

**MARCO TRANQUILLI**

*Oltre **quattordici anni di esperienza** in attività di consulenza e assistenza per la realizzazione, il finanziamento, lo sviluppo, la gestione e il monitoraggio di investimenti in infrastrutture pubbliche, opere di pubblica utilità e servizi pubblici. Esperto nelle operazioni strutturate in partenariato pubblico privato, concessione e project financing, anche nei settori regolati; ricopre il ruolo di **Coordinatore PPP del DIPE** anche a supporto del NARS presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'incarico di Esperto della struttura tecnica DIPE-NARS, prestando da oltre dieci anni consulenza e assistenza al Nucleo, al Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica e al CIPESS. Precedentemente ha ricoperto il ruolo di componente dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto (UTFP) - PPP Task Force del Governo italiano.*

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

**Da aprile 2023 – Coordinatore** delle attività in materia di PPP del DIPE, provvedendo in particolare nelle attività concernenti il Partenariato pubblico privato del Dipartimento a:

- organizzare e coordinare le attività dei singoli esperti, assegnando loro le pratiche che pervengono al DIPE;
- seguire l'evoluzione dei singoli procedimenti, anche disponendo periodiche riunioni con gli esperti;
- verificare il rispetto delle tempistiche procedurali e la redazione degli atti e dei pareri da parte degli esperti;
- relazionare al Capo Dipartimento sull'andamento e sull'esito delle singole istruttorie.

Svolge attività di coordinamento degli esperti DIPE NARS anche per le operazioni di PPP sottoposte al NARS, provvedendo tra l'altro a:

- organizzare e dirigere le attività dei singoli esperti in relazione alle predette competenze del NARS;
- seguire l'evoluzione dei singoli procedimenti, anche disponendo riunioni periodiche con gli esperti;
- verificare il rispetto delle tempistiche procedurali e la redazione degli atti e dei pareri da parte degli esperti;
- relazionare al Segretario del NARS e al Capo Dipartimento sull'andamento e sull'esito delle singole istruttorie.

Dal 2014 Esperto del NARS, attività di consulenza e supporto tecnico al Nucleo e al DIPE.

- analisi e valutazione dei progetti in PPP, concessione e finanza di progetto, a supporto del DIPE, del NARS e del CIPE, con particolare riguardo ai piani economico finanziari e ai bilanci delle società di progetto, anche con l'applicazione delle misure di defiscalizzazione per la realizzazione di nuove infrastrutture;
- analisi e valutazione delle proposte di revisione dei piani economico finanziari di concessioni a supporto del DIPE, del NARS e del CIPE, in caso di eventi non imputabili al concessionario o di variazioni apportate dalla stazione appaltante ovvero di norme che stabiliscano nuovi regimi tariffari o in grado, comunque, di incidere sull'equilibrio economico finanziario;
- analisi e valutazione dei contratti di servizio e degli atti convenzionali a supporto del DIPE, del NARS e del CIPE, in particolare per i profili connessi alla tutela della finanza pubblica e agli investimenti;
- partecipazione alle sedute e alle altre attività del NARS; partecipazione alle istruttorie per il CIPE, in materia di concessioni e regolazione dei servizi di pubblica utilità, e alla redazione dei relativi schemi di delibera a supporto del DIPE;
- studio, approfondimento e analisi nelle materie del partenariato pubblico privato, della finanza di progetto, delle concessioni, della regolazione dei servizi di pubblica utilità e del monitoraggio degli effetti derivanti dalle politiche tariffarie; predisposizione delle relazioni annuali al CIPE sull'attività svolta dal NARS;
- componente del Gruppo di lavoro interistituzionale coordinato dal Ministero dell'economia e delle finanze che ha redatto il contratto standard in PPP posto in consultazione nel settembre 2018.

Dal 2016 al 2023 attività professionale anche in forma associata per consulenza, assistenza e prestazione di servizi in materia di realizzazione e/o gestione di opere pubbliche o di pubblica utilità e di servizi pubblici locali, svolgendo assistenza tecnica economico finanziaria in relazione allo sviluppo, realizzazione, finanziamento e gestione di investimenti nel campo delle infrastrutture e ai servizi pubblici, con particolare riguardo al settore del partenariato pubblico privato, delle concessioni e del *project financing*, in tutte le fasi delle procedure, con supporto in: valutazione *ex ante*, preparazione del bando, analisi di fattibilità finanziaria, predisposizione della

documentazione, realizzazione di PEF, valutazione delle proposte e delle offerte, gestione della gara e dei contratti, supporto nel contenzioso.

