

### Sintesi Curriculum

#### *Management dei Patrimoni Immobiliari e Urbani*

---

- Laurea in Architettura (1983, Sapienza Università di Roma).
- Dottorato di Ricerca in Tecnologie dell'Architettura (1990, Sapienza Università di Roma; ambito di ricerca: Processi di gestione e manutenzione degli edifici ospedalieri e socio-sanitari pubblici).
- Docente (dal 2002) e coordinatore didattico-scientifico (2002 - 2018) del Master di 1° livello in "Gestione integrata e valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani - Asset, Property, Facility & Energy Management" presso la Sapienza Università di Roma (principali ambiti di docenza: Programmazione, contenuti e organizzazione della didattica; Management dei patrimoni; Mercato dei servizi; Normativa tecnica; Workshop esperienze sul campo; Project Work stage aziendali e tesi finali).
- Docente di "Economia e gestione delle imprese - Facility Management" (dal 2012) e di "Manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare" (2013 - 2020) presso la Sapienza Università di Roma, Corso di Laurea in "Gestione del Processo Edilizio - Project Management".
- Docente di "Gestione e manutenzione edilizia - Facility Management" (dal 2019) presso la Sapienza Università di Roma, Corso di Laurea magistrale in "Gestione del Progetto e della Costruzione dei Sistemi Edilizi".
- Membro del Consiglio dell'Area Didattica "Gestione del Processo Edilizio" presso la Facoltà di Architettura della Sapienza Università di Roma (2012 - 2020).
- Docente del Master di 1° livello in "BIM - Building Information Modeling" presso la Sapienza Università di Roma (dal 2015).
- Membro del Consiglio Scientifico e docente del Corso di perfezionamento in "Design & management dei servizi integrati" presso l'Università di Modena e Reggio Emilia (2014 - 2018).
- Direttore di Terotec - Laboratorio per l'Innovazione della Manutenzione e della Gestione dei Patrimoni Urbani e Immobiliari (dal 2002).
- Direttore Scientifico dei "Tavoli di lavoro Committenze-Imprese" di Patrimoni PA net (2007 - 2019).
- Direttore scientifico della rivista "FMI - Facility Management Italia" (dal 2007).
- Coordinatore della Consulta Scientifica del "Forum Nazionale Patrimoni Pubblici" e del "Premio Best Practice per la gestione e la valorizzazione dei patrimoni pubblici" (2007 - 2019).
- Responsabile scientifico di "Censiform - Censimento nazionale dell'offerta formativa nel settore dei servizi di gestione e manutenzione edilizia e urbana" (dal 2005).
- Responsabile scientifico di "CenTer - Centro di documentazione tecnica per il mercato dei servizi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani" (dal 2004).
- Membro del Comitato Tecnico-Scientifico di Tecnoborsa, Istituto per lo sviluppo, la regolamentazione e la trasparenza del mercato immobiliare (dal 2011).
- Esperto di processi, modelli e strumenti di management per la manutenzione, la gestione e la valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani.
- Progettista di edifici ospedalieri e socio-sanitari.

Tra gli ulteriori incarichi universitari di docenza ricoperti, si segnalano:

- docente di "Management dei patrimoni immobiliari e urbani" presso l'Università Federico II di Napoli, Corso di Laurea Magistrale in "Architettura, Manutenzione e Gestione" (2005 - 2011);
- coordinatore scientifico e docente del Corso di formazione avanzata in "Gestione informatizzata dei patrimoni immobiliari e urbani" presso l'Università IUAV di Venezia (2003 - 2004);
- docente di "Sistemi informativi per la manutenzione dei patrimoni immobiliari e urbani" presso l'Università IUAV di Venezia, Corso di Laurea in "Sistemi Informativi Territoriali" (1996 - 2003).

Tra gli incarichi di docenza svolti in Corsi, Seminari e Workshop di formazione, si segnalano (1995 - 2012):

- docente dei Workshop di formazione in "Best practices di Facility Management in ambito pubblico" presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento delle Risorse Strumentali;
- docente dei Seminari di alta formazione in "Gestione del patrimonio immobiliare pubblico" presso l'Agenzia del Demanio;
- docente del Corso di specializzazione in "Gestione della manutenzione negli enti pubblici" presso la SDA - Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano;
- docente del Corso di specializzazione in "Gestione del patrimonio immobiliare delle Aziende Sanitarie" presso la LUISS di Roma;
- docente del Master in "Appalti di lavori pubblici" presso la SPISA/Scuola di Specializzazione in Studi sulla PA dell'Università di Bologna;
- docente del Corso di specializzazione in "Pianificazione e gestione dei procedimenti per i lavori pubblici" presso il DISET del Politecnico di Milano.

