, progettazione ed erogazione delle attività formative per il PNSD, 2016-2018, per 11 snodi formativi delle Scuole della Regione Lazio (coinvolte circa 450 scuole)
- *Officine del Futuro*, percorso di Alternanza Scuola Lavoro per quattro Istituti Superiori di Roma, per CNA di Roma e Città Ibrida, 2018
- *Giornate di formazione sulla organizzazione delle Istituzioni scolastiche*, Master del Dipartimento Scienze Umane dell'Università dell'Aquila, 2017
- *Percorsi di formazione per DS e DSGA*, PON Per la Scuola, progettazione ed erogazione delle attività formative per il PNSD, 2016 – 2017, per 11 Scuole snodi formativi del Lazio e per la Regione Molise
- *Organizzazione e Management: Elementi di lettura dei sistemi complessi organizzativi*, otto modulo formativo di 8 giornate per il Master di II livello "Governance di strutture complesse sanitarie e aziendali per la prevenzione ambientale e la sicurezza sul lavoro", Università di Roma Tor Vergata, 2018
- *Formazione Formatori*, Master HRM di MeliusForm, moduli formativi di 4 giornate per le edizioni di Milano e Roma, 2014-2018
- *Modelli educativi, progettazione ed erogazione di attività formative per adulti e gestione dei gruppi*, Master SMART P.A. del Link Campus di Roma, 2016-2018
- *Elementi di organizzazione e gestione aziendale*, Corso per «Progettista di applicazioni web e prodotti multimediali», Cooperativa sociale S. Onofrio di Roma, 2018
- *Il Mese della formazione al Policlinico Umberto I*, partecipazione alla progettazione e realizzazione di eventi formativi, 2013-2018
- *Scuola di Perfezionamento per le Forze di Polizia, Corsi di Alta Formazione, Ministero dell'Interno*, docente aggiunto di comunicazione organizzativa, 2012-2018
- *Piano della comunicazione per il Progetto Inf@nzia Digi.tales 3.6*, progetto per l'educazione digitale del MIUR, Dipartimento Comunicazione e Ricerca sociale, Sapienza Università di Roma, 2014-2016
- *World Café (29 edizioni)*, percorso di formazione a supporto delle attività di Agenda Digitale per categorie B e C della Regione Lazio, ASAP, 2015-2016
- *Agorà*, progetto di formazione sulle competenze trasversali per Funzionari della Regione Lazio, ASAP, 2015
- *Formazione per DS, DSGA, Personale delle segreterie, Docenti*, in 8 scuole di ogni ordine e grado del territorio di Monterotondo (Roma), 2015
- *L'analisi e la valutazione delle performance nella scuola*, UST di Biella, marzo-giugno 2015
- *Formazione al ruolo agito dei DSGA delle scuole del Piemonte*, URS Piemonte, 2013
- *La Rete dei Formatori del Policlinico Umberto I di Roma*, Progetto di Formazione Formatori e di sostegno alla comunità di pratica dei Referenti della Formazione intervento, in presenza e on line, Policlinico Umberto I, 2009-2014