Nell'anno 2017 - Consulente Tecnico d'Ufficio dal TAR del Lazio con Ordinanza n. 7610/2017, per i profili economico finanziari, nell'ambito del giudizio relativo all'affidamento della concessione per il servizio generale di interesse pubblico nazionale quale il Sistema di controllo della tracciabilità dei rifiuti (SISTRI).

Dal 2010 al 2014 componente dell'**Unità tecnica finanza di progetto**, svolgendo le seguenti principali attività:

- assistenza alle amministrazioni centrali, regionali e locali per la realizzazione di investimenti in infrastrutture pubbliche (trasporti, edilizia sanitaria, edilizia scolastica, edilizia cimiteriale, impianti sportivi, strutture ricettive, porti e logistica, beni culturali, parcheggi, riqualificazione urbana, energia) strutturati in Public Private Partnership (PPP) e Project Finance (PF). Valutazioni e analisi economico finanziarie concernenti i progetti di investimento in PPP e PF, espresse sia nella redazione di pareri, che nella risposta a quesiti puntuali posti dalle amministrazioni;
- raccolta dei dati e monitoraggio ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (deficit e debito) delle operazioni in PPP e dei relativi flussi finanziari specificate nella decisione Eurostat "Treatment of public-private partnerships" dell'11 febbraio 2004, comunicate ai sensi di legge all'UTFP dalle stazioni appaltanti, in funzione della loro contabilizzazione *on – off* balance (in collaborazione con l'ISTAT);
- dal 2012, attività di valutazione economico-finanziaria delle infrastrutture strategiche ("Legge obiettivo") a supporto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti, del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica e del CIPE;
- attività di promozione e diffusione, all'interno della Pubblica Amministrazione, dell'utilizzo di modelli di PPP per la realizzazione e gestione di opere pubbliche o di pubblica utilità;
- rapporti di collaborazione con istituzioni, enti ed associazioni operanti nei settori di interesse per l'azione dell'UTFP, anche attraverso la presenza istituzionale in consessi internazionali sui temi del PPP e la partecipazioni a gruppi di lavoro inter-istituzionali;
- attività di collaborazione con il Nucleo di consulenza per l'Attuazione e Regolazione dei Servizi di pubblica utilità (NARS)

#### ULTERIORI INCARICHI E NOMINE

- **Ministero dell'Economia e delle Finanze | Ragioneria Generale dello Stato (2023)** - (quarto mandato) – Rappresentante DIPE, in qualità di Coordinatore PPP, del Gruppo di lavoro interistituzionale sul partenariato pubblico privato coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del Contratto Standard in PPP e altre attività a supporto delle pubbliche amministrazioni;
- **Protocollo d'intesa DIPE - Cassa Depositi e Prestiti del 19 aprile 2023** - Referente DIPE, in qualità di Coordinatore PPP;
- **Protocollo di intesa DIPE - Istituto per la Finanza e l'Economia Locale (IFEL) del 24 ottobre 2022** Referente DIPE, in qualità di Coordinatore PPP, per il;
- **Autorità Nazionale Anticorruzione – NARS | Tavolo di lavoro riequilibri PEF (2022)** – Componente del del tavolo di lavoro istituito tra ANAC e NARS per attività le connesse alle procedure di riequilibrio dei piani economico finanziari nell'ambito delle operazioni di partenariato pubblico privato e dei contratti di concessione.
- **Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale | Commissione selezione ad evidenza pubblica (2021)** - Prov. Presid. n. 13 del 27 gennaio 2021 - Componente di Commissione esaminatrice nominato per l'assunzione di n. 1 figura professionale Profilo C2 – primo livello servizio Finanza Tributi e Partecipate;
- **Presidenza del Consiglio dei ministri | Comitato tecnico DIPE-ISTAT monitoraggio delle operazioni PPP (2017)** - Nomina del Capo Dip. prot. n. 3373 del 7 luglio 2017 (secondo mandato) - Componente del Comitato Tecnico DIPE/PCM-ISTAT per l'applicazione del relativo accordo in attuazione delle disposizioni dell'art. 44, comma 1-bis dl 31 dicembre 2007, n. 248, nominato dal Capo del Dipartimento per la Programmazione per il Coordinamento della Politica Economica, con secondo mandato di durata triennale, per analisi e valutazione delle operazioni in PPP in cui l'Amministrazione è principale acquirente dei servizi ai sensi Eurostat, ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (deficit e debito);
- **Ministero dell'Economia e delle Finanze | Ragioneria Generale dello Stato (2017)** - Determina del

