

# Curriculum Vitae

## Marco Tranquilli

*Oltre dieci anni di esperienza in attività di consulenza e assistenza per la realizzazione, il finanziamento, lo sviluppo, la gestione e il monitoraggio di investimenti in infrastrutture pubbliche, opere di pubblica utilità e servizi pubblici. Esperto nelle operazioni strutturate in partenariato pubblico privato, concessione e project financing, anche nei settori regolati, svolge attività professionale in tale ambito; ricopre l'incarico di Esperto del NARS presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, prestando da oltre sei anni consulenza e assistenza al Nucleo, al Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica e al CIPE. Precedentemente ha ricoperto il ruolo di componente dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto (UTFP) - PPP Task Force del Governo italiano.*

## AREE DI ATTIVITÀ E SETTORI

---

**Infrastrutture, servizi di pubblica utilità, contrattualistica pubblica, partenariato pubblico privato, finanza di progetto, concessioni e regolazione.**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

---

*Dal 2014 (in corso) – Esperto a supporto del Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità (NARS) e del Dipartimento per la Programmazione per il Coordinamento della Politica Economica (DIPE) - Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM). Ha svolto le seguenti principali attività:*

- consulenza e assistenza al NARS, al DIPE e al CIPE in relazione a operazioni in partenariato pubblico privato, concessioni e finanza di progetto, anche nei settori regolati, in particolare con riguardo a piani economico finanziari, atti convenzionali, profili regolatori e tariffari, nei settori di competenza del NARS e del DIPE;
- componente, nominato dal Capo del Dipartimento per la Programmazione per il Coordinamento della Politica Economica, del Comitato Tecnico DIPE/PCM-ISTAT per analisi e valutazione delle operazioni in PPP in cui l'Amministrazione è principale acquirente dei servizi ai sensi Eurostat, ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (*deficit* e debito);
- componente, nominato dal Ragioniere Generale dello Stato, del Gruppo di lavoro interistituzionale coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del *Contratto Standard* in PPP;
- relatore, in rappresentanza della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in diversi convegni, seminari e tavoli di lavoro istituzionali sul partenariato pubblico privato, in ambito nazionale e internazionale quali OCSE, UNECE ed EPEC (BEI);
- attività di docenza presso diverse Università, SNA e altri Enti in materia di concessioni, finanza di progetto e partenariato pubblico privato.

*Dal 2016 (in corso) attività professionale per consulenza e assistenza a enti pubblici e privati in materia di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche o di pubblica utilità e di servizi pubblici locali, in particolare con riguardo al settore del partenariato pubblico privato, delle concessioni e del *project financing*;*

*Dal 2010 al 2014 - Componente dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto (UTFP) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri:*

- consulenza e assistenza alle pubbliche amministrazioni centrali e locali, in relazione a progetti in PPP, concessione e finanza di progetto nei settori: trasporto pubblico locale, edilizia sanitaria, edilizia scolastica, edilizia cimiteriale, impianti sportivi, porti e logistica, beni culturali, ferrovie,

parcheggi, riqualificazione urbana, informatica, illuminazione pubblica, ambiente e rifiuti ed energia.

- analisi e valutazione delle operazioni in PPP in cui l'Amministrazione è principale acquirente dei servizi, ai sensi Eurostat, ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (*deficit* e debito), in collaborazione con ISTAT.
- *gestione analisi e monitoraggio dati* Cresme Europa Servizi – oltre 1.000 concessioni in Italia
- consulenza e assistenza al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti - Struttura tecnica di missione e al CIPE, nella valutazione dei PEF delle infrastrutture strategiche nei settori autostrade, trasporto pubblico locale e ferrovie.
- collaborazione, in ambito PPP, con Banca d'Italia, ANAC (AVCP), ANCI, ANCE, Cassa Depositi e Prestiti, Università Bocconi.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

- 2020 - *in corso* Master interuniversitario di II livello in Diritto Amministrativo (MIDA)  
LUISS Guido Carli *School of Law*, Sapienza Università di Roma,  
Università degli Studi di Roma Tre, Università degli Studi di Roma Tor Vergata
- 2019 Master di specializzazione in *Financial Modelling*  
24ORE *Business School*
- 2010 Laurea Magistrale in Scienze Economiche e Sociali  
*Curriculum Economia Internazionale e Sviluppo*  
Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Facoltà di Economia  
Votazione di 110/110 e lode
- 2008 Laurea di primo Livello in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari  
  
Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Facoltà di Economia  
Votazione di **110/110**