- *ForumPA 2014*, partecipazione alle attività dello staff di direzione per la comunicazione efficace delle attività dei laboratori degli innovatori, maggio 2014
- *Progetto Orchestra 2.0*, costituzione e sviluppo della comunità di pratica degli editor di prodotti formativi per il Comune di Roma (coinvolte circa 500 persone), 2010-2013
- *Progetto Orma prossimo passo*, consulenza e tutoring per il *placement* universitario, Provincia di Roma, 2013-2014
- *Formazione al ruolo di tutor clinico*, Formazione nel Master per tutor clinico della Facoltà di Medicina, Sapienza Università di Roma, anni 2012 e 2013
- *La comunicazione organizzativa*, Progetto di Formazione per i Funzionari del MIUR e degli Uffici Regionali Scolastici (10 sedi regionali), 2010-2012
- *Progetto M3*, partecipazione al gruppo di monitoraggio di quattro progetti formativi del MIUR, Dipartimento CoRiS, 2011-2012
- *Progetto Orma*, consulenza e tutoring per il *placement* universitario, Provincia di Roma, 2011
- *Comunicazione e organizzazione*, Percorso di formazione per i segretari di direzione degli uffici centrali di Sapienza Università di Roma, 2011
- *Progetto Sapol*, consulenza e tutoring per il *placement* universitario, Provincia di Roma, 2010
- *La Comunicazione efficace nei servizi di front line*, Progetto di Formazione per gli addetti alle segreterie amministrative dell'Ateneo di Sapienza Università di Roma, 2009-2010
- *La Comunicazione nei gruppi di lavoro*, Progetto di formazione per i funzionari di InfoSapienza, Sapienza Università di Roma, 2009
- *La Comunicazione organizzativa e la comunicazione interpersonale*, Progetto di formazione per i Coordinatori del Policlinico Umberto I di Roma, 2009
- *Orientamento al risultato nei servizi sanitari e utilizzo della Balance Scorecard*, Progetto di formazione e consulenza per la condivisione del piano aziendale e per l'integrazione dei processi per i Dirigenti della ASL RMC, 2008
- *Formazione a sostegno del cambiamento organizzativo*, Progetto di formazione per la Direzione organizzazione e Gestione RU della Banca d'Italia, 2008
- *L'orientamento al risultato e lo sviluppo della performance*, Progetto di formazione intervento Funzionari della Banca d'Italia, 2006-2008
- *La semplificazione del linguaggio amministrativo*, Progetto formativo per Dirigenti e Funzionari dell'INAIL, 2007-2008
- *Corso Concorso per Dirigenti scolastici*, Formazione su piattaforma Indire per Dirigenti scolastici, partecipante al gruppo di Monitoraggio, 2007
- *Formazione per la costituzione di una comunità di pratica on line per Docenti*, Progetto di formazione per scuole di Lanciano e comuni limitrofi, 2007-2008
- *I CAN*, Progetto di formazione *blended* per Operatori di sportello di INCA, edizione 2006-2007, 2007-2008
- *Formazione per e-Tutor*, Progetto di formazione per l'acquisizione di competenze di tutorship on line per formatori dell'Istituto Commercio Estero, 2007
- *Business game Spazi d'azione*, Progetto di formazione per l'orientamento al risultato, Agenzia delle Dogane, 2006
- *Formazione per la costituzione di una comunità di pratica on line per Docenti*, Progetto di formazione per scuole di Colonna (RM), 2006
- *Formazione per e-Tutor*, Progetto di formazione per l'acquisizione di competenze di tutorship on line per docenti del Progetto Cittadinanza europea, USR Lazio, 2006
- *Orientamento al risultato*, Progetto di formazione per i Funzionari della Banca d'Italia, 2006-2007
- *Analisi dei processi e del ruolo*, Progetto di formazione della Scuola di Economia e Finanza, 2005
- *Analisi ed innovazione dei processi lavorativi*, Progetto di formazione per Funzionari della Corte d'Appello del Tribunale di Palermo, 2005