- Ragioniere Generale 91746 del 10 maggio 2017 (terzo mandato) - Componente del Gruppo di lavoro interistituzionale sul partenariato pubblico privato coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del Contratto Standard in PPP e altre attività a supporto delle pubbliche amministrazioni, nominato con Determina del Ragioniere Generale dello Stato;
- **Ministero dell'Economia e delle Finanze | Ragioneria Generale dello Stato** (2016) Determina del Ragioniere Generale 26 del 14 giugno 2016 (secondo mandato) - Componente del Gruppo di lavoro interistituzionale sul partenariato pubblico privato coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del Contratto Standard in PPP e altre attività a supporto delle pubbliche amministrazioni, nominato con Determina del Ragioniere Generale dello Stato;
  - **Presidenza del Consiglio dei ministri | Comitato tecnico DIPE-ISTAT** monitoraggio delle operazioni PPP (2013) Nomina del Capo Dip. prot. n. 4682 del 19 novembre 2013 (primo mandato) - Componente del Comitato Tecnico DIPE/PCM-ISTAT per l'applicazione del relativo accordo in attuazione delle disposizioni dell'art. 44, comma 1-bis dl 31 dicembre 2007, n. 248, nominato dal Capo del Dipartimento per la Programmazione per il Coordinamento della Politica Economica, con primo mandato di durata triennale, per analisi e valutazione delle operazioni in PPP in cui l'Amministrazione è principale acquirente dei servizi ai sensi Eurostat, ai fini della stima dell'impatto sul bilancio pubblico (deficit e debito);
  - **Ministero dell'Economia e delle Finanze | Ragioneria Generale dello Stato** (2013) Determina del Ragioniere Generale 8 agosto 2013 (primo mandato) - Componente del Gruppo di lavoro interistituzionale sul partenariato pubblico privato coordinato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per la redazione del Contratto Standard in PPP e altre attività a supporto delle pubbliche amministrazioni, nominato con Determina del Ragioniere Generale dello Stato.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2021 **Master interuniversitario di II livello in Diritto Amministrativo (MIDA)**  
LUISS Guido Carli School of Law, Sapienza Università di Roma, Università degli Studi di Roma Tre, Università degli Studi di Roma Tor Vergata  
Votazione di **110/110 e lode**
- 2019 **Master di specializzazione in Financial Modelling**  
*Sole 24 Ore Business School*
- 2010 **Laurea Magistrale in Scienze Economiche e Sociali**  
Laurea Magistrale in Scienze Economiche e Sociali, curriculum "Economia Internazionale e Sviluppo", conseguita presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata con la votazione di **110/110 e lode**
- 2008 **Laurea di primo Livello in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari**  
Laurea di Primo Livello in Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata con la votazione di **110/110**.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
Tedesco	A1	A1	A2	A2	A1

## Competenze informatiche

Ottime competenze nell'utilizzo di:

- Microsoft Windows; Mac OS X;
- Microsoft Office Excel, utente esperto nella modellizzazione dei Piani economico finanziari
- Microsoft Office Word and Power Point.

## DOCENZE

**PNRR ACADEMY (2024 E 2023)** DOCENTE PER IL CORSO DI ALTA FORMAZIONE PNRR ACADEMY ORGANIZZATO DA MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI, SNA, IFEL E ITACA SU PPP E CONCESSIONI;

**SCUOLA SANT'ANNA DI PISA (OTTOBRE 2023)** DOCENTE PER IL CORSO DI ALTA FORMAZIONE POLITICO AMMINISTRATIVA NELL'AMBITO DEL FESTIVAL DELLE CITTÀ TENUTOSI A ROMA IL 3 OTTOBRE 2023, RISORSE COME TROVARLE E COME SPENDERLE, CON LA DOCENZA "LO SVILUPPO DEI PARTENARIATI PUBBLICO PRIVATO"