Tra gli incarichi professionali ricoperti presso enti pubblici e privati, si segnalano:

- membro del Comitato nazionale per l'Edilizia Sanitaria del Ministero della Sanità (1996 - 2001);
- direttore del programma nazionale di ricerca, sperimentazione e formazione del Ministero della Sanità sulla gestione e manutenzione del patrimonio edilizio ospedaliero ed extraospedaliero del Servizio Sanitario Nazionale (1996 - 1998);
- direttore del programma nazionale di ricerca, sperimentazione e formazione del Ministero della Sanità sull'esternalizzazione dei servizi tecnologici degli ospedali del Servizio Sanitario Nazionale (1999 - 2000);
- direttore del programma nazionale di ricerca, sperimentazione e formazione del Ministero della Sanità sulla sicurezza impiantistica degli ospedali del Servizio Sanitario Nazionale (1999 - 2001);
- responsabile scientifico del programma di ricerca e sperimentazione della Regione Lazio per la salvaguardia dei beni culturali dall'inquinamento presso il Museo Nazionale Romano, le Terme di Diocleziano e il Museo di Palazzo Altemps in Roma (2019 - 2021);
- membro della Commissione normativa "Manutenzione dei patrimoni immobiliari" dell'UNI (2001 - 2012);
- coordinatore nazionale del Comitato normativo UNI "Sistemi informativi per la gestione della manutenzione dei patrimoni immobiliari" - norma UNI 10951 (2000 - 2001);
- coordinatore nazionale del Comitato normativo UNI "Global Service per la manutenzione dei patrimoni immobiliari" - norma UNI 11136 (2001 - 2003);
- coordinatore nazionale del Comitato normativo UNI "Servizi di Facility Management urbano" - norma UNI 11447 (2011 - 2012);
- coordinatore nazionale del Comitato UNI per la normativa europea sul Facility Management presso il CEN TC 348 (2004 - 2007);
- membro italiano della Commissione W70 "Facility Management & Maintenance" del CIB-Consiglio Internazionale per la Ricerca e l'Innovazione nell'Edilizia (2001 - 2002);
- coordinatore della Commissione "Gestione patrimoni immobiliari" del CNIM/Comitato Nazionale Italiano per la Manutenzione (1999 - 2001);
- direttore del programma nazionale di formazione in "Gestione operativa e manutenzione" del CNIM/Comitato Nazionale Italiano per la Manutenzione (1999);
- membro del Comitato Tecnico "Governance delle Amministrazioni Stradali" del Comitato Nazionale Italiano dell'AIPCR - Associazione Mondiale delle Strade (2006);
- membro del Comitato Scientifico dell'"Osservatorio Facility Management" della FISE - Federazione Imprese di Servizi (2005);
- direttore scientifico del "Laboratorio per la Manutenzione Urbana" di EUR spa Roma (2001 - 2002);
- consulente delle Commissioni giudicatrici delle gare di servizi di Facility Management della Banca d'Italia e dell'Ufficio Italiano Cambi (2005 - 2006);
- presidente della Commissione Tecnica "Manutenzione grandi stazioni" di Ferrovie dello Stato spa/RFI Rete Ferroviaria Italiana spa/Grandi Stazioni spa (2005 - 2006).

In materia di processi, modelli e strumenti di management per la manutenzione, la gestione e la valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani, ha diretto e coordinato numerosi Convegni, Seminari, Workshop e programmi di ricerca. Sugli stessi temi ha prodotto oltre 100 pubblicazioni, tra le quali si segnalano:

- *Il processo di gestione nell'edilizia sanitaria pubblica*, F. Angeli, Milano, 1990;
- *Modelli e strumenti di management per la manutenzione degli ospedali pubblici in Gran Bretagna*, in Quasco (a cura di), *Programmare la manutenzione*, Quasco, Bologna, 1992;
- *Gestione tecnica, manutenzione e qualità nel tempo degli edifici sanitari*, in AA. VV., *Rapporto sulla qualità dei servizi*, Ministero della Sanità, Roma, 1995;
- *Formazione ed informatizzazione per il maintenance management*, in UNI (a cura di), *Il patrimonio immobiliare: gestione e manutenzione*, UNI, Milano, 1997;
- *Manutenzione dei patrimoni immobiliari. Modelli, strumenti e servizi innovativi*, Maggioli, Rimini, 1999;
- *Manutenzione e riqualificazione urbana: dal sottosuolo alla città*, in "Quaderni di Insula", n.6/2001;
- *Manutenzione urbana e global service*, in *Atti della Conferenza Nazionale sui Lavori Pubblici*, Ministero dei Lavori Pubblici, Roma, 2001;
- *Manutenzione urbana e patrimoni immobiliari: caratteristiche del mercato e innovazioni tecnico-normative*, in *Atti del Convegno Internazionale "La Manutenzione urbana come strategia di sviluppo sostenibile"*, Università Federico II di Napoli, Napoli, 2002;
- *Progetto, qualità e durabilità degli edifici*, in *Atti del Convegno Internazionale "La gestione della durabilità nel processo edilizio"*, Politecnico di Milano, Milano, 2003;
- *Lessico del Facility Management. Gestione integrata e manutenzione degli edifici e dei patrimoni immobiliari*, Il Sole 24 Ore, Milano, 2003;
- *Dalla manutenzione immobiliare alla manutenzione urbana*, in "Manutenzione", n. 11/2004;
- *Public Private Partnership in Facility Management: the state of the art of Global Service in Italy*, in Euro FM, *Proceedings of the European Facility Management Conference 2004*, Copenhagen, Euro FM, 2004;
- *Global Service. Linee guida per l'esternalizzazione dei servizi di Facility Management per i patrimoni immobiliari e urbani*, Il Sole 24 Ore, Milano, 2005;
- *Maintenance & Facility Management of real estate and urban patrimonies. Italian innovative scientific, education, information and normative infrastructures*, in *Congress Reports of 18<sup>th</sup> EuroMaintenance 2006 & 3<sup>rd</sup> World Congress of Maintenance*, MMS, Bern, 2006;
- *Lo strumento del Global Service per le amministrazioni stradali: stato dell'arte e prospettive di sviluppo*, in *Atti del XXV Convegno Nazionale Stradale*, Napoli, AIPCR - Associazione Mondiale delle Strade, 2006;
- *Italian and European demand and offer for education and training in the field of buildings and real estate Facility Management services*, in CEN/CNIM/UNI (a cura di), *Atti della Conferenza Internazionale "Maintenance Management 2007"*, CNIM, Roma, 2007;