- *Progetto Orchestra, saperi all'opera*, Progetto integrato per la realizzazione di un percorso sperimentale di e-learning per la piattaforma Marco Aurelio del Comune di Roma, Dip. I Organizzazione e sviluppo del Comune di Roma, 2004-2006
- *Laboratori per la cultura di rete nelle scuole del Lazio*, quattro giornate di formazione per Presidi e Direttori di 600 scuole del Lazio, URS Lazio, 2004
- *Learning tour per lo sviluppo organizzativo*, Viaggi di formazione per Dirigenti centrali e Direttori di sede di INPS in Spagna, Inghilterra e Irlanda, 2004
- *Formazione formatori*, Palestra di formazione per Inpdap, 2004
- *Orientamento al cliente*, Progetto di formazione per operatori di front office, Agenzia del Territorio, 2004
- *Scuoneinrete.net*, progetto per la costruzione di una rete istituzionale per lo sviluppo di comunità di pratiche e per l'e-learning nel territorio della Provincia di Roma, Pubblica Istruzione, Direzione Regionale del Lazio, 2004
- *Progetto di formazione per gestori di processo*, Formazione al ruolo per operatori INPS, 2003
- *Progetto di formazione integrata Portic.ol*, Formazione integrata per il corso di Formazione e politiche delle risorse umane, Facoltà di Scienze della Comunicazione, 2003
- *Comunicare e/è Benessere*, Formazione integrata per il personale sociosanitario della Asl di Siena, Facoltà di Scienze della Comunicazione, 2003
- *Comunicare in prima linea*, Progetto per attività di e-learning sulla comunicazione organizzativa per il Collegio degli Infermieri di Roma dell'IPASVI, Università Bocconi, 2003
- *Dal Management operativo al management della conoscenza*, Progetto di formazione per funzionari INPDAP, 2002
- *Change management nella Banca d'Italia*, Seminari per i Direttori di Filiale della Banca d'Italia, 2001
- *Formazione manageriale*, Agenzia delle Dogane, 2001
- *Formazione manageriale*, Ministero del Tesoro, 2001
- *Formazione degli Assistenti sociali delle prefetture italiane*, progetto di formazione per Ministero dell'Interno, 2000
- *Dal Management operativo al management della conoscenza*, Progetto di formazione per funzionari del Ministero della Sanità, 2000
- *Formazione per le cooperative sociali e i consorzi aderenti a CGM*, progetto di formazione annuale sul territorio nazionale per Consorzio Gino Mattarelli, 1999-2000
- *Progetto PICTO*, Progetto di consulenza per il Ministero della Pubblica Istruzione, 1999
- *Formazione al ruolo*, Progetto formativo per operatori NOT, Labos, 1999
- *Formazione per il change management*, Progetto di formazione per Dirigenti centrali e Direttori di sede di INPS, 1998
- *Analisi del fabbisogno formativo per la realizzazione di un progetto di formazione degli operatori sociali del Lazio*, LABOS - Regione Lazio, 1987
- *Master T1*, master per giovani neo assunti della Confcommercio, tutorship, 1985
- *Analisi del fabbisogno formativo in un ufficio postale sottoposto ad innovazione tecnologica*, Ministero PP.TT. - Scuola Superiore della P.A., 1985

#### **Consulenza e Formazione di Innovazione e sviluppo sociale e organizzativo**

- *Laboratorio HR*, Assilea Servizi, 2019, con una seduta di world caffè
- *La partita del Futuro*, Fondazione Toniolo del Piemonte, 2019, incontro pubblico con 20 Scuole della Campania
- *Cantieri per l'Innovazione*, Cisl Lazio, 2018-2019, con world caffè e barcamp e uso di *Innovation Model Canvas*, strumento progettato personalmente e rilasciato con licenza CC
- *Organizzato o disorganizzato: come ti senti?* Progettazione e analisi dei risultati della prima indagine nazionale sulla disorganizzazione, con Organizzare Italia, 2019