**UNIMERCATORUM (OTTOBRE 2023)** DOCENTE PER IL CORSO DI FORMAZIONE SUL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO PER L'ANNO ACCADEMICO 2023/2024 CON 4 LEZIONI RELATIVE A PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E FINANZA DI PROGETTO

**PARADIGMA (GIUGNO 2023)** DOCENTE PER IL CORSO «I PPP E LE CONCESSIONI» TENUTOSI NEI GIORNI 21-22 GIUGNO 2023

**SUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE IN COLLABORAZIONE CON IL DIPE (GIUGNO 2023)** DOCENTE PER IL CORSO "STRATEGIA DI ACQUISTO NEI CONTRATTI PUBBLICI E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO: ELEMENTI ECONOMICI, CONTABILI, FINANZIARI E AMBIENTALI" - PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO (PPP) PER GLI INVESTIMENTI E IL PNRR.

**UNIVERSITÀ DI ROMA LA SAPIENZA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (APRILE 2023)** - DOCENTE PER CORSO NEL MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN DIRITTO E NUOVE TECNOLOGIE PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI – CON OGGETTO FINANZA DI PROGETTO E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

**IFEL (OTTOBRE 2022)** DOCENTE PER IL CORSO DI FORMAZIONE SU PPP E CONCESSIONI ORGANIZZATO DA IFEL IN COLLABORAZIONE CON IL DIPE PER LA SEGUENTE LEZIONE TENUTASI PRESSO IN 13 OTTOBRE: "LA REVISIONE DEL PEF NEI CONTRATTI DI CONCESSIONE";

**SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (LUGLIO 2022)** - DOCENTE PER IL CORSO SU PPP E PROJECT FINANCE ORGANIZZATO DALLA SNA IN COLLABORAZIONE CON IL DIPE, PER LA SEGUENTE LEZIONE TENUTESI PRESSO LA SCUOLA IN DATA 7 LUGLIO: "LA REVISIONE DEL PEF NEI CONTRATTI DI CONCESSIONE";

**UNIVERSITÀ EUROPEA DI ROMA (MAGGIO 2022)** - DOCENZA TENUTASI SULL'ARGOMENTO PPP E PNRR IN DATA 22 MAGGIO 2022, NELL'AMBITO DEL CORSO DI ECONOMIA, REGOLAZIONE E SERVIZI PUBBLICI

**UNIVERSITÀ DI ROMA LA SAPIENZA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (APRILE 2022)** - DOCENTE PER CORSO NEL MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN DIRITTO E NUOVE TECNOLOGIE PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI – CON OGGETTO FINANZA DI PROGETTO E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

**REGIONE VENETO – PROMOPA (SETTEMBRE-OTTOBRE 2021)** - DOCENTE PER IL CORSO DI FORMAZIONE CON OGGETTO IL PPP NEL SETTORE DELLA SANITÀ E DEI BENI CULTURALI – ASPETTI ECONOMICO FINANZIARI

**REGIONE VENETO – PROMOPA (GIUGNO-LUGLIO 2021)** - DOCENTE PER IL CORSO DI FORMAZIONE CON OGGETTO LA VALUTAZIONE DEL PEF NELLE PROPOSTE DI PPP

**UNIVERSITÀ DI ROMA LA SAPIENZA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (APRILE 2021)** - DOCENTE PER CORSO NEL MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN DIRITTO E NUOVE TECNOLOGIE PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI – CON OGGETTO FINANZA DI PROGETTO E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

**LUISS BUSINESS SCHOOL (NOVEMBRE 2019)** - DOCENTE PER IL CORSO DI PERFEZIONAMENTO ED AGGIORNAMENTO SUI SERVIZI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA TENUTOSI IL 20 E 21 NOVEMBRE PER INVITALIA, ReOPEN SNL ACADEMY, CON OGGETTO DEL CORSO: PPP E IL PROJECT FINANCE - RAPPRESENTAZIONE DEL PEF, STRUTTURA DEI FLUSSI DI CASSA, ANALISI DI FATTIBILITÀ FINANZIARIA, INDICATORI DI EQUILIBRIO, VALUTAZIONE DI CONGRUITÀ, ANALISI DI SENSITIVITÀ;

