
PROFILO PROFESSIONALE

Sono un Ingegnere Gestionale con un Master in Business Administration e più di 20 anni di esperienza maturata, con responsabilità sempre crescenti, nell'ambito di complesse organizzazioni.

Oggi ricopro il ruolo di Direttore Risorse Umane e Acquisti di una Società con ca 1.000 dipendenti diretti e più di 1.500 indiretti che, per il numero di occupati e per il rilievo che essa assume nell'economia del Paese, è stata dichiarata di interesse strategico nazionale.

Sono una persona molto organizzata e, grazie all'autorevolezza guadagnata sul campo ed alle doti negoziali sperimentate durante il mio percorso di carriera, gestisco con successo processi decisionali che coinvolgono stakeholder, interni ed esterni, minimizzando e gestendo gli eventuali conflitti.

Dirigente dal 2015.

ESPERIENZE PROFESSIONALI PRINCIPALI

ISAB S.r.l. Roma/Siracusa

(2023 - oggi)

Direttore Risorse Umane e Appalti

Guido una struttura organizzativa di 47 risorse. Ho responsabilità diretta su un budget annuo delle risorse umane di ca 100 Mln € e gestisco un valore di negoziazioni di ca 300 Mln € per anno.

La combinazione delle responsabilità di linea legate agli appalti e acquisti unite a quelle di staff di organizzazione e risorse umane mi hanno consentito di avere una conoscenza molto approfondita anche sugli aspetti organizzativi e di processo/procedurali del mondo acquisti.

Oggi garantisco il soddisfacimento di tutti i fabbisogni della Società, su tutte le categorie merceologiche sia di materiali che di servizi; definisco le strategie Acquisti ed assicuro il monitoraggio del processo acquisti di tutta la Società per il tramite del sistema di kpi messo a punto.

Molto impegnato su processi decisionali di tipo make or buy con forte attenzione ai costi e su tematiche ESG.

Gestisco, tramite la funzione Organizzazione e Procedure, tutti i processi riorganizzativi - sia della macrostruttura della Società che delle singole Direzioni - promuovendo studi organizzativi improntati al miglioramento continuo, alla ottimizzazione delle strutture anche attraverso progetti di informatizzazione. Dalla mia funzione vengono emesse tutte le procedure gestionali e tecniche della Società.

Sono responsabile anche del processo di elaborazione buste paga, gestione del personale, relazioni industriali e sindacali nonché del facilities management di tutti gli asset non industrializzati della Società. Seguo la comunicazione interna e la progettazione e realizzazione degli eventi aziendali.

Da qualche anno tengo come docente dei corsi a livello universitario su approvvigionamenti e logistica.

ESPERIENZE PROFESSIONALI PRINCIPALI

ISAB S.r.l. Genova/Roma

(2013 - 2023)

Società di produzione energia elettrica e raffinazione, Società di servizi industriali

Responsabile Appalti, Acquisti e Magazzino Non Oil (Raffinerie, Centrale Elettrica, Società di Servizi)

Ho gestito, con responsabilità sempre crescenti, tutti i processi di acquisto indiretti (Appalti, Gestione rifiuti, Chemicals, Facility Management, ICT, gas ed energia elettrica ...) per il complesso di raffinazione più importante a livello nazionale e tra i primi europei (320.000 bpd), per uno stabilimento di produzione di energia elettrica (>500 Mw) e ho gestito tutta la logistica non oil per i 3 stabilimenti produttivi e per una Società di Servizi partecipata. Risorse gestite 42: 22 interni e 20 esterni.

Principali realizzazioni:

- A diretto riporto del Direttore Generale sono stato a capo del Gruppo di Lavoro "Waste to Chemical" costituito da officer interni e da Società di consulenza con l'obiettivo di riconvertire il core business della Società in ottica green. Ho supportato la ricerca della soluzione tecnologica. Ho curato personalmente lo scouting e l'individuazione dei partner strategici (Società di ingegneria, Coinvestor, Multiutilities) per un progetto da € 900.000.000; fase sviluppata nel secondo semestre del 2021 e svoltasi con confronti diretti con i CEO e top manager delle aziende interpellate. Ho contribuito direttamente alla redazione del business plan di progetto.
- Ho implementato una strategia acquisiti differenziata basata sulla matrice di Kraljic.