- *Qualità Global Service Facility Management. Il governo della qualità negli appalti di servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani: un modello processuale per committenze e imprese*, EdiCom, Milano, 2007;
- *La manutenzione verso il Facility Management*, in V. Fiore (a cura di), *Manutenzione. Costruire le regole di un processo virtuoso*, LetteraVentidue, Siracusa, 2007;
- *"Facility Management Italia": una nuova rivista per un nuovo mercato*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 0/2008;
- *PA & Global Service: regole etiche e regole tecniche*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 3/2009;
- *Verso il benchmarking per il mercato dei servizi di FM*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 4/2009;
- *Piano di Manutenzione: nuovi compiti e ruoli per committenti e imprese*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 5/2009;
- *La manutenzione urbana: una nuova cultura ed un nuovo mercato per i servizi integrati*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 6/2010;
- *La manutenzione del territorio*, in AA. VV., *In viaggio per Itaca. Antologia tra cultura e organizzazione: scritti dedicati a Gianfranco Dioguardi*, F. Angeli, Milano, 2010;
- *La formazione per gli operatori del mercato dei servizi di gestione e manutenzione immobiliare e urbana*, in "Geocentro Magazine", n. 10/2010;
- *La manutenzione urbana come volano per lo sviluppo in qualità del mercato immobiliare*, in "Quaderni di Economia Immobiliare", n. 14/2010;
- *Il Piano di Manutenzione negli appalti di servizi integrati*, in C. Talamo (a cura di), *Procedimenti e metodi della manutenzione*, vol. II, Esselibri Simone, Napoli, 2010;
- *Il contesto di mercato dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici: il Facility Management*, in AA. VV., *Libro Verde Patrimoni PA net. Analisi, indirizzi e proposte per il mercato dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici*, Forum PA, Roma, 2011;
- *Patrimoni pubblici & mercato dei servizi: un "Libro Bianco"*, in AA. VV., *Libro Bianco Patrimoni PA net. Gare di appalto dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici*, Forum PA, Roma, 2012;
- *Verso la dematerializzazione dei processi di appalto di servizi per i patrimoni pubblici*, in AA. VV., *Gare di appalto dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici: linee guida dematerializzazione processi*, Forum PA, Roma, 2012;
- *Un progetto per i servizi di Facility Management*, in AA. VV., *Gare di appalto dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici: linee guida progettazione servizi*, Forum PA, Roma, 2012;
- *Una nuova norma UNI per i servizi di Facility Management Urbano*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 17/2012;
- *Formarsi e uniformarsi alla manutenzione: il quadro attuale e le prospettive*, in AA. VV., *La manutenzione programmata per l'edilizia di culto*, Servizio Nazionale per l'edilizia di culto, Roma, 2013;
- *Patrimoni PA net: le Linee guida per gli appalti di servizi di FM*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 19/2013;
- *Glossario del Facility Management*, EdiCom, Milano, 2013;
- *La gestione dei contratti di servizi per i patrimoni pubblici*, in "Quaderni di Economia Immobiliare", n. 21/2014;
- *Il "Manifesto" del mercato dei servizi di Facility Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 26/2015;
- *Servizi di Facility Management: dalle nuove Direttive europee sugli appalti alle linee guida per l'offerta economicamente più vantaggiosa*, in AA. VV., *Linee guida OE+V: indirizzi e istruzioni per una corretta applicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare di appalto di servizi di Facility Management*, Forum PA, Roma, 2015;
- *La normativa volontaria a supporto dei servizi di Facility Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 28/2015;
- *Un percorso smart per i contratti di servizi*, Scuola Nazionale Servizi, Bologna, 2015;
- *Un nuovo Codice degli appalti: oggi anche per i servizi di Facility & Energy Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 30/2016;
- *Per uno stato dell'arte del mercato dei servizi di Facility Management*, in AA. VV., *LIFE: dal Facility Management all'industria dei servizi*, Atti del Convegno, ANIP Confindustria, Roma, 2016;
- *Servizi di Facility Management: tra costi reali e prezzi di riferimento*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 33/2016;
- *Patrimoni PA net: problem setting & problem solving per gestire e valorizzare i patrimoni pubblici*, in AA. VV., *FPA Annual Report 2017*, Forum PA, Roma, 2017;
- *Dal "mercato sostenibile" al "4.0": verso nuove frontiere per i servizi di Facility Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 34/2017;
- *Il Facility Management, una opportunità italiana per i beni culturali*, in AA. VV., *LIFE: servizi per la vita*, Atti del Convegno, ANIP Confindustria, Roma, 2017;
- *Servizi di Facility ed Energy Management per le PA: verso il 2° ciclo di mercato*, in AA. VV., *Nuovi scenari per i servizi di gestione dei patrimoni pubblici: dalla riforma degli appalti all'innovazione 4.0*, Forum PA, Roma, 2018;
- *Facility & Energy Management: l'innovazione del procurement per i patrimoni culturali e urbani*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 36/2018;
- *La manutenzione della manutenzione del patrimonio pubblico*, in "MicroMega", 05.09.2018;
- *Energy Management: dalla teoria alla pratica*, in AA. VV., *Metodi quantitativi per l'Energy Management*, EPC, Roma, 2018;
- *Verso l'innovazione del procurement pubblico: l'opportunità del mercato dei servizi di Facility & Energy Management*, in AA. VV., *FPA Annual Report 2018*, Forum PA, Roma, 2019;
- *Dalla riforma della riforma degli appalti a nuovi fronti di mercato?*, in AA. VV., *Dalla gestione alla valorizzazione dei patrimoni pubblici: scenari di riforma e di innovazione per il mercato dei servizi*, Forum PA, Roma, 2019;
- *Raccomandazioni per la riforma del procurement pubblico*, in AA. VV., *Dalla gestione alla valorizzazione dei patrimoni pubblici: scenari di riforma e di innovazione per il mercato dei servizi*, Forum PA, Roma, 2019;
- *Facility: le questioni aperte*, in AA. VV., *LIFE: la nuova rete dei servizi industriali*, Atti del Convegno, ANIP Confindustria, Roma, 2019;
- *Codice degli appalti: tra obblighi di attuazione e istanze di riforma*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 37/2019;
- *People Facility & Energy Management: i servizi dal volto umano*, in AA. VV., *"Facility & Energy Management: l'innovazione dei servizi per gli edifici e i luoghi della vita quotidiana delle persone"*, Forum PA, Roma, 2020;
- *Museo Nazionale Romano: un progetto smart per la salvaguardia dei beni culturali dall'inquinamento*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 40/2021.