**ITA (MAGGIO 2019)** - DOCENTE PER CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E FINANZA DI PROGETTO TENUTOSI IL 21 MAGGIO HOTEL BERNINI BRISTOL IN ROMA, CON OGGETTO REDAZIONE DEL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO, ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA E VALUTAZIONE DEGLI INDICATORI DI REDDITIVITÀ E BANCABILITÀ;

**DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA 3 (MAGGIO, NOVEMBRE E DICEMBRE 2019)** - DOCENTE PER I CORSI DI ALTA FORMAZIONE IN PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCING NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA TENUTISI PRESSO L'UNIVERSITÀ DI ROMA 3, CON OGGETTO: ANALISI E ALLOCAZIONE DEI RISCHI, LINEE GUIDA ANAC, NORMATIVA EUROSTAT, RAPPRESENTAZIONE E RIEQUILIBRIO DEL PEF;

**SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE (MAGGIO 2019)** - DOCENTE PER IL CORSO 2019.088 PER LE SEGUENTI LEZIONI TENUTESI PRESSO LA SCUOLA IN DATA 8 E 9 MAGGIO: I) "PPP E PROJECT FINANCING LE FASI DELLA VALUTAZIONE DI UN PROGETTO DI INVESTIMENTO - LA VALUTAZIONE EX-ANTE, IN ITINERE, EX-POST"; II) "L'ANALISI DI FATTIBILITÀ FINANZIARIA NEI PROGETTI DI INVESTIMENTO - IL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO E LE PRASSI OPERATIVE".

## CONVEGNI E SEMINARI

**UNIVERSITÀ DI FERRARA (NOVEMBRE 2023)** CONVEGNO "LE CONCESSIONI E LA FINANZA DI PROGETTO NEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI" INTERVENTO DAL TITOLO: "LO STATO DELL'ARTE DELLA FINANZA DI PROGETTO E LE PROSPETTIVE FUTURE";

**XXXIX ASSEMBLEA ANNUALE DELL'ANCI (NOVEMBRE 2022)** INTERVENTO CONCERNENTE EFFICIENZA E TRANSIZIONE ENERGETICA: IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO COME STRUMENTO DI RISPOSTA ALLE SFIDE DEGLI ENTI LOCALI LE INDICAZIONI DEL VADEMECUM PPP E CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA (EPC);

**FORUM SANITÀ 2022 (OTTOBRE 2022)** RELATORE NELL'AMBITO DEL FORUM SANITÀ SVOLTOSI A FIRENZE (LEOPOLDA) IN DATA 7 OTTOBRE 2022 CON INTERVENTO RELATIVO A ENERGY PERFORMANCE CONTRATCS E PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO;

**PROMO PA E REGIONE LOMBARDIA (LUGLIO 2022)** RELATORE NELL'AMBITO DEL CONVEGNO "I CONTRATTI EPC PER L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DOPO IL D.LGS. 73/2020, LA LEGGE 120/2020 E LA LEGGE DELEGA DI RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI" TENUTOSI A MILANO IN DATA 6 LUGLIO 2022, CON UN INTERVENTO DAL TITOLO "LE INDICAZIONI DEL VADEMECUM PPP E CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA PUBBLICATO DAL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI";

**COMUNE DI SAN BENEDETTO DEL TRONTO (GIUGNO 2022)** RELATORE NELL'AMBITO DEL CONVEGNO ORGANIZZATO DAL COMUNE CON IL PATROCINIO DELLA REGIONE IN DATA 24 GIUGNO, IN AMBITO DI PPP E PNRR, CON UN INTERVENTO DAL TITOLO "PPP E PNRR: POTENZIALITÀ E CRITICITÀ";

**IFEL (GIUGNO 2022)** RELATORE NEL WEBINAR ORGANIZZATO DA IFEL IN DATA 23 GIUGNO CON UN INTERVENTO DAL TITOLO "LE INDICAZIONI DEL VADEMECUM PPP E CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA PUBBLICATO DAL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI";

**UNIMERCATORUM (MAGGIO 2022)** RELATORE NELL'AMBITO DEL CONVEGNO ORGANIZZATO DALL'UNIVERSITÀ IN DATA 17 MAGGIO, IN AMBITO DI PPP E PNRR, CON UN INTERVENTO DAL TITOLO "PPP E PNRR: POTENZIALITÀ E CRITICITÀ";

**OECD (APRIL 2019)** SPEAKER - 12TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS APRIL 16<sup>TH</sup> - "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY: LEGISLATIVE AND REGULATORY FRAMEWORK. RECENT REFORMS" (REPORT AVAILABLE: [HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM](http://www.oecd.org/gov/budgeting/ppp.htm));

