

PROFILO PROFESSIONALE

Ing. Marco ROSATI

Giugno 2021

**DATI
ANAGRAFICI
E PERSONALI**

Marco Rosati

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

- Titoli di studio**
- 1982/83-1987/88** **Università degli studi di Roma "La Sapienza"**
- Laurea in **Ingegneria Aeronautica** con discussione della tesi "*Velivolo flessibile in atterraggio su pista danneggiata e riparata*" (argomento **AGARD-NATO**) pubblicata agli Atti del Dipartimento Aerospaziale; relatore Prof. Ing. Paolo Santini.
 - Votazione 110 e lode.
- A.A. 2012/13** **Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD)**
- Frequentatore della **64^a Sessione Ordinaria** e della **12^a Sessione Speciale** con elaborazione del lavoro individuale sul tema "*Possibili scenari evolutivi della crisi Libica: quale dopo - Gheddafi?*" sotto la supervisione del Min. Plen. Enrico Granara.
- A.A. 2012/13** **Università degli studi di Roma "La Sapienza"**
- **Master Interfacoltà* di II Livello** in "*Strategia Globale e Sicurezza*" con discussione della tesi "*Possibili scenari evolutivi della crisi Libica: quale dopo - Gheddafi?*"; relatore Prof. F. Battistelli;
* Facoltà di Economia, Giurisprudenza, Scienze Politiche/Sociologia/Comunicazione
 - Votazione 110/110.

Lingue

Italiano: lingua madre;
Inglese: lettura/scrittura/conversazione ottimo (livello Berlitz 10+/12);
Francese: lettura/comprendimento appena sufficiente.

- Qualificazioni professionali, Iscrizioni ad Albi e Associazioni**
- **Docente** nel Master di II° livello in "*Gestione dell'Aviazione Civile*" (MAC), organizzato dalla Facoltà di Ingegneria dell'Università di Roma "Sapienza" (2021);
 - **Field Expert** del **Technical Cooperation Bureau ICAO**;
 - **Human Factors Specialist** accreditato EAAP (2015);
 - **Membro** del Consiglio Direttivo dell'**Italian Business Aviation Association (IBAA)**;
 - **Membro** del Governing Board **International Business Aviation Council (IBAC)**;
 - **Airworthiness Review Certificate (ARC) Staff** (EASA Part M) qualificato da ENAC;
 - **Membro associato** della **European Association for Aviation Psychology (EAAP)** dal 1997;
 - **Auditor** qualificato CEPAS di **Sistemi di Qualità** (1997);
 - **Flight Test Engineer** - certificato dal National Test Pilot School di Mojave, CA, USA (1991);
 - Iscritto dal 1989 all'**Albo degli Ingegneri** della Provincia di Roma;
 - Certificato per il software **VMware Vsphere (V6.5)**.

Licenze in possesso

- Licenza **Pilota Privato** (Airplane);
- Licenza di **Manutentore Aeronautico - Engineer Certifying Staff** Cat. C (EASA Part 66) (Base Maintenance).

Corsi di specializzazione formazione e addestramento

Corsi vari sulle seguenti materie:
 Amministrazione & Finanza; Direzione Aziendale; Organizzazione; Project Management; Formazione Giuridica; Operational Analysis; Sistemi di Qualità; Normativa Aeronautica; Sistemi informativi e virtualizzazione di macchine; Human Factors; Flight Safety; Security; Sicurezza sul Lavoro; Comunicazione; Psicologia Sociale; Scientifici; Corsi Macchina aeronautici; Droni.

**INTERESSI
PERSONALI**

Geopolitica, Computer, Sport, Subacquea, Pittura, Musica, Bricolage, Astronomia.

ESPERIENZE PROFESSIONALI	2011 - Oggi	COMPAGNIA AERONAUTICA ITALIANA S.p.A.	Roma
	<i>Da Lug. 2019</i>	<i>CEO/Amministratore Delegato/Accountable Manager</i>	

Incarichi precedentemente ricoperti:

- **Direttore Tecnico e Amministrativo**, con responsabilità delle funzioni Tecniche, Amministrative, Affari Legali, Risorse Umane, Acquisti, Infrastrutture e Logistica, Information Technology, Sicurezza Aziendale, Progetti Speciali, Relazione esterne, Normativa di Settore.
- **Dirigente Pianificazione e Controllo di Gestione**, responsabile per la progettazione ed implementazione di un applicativo sviluppato *in house* per il controllo di gestione.
- **Dirigente in staff** del vertice aziendale, incaricato per la definizione del Piano Industriale comprendente la razionalizzazione della flotta attraverso la compravendita dei velivoli, lo sviluppo delle infrastrutture, l'adeguamento del quadro normativo di riferimento.
- Capo Progetto per la **realizzazione della nuova sede operativa della Compagnia**.
- **Responsabile del Progetto** per l'elaborazione ed emissione della **speciale regolamentazione ex art. 748 comma 3 del Codice della Navigazione applicabile agli aeromobili equiparati ad aeromobili di Stato**.
- Supervisore/responsabile dell'implementazione della predetta speciale regolamentazione mediante la **realizzazione di un "Safety Management System"** interno alla Compagnia; elaborazione di **Risk Assessment** su tutti i processi e le attività operative.
- Responsabile delle strutture organizzative di **Sicurezza Aziendale (Security) e Sistemi Informativi**, di **Safety, Quality & Human Factors** e coordinatore attività operative e tecniche.
- Responsabile del programma per la **razionalizzazione delle spese/controllo di gestione** a fronte dei vincoli di finanza imposti dagli Enti committenti.
- Gestione del processo tecnico/amministrativo per la *Spending Review* e per la **dismissione della flotta** di Protezione Civile.

2009 - 2011	ESPERIA AVIATION SERVICES S.p.A. (Gruppo MAIRE TECNIMONT)	Roma
<i>Gen. 2009 - Ott. 2011</i>	<i>CEO/Amministratore Delegato/Accountable Manager</i>	

- Assunto come Dirigente/Responsabile per il **Dipartimento Infrastrutture Aeronautiche** nel **Gruppo Maire Tecnimont S.p.A.**, successivamente distaccato per lo **Start Up** della nuova Società Esperia Aviation Services, *partner* di **AgustaWestland** per la promozione e lo sviluppo del trasporto elicotteristico sul territorio nazionale; la società è divenuta in breve tempo, leader nel settore del trasporto elicotteristico business ed attiva nel settore delle infrastrutture eliportuali.
- Ha avuto, sin dalla fase *start up*, la responsabilità dello **sviluppo dei piani industriali**, curando i rapporti con il consulente Bain & Co.
- Ha avuto la **responsabilità del reperimento delle fonti del finanziamento** interloquendo con investitori privati e istituzionali oltre che con il sistema bancario.
- In sinergia con le strutture della Capogruppo ha curato l'implementazione di un **sistema di controllo di gestione**.
- Ha ottenuto le certificazioni per Trasporto Commerciale (JAR-OPS 3), Lavoro Aereo, Addestramento Piloti (JAR FCL TRTO) e Manutenzione aeronautica (EASA Part145) nelle quali ha assunto il ruolo di **Accountable Manager**.
- Realizzazione, in *partnership* con AgustaWestland/Finmeccanica, del primo *hub* elicotteristico italiano; sotto la sua conduzione si aggiudica la gara in Progetto di Finanza per la **riqualificazione e gestione dell'eliporto di Cortina D'Ampezzo**; ottiene tutte le autorizzazioni per la realizzazione e la gestione diretta della **prima elisuperficie ufficiale dell'Isola di Ponza**.
- Avviata *Partnership* tecnico/commerciale con la Società **Heliflite di New York**.

1998 - 2008	COMPAGNIA AERONAUTICA ITALIANA S.p.A.	Roma
<i>Dic. 2004 - Dic. 2008</i>	<i>Direttore Generale</i>	

- Permanendo l'incarico di Direttore Tecnico, nominato **Direttore Generale** dall'Assemblea societaria con piene deleghe di supervisione e controllo su tutte le attività tecniche, operative, addestrative ed amministrative della Compagnia; incarico di **Funzionario alla Sicurezza (FAS)**;
- **Supporto ai lavori parlamentari e governativi per la revisione della parte aeronautica del Codice della Navigazione**, in particolare per quanto attiene la trattazione degli aeromobili equiparati ad aeromobili di Stato impegnati in attività a tutela della sicurezza nazionale (D. lgs. n. 96 del 9 maggio 2005 e D. lgs. n. 151 del 15 marzo 2006);
- Elaborazione/conduzione del processo aziendale di *recruitment* del personale di elevata professionalità (principalmente personale navigante); secondo lo stesso processo ha condotto, in qualità di Presidente di Commissione, le **selezioni dei piloti di ENI/ Servizi Aerei**;