- *World Cafè Coris Factory*, Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale di Sapienza Università di Roma, 2018, per la elaborazione condivisa del Piano strategico da parte di Docenti, Ricercatori e Studenti
- *La partita del Futuro*, Fondazione Toniolo del Piemonte, 2018, incontro pubblico con 20 Scuole del Piemonte
- *L'innovazione della scuola e la didattica digitale*, Lazio Innova di Bracciano, incontro pubblico con circa 200 insegnanti, 2018
- *Workshop sulla metodologia del Business Model Canvas* per AIF Lazio, 2018
- *La metodologia della Ricerca Sociale per il Progetto Sistemico* di Renault Italia, curato da Entropy Knowledge Network, 2017 e 2018, con la partecipazione di circa 50 neoassunti
- *Hackathon Idee giovani per Cattolica Assicurazioni*, progettazione e commento dei dati sociodemografici, con Studio De Masi, 2017
- *Open Hub*, network internazionale per l'Innovazione Sociale, 2014-2017
- *LIS Olivetti di CoRiS*, realizzazione di quattro workshop sull'Innovazione sociale, luglio 2016
- *LIS Olivetti di CoRiS*, realizzazione di quattro workshop sull'Innovazione sociale, giugno 2015
- *La rete Tav@rnet per l'impresa turistica diffusa*, Progetto di realizzazione di una rete organizzativa nel territorio di Tavarnelle Val di Pesa, 2009-2012
- *La comunicazione organizzativa*, Progetto di formazione e consulenza per Inca Cgil dell'Emilia-Romagna, 2014-2015
- *Definizione e monitoraggio dei progetti*, Progetto di formazione intervento per operatori sociali di CSV del Veneto, 2011
- *Analisi dei ruoli agiti nella cooperativa sociale S. Onofrio di Roma*, consulenza organizzativa, 2010
- *Progetto Europeo Equal AIM*, Progetto europeo per lo scambio di buone pratiche per lavoratori svantaggiati delle PMI, ricerca per la Facoltà di Scienze della Comunicazione, 2007-2008
- *Comportamento organizzativo*, Progetto di formazione per operatori sociali di Ceis, 2005
- *Orientamento al cliente e team working*, Progetto di formazione per H3G, 2004
- *Team working*, Progetto di formazione per operatori di Eppi, 2004
- *Analisi dei processi e del ruolo*, Progetto di formazione per funzionari di Telecom, 2003
- *LOV, Lavoro Orario Vita*, ricerca per la conciliazione dei tempi di vita e tempi di lavoro nelle FS, Comitato Pari Opportunità di FS, 2002
- *Le organizzazioni a Rete nella scuola: il caso di Monterotondo*, attività di consulenza per la progettazione organizzativa dell'Istituto, 2002
- *Analisi della rete organizzativa dei Nuclei Operativi Tossicodipendenza delle Prefetture di Cuneo, Firenze, Napoli, Perugia, Taranto, Venezia*, attività di ricerca e analisi organizzativa realizzata per Parsec e Ministero dell'interno, 2001
- *Formazione manageriale per Direttori territoriali*, Progetto di formazione e consulenza per la dirigenza di Confcooperative, 2001
- *Team working*, Progetto di formazione per operatori di call center SDA, 2001
- *Team working*, Progetto di formazione per operatori di call center Vodafone, 2001
- *L'organizzazione del sistema scolastico e di formazione professionale della Spagna*, attività di ricerca realizzata per il Ministero della P.I. su incarico di IRSO, 2000
- *La Pubblica amministrazione nella new economy*, Progetto di ricerca per Finsiel, 2000
- *Effetti della Telematica nelle imprese di servizi dell'informazione*, Istituto RSO, 1996
- *Organizzazione e conoscenza scientifica: i Parchi scientifici e tecnologici* (dissertazione per il dottorato di ricerca), 1992
- *Il sistema dell'audiovisivo come rete: il caso della Rai*, analisi organizzativa della azienda Rai, 1992

- *Organizzazione e professioni come struttura e come condizione di sviluppo dei Parchi Scientifici e Tecnologici*, ricerca assegnata all'Istituto RSO, convenzione CNR / AF FORUM, 1992
- *Individuazione e definizione delle imprese e dei soggetti istituzionali che compongono il sistema dell'audiovisivo*, ricerca empirica per Fis-Cisl, 1991
- *Realizzazione di un sistema di monitoraggio del Parco Tecnopolis di Bari*, progetto assegnato all'Istituto RSO, 1991
- *Analisi organizzativa dell'Istituto di ricerca della Regione Umbria (IRRES)*, Irres di Perugia, analisi dei processi lavorativi e dei ruoli, 1989
- *Ideazione e processo produttivo: l'ingresso delle nuove tecnologie nella produzione cinematografica*, ricerca empirica per Fis-Cisl, 1989
- *Analisi dei processi lavorativi del personale non-docente delle Università di Bologna* (Dipartimento di Biologia evolutiva e sperimentale, Istituto di Ematologia "Seragnoli", Istituto di Patologia speciale medica e metodologia clinica, Azienda agraria universitaria, Uffici amministrativi centrali), Modena (Osservatorio geofisico) Parma (Istituto di clinica ortopedica), Padova (Azienda agraria, Orto Botanico), ricerca empirica per la descrizione e analisi dei processi lavorativi per CENSIS - Ministero della Pubblica Istruzione 1988
- *L'organizzazione dei Laboratori di sviluppo e stampa per prodotti audiovisivi*, ricerca empirica per Fis-Cisl, 1988
- *Analisi organizzativa del lavoro ospedaliero: tre casi a confronto*, Cattedra di Sociologia del lavoro (coordinamento scientifico di tre tesi di laurea), 1988
- *L'organizzazione dell'azienda Cinecittà*, analisi organizzativa e dei processi lavorativi per Fis-Cisl, 1987
- *Incertezza e programmazione: analisi del grado di incertezza organizzativa nelle software-houses*, ricerca empirica per la Cattedra di Sociologia del lavoro, 1986
- *Innovazione tecnologica e professionalità: il caso di Cinecittà*, ricerca empirica per la Cattedra di Sociologia del lavoro, 1985
- *Analisi del turnover interno all'Amministrazione comunale*, Ufficio studi del Comune di Roma (borsa di studio di sei mesi assegnata per concorso pubblico), 1984
- *Sistema flessibile di produzione Robogate e rapporti di potere alla Fiat di Cassino* (tesi di laurea), 1982