**UNECE (NOVEMBER 2018)** SPEAKER - WORKING PARTY ON PPPs, PALAIS DES NATIONS, GENEVA 20-21 NOVEMBER 2019: "ENCOURAGE MORE INCLUSIVE MULTI STAKEHOLDERS MODELS, THE ITALIAN EXPERIENCE";

**UNECE (MARCH 2018)** SPEAKER - EXPERT LEVEL MEETING ON PEOPLE-FIRST PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS, PALAIS DES NATIONS, GENEVA 26 MARCH 2018, , PRESENTATION: PEOPLE-FIRST PPPs IN ITALY;

**OECD (MARCH 2017)** SPEAKER - 10TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS MARCH 21TH, SPEAKER: "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY: LEGISLATIVE AND REGULATORY FRAMEWORK. RECENT REFORMS" (REPORT AVAILABLE: [HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM](http://www.oecd.org/gov/budgeting/ppp.htm));

**EIB-EPEC (MARCH 2017)** WORKING GROUP MEETING - PPPs AND STATISTICAL TREATMENT;

**EIB-EPEC (NOVEMBER 2016)** ANNUAL ALL MEMBERS MEETING;

**EIB-EPEC (OCTOBER 2016)** WORKING GROUP MEETING— GUIDE TO THE STATISTICAL TREATMENT OF PPPs;

**EIB-EPEC (JULY 2016)** WORKING GROUP MEETING SENIOR-LEVEL PPP POLICY DISCUSSION FORUM;

**OECD (MARCH 2016)** SPEAKER - 9TH ANNUAL MEETING OF SENIOR OFFICIAL PPP. CONFERENCE CENTRE OECD - PARIS MARCH 1ST, PRESENTATION: "PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN ITALY. STATE OF THE ART AND PERSPECTIVES FROM MARKET DATA" (REPORT AVAILABLE ON [HTTP://WWW.OECD.ORG/GOV/BUDGETING/PPP.HTM](http://www.oecd.org/gov/budgeting/ppp.htm));

**BANK OF ITALY (NOVEMBER 2015)** DISCUSSANT - WORKSHOP "INVESTMENT FINANCING" ROME, NOVEMBER 13TH 2015: "THE ROLE OF PRIVATE CAPITAL IN IMPLEMENTING ITALIAN INFRASTRUCTURE";

**ITACA - ROMA (LUGLIO 2016)** RELATORE PER IL CICLO DI INCONTRI FORMATIVI E DI AGGIORNAMENTO SULLA RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI. ITACA E REGIONE LAZIO 19 LUGLIO. "IL NUOVO CODICE E LA DISCIPLINA ATTUATIVA — LE NOVITÀ DEL PPP E DELLA FINANZA DI PROGETTO NEL NUOVO CODICE";

**ITACA - GENOVA (LUGLIO 2016)** RELATORE PER IL CICLO DI INCONTRI FORMATIVI E DI AGGIORNAMENTO SULLA RIFORMA DEI CONTRATTI PUBBLICI. ITACA E REGIONE LIGURIA 1 LUGLIO. "IL NUOVO CODICE E LA DISCIPLINA ATTUATIVA — LE NOVITÀ DEL PPP E DELLA FINANZA DI PROGETTO NEL NUOVO CODICE";

**CARRARA (FEBBRAIO 2016)** RELATORE AL CONVEGNO: "IL PROJECT FINANCING IN SANITÀ: IL PUNTO DI VISTA DEGLI ESPERTI" SISTEMA INTEGRATO OSPEDALI TOSCANI — AUSL TOSCANA NORD OVEST "LE BUONE PRASSI PER IL SUCCESSO DI UN'OPERAZIONE IN FINANZA DI PROGETTO EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO E ANALISI DEI RISCHI.