- Elaborazione di uno schema *competency-based* di **sviluppo delle professionalità dei piloti** (particolarmente delle *Non-Technical Skills*) dalla selezione all'avvio del Corso Comando;
- Elaborazione del programma di formazione aziendale su **Human Factors and Resource Management**;

Set. 1998 – Dic. 2004 **Direttore Tecnico**

- **Direttore Tecnico** con delega all'Aeronavigabilità della flotta; responsabile dell'Ingegneria e della Manutenzione; responsabile dei Sistemi Informativi;
- **Coordinatore** della *task-force* per il **rilascio del Certificato d Operatore Aereo (COA)** secondo la normativa europea JAR-OPS 1;
- Nominato **Continuos Airworthiness and Maintenance Operations Postholder, Ground Operations Postholder, Maintenance Manager** nell'ambito delle certificazioni ENAC.

1989–1998 **ENTE NAZIONALE AVIAZIONE CIVILE** **Roma**
(ex Registro Aeronautico Italiano)

Vincitore del concorso pubblico per funzionari/ispettori, risultando primo nella relativa graduatoria.

Feb. 1998 – Ago.1998 **Direzione Centrale Ricerca e Sviluppo (Funzionario/Coordinatore)**

In aggiunta alle attività svolte per l'Ufficio di Presidenza (vedi sotto):

- **Coordinamento delle attività di ricerca** nell'Aviazione Civile;
- **Responsabile** per l'ENAC-RAI della **gestione di programmi di ricerca e formazione** in aree di interesse per l'Aviazione Civile;
- Rappresentante italiano nel **Research Committee** delle *Joint Aviation Authorities (JAA)*.

Apr. 1996 – Gen. 1998 **Ufficio di Presidenza (Staff del Presidente)**

Tra le funzioni assunte e le attività svolte:

- Attività di "staff" nella qualifica di **consulente tecnico-professionale del Presidente**;
- **Professional di organizzazione**; gestione/ sviluppo delle *Alte Professionalità/Knowledge Workers*;
- Creazione di un Comitato permanente nazionale (**Human Factors Steering Committee**) per il coordinamento e sviluppo delle attività Human Factors nell'Aviazione Civile in Italia;
- **Responsabile** del progetto per la costituzione di una **Scuola Nazionale Aviazione Civile**.

Apr. 1993 – Apr. 1996 **Direzione Certificazione Materiale Aeronautico (Funzionario/Certificatore)**

- **Flight Test Engineer** nelle omologazioni/certificazioni di tipo di aeromobili;
- **Program Manager** nel processo di qualificazione del trainer militare sud-coreano denominato **KTX-1**, necessario per la partecipazione al programma J-PATS (bando di gara emesso dal Dipartimento della Difesa USA).

1989 - Apr. 1993 **Direzione Territoriale di Roma (Funzionario/Ispettore)**

- Sorveglianza di Esercizio e Impiego aeromobili - Certificazione Imprese e Personale - Inchieste incidenti aeronautici.

1989 **AGENZIA SPAZIALE ITALIANA** **Roma**

- Partecipazione alla selezione **NASA** come **Astronauta Payload Specialist** per la missione congiunta NASA-ASI TSS1 (Tethered Satellite System), essendo risultato **IDONEO** alla relativa pre-selezione ASI.

1988–1989 **BPD Difesa e Spazio** **Colleferro (RM)**
Divisione Spazio/Engineering - Ariane 5 (Progettista)

- Progettazione del sistema di accensione del razzo Booster.

1988 **AERITALIA** **Torino**
Gruppo Velivoli da Combattimento - Ufficio di Dinamica Strutturale (Progettista)

- Progettazione ed interfaccia Prove di Volo; Analisi comportamento al Flutter velivolo AM-X.