#### **Analisi della performance, delle professioni e del Capitale Intellettuale**

- *Progetto Giovani*, consulenza e formazione integrata per l'Ordine dei TSRM e delle professioni sanitarie tecniche, della riabilitazione e della prevenzione di Roma e Provincia, 2019-2020
- *Le professioni dello spazio pubblico oltre la crisi*, Progetto PRIN del Dipartimento di Comunicazione e Ricerca Sociale (CoRIS), Sapienza Università di Roma, 2013-2016
- *Rete organizzativa e ruolo agito per il terzo settore*, Winter School FORTES, 2010
- *Analisi delle professioni sociali e indicazione di linee guida per il loro riordino*, rilevazione nazionale per il Ministero del lavoro (pubblicata nel volume di Cinti P., a cura di, *Prendersi cura*, Franco Angeli 2011), 2008-2010
- *Formazione formatori per il restauro*, ForMaster del Centro di Restauro di Venaria Reale, 2006
- *L'agente di sviluppo nella rete del Terzo settore*, Progetto di formazione Demetra di CGM, 1999
- *Formazione per promoter*, Progetto di formazione per giovani funzionari di Confcooperative, 1999
- *Knowledge Workers and Intellectual Capital*, ricerca realizzata presso la Anderson Graduate School of Management dell'Università della California di Los Angeles, UCLA, dal 29 novembre 1996 al 30 aprile 1997, con fondi di ricerca di Ateneo Sapienza, borsa post dottorato

- *Le professioni nell'azienda Rai*, ricerca empirica presso le sedi regionali della Rai per Fis-Cisl, 1994
- *Le professioni nei Parchi Scientifici e Tecnologici*, progetto di ricerca empirica assegnato all'Istituto RSO, convenzione CNR / AF FORUM, 1993
- *Professioni e professionalità nella produzione audiovisiva*, ricerca empirica per Fis-Cisl, 1990
- *Realizzazione di una banca dati sui borsisti e sul personale di ricerca ex-art.36 del CNR*, ricerca empirica per Censis e Cnr, 1989
- *Indagine sull'erogazione e la gestione di borse per l'accesso alla ricerca scientifica in Italia, in Francia ed in Gran Bretagna*, ricerca empirica per Censis e Cnr, 1989
- *La cooperazione giovanile nel terziario avanzato della Regione Lombardia*, ricerca empirica per CERIS e Ministero dell'Interno, 1987
- *Motivazione al lavoro degli operatori sociali nel contesto organizzativo dei nuovi servizi*, ricerca empirica per LABOS e Ministero dell'Interno, 1986