## PUBBLICAZIONI

**"IL DIPE A SUPPORTO DELLE AMMINISTRAZIONI DEL PAESE"** DI VECA B. E TRANQUILLI M. IN SERVIZI A RETE NUMERO SET-OTT 2023 PP DA 150 A 153;

**"LINEE GUIDA, SOFT LAW E BUONE PRASSI: LE RECENTI INDICAZIONI DELLE ISTITUZIONI SU PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCING"**, LEONARDI M., TRANQUILLI M. SURDI G. IN "PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCE. NUOVE REGOLE GIURIDICHE, FINANZIARIE E CONTABILI" NICOLAI M. E TORTORELLA W. (A CURA DI), APPALTI E CONTRATTI, MAGGIOLI EDITORE, NOVEMBRE 2022;

**"PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PNRR: PUBBLICATA LA NUOVA EDIZIONE DI 100 DOMANDE E RISPOSTE"**, TRANQUILLI M. BALZARINI P. IN MILANO FINANZA DEL 2 NOVEMBRE 2022, DISPONIBILE ON LINE SU [WWW.MILANOFINANZA.IT/NEWS](http://WWW.MILANOFINANZA.IT/NEWS);

**"PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP): 100 DOMANDE E RISPOSTE - UNA GUIDA PER LE AMMINISTRAZIONI"** — COORDINATORE DELLA PUBBLICAZIONE DEL DIPE DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - OTTOBRE 2022, DISPONIBILE SU: [WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT](http://WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT);

**"UNO STRUMENTO SEMPLICE PER L'EFFICIENZA ENERGETICA DEL PATRIMONIO PUBBLICO: IL VADEMECUM DIPE SUI CONTRATTI DI PRESTAZIONE ENERGETICA IN PPP"**, LEONARDI M., SURDI G., TRANQUILLI M IN NT+ ENTI & EDILIZIA (SOLE24ORE) DEL 21 SETTEMBRE 2022

**"PPP E CONCESSIONI, DAL NARS LA BUSSOLA PER RIVEDERE I PIANI ECONOMICI IN DIFFICOLTÀ"**,

TRANQUILLI M. IN NT+ ENTI & EDILIZIA (SOLE24ORE) DEL 26 GENNAIO 2022;

**“PPP, NEL NUOVO CONTRATTO-STANDARD UNA GUIDA ALLA CORRETTA GESTIONE DEI RISCHI”**

TRANQUILLI M. BALZARINI P. IN NT+ ENTI & EDILIZIA (SOLE24ORE) DEL 20 GENNAIO 2021;

**PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (PPP): 100 DOMANDE E RISPOSTE - UNA GUIDA PER LE AMMINISTRAZIONI** - (COAUTORE) MARZO 2019, DISPONIBILE SU: [WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT](http://WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT);

**“NUOVO CODICE, CONCESSIONI E PPP: PER TRASFERIRE IL RISCHIO OPERATIVO LA LEGGE NON BASTA, SERVE UN PEFCONGRUO”** MARASCO P. TRANQUILLI M. IN EDILIZIA E TERRITORIO (SOLE24ORE) DEL 17 MARZO 2016;

**“PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO E PROJECT FINANCE: LE BUONE PRASSI E LA VALUTAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DEI PROGETTI D’INVESTIMENTO”**, IN IL PROJECT MANAGER N. 24 (OTTOBRE-DICEMBRE 2015), FRANCO ANGELI EDIZIONI;

**“IL PROJECT FINANCING PER LA REALIZZAZIONE DELLE OPERE PUBBLICHE IN ITALIA: STATO DELL’ARTE CRITICITÀ E PROSPETTIVE”** (2015), MARASCO P., PIACENZA P., TRANQUILLI M. - DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E IL COORDINAMENTO DELLA POLITICA ECONOMICA, DISPONIBILE SU: [WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT](http://WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT);

**LINEE GUIDA – PROGETTO EPAS IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO: NORMATIVA IMPLEMENTAZIONE METODOLOGICA E BUONE PRASSI NEL MERCATO ITALIANO** (2015) - (COAUTORE), DISPONIBILE SU: [WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT](http://WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT);

**UTFP: 100 DOMANDE E RISPOSTE (ED. 2014)** - (COAUTORE), DISPONIBILE SU: [WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT](http://WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT);

**INIZIATIVA DI STUDIO SULLA PORTUALITÀ ITALIANA (2014)** – DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE E IL COORDINAMENTO DELLA POLITICA ECONOMICA – CAPITOLO “IL FINANZIAMENTO DEI PORTI: IL PROJECT FINANCING” – DISPONIBILE SU: [WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT](http://WWW.PROGRAMMAZIONEECONOMICA.GOV.IT);

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali”.

MARCO TRANQUILLI