**PARTECIPAZIONE
A GRUPPI DI
LAVORO/
CONSIGLI/
COMITATI
NAZIONALI E
INTERNAZIONALI**

Nel periodo 1993-1998

- Rappresentante europeo nel **Core-Group JAA/FAA** per l'armonizzazione tra Stati Uniti ed Europa delle attività **Human Factors** nell'Aviazione Civile;
- Membro del **JAA Human Factors Steering Group**;
- Membro del **JAA Human Factors Project Advisory Group** (HF-PAG) del **JAA Research Committee**, responsabile dell'elaborazione/implementazione del programma di ricerca su **Human Factors in Aviation** per il V programma quadro di ricerca DG VII/UE (*Brite Euram*);
- Rappresentante dell'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile - Registro Aeronautico Italiano in seno alla **European Academy for Aviation Safety (EAFAS)**;
- Partecipazione al **Working Group RCTA** (promosso dalla Federal Aviation Authority USA) per la definizione di innovativi criteri di certificazione del *Man Machine Interface*;
- Partecipazione ad un **Gruppo di Lavoro** del CNR per la preparazione di una proposta di legge di costituzione dell'**Agenzia Nazionale Sicurezza del Volo**.

Nel periodo 1998-2008

- Fondatore (nel 2006) e Presidente/Chairman (fino al 2010) del nuovo **Worldwide Falcon Operator Advisory Board** (OAB) della Dassault, composto da 24 membri rappresentativi delle varie tipologie di operatori Dassault nel mondo, avente l'obiettivo primario di rendere le strategie del Costruttore (in particolare quelle del *Customer Support*) allineate con le aspettative degli operatori/proprietari di velivoli Falcon.
- Governatore della **Italian Business Aviation Association** (IBAA); ha rappresentato l'IBAA in diversi comitati internazionali;
- Membro della **Task Force** dell'International Business Aviation Council (IBAC) incaricata dall'ICAO di formulare una revisione completa dell'**Annesso 6 Part II**;
- Membro dell'**Italian Flight Safety Committee**;
- Membro dell'**Honeywell Operator Advisory Board**;
- Membro del **Maintenance Review Board** per velivoli Dassault Falcon 900, Falcon 900 EX;
- Progettista e Facilitator di Corsi **Human Factors e Normativa Aeronautica**: corsi di formazione per i Ruoli Professionali dell'ENAC e corsi approvati ENAC, per aziende.

Nel periodo 2008-2011

- Partecipazione (quale membro del Tavolo di Lavoro "Infrastrutture") alla ricerca "*Lo sviluppo del trasporto aereo a decollo verticale nel contesto di un sistema di mobilità all'avanguardia per il Paese*" condotta da **The European House Ambrosetti** (2009); i risultati della ricerca sono stati presentati alle istituzioni in occasione del Forum di Cernobbio 2009;
- Elaborazione della proposta al **Sindaco di Roma** per la formulazione di un Progetto di Finanza per la **valorizzazione e riqualificazione dell'Aeroporto dell'Urbe**;
- Membro di un Tavolo di Lavoro della **Regione Lombardia** per lo sviluppo di una rete elicotteristica regionale (in preparazione dell'Expo 2015).

Nel periodo 2012-2017

- Designato nella delegazione di rappresentanza Istituto Alti Studi della Difesa in occasione della **58^ Assemblea ATA della NATO**, Roma il 5 e 6 febbraio 2013 presso il NATO Defense College;
- Membro della delegazione italiana, che ha partecipato ai **colloqui "C4"** (attività di studio sviluppata in collaborazione con gli Istituti Alta Difesa di Italia (IASD), di Francia (CHEM), Portogallo (IDN) e Spagna (CESEDEN) sulla sicurezza dell'area mediterranea) tenuti a Roma dal 21 al 23 maggio 2013; membro del sottogruppo sul tema "*Maritime Security in the Mediterranean Sea as part of the EU Security Strategy*", pubblicato negli atti;
- Corso "*Executive Seminar for Decision Makers in the Application of Operational Analysis*" presso il NATO Defense College dal 4 al 5 dicembre 2014;
- Organizzazione del **Convegno EBAA "Business Aviation in Italy: An important tool to foster economic development in the global markets"** presso **LUISS University di Roma** del 29 settembre 2015 di cui è stato anche moderatore della Tavola Rotonda sulle iniziative da intraprendere.
- Consulenza tecnica per la ricostruzione della Compagnia Aerea Somala (Somali Airlines) che gli è valso l'**apprezzamento del Governo Somalo** e della Aviazione Civile locale (2015).
- **Istruttore accreditato ENAC** per corsi **Safety & Compliance Monitoring** (2016).
- Organizzazione della **Tavola Rotonda** tenuta in ENAC il 10 maggio 2017 sulle **problematiche che affliggono la Business Aviation** nazionale, con particolare riferimento al tema dell'applicazione della Part NCC dei regolamenti comunitari (2017).