- Ho condotto personalmente negoziazione con importanti brand internazionali. (GE, ABB, Hitachi, Ansaldo, Honeywell, UOP, Alstom...)
- A riporto del Direttore Generale ho implementato misure sul sistema di security aziendale volte alla difesa del patrimonio aziendale.
- Ho raggiunto tutti target di saving pari a 8% medio annuo sul valore negoziato (€ 400.000.000/anno).
- Ho digitalizzato il processo di procurement, di logistica inbound e outbound raggiungendo saving del 10% sui costi fissi
- Gestisco un magazzino non oil di ca € 50.000.000 con più di 100.000 codici.
- Ho ridotto il valore del magazzino non oil di ca 10% (al netto di politiche di svalutazioni).
- Ho incrementato del 20% il numero codici inseriti a catalogo Contratti Quadro.
- Ho ridotto del 15% il ricorso a fornitori unici attraverso processi di reverse engineering e produzione ricambi a codici.
- Ho gestito il trasferimento della funzione Acquisti da Genova con l'apertura di una nuova sede della società a Roma
- Ho ricostituito, nell'arco di pochi mesi, il team Acquisti attraverso un'intensa campagna di selezione, assunzioni e formazione.

ISAB S.r.l. (Gruppo Lukoil) Siracusa

(2012)

Azienda del settore Oil & Gas

Responsabile Relazioni istituzionali e Permitting

Ho gestito i rapporti con tutti gli enti istituzionali di riferimento per le raffinerie (Ministeri, Vigili del Fuoco, Prefettura, Autorità Portuali, Assessorati Regionali, Comuni, etc...) e con le Associazioni datoriali (Confindustria). Mi sono inoltre occupato dei processi autorizzativi per la realizzazione di nuovi impianti e di modifiche impiantistiche. Tra le attività seguite rientravano anche i rapporti con i media e la realizzazione di iniziative di Responsabilità Sociale.

Principali realizzazioni:

- Autorizzazione della costruzione di nuove impianti e modifiche impiantistiche in accordo al Codice della navigazione.
- Gestione di emergenze ambientali.
- Realizzazione iniziativa "Il casco vale una vita" in collaborazione con l'Arma dei Carabinieri.
- Realizzazione iniziativa "Impresa in Azione" in collaborazione con l'Ufficio scolastico Provinciale di Siracusa.
- Componente Comitato Strategico Acquisti e co-autore della prima "Contracting strategy".

ERG/ISAB S.r.l. Siracusa

(2008 - 2011)

Azienda del settore Oil & Gas

Responsabile Organizzazione e Sviluppo Organizzativo

A diretto riporto del Direttore Risorse Umane ho gestito i processi HR relativi a Job evaluation, job description, BPR, gestione sistema di procedure; ho inoltre gestito direttamente i processi di change management sui principali progetti; ho avuto la responsabilità di predisposizione del budget HR (€ 80.000.000). Ho curato anche i rapporti nei confronti delle Organizzazioni Sindacali in occasione degli accordi per l'implementazione di riorganizzazioni da me progettate.

Principali realizzazioni:

- Ho gestito, quale membro del PM Committee Office, il più invasivo BPR mai svolto in Azienda nell'ambito del quale si è proceduto alla rivisitazione di tutti i processi aziendali con un approccio bottom-up (brown paper fair, white paper fair, formazione, etc...) e grazie al quale si è raggiunto l'obiettivo di € 60.000.000 di saving sui costi fissi della Società.
- Integrazione culturale e organizzativa di due raffinerie con storia e shareholder diversi.
- Progetto Lean Organization con ottimizzazione forza lavoro pari al 20% (target 927 posizioni) grazie a progetti di automazione, empowerment, engagement, delega, formazione e ICT.
- Manuale Risorse Umane.
- Progetto Audit sui processi di Manutenzione.
- Informatizzazione flusso logistico (supply chain della Società) con nuovo sistema informativo.

Gruppo ERG Siracusa

(2004 - 2007)

Azienda del settore Oil & Gas

Analista Organizzazione

A diretto riporto del Responsabile Organizzazione mi sono occupato di job description, redazione e verifica procedure, studi organizzativi mirati a singole aree organizzative, ho collaborato alla predisposizione del budget HR.

Principali realizzazioni:

- Consulente sistemi qualità Palermo (2002 - 2004)**

Altre esperienze

Iscritto, dal 2003, alla Sezione A dell'albo degli ingegneri della Provincia di Palermo.

2002	Laurea in Ingegneria Gestionale (vecchio ordinamento) conseguita con 110 e lode presso l'Università degli Studi di Palermo
2020	Executive MBA conseguito presso LUISS Business School (Roma)
2013 e 2016	Corsi su Procurement e Supply Chain svolti presso ADACI (Roma)
2010	Leadership Program svolto presso Bocconi University (Milano)
2005-2006	Analista di Organizzazione presso Università LUISS (Roma)

Russo: base

AGGIORNATO AL 10 OTTOBRE 2024