- Blog [www.patriziacinti.com](http://www.patriziacinti.com)
- Cinti P., cura del n. tematico n. 12 di *Formazione&Cambiamento*, "La Scuola che cambia, la scuola è già cambiata. Perché un numero 'beta permanente'", 2019
- Cinti P., "Competenze e professionalità digitali nella Società della conoscenza e dell'innovazione", n. tematico n. 12 di *Formazione&Cambiamento*, 2019
- Cinti P., "Competenze digitali per la società della conoscenza e dell'apprendimento", *Comunicazione.doc*, n.18, 2018
- Cinti P., "La progettazione partecipata per l'innovazione della didattica digitale nelle scuole", *Formazione e Cambiamento*, <http://www.formazione-cambiamento.it>, 2018
- Cinti P. "Professioni, professionalità, ruolo professionale", in Faccioli F., Mazza B., *Le professioni intellettuali nello spazio pubblico tra crisi, innovazione e nuove identità*, Maggioli Editore, 2017
- Cinti P., "Comunicare e/è benessere", in Raffaella Bombi (a cura di), *Quale comunicazione tra stato e cittadino oggi? Per un nuovo manuale di comunicazione istituzionale e internazionale*, Il Calamo, 2015
- Cinti P., "Prendersi cura, professioni e professionalità", *Welfare Oggi*, n. 2, 2015
- Cinti P., Piersanti V., Serra M., "Diventare Smart City", *Comunicazione.doc*, n. 10, 2014
- Cinti P., "Professioni a banda larga. Valorizzare la condivisione della conoscenza", in Nico Bortoletto, Maria Caterina Federici (a cura di), *Lo sviluppo endogeno e i saperi tradizionali come risposte alla crisi*, Franco Angeli, 2013
- Cinti P. (a cura di), *Prendersi cura, indagine sulle professioni sociali*, Franco Angeli, 2011
- Cinti P., Ballone F., " Valorizzare le persone nelle organizzazioni con la formazione integrata e l'apprendimento collaborativo e cooperativo: il progetto Orchestra, saperi all'opera del Comune di Roma", *AIF Learning news*, marzo 2011, anno V - N. 3
- Cinti P., "Knowledge Management as a development tool", in Gualtierio Harrison (Ed.), *Cultural Dynamics in Development Processes*, Edizioni Nuova Cultura, 2011
- Cinti P., "Le competenze trasversali della comunicazione", *Comunicazionepuntodoc*, n.3, 2010
- Cinti P., "La comunicazione con i collaboratori", in Ida Cortoni (a cura di), *Una scuola che comunica*, vol 1, Erickson 2009
- Cinti P., "I tecnici superiori in Italia, Francia, Germania, Spagna e USA", in Federico Butera (a cura di), *Knowledge working*, Mondadori, 2008
- Cinti P., "Il lavoro del Restauratore nel Centro di restauro di Venaria Reale", in Federico Butera (a cura di), *Knowledge working*, Mondadori, 2008
- Cinti P., "Santa & Cole: lo sguardo attento di una impresa editoriale", in D. De Masi (a cura di), *L'emozione e la regola. Storia e organizzazione dei gruppi creativi in Europa (1850-1950)*, (edizione spagnola), Santa&Cole, 2008
- Cinti P., "Il processo della tesi", in Mario Morcellini (a cura di), *La cultura della tesi*, Pensa Multimedia, 2008
- Cinti P., "Le Reti", in AA.VV., Report del Progetto For.CE, *Reti territoriali, sicurezza e sviluppo*, Spedalgraf Stampa, 2006
- Cinti P., "Le reti organizzative per la scuola dell'autonomia", *Quaderni della riforma dell'Ufficio scolastico regionale per il Lazio*, n. 1, 2006
- Gizzi F, Del Mastro F., Mattalucci L., Chiaese Z., Cinti P. "Progetto Orchestra: Saperi all'Opera – Un bilancio delle attività del 2005 e lezioni apprese", *Atti del Convegno Expo Learning* di Ferrara, 2005
- Cinti P., Ragusa G., Ballone F., Livigni L., Nasi S., Sciarra G., "Portic.ol: a quality oriented University student community", *Je-LKS – Journal of e-Learning and Knowledge Society*, vol. 1, n.1, 2005
- Cinti P., "L'uso delle mappe concettuali nell'e-l: la condivisione della conoscenza e il consolidamento dell'apprendimento in un corso universitario", *Atti del Convegno Expo Learning* di Ferrara, 2005