## COMPETENZE PERSONALI

---

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Tedesco	A1	A1	A2	A2	A1

## Competenze informatiche

**Ottime competenze** nell'utilizzo di:

- Microsoft Windows; Mac OS X;
- Microsoft Office *Excel Utente esperto nella modellizzazione dei Piani economico finanziari*;
- Microsoft Office *Word e Power Point*

## CONVEGNI, SEMINARI E DOCENZE

---

**LUISS BUSINESS SCHOOL (NOVEMBRE 2019)** - DOCENTE PER IL CORSO DI PERFEZIONAMENTO ED AGGIORNAMENTO SUI SERVIZI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA TENUTOSI IL 20 E 21 NOVEMBRE PER INVITALIA, REOPEN SNL ACADEMY, CON OGGETTO DEL CORSO: PPP E IL PROJECT FINANCE - RAPPRESENTAZIONE DEL PEF, STRUTTURA DEI FLUSSI DI CASSA, ANALISI DI FATTIBILITÀ FINANZIARIA, INDICATORI DI EQUILIBRIO, VALUTAZIONE DI CONGRUITÀ, ANALISI DI SENSITIVITÀ;

**ITA (MAGGIO 2019)** - DOCENTE PER CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E FINANZA DI PROGETTO TENUTOSI IL 21 MAGGIO HOTEL BERNINI BRISTOL IN ROMA, CON OGGETTO REDAZIONE DEL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO, ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA E VALUTAZIONE DEGLI INDICATORI DI REDDITIVITÀ E BANCABILITÀ;

**DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA 3 (MAGGIO, NOVEMBRE E DICEMBRE 2019)** - DOCENTE PER I CORSI DI ALTA FORMAZIONE IN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCING NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA TENUTISI PRESSO L'UNIVERSITÀ DI ROMA 3, CON OGGETTO: ANALISI E ALLOCAZIONE DEI RISCHI, LINEE GUIDA ANAC, NORMATIVA EUROSTAT, RAPPRESENTAZIONE E RIEQUILIBRIO DEL PEF;

**SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (MAGGIO 2019)** - DOCENTE PER IL CORSO 2019.088 PER LE SEGUENTI LEZIONI TENUTESI PRESSO LA SCUOLA IN DATA 8 E 9 MAGGIO: I) "PPP E PROJECT FINANCING LE FASI DELLA VALUTAZIONE DI UN PROGETTO DI INVESTIMENTO - LA VALUTAZIONE EX-ANTE, IN ITINERE, EX-POST"; II) "L'ANALISI DI FATTIBILITÀ FINANZIARIA NEI PROGETTI DI INVESTIMENTO - IL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO E LE PRASSI OPERATIVE";

**OECD (APRIL 2019)** SPEAKER - 12TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS APRIL 16<sup>TH</sup> - "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY: LEGISLATIVE AND REGULATORY FRAMEWORK. RECENT REFORMS" (REPORT AVAILABLE: [HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM](http://www.oecd.org/gov/budgeting/ppp.htm));

**UNECE (NOVEMBER 2018)** SPEAKER - WORKING PARTY ON PPPs, PALAIS DES NATIONS, GENEVA 20-21 NOVEMBER 2019: "ENCOURAGE MORE INCLUSIVE MULTI STAKEHOLDERS MODELS, THE ITALIAN EXPERIENCE";

**UNECE (MARCH 2018)** SPEAKER - EXPERT LEVEL MEETING ON PEOPLE-FIRST PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS, PALAIS DES NATIONS, GENEVA 26 MARCH 2018, , PRESENTATION: PEOPLE-FIRST PPPs IN ITALY;

**OECD (MARCH 2017)** SPEAKER - 10TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS MARCH 21<sup>TH</sup>, SPEAKER: "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY: LEGISLATIVE AND REGULATORY FRAMEWORK. RECENT REFORMS" (REPORT AVAILABLE: [HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM](http://www.oecd.org/gov/budgeting/ppp.htm));

**EIB-EPEC (MARCH 2017)** WORKING GROUP MEETING - PPPs AND STATISTICAL TREATMENT;

**EIB-EPEC (NOVEMBER 2016)** ANNUAL ALL MEMBERS MEETING;

**EIB-EPEC (OCTOBER 2016)** WORKING GROUP MEETING— GUIDE TO THE STATISTICAL TREATMENT OF PPPs;

**EIB-EPEC (JULY 2016)** WORKING GROUP MEETING SENIOR-LEVEL PPP POLICY DISCUSSION FORUM;

**OECD (MARCH 2016)** SPEAKER - 9TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS MARCH 1<sup>ST</sup>, PRESENTATION: "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY. STATE OF THE ART AND PERSPECTIVES FROM MARKET DATA" (REPORT AVAILABLE ON [HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM](http://www.oecd.org/gov/budgeting/ppp.htm));

**BANK OF ITALY (NOVEMBER 2015)** DISCUSSANT - WORKSHOP "INVESTMENT FINANCING" ROME, NOVEMBER 13<sup>TH</sup> 2015: "THE ROLE OF PRIVATE CAPITAL IN IMPLEMENTING ITALIAN INFRASTRUCTURE";

**ITACA - ROMA (LUGLIO 2016)** RELATORE PER IL CICLO DI INCONTRI FORMATIVI E DI AGGIORNAMENTO SULLA RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI. ITACA E REGIONE LAZIO 19 LUGLIO. "IL NUOVO CODICE E LA DISCIPLINA ATTUATIVA — LE NOVITÀ DEL PPP E DELLA FINANZA DI PROGETTO NEL NUOVO CODICE";

**ITACA - GENOVA (LUGLIO 2016)** RELATORE PER IL CICLO DI INCONTRI FORMATIVI E DI AGGIORNAMENTO SULLA RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI. ITACA E REGIONE LIGURIA 1 LUGLIO. "IL NUOVO CODICE E LA DISCIPLINA ATTUATIVA – LE NOVITÀ DEL PPP E DELLA FINANZA DI PROGETTO NEL NUOVO CODICE";

**CARRARA (FEBBRAIO 2016)** RELATORE AL CONVEGNO: "IL PROJECT FINANCING IN SANITÀ: IL PUNTO DI VISTA DEGLI ESPERTI" SISTEMA INTEGRATO OSPEDALI TOSCANI – AUSL TOSCANA NORD OVEST "LE BUONE PRASSI PER IL SUCCESSO DI UN'OPERAZIONE IN FINANZA DI PROGETTO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO E ANALISI DEI RISCHI.

## PUBBLICAZIONI

---

**"PPP, NEL NUOVO CONTRATTO-STANDARD UNA GUIDA ALLA CORRETTA GESTIONE DEI RISCHI"** TRANQUILLI M. BALZARINI P. IN NT+ ENTI & EDILIZIA (SOLE24ORE) DEL 20 GENNAIO 2021;

**PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP): 100 DOMANDE E RISPOSTE - UNA GUIDA PER LE AMMINISTRAZIONI** - (COAUTORE) MARZO 2019, DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

**"NUOVO CODICE, CONCESSIONI E PPP: PER TRASFERIRE IL RISCHIO OPERATIVO LA LEGGE NON BASTA, SERVE UN PEF CONGRUO"** MARASCO P. TRANQUILLI M. IN EDILIZIA E TERRITORIO (SOLE24ORE) DEL 17 MARZO 2016;

**"PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCE: LE BUONE PRASSI E LA VALUTAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DEI PROGETTI D'INVESTIMENTO"**, IN IL PROJECT MANAGER N. 24 (OTTOBRE-DICEMBRE 2015), FRANCO ANGELI EDIZIONI;

**"IL PROJECT FINANCING PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE IN ITALIA: STATO DELL'ARTE CRITICITÀ E PROSPETTIVE"** (2015), MARASCO P., PIACENZA P., TRANQUILLI M. - DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E IL COORDINAMENTO DELLA POLITICA ECONOMICA, DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

**LINEE GUIDA – PROGETTO EPAS IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO: NORMATIVA IMPLEMENTAZIONE METODOLOGICA E BUONE PRASSI NEL MERCATO ITALIANO (2015)** - (COAUTORE), DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

**UTFP: 100 DOMANDE E RISPOSTE (ED. 2014)** - (COAUTORE), DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

**INIZIATIVA DI STUDIO SULLA PORTUALITÀ ITALIANA (2014)** – DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E IL COORDINAMENTO DELLA POLITICA ECONOMICA – CAPITOLO "IL FINANZIAMENTO DEI PORTI: IL PROJECT FINANCING" – DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT;

**RISULTATI DELL'ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO DELLE OPERE OGGETTO DI ASSISTENZA DELL'UTFP DAL 2000 AL 2012 (2012)**, IN UTFP NEWS N. 19 DISPONIBILE SU: WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

FEBBRAIO 2021

MARCO TRANQUILLI