- Cinti P., (2005), "Il Dibattimento", in Squarzon C. (a cura di), *Attività giudiziaria e rimodulazione dei processi di lavoro*, pubblicazione a cura del Ministero della Giustizia, Corte d'Appello di Palermo
- Cinti P., Ragusa G., Ballone F., Livigni L., Nasi S., Sciarra G.), "Portic.ol alla ricerca della Qualità: è possibile coniugare quantità e qualità nella formazione universitaria?", *Atti del Convegno Sie-L* di Genova, 2004
- Cinti P., Gizzi F., "Il progetto di e-learning del Comune di Roma", *Atti del Convegno Expo Learning* di Ferrara, 2004
- Cinti et al, "L'e-learning per l'Università, il caso Portic.ol", *Atti del Convegno Expo Learning* di Ferrara, 2004
- Cinti P., "Il Knowledge Management nelle organizzazioni che apprendono", in P. De Nicola, F. Comunello, Le@rn, Guida *alla formazione nella neteconomy*, Guerini 2003
- Cinti P., "Persone e organizzazione nella scuola che cambia", in F. Butera (a cura di), *Tecnologia e organizzazione per l'uomo e per l'impresa*, Franco Angeli, 2002
- Cinti P., "Modelli organizzativi per la scuola dell'autonomia", *Psicologia Scolastica*, n. 2, 2002
- Cinti P., "Una rete per costruire la rete", in F. Butera, B. Coppola, A. Fasulo, E. Nunziata, *Organizzare le scuole nella società della conoscenza*, Carocci Editore, 2002
- Cinti P., in F. Butera (a cura di), "I tecnici superiori per il Made in Italy", *Studi e Documenti degli Annali della Pubblica Istruzione*, Le Monnier, n. 94-95, 2001
- Cinti P., "Le professioni tecnopolitane" (in collaborazione con M. Catino), in F. Butera, *Bachi, crisalidi e farfalle: strutture, processi e professioni nei Parchi scientifici e tecnologici*, Franco Angeli, 1995
- Cinti P., "Tecnopolis: il primo parco scientifico e tecnologico italiano", in F. Butera, *Bachi, crisalidi e farfalle: strutture, processi e professioni nei Parchi scientifici e tecnologici*, Franco Angeli, 1995
- Cinti P., "Organizzazione e conoscenza scientifica: sistema sociale, processi e strutture come componenti fondamentali dell'attività della scienza", *Quaderni di Sociologia*, n. 9, vol XXXVIII, 1995
- Cinti P., "Una équipe multidisciplinare: l'Istituto Centrale del Restauro di Roma" (in collaborazione con G. Buzzanca), in D. De Masi (a cura di), *L'emozione e la regola. Storia e organizzazione dei gruppi creativi in Europa (1850-1950)*, Laterza, Bari, 1989, pp.281-314; riedito parzialmente in "L'arte del restauro tra passione e rigore", *Vita Italiana. Cultura e Scienza*, n.2-3, 1989, pp.94-109
- Cinti P., "Una cooperativa scientifica: l'Istituto Pasteur di Parigi" (in collaborazione con S. Lupi), in D. De Masi (a cura di), *L'emozione e la regola. Storia e organizzazione dei gruppi creativi in Europa (1850-1950)*, Laterza, Bari, 1989, pp.81-108
- Cinti P., "Lo scienziato", in A. Bonzanini e D. De Masi (a cura di), *Trattato di Sociologia del lavoro e dell'organizzazione. L'Industria*, Franco Angeli, Milano, 1988, pp.499-520;
- Cinti P., "Ricerca nella Scienza", *Sociologia del Lavoro*, n. 28, 1987, pp.127-133;
- Cinti P., "Alain Touraine: la società programmata", in D. De Masi (a cura di), *L'avvento post-industriale*, Franco Angeli, Milano, 1985, pp.158-173;
- Cinti P., "Sociometria", in D. De Masi (a cura di), *Manuale di ricerca sul lavoro e sull'organizzazione*, La Nuova Italia Scientifica, Roma, 1985, pp.267-277;
- Cinti P., "Le tecniche grafiche", in D. De Masi (a cura di), *Manuale di ricerca sul lavoro e sull'organizzazione*, La Nuova Italia Scientifica, Roma, 1985, pp.359-372;
- Cinti P., "La scienza organizzata", *Scienza esperienza*, n.28, 1985.

## DICHIARAZIONE DI AUTENTICITÀ DELLE INFORMAZIONI CONTENUTE NEL CURRICULUM VITAE

Io sottoscritta Patrizia Cinti, nata a Roma (RM) il 01/05/1959, C.F. CNT PRZ 59E41 H501F, Sesso F, residente a Roma (RM) in via degli Aceri 61, 00172

consapevole delle sanzioni penali previste per il caso di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, così come stabilito dall'artt.46-47-76 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e della conseguente possibile decadenza dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera

DICHIARO

che tutte le informazioni contenute nel curriculum vitae personale, corrispondono al vero.

Roma, 15 dicembre 2019

Handwritten signature of Patrizia Cinti in